

Informe Anual '84



VITRO, SOCIEDAD ANONIMA

VITRO, SOCIEDAD ANONIMA, ES UNA COMPAÑIA MEXICANA, FABRICANTE DE ENVASES DE VIDRIO Y PLASTICO; VIDRIO PLANO; PRODUCTOS DE CRISTAL; PRODUCTOS RELACIONADOS CON LA INDUSTRIA QUIMICA; RECURSOS MINERALES, BIENES DE CAPITAL E INVESTIGACION Y DESARROLLO DE TECNOLOGIA.

Apdo. Postal 497, Monterrey, N.L. 64000, México.

DATOS SOBRESALIENTES
(MILLONES DE PESOS)

	1983	1984	VARIACION
1. VENTAS TOTALES	112,212	188,548	+ 68 %
2. VENTAS NETAS CONSOLIDADAS	86,586	145,061	+ 67 %
3. GASTOS FINANCIEROS NETOS	52,076	64,085	+ 23 %
4. UTILIDAD NETA	6,586	7,473	+ 13 %
5. INVERSIONES EN ACTIVO FIJO	5,852	11,032	+ 88 %
6. EXCEDENTE DE EFECTIVO	14,215	39,122	+ 175 %
7. RENDIMIENTO / CAPITAL CONTABLE	11.4 %	6.6 %	
8. RAZON CIRCULANTE	3.18	3.63	
9. PASIVO TOTAL / CAPITAL CONTABLE	1.16	0.93	
10. COBERTURA DE LA DEUDA	2.60	2.33	
11. RAZON DE ENDEUDAMIENTO	5.2	3.6	



CARTA DEL PRESIDENTE

Señores Accionistas:

Vitro, Sociedad Anónima y sus Subsidiarias desarrollaron su actividad en 1984, dentro de un marco económico más estable, aunque con algunos elementos desfavorables. La inflación, si bien menor que la del año anterior, registró aún un nivel muy por encima de lo esperado. El deslizamiento del peso contra el dólar fue más lento de lo necesario para mantener la congruencia del avance de nuestros precios contra los del exterior. Esto último, aunado al fortalecimiento del dólar frente a la mayoría de las monedas europeas, hicieron imposible el alcanzar las metas de exportación que nos habíamos fijado.

Nuestros mercados internos continuaron comprimidos, no habiéndose registrado incrementos significativos en los volúmenes de venta. En algunas líneas se observaron comportamientos erráticos, ésto es, fuertes y sorpresivas altas y bajas, que hicieron inestable la utilización de la capacidad. Las inesperadas alzas momentáneas en los mercados nos obligaron a mantener activa una planta productiva mayor que la necesaria, afectando los costos y la eficiencia.

La utilidad, aunque ligeramente superior a la del año anterior, no puede ser calificada de satisfactoria, en vista de que está lejos de representar un rendimiento adecuado sobre el capital contable. El principal elemento adverso que afectó nuestros resultados, fue el hecho de que no fue posible recuperar totalmente con los precios de venta, los aumentos de costos internos debidos a la inflación de nuestros insumos.

Por otra parte, el arreglo alcanzado con las Autoridades Hacendarias respecto a la indemnización por la expropiación de Banpaís, influyó positivamente en los resultados, ya que del monto acordado, aproximadamente un tercio fue utilidad contable. Los fondos recibidos, fueron dedicados a coadyuvar a la reprivatización de empresas que habían quedado en manos de la Banca Nacionalizada. Se realizaron inversiones en industrias en las que el GRUPO VITRO, a través de Banpaís, ya tenía participación anteriormente, con la intención de mantener o acrecentar el valor patrimonial de estos fondos en el futuro.

En el mes de marzo, se firmaron los acuerdos para reestructurar nuestra deuda en moneda extranjera en términos y condiciones satisfactorios para ambas partes. Posteriormente, en el mes de octubre, se redocumentó dicha deuda bajo el esquema de Documentos de Tasa Flotante ("Floating Rate Notes"), mismo que aporta ahorros fiscales importantes. Con ésto, se satisfacen los requisitos del programa FICORCA, y por lo tanto, se da solución definitiva y permanente al problema de nuestra deuda externa.

No esperamos que el ejercicio 1985 sea fácil. Al no pronosticarse reacciones importantes en nuestros mercados, continuará baja la utilización de la capacidad, con las consecuentes presiones sobre los márgenes. Sin embargo, sí esperamos una operación más uniforme y un marcado incremento en la eficiencia, lo que traerá consigo mejores resultados.

Tras setenta y cinco años de vida empresarial y habiendo sorteado exitosamente varios períodos críticos en la historia industrial de México, reiteramos nuestra convicción en una filosofía consistente de integración y autosuficiencia, así como un deseo renovado de continuar siendo una empresa sana y conciente de sus responsabilidades con sus accionistas, su personal, sus clientes, sus banqueros y con la comunidad en general. Continuaremos esforzándonos por buscar horizontes más amplios, siempre dentro del marco de la moderación, pero invariablemente aspirando a una mayor productividad.



ING. ADRIAN SADA T.
Presidente del Consejo.



*ADRIAN SADA T.
Presidente del Consejo*

*ROGELIO SADA
Director General*

*INFORME QUE RINDE EL CONSEJO ADMINISTRATIVO
DE VITRO, SOCIEDAD ANONIMA,
POR EL AÑO DE 1984.*

CONSEJO DE ADMINISTRACION



Sentados: TOMAS GONZALEZ SADA

ROGELIO SADA

De pié: MARIO GARZA G.

JUAN F. MUÑOZ

*ADOLFO LARRALDE R.
(Secretario)*

Consejeros Suplentes: VIRGILIO GARZA JR.



ADRIAN SADA T.
(Presidente)

DIONISIO GARZA SADA

ALEJANDRO GARZA LAGÜERA

FEDERICO SADA GONZALEZ EDUARDO G. BRITTINGHAM ADRIAN SADA GONZALEZ JULIO ESCAMEZ F. JAVIER IRIONDO V.
(Comisario)

ALFONSO F. RODRIGUEZ

ANDRES G. SADA

Comisario suplente: SALVADOR GONZALEZ G. JR.

*INFORME QUE RINDE EL CONSEJO ADMINISTRATIVO
DE VITRO, SOCIEDAD ANONIMA,
POR EL AÑO DE 1984.*

Durante el año de 1984, la economía mejoró respecto a la del año anterior.

Aunque a niveles altos de inflación, las variables económicas tendieron a unificarse.

El lento deslizamiento de la moneda fue la excepción al permanecer a la saga respecto a la brecha inflacionaria México–Estados Unidos, ocasionando una reducción en el nivel de competitividad del país frente al exterior. A pesar de ello la balanza de pagos fue superavitaria.

La inflación de diciembre a diciembre mejoró al descender de 80% en 1983 a menos de 60% en 1984; una reducción de una cuarta parte.

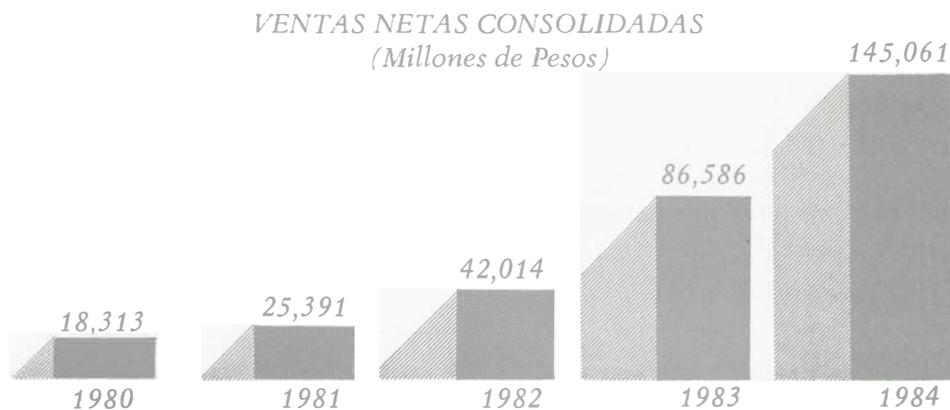
También fue favorable el que el producto interno bruto, en contraste con los dos años anteriores, haya tenido un crecimiento del 3.5%.

La producción industrial y manufacturera crecieron 4.5%, la de la construcción el 3.7%, la alimenticia el 1.4% y la automotriz el 18% resurgiendo del abismo en que se había desplomado.

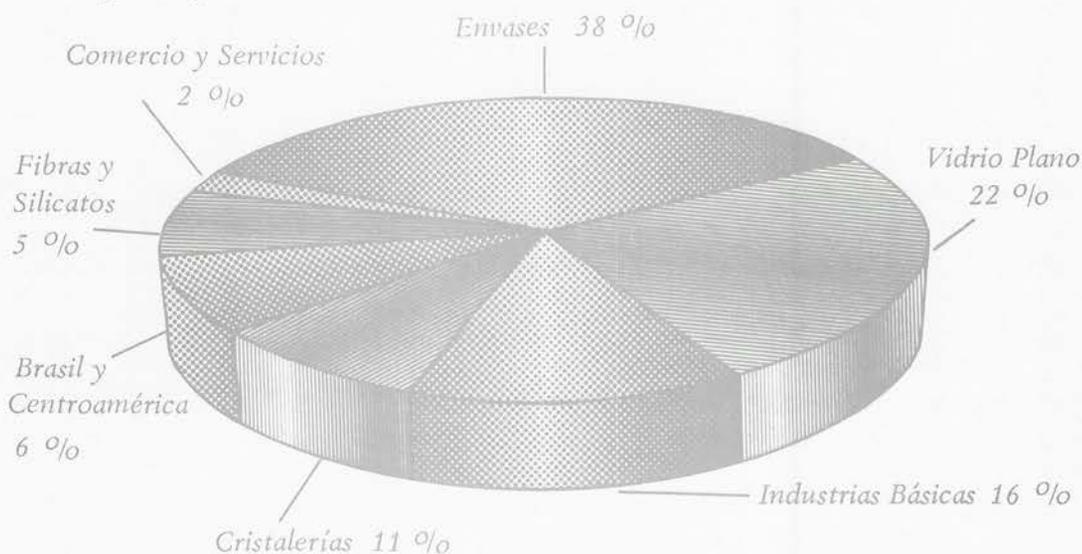
Después de este breve relato referente al comportamiento de la economía nacional, pasaremos ahora a describir lo más importante relativo a nuestras empresas.

MERCADOS

Las ventas consolidadas ascendieron a \$145 mil millones, 68% superiores a las del año precedente en pesos corrientes y 6.7% superiores en pesos constantes.



Su integración por Sector Producto fue:



Los incrementos en pesos corrientes fueron los siguientes:

SECTOR PRODUCTO	1983 %	1984 %
FIBRAS Y SILICATOS	105	85
VIDRIO PLANO	110	81
INDUSTRIAS BASICAS	149	79
ENVASES	121	59
CRISTALERIAS	77	60
COMERCIO Y SERVICIOS	52	40
BRASIL Y CENTROAMERICA	41	40

Los acontecimientos más importantes ocurridos durante el año fueron los siguientes:

ENVASES

El mercado nacional permaneció prácticamente estable en términos reales, contribuyendo positivamente los mercados de cerveza y refrescos no retornables pero negativamente los vineros y perfumeros.

Los mercados de exportación reaccionaron favorablemente. Su crecimiento medido en dólares fue de 20% sobre el año anterior. Significó un crecimiento de 8,6% sobre las ventas totales.

El envase no retornable que creció 21% aportó un crecimiento a las ventas totales de 2,5%. Sólo el 0,7% de los refrescos y el 16% de la cerveza se consumió en envase no retornable.

VIDRIOS PLANOS

Después de la drástica caída reciente de la Industria de la construcción y automotriz por fin se logró un repunte de 3.7º/o y 18º/o respectivamente.

Lo anterior permitió que las ventas de la División se incrementaran 15.5º/o en términos reales y que la utilización de la capacidad instalada aumentara de 68º/o a 79º/o durante 1984.

Las exportaciones, impulsadas principalmente por el vidrio automotriz, continuaron con un dinámico crecimiento, 37º/o medidas en dólares.

CRISTALERIAS

El mercado nacional continuó contrayéndose, ocasionando que las ventas consolidadas fueran inferiores en 2.2º/o, en términos reales.

Los mercados de exportación se contrajeron en 13º/o medidos en dólares debido principalmente a que el lento desliz del peso y la subvaluación de las monedas europeas respecto al dólar redujeron nuestra competitividad.

La combinación de las tendencias negativas de estos mercados, provocó que se agudizara el problema de baja utilización de la capacidad instalada, al pasar de 52º/o a 48º/o durante 1984.

Con el propósito de aprovechar en forma más efectiva las oportunidades que ofrecen los mercados de Estados Unidos y Canadá, se adquirió la empresa que distribuía nuestros productos en los Estados Unidos.

INDUSTRIAS BASICAS

Ante mercados prácticamente estables y costos crecientes, aceleramos la implementación de desarrollos tecnológicos, tanto en productos como en procesos, logrando incrementar sustancialmente nuestra productividad.

La División continuó con un adecuado ritmo de crecimiento, lográndose un 13.8º/o en términos reales. Contribuyó a ello la sustitución de importaciones y la estrategia de penetrar más intensamente en los mercados de ingeniería y servicio.

Contribuyó en forma importante Quantron, empresa resultante de nuestra reciente asociación con Ingersoll Rand, y que fabrica equipos especializados de manejo de fluidos.

En el área de materiales básicos se lograron avances significativos, al desarrollarse una arena silíceo adecuada para fabricar vidrio plano, sustituyendo así importaciones.

Por otra parte se amplió en forma importante el mercado de bicarbonato de sodio en los Estados Unidos.

FIBRAS Y SILICATOS

Las ventas de la División fueron 85% superiores a las del año anterior en pesos corrientes.

Los mercados de fibra de vidrio para aislamientos térmicos y acústicos y para refuerzos de materiales plásticos, mostraron un dinámico crecimiento de 21% en términos reales.

Las ventas de sílice precipitada utilizada como carga reforzante para la industria del calzado tuvieron también un adecuado crecimiento de 10% en términos reales.

El mercado de silicatos para la industria de jabones y detergentes continuó deprimido disminuyendo en 7% en términos reales. Se conserva sin embargo la misma participación del mercado.

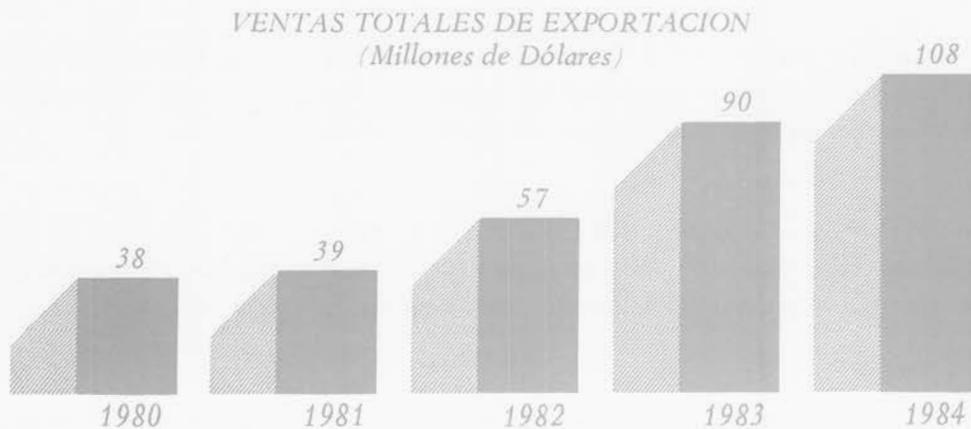
La utilización de las plantas en relación a la capacidad instalada fue adecuada.

OPERACIONES INTERNACIONALES

En Brasil se continuó padeciendo una severa crisis económica agravada por una inflación superior al 200%. Las ventas en términos reales fueron inferiores en 27%, por lo que se hizo necesario suspender operaciones durante 5 meses. (julio a noviembre).

En Centroamérica los mercados continuaron deprimidos, lográndose sólo un 2% de crecimiento de las ventas en términos reales. La utilización de las plantas fue de 45%, pero al haber adecuado los costos a estos niveles de operación se obtuvo un rendimiento aceptable.

Las ventas totales de exportación ascendieron a 108 millones de dólares, siendo superiores en 20% a las del año anterior.



BANCA, COMERCIO, SERVICIOS Y OTROS

Los ingresos de ventas y servicios fueron similares a los del año precedente, en términos reales.

Se culminaron las negociaciones para determinar el monto de la indemnización correspondiente a la expropiación de nuestra proporción de acciones de Banpaís (81%) que sumó \$1,650 millones, 1.35 veces el valor del capital contable. Sobre el monto anterior se adicionaron los intereses correspondientes.

Al poner en venta la banca nacionalizada sus inversiones en empresas no bancarias, hicimos uso del derecho de preferencia para adquirir las acciones de CYDSA en poder de Banpaís, apoyando así el proceso de reprivatización. Además, considerando lo rentable de esta inversión y la conveniencia de apoyar la mayor estabilidad de esta empresa, se adquirieron acciones adicionales en Bolsa, hasta alcanzar el 35% del capital social de CYDSA. La inversión total fue de \$3,419 millones.

INVERSIONES DE ACTIVO FIJO.

Se destinaron principalmente al mantenimiento de la capacidad instalada y a la implementación de desarrollos tecnológicos de procesos y productos.



Manteniendo una estrategia de austeridad, el monto de las inversiones en términos reales fue similar al del año anterior.

Las Inversiones más importantes fueron:

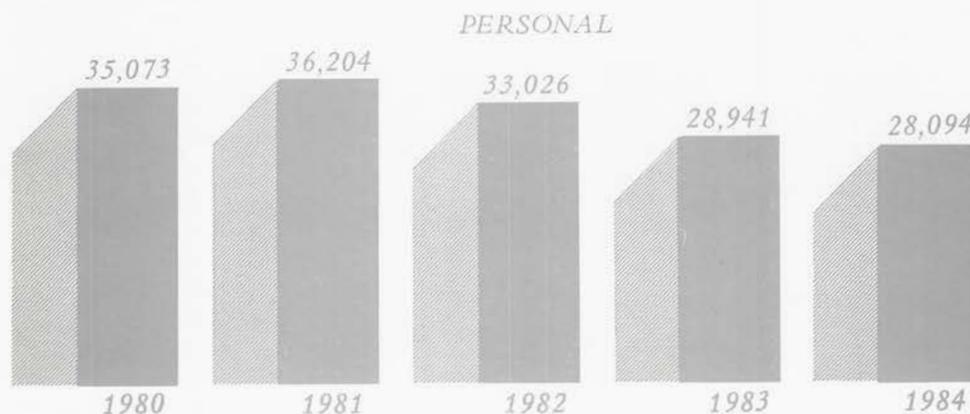
- Conversión a alta tecnología de máquinas formadoras de envases.
- Molduras para nuevos productos y mantenimiento de capacidad.
- Proyecto Tintex para colorear vidrio flotado.

- Ampliación de capacidad para el templado de cristal flotado.
- Nueva caldera en Alkali para mejorar su productividad.
- Modernización del equipo de diseño y fabricación computacional.
- Adquisición de un nuevo computador central para ampliar la capacidad de la Informática del GRUPO VITRO.
- Adquisición de activos de RIEKES para crear Crisa Corp. en Estados Unidos.
- Adquisición del 35% de CYDSA anteriormente explicada.

RELACIONES HUMANAS

Se continuó con la filosofía del GRUPO VITRO tendiente a lograr el desarrollo integral y la realización individual de cada una de las personas que conforman esta organización. Para ello se mantuvieron en línea creciente los programas de Becas; Educación y Cultura; Servicios Médicos, Comidas y Despensas; Habitación, Deporte y Recreación.

Durante el año se mantuvo un ambiente de cordialidad y se proporcionó trabajo permanente a 28,094 personas, cifra 2.9 inferior a la del año precedente.



INFORMACION CONSOLIDADA

Como ha sido costumbre se aplicaron fiel y escrupulosamente los Principios de Contabilidad emitidos por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, adoptando, para el ejercicio de 1984 el Boletín B-10, referente al "Reconocimiento de los Efectos de la Inflación". Para efectos de tener una comparación congruente se convirtieron las cifras en 1983 a esta misma base.

ESTADO DE RESULTADOS

Una vez analizado el entorno económico a nivel país y el comportamiento de los mercados del GRUPO VITRO, presentamos a continuación el Estado de Resultados Consolidado.

ESTADO DE RESULTADOS	(MILLONES DE PESOS)		
	1983	1984	VAR. %
Ingresos Consolidados	87,721	150,484	72
Costo de Ventas	39,605	73,652	86
Gastos de Operación	12,532	20,291	62
Utilidad antes de Financiamiento	35,584	56,541	59
Costo Integral de Financiamiento:			
– Resultados por Posición Mon. (Ut.)	(37,731)	(36,854)	(2)
+ Déficit por Tenencia de Activos no Monetarios	19,258	18,400	4
Sub–Total	(18,473)	(18,454)	
+ Gastos y Productos Financieros	52,076	64,085	23
T o t a l	33,603	45,631	36
Utilidad antes de Impto. y Participación	1,981	10,910	451
Impto. sobre la Renta y Participación	(4,605)	3,437	
Utilidad Neta	6,586*	7,473	13
Utilidad Accionistas VITRO	4,488	7,107	58
Utilidad Accionistas Terceros	2,098	366	(83)

*Sin B-10 se reportaron \$959 de utilidad neta.

COMENTARIOS

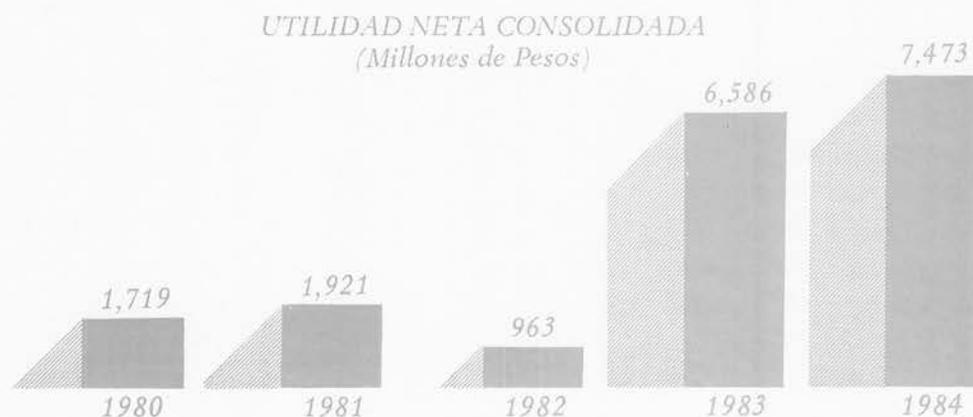
Los ingresos consolidados registraron un 72% de incremento, cifra superior a la inflación del período. Contribuyeron favorablemente el incremento en las ventas de exportación (20%) y la indemnización de la participación de Vitro, Sociedad Anónima (81%) en Banpaís.

El costo de ventas se incrementó en 86%, cifra superior al incremento obtenido en las ventas, debido a que insumos que representan parte importante del costo tales como energía eléctrica y gas natural sufrieron incrementos por arriba de la inflación, no habiendo sido posible recuperarlos vía precio de venta debido a controles de precios, a situaciones adversas en los mercados y en exportaciones a un

deslizamiento del peso frente al dólar inferior a la brecha inflacionaria.

A pesar de que la utilidad de 1984 antes del Impuesto sobre la Renta y el Reparto de Utilidades fue más de 4 veces la del año anterior con B-10, debido a que los impuestos crecieron considerablemente, las utilidades netas de ambos años con B-10 resultaron similares.

La de este año respecto a la reportada el año anterior sin B-10, fue 679% superior.



BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

El Balance Consolidado se muestra a continuación:

(MILLONES DE PESOS)

ACTIVO	1983	1984	%	PASIVO	1983	1984	%
Circulante	53,991	102,856	91	Corto Plazo	16,960	28,339	67
Inv. L. Plazo	35,212	51,045	45	Largo Plazo	115,000	160,025	39
Fijo (neto)	153,764	233,129	52	Total	131,960	188,364	43
Diferido	2,808	2,888	3	Capital	113,815	201,554	77
ACTIVOS TOTALES	245,775	389,918	59	PASIVO Y CAPITAL	245,775	389,918	59

ACTIVO

Dentro del Activo Circulante se encuentran algunos excedentes de efectivo. Sin incluir estas partidas, el incremento fue de 60%, porcentaje inferior al incremento en ventas. Lo anterior reafirma nuestra mayor liquidez.

Las Inversiones a Largo Plazo se incrementaron en 45% principalmente por la adquisición ya descrita del 35% de las acciones ordinarias de CYDSA, S.A. reconocidas en esta cuenta a valor contable, por el método de participación.

Debido a nuestra política de austeridad en inversiones los activos fijos y diferidos decrecieron en términos reales.

PASIVO

Aunque en pesos corrientes el incremento del pasivo fue de 43% debido principalmente al crédito automático adicional de FICORCA, que registró una reducción en términos reales de 10%.

A fines del '84 parte de la deuda en moneda extranjera se convirtió a emisión de pagarés de tasa flotante para ser colocada dentro del gran público inversionista quedando así, el 94% de nuestra deuda, en condiciones óptimas fiscales.

CAPITAL CONTABLE

La integración del Capital Contable de acuerdo a sus tenedores es como sigue:

	(MILLONES DE PESOS)		
	1983	1984	%
CAPITAL CONTABLE			
Accionistas VITRO	100,277	178,716	78
Accionistas Terceros	13,538	22,838	69
Capital Contable Consolidado	<u>113,815</u>	<u>201,554</u>	<u>77</u>

El crecimiento del capital de Accionistas de Vitro, Sociedad Anónima, fue de 78% obteniéndose en consecuencia un incremento de un satisfactorio 12% en términos reales.

Su desglose por cuentas es el siguiente:

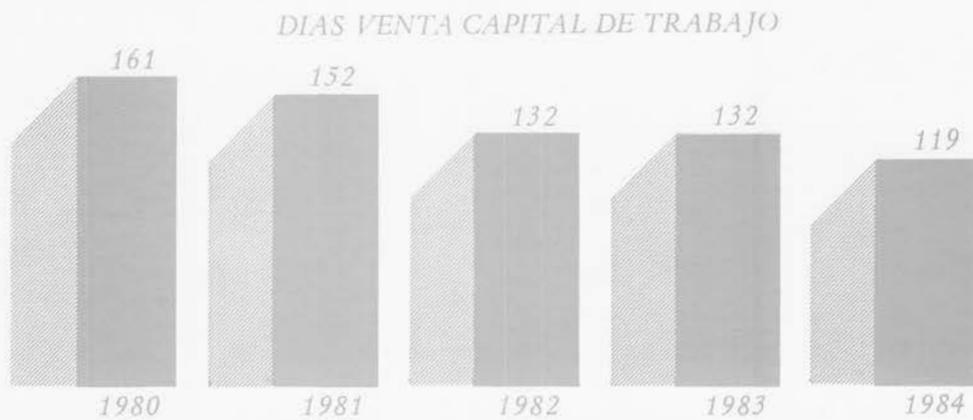
	(MILLONES DE PESOS)	
	1983	1984
Capital Social	4,492	5,654
Actualización del Capital Contable	59,705	59,705
Actualización del Capital Contable 1984		69,494
Result. por Tenencia Activos no Monetarios	37,189	42,788
Utilidades Retenidas	5,843	16,440
Utilidad del Ejercicio	6,586	7,473
	<u>113,815</u>	<u>201,554</u>

INDICES FINANCIEROS

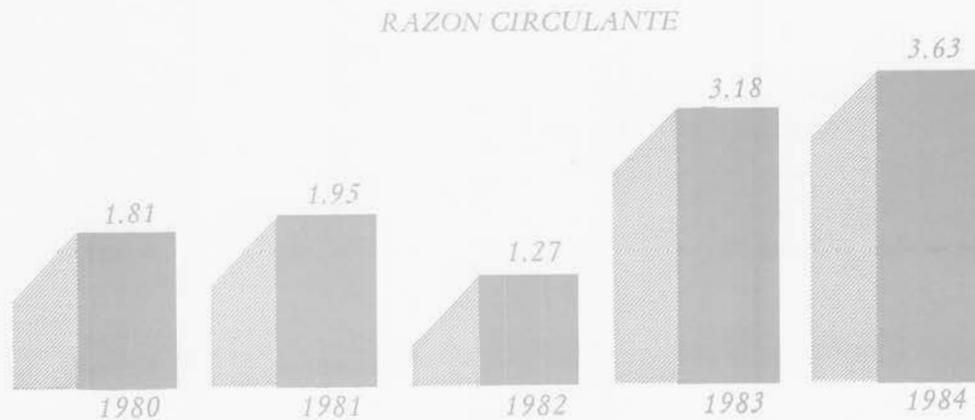
El análisis de los Indices Financieros más importantes, es como sigue:

	1983	1984
Días Venta Capital de Trabajo	132	119
Razón Circulante	3.2	3.6
Cobertura de la Deuda	2.60	2.33
Años Endeudamiento	5.2	3.6
Palanca Financiera	1.16	0.93
Rendimiento	11.4	6.6

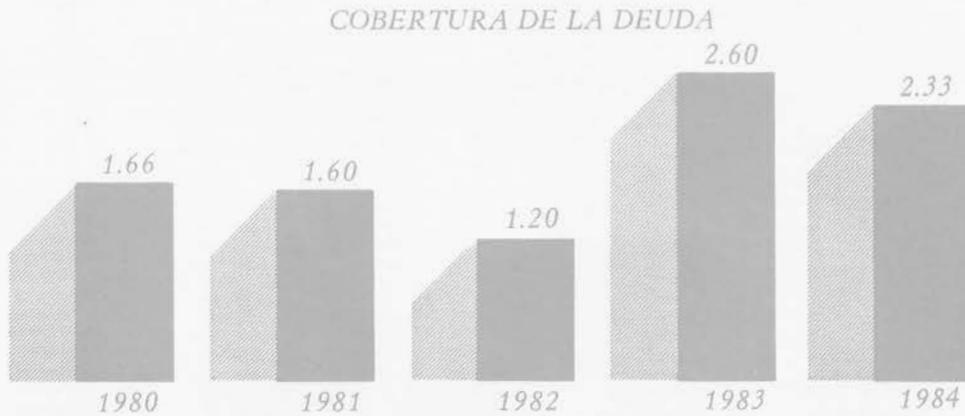
Por segundo año consecutivo se logró reducir el Índice Días Venta Capital de Trabajo; pasó de 132 a 119 días.



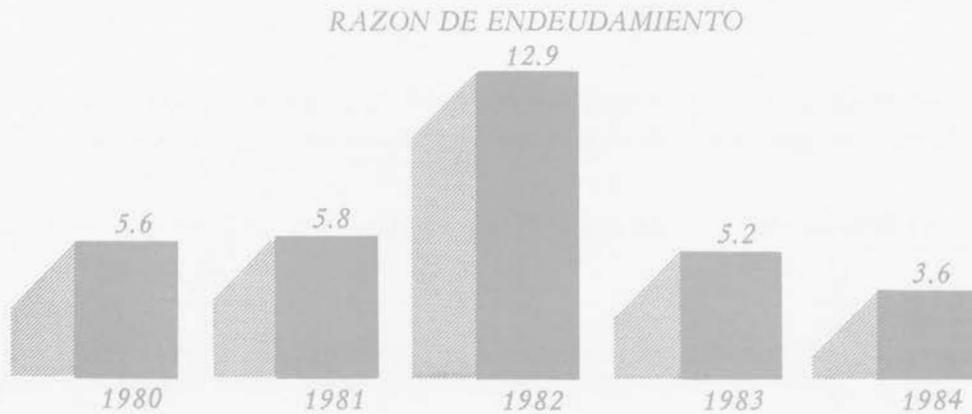
La Razón Circulante, que se obtiene de dividir el Activo Circulante entre el Pasivo a Corto Plazo, continuó mejorándose, cerrando en 3.6, superior que el 1.25 mínimo negociado con nuestros bancos. Los excedentes de efectivo y la reestructuración de la deuda a largo plazo son factores determinantes.



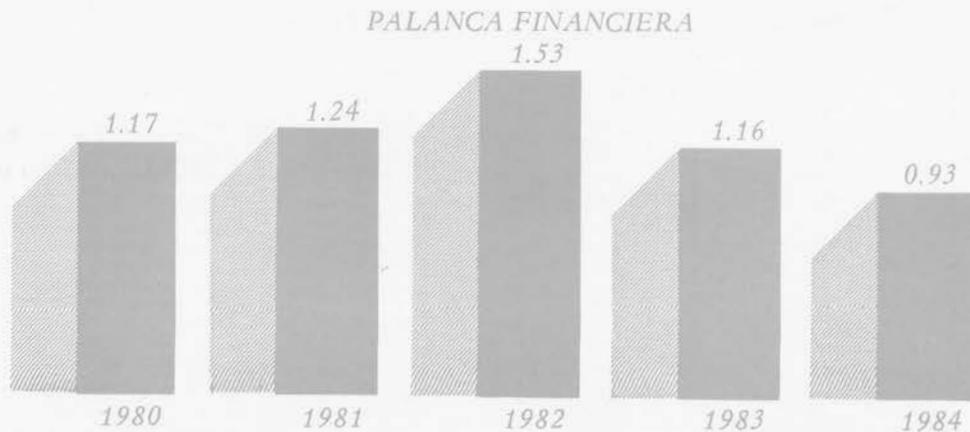
La Cobertura de la Deuda, que compara la Generación Bruta de Fondos respecto a los vencimientos futuros de pasivo, cerró en 2.33, superior al 1.50 establecido como mínimo contractual.



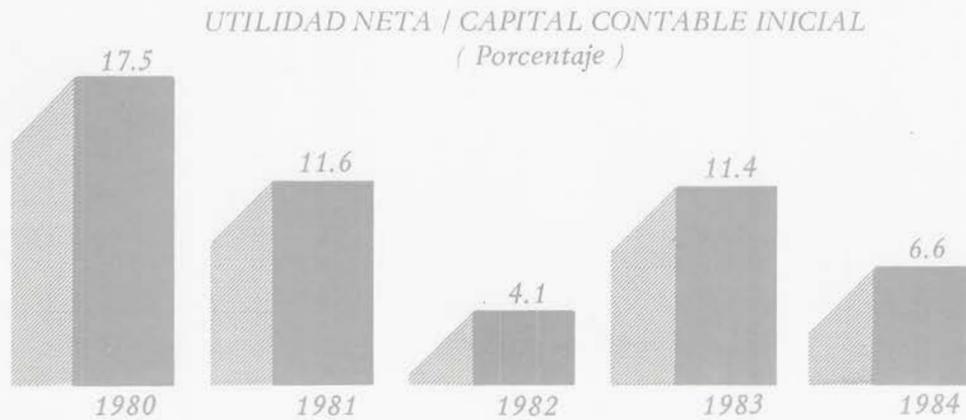
Los años de Endeudamiento, representada por la relación del Pasivo Bancario Total entre la Generación Bruta de Fondos del año fue altamente satisfactoria al cerrar en 3.6 más sano al 8 establecido por nuestros banqueros como límite para impedir la contratación de nuevos financiamientos.



La Palanca Financiera continuó su descenso, cerró en 0.93; por primera vez y desde el año 1979 se reduce por abajo del uno. Utilizando el efectivo en pago de pasivo, la palanca sería de 0.74, el menor registrado en los últimos 20 años.



El Rendimiento, Utilidad Neta/Capital Contable Inicial, fue de 6.6%, en términos reales.



CONCLUSIONES

El exiguo crecimiento del producto interno bruto no propició en términos generales una reactivación significativa en la demanda de los mercados a que servimos.

La racionalización de los costos y gastos, sin embargo, permitió obtener resultados moderados.

A pesar de las adversidades que presentará el año en curso, el GRUPO VITRO seguirá su camino ascendente sirviendo a México con lo mejor de su habilidad y tesón.

Atentamente,

CONSEJO DE ADMINISTRACION
VITRO, SOCIEDAD ANONIMA

Información Divisional

VITRO ENVASES

La manufactura de envases de vidrio calizo es el origen de nuestro grupo. En la actualidad, se elaboran en nuestras 5 Plantas, más de 3,000 Millones anuales de envases destinados a presentar en el mercado una amplia gama de productos de todos tipos y formas.

La diversificación natural de Vitro Envases, acorde con nuestra filosofía de crecimiento congénico, se inició en envases de plástico, ampliándose posteriormente a tapas del mismo material, ofreciendo así un paquete integral para satisfacer nuestros mercados. Nuestra participación en plástico se amplió al adquirir Plásticos Bosco, S. A., empresa elaboradora de artículos termoformados de uso único, que cada vez son más solicitados en el México moderno.

Los requerimientos de envases para productos inyectables y otros farmacéuticos son satisfechos de manera integral por Vitro Envases. Esta división, además de elaborar el tubo de vidrio borosilicato, así como ampollitas y viales del mismo material, se ha diversificado en la manufactura de artículos de laboratorio elaborados en Productos Kimax, S. A.

Tecnología.

Las máquinas de triple y cuádruple cavidad son máquinas de alta productividad que se utilizan para grandes volúmenes de producción.

Esto significa un menor costo de producción, lo que permite a nuestros productos una posición más competitiva en el mercado, tanto nacional como de exportación.

Actualmente, este tipo de máquinas forman el 7.70% de nuestra capacidad instalada.

Para fines del '85 se espera contar con 48 secciones en triple y cuádruple cavidad. Además, para un futuro inmediato, se tendrá la triple en el proceso que permite la producción de tarros de boca ancha usados para alimentos y café soluble y, a mediano plazo, con la tecnología de prensa de boca angosta, que está diseñada para producir botellas de peso reducido para refrescos y cerveza de un sólo uso.

Botella Genérica No-Retornable.

Esta botella se caracteriza por ser de un sólo diseño, siendo la etiqueta la que distingue el producto de cada cliente. A la fecha existen 164 etiquetas distintas.

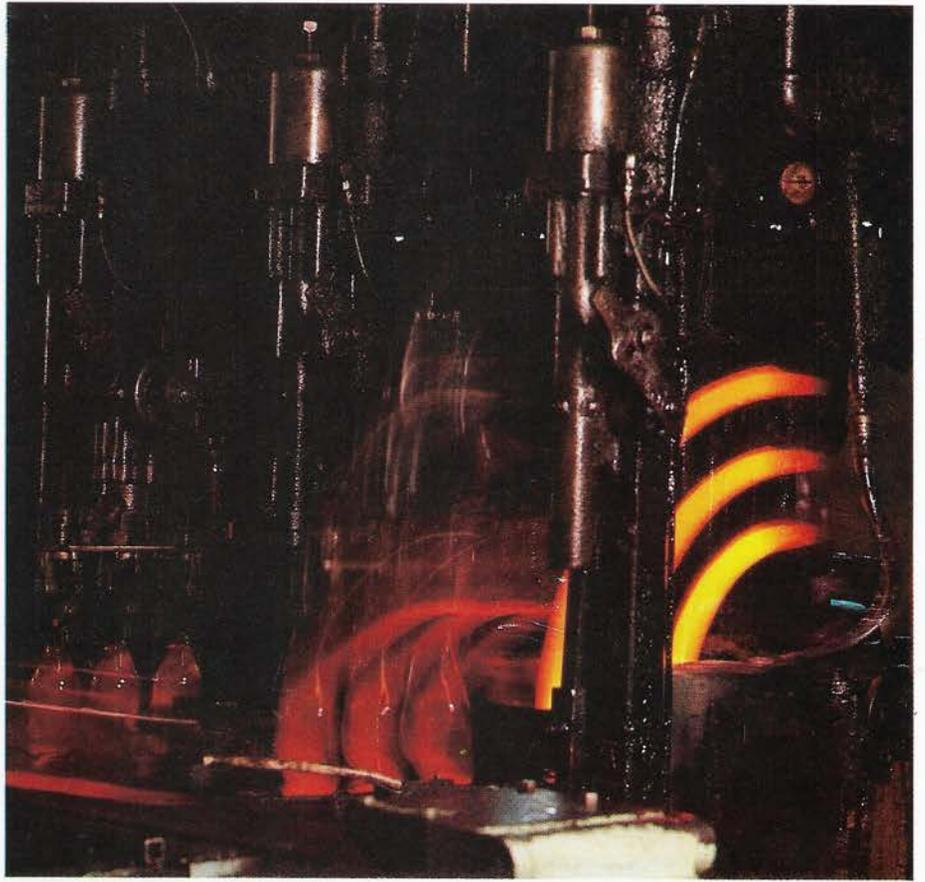
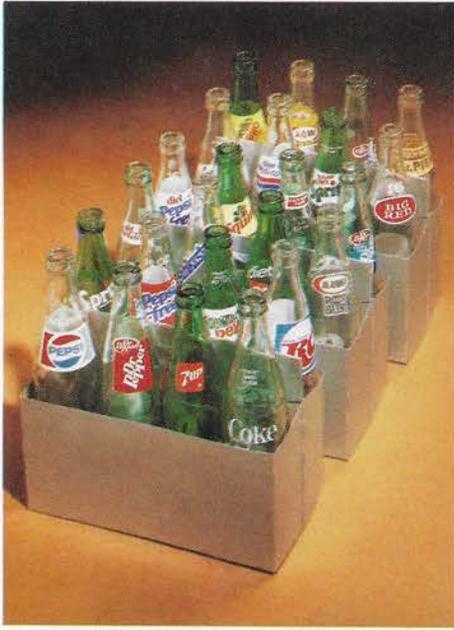
Es interesante notar el importante papel que jugó en el aumento de las ventas, pues la venta en el mes de diciembre de 21 millones de piezas, representó el 10% del mercado de refrescos en México.

Exportación.

El programa de exportación de Vitro Envases, especialmente a la industria refresquera de los Estados Unidos de América, logró resultados muy satisfactorios durante 1984, alcanzando una participación del 34% del mercado de envases retornables para refrescos, para el cual somos ahora uno de los proveedores más importantes.

La calidad y el servicio proporcionados a la industria americana es reconocida ampliamente en ese país.

Nuestros mercados tradicionales de Centro, Sudamérica y el Caribe, siguen siendo una parte importante de nuestro Programa de Exportaciones.

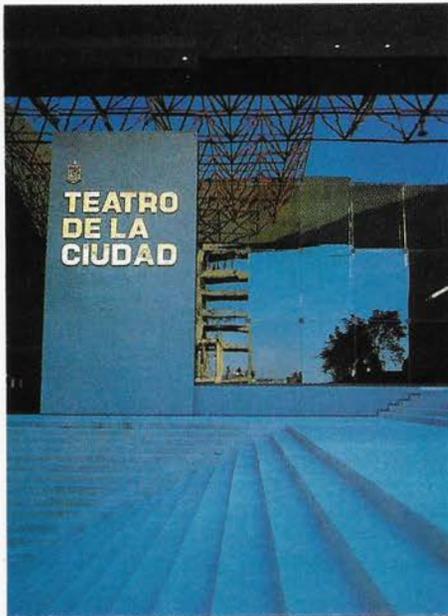
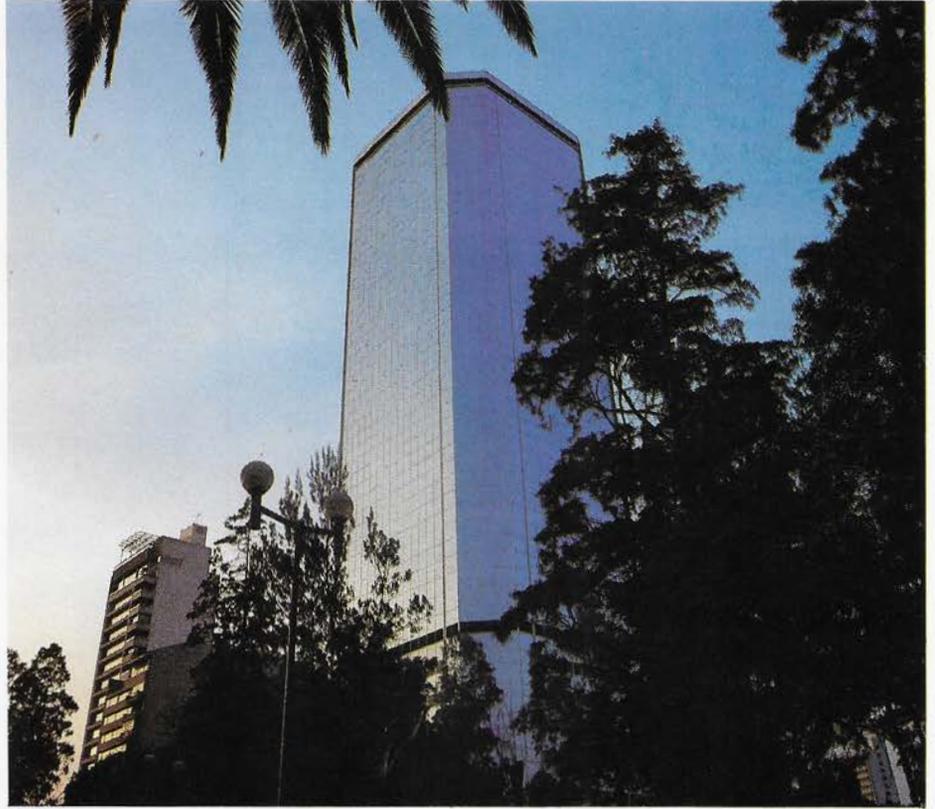
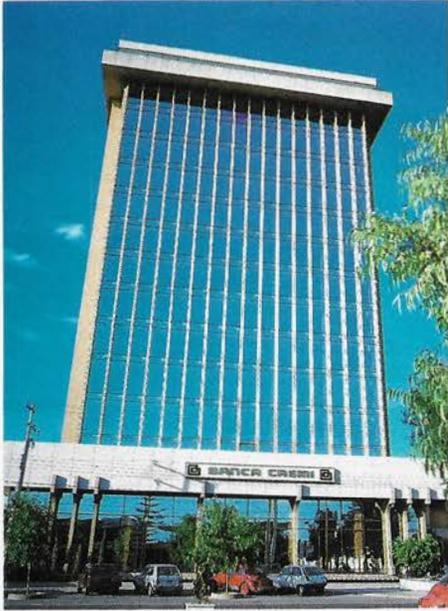


VITRO VIDRIO PLANO

A pesar de que 1984 fue un año que se caracterizó por su estabilidad, las industrias de la construcción y la automotriz nacional, reflejaron durante el segundo semestre niveles de actividad económica superiores a los del primero, logrados en gran parte, por los programas implantados en materia de vivienda, programas para incrementar el transporte colectivo, así como los incentivos fiscales otorgados a las empresas para las inversiones realizadas durante 1984.

Las ventas nacionales de vidrio y cristal a estos mercados aumentaron ligeramente respecto a las de 1983, pero resultaron inferiores a las de 1982. Sin embargo, el incremento en las exportaciones tanto de cristal construcción como automotriz a Estados Unidos y Europa, permitieron un incremento substancial en el volumen de ventas durante este año.

El crecimiento experimentado en las ventas de cristal automotriz, creó la necesidad de instalar un nuevo horno de templado para servir adecuadamente estos mercados.



VITROCRISA

Aun cuando no esperábamos en 1984 una reacción favorable de nuestros principales mercados, la tendencia a la baja en la demanda del mercado nacional ha continuado, afectada principalmente por la pérdida del poder adquisitivo del consumidor final.

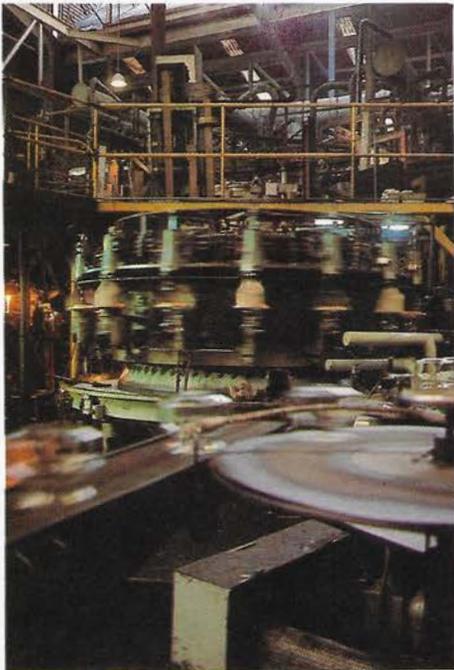
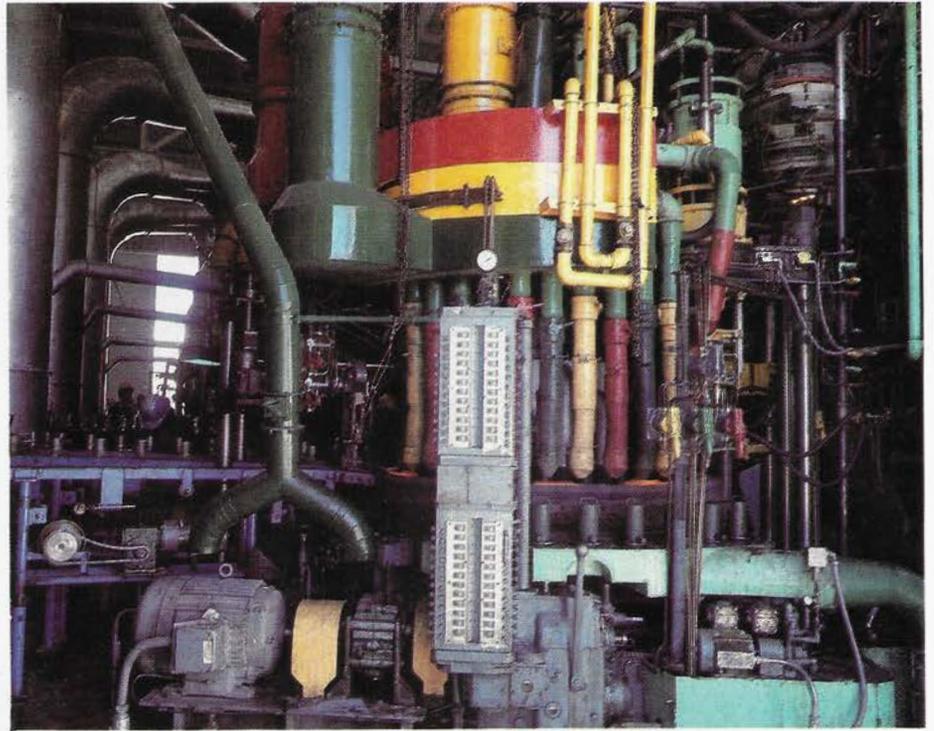
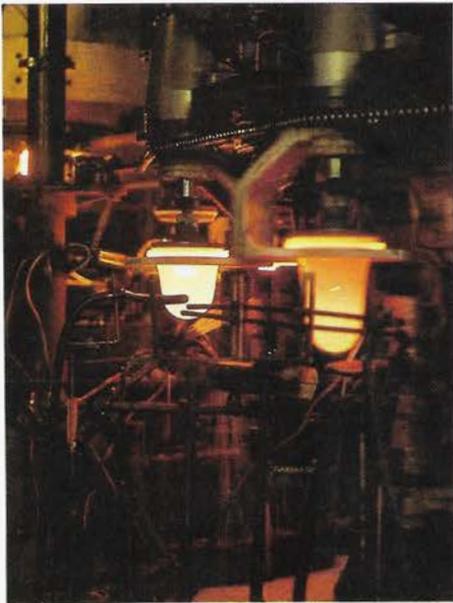
Por otra parte, los mercados de exportación no mostraron el dinamismo esperado, lo cual aunado a la inadecuada política de paridad cambiaria para los productos manufacturados, agudizó el deterioro de los márgenes de operación, afectando negativamente los resultados.

La combinación de estas tendencias en nuestros mercados, hizo que continuara el bajo nivel de utilización de la capacidad instalada en todas nuestras Plantas. A pesar de estos factores negativos, se logró mantener un sano clima laboral.

Nuestras inversiones se enfocaron principalmente a mantener y consolidar la infraestructura instalada. Continuó con éxito el desarrollo industrial del nuevo proceso de prensa-soplo, para productos de cristalería de alta calidad, denominado Sistema VII y patentado por VITRO TEC.

Con el propósito de continuar participando activamente en los mercados de Estados Unidos y Canadá, y consolidar nuestras exportaciones de cristalería de alta calidad, se adquirió la empresa que distribuía nuestros productos en esos mercados. En julio fué constituida Crisa Corporation, cuyo objetivo será incrementar la participación en dichos mercados, incorporando a las tradicionales líneas de cristalería, otras líneas de VITROCRISA, ofreciendo los productos a precios más competitivos y con mejores márgenes de contribución para las plantas productoras.

Con el propósito de mejorar la situación financiera de algunas de las empresas afectadas por los altos gastos financieros y el bajo uso de su capacidad instalada, Vitro, Sociedad Anónima, aumentó el capital de: VITROCRISA CRIMESA, VITRO CRISA KRISTAL, VITROCRISA CUBIERTOS y de VITROCRISA CRISTALERIA.



VITRO INDUSTRIAS BASICAS

Frente a mercados prácticamente estables y costos crecientes, los negocios de VITRO INDUSTRIAS BASICAS aceleraron la implementación de desarrollos tecnológicos, tanto en sus productos como en sus procesos, logrando con ello un desempeño satisfactorio.

El reto de enfrentarse a un entorno cambiante en el país, con nuevas tecnologías disponibles, ha forzado a la organización a concentrarse en mejoras a sus procesos, buscando la eficiencia integral; y en mejoras a sus productos, buscando la productividad total de las industrias a las que pertenecen.

Aspectos Sobresalientes.

Industrias Básicas creció en términos reales un 150% sobre 1983, debido principalmente a su Sector Bienes de Capital, que mostró un fuerte dinamismo durante el ejercicio, principalmente por la sustitución de importaciones y las oportunidades que brindó la estrategia de vender ingeniería y servicio.

El desarrollo de una arena silícea AD-HOC para los procesos del vidrio plano, permitió un mejor aprovechamiento de las instalaciones de Materias Primas. Industria del Alkali se distinguió por la penetración de Bicarbonato de Sodio en el mercado norteamericano.

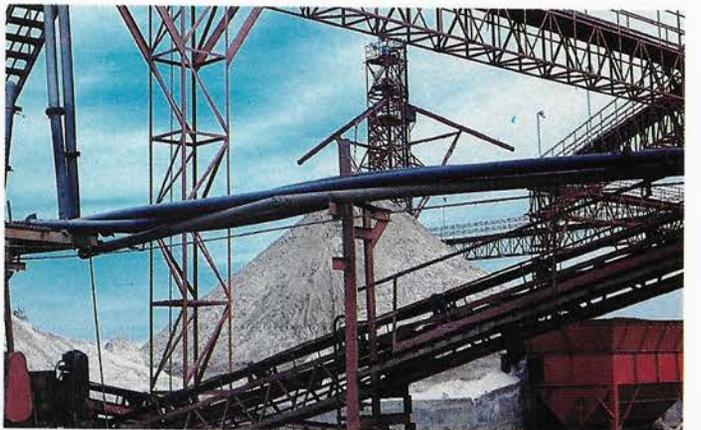
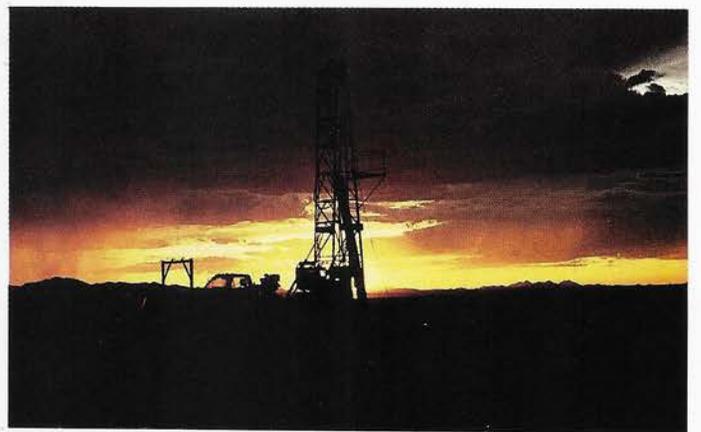
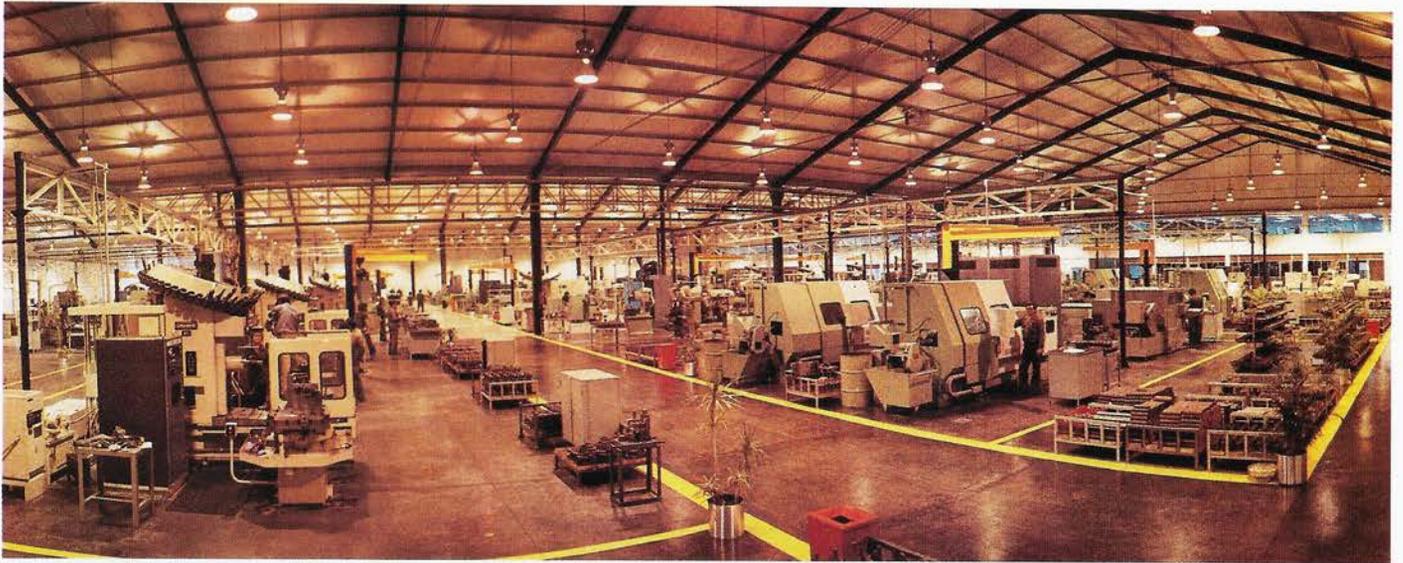
Durante el año se integró Valuatec, empresa que con su tecnología en mediciones fortalece el área de investigación y desarrollo. En el campo de la minería se cuantificó un yacimiento importante de Boratos, y se definió a nivel laboratorio el proceso metalúrgico para su beneficio.

A pesar del estancamiento de los mercados y del estrangulamiento de los márgenes por el incremento de costos en mayor proporción que el de los precios de venta, la organización mantuvo su nivel de rentabilidad gracias a su programa de productividad integral.

Perspectiva y Misión Estratégica.

VITRO INDUSTRIAS BASICAS continuará asignando la más alta prioridad a lograr una orientación clara en sus negocios y áreas que le competen, al establecimiento de metas concretas para cada caso, a la capacitación de sus recursos humanos, y a la determinación de parámetros integrales de medición de sus avances.

Mediante lo anterior, la organización está buscando posicionarse ventajosamente ante el futuro y consolidarse en el cumplimiento de su compromiso de competir internacionalmente.



VITRO FIBRAS Y SILICATOS

SILICATOS Y DERIVADOS, S. A. y ARCILLAS TRATADAS, S. A.

Estas empresas continúan como líderes en los mercados de silicatos de sodio, silicatos de potasio y metasilicatos de sodio, y como único productor de sílice precipitada, silicoaluminato de sodio, silicato de calcio y silicato de magnesio.

En el mercado de Silicatos, por tercer año consecutivo, se resintió la contracción de las ventas de detergentes.

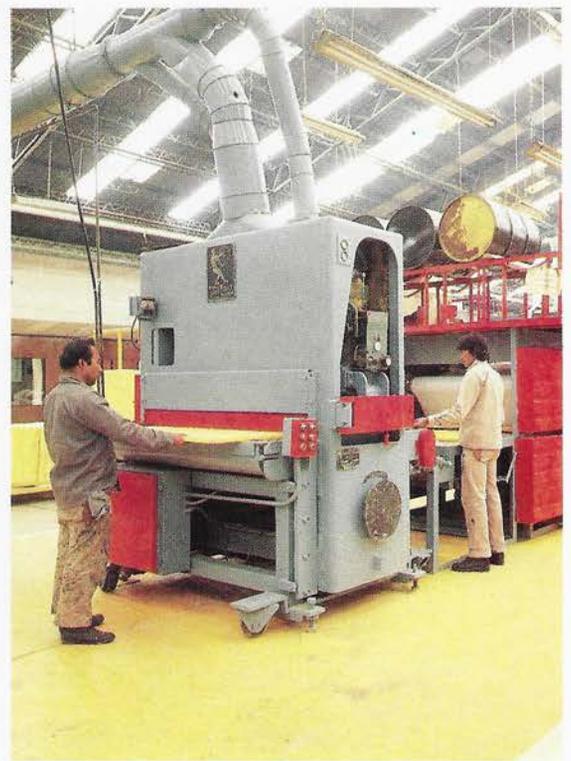
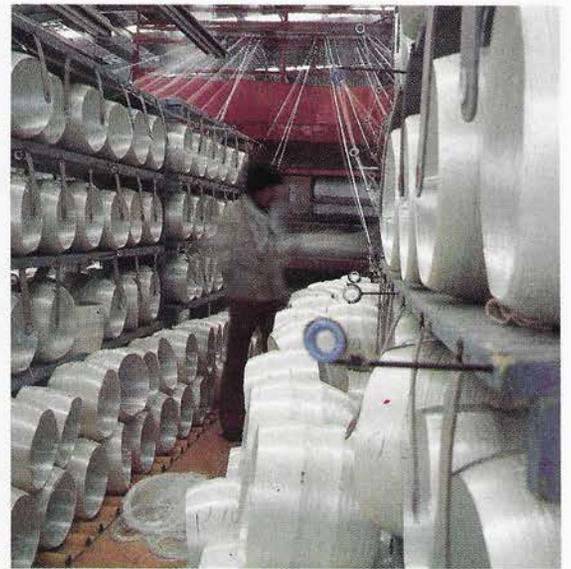
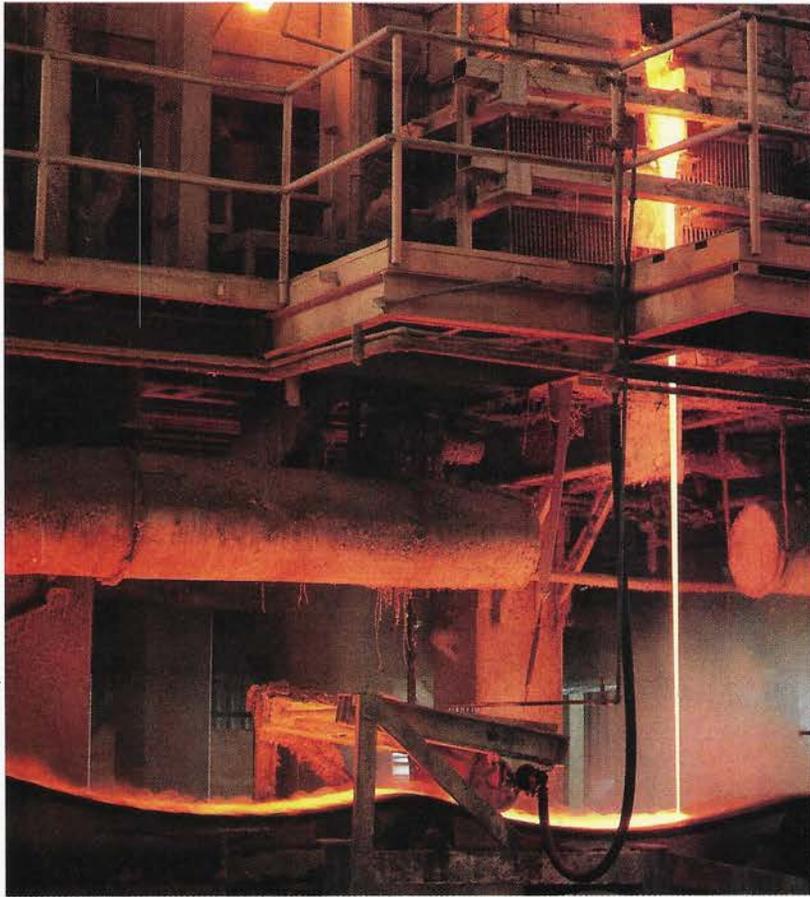
Las ventas de sílice precipitada tuvieron en el año un crecimiento aceptable.

A pesar de que algunos de los mercados de esta División han sido afectados por la crisis, el esfuerzo realizado para impulsar nuevos productos y nuevos usos permitió alcanzar las metas fijadas.

VITRO FIBRAS, S. A.

VITRO FIBRAS satisface las necesidades del mercado, mediante la producción de materiales aislantes para altas y bajas temperaturas y plafones termoacústicos, así como fibras reforzantes para la fabricación de ciertos productos moldeados (elementos de construcción, embarcaciones y/o sus componentes, silos, tanques, tuberías, autopartes) y otros.

Durante 1984 se logró la reactivación de la mayor parte de los mercados, principalmente en aislantes, en donde se obtuvo un satisfactorio crecimiento, mientras que en fibras reforzantes, donde la recuperación ha sido más lenta, se desarrollaron nuevos productos como hilos texturizados y filamentos cortados en húmedo (para exportación), con lo que se logró atacar oportunidades de mercado y un mejor aprovechamiento de las instalaciones productivas.



CORPORATIVO

RELACIONES HUMANAS Y PLANEACION

Continuó la cordialidad en las relaciones laborales que ha prevalecido en el GRUPO VITRO durante muchos años, y se proporcionó empleo a 28,094 personas, cifra semejante a la del año anterior.

Informamos también que se logró rediseñar algunas importantes prestaciones, sin modificar los costos de operación previstos; entre ellas destacan el Nuevo Plan de Jubilaciones y los Seguros de Vida e Incapacidad Total Permanente, que resultaron sensiblemente optimizados.

Asimismo, se enriqueció el régimen de despensas para trabajadores, adicionándolo con el sistema de bonos, se ampliaron las instalaciones de VITRO CLUB y se mantuvieron operantes los demás programas de elevación de calidad de vida tales como: servicios médicos, restaurantes, educación, cultura, recreación y deporte.

Respecto a habitación, es altamente satisfactorio mencionar que se entregaron 420 casas para trabajadores y se inició la construcción de 931 casas más.

FINANZAS Y SERVICIOS ADMINISTRATIVOS.

Es responsable de la emisión de normas y políticas contables, así como de la información y planeación financiera consolidadas; apoyando a las empresas con asesoría en materia financiera y fiscal.

Se administra un moderno y funcional Centro de Informática con una red de comunicaciones que incluyen 257 terminales, así como micro y mini computadoras, para dar acceso a los sistemas de información de todas las empresas.

Para lograr mayor eficiencia en las empresas, se proporciona el servicio de Auditoría Interna, desde un punto de vista administrativo y operacional, coordinándose también el servicio de Auditoría Externa.

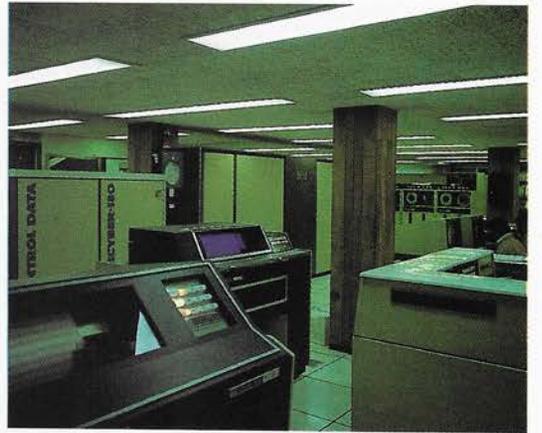
Fomento de Comercio Exterior, S. A. de C. V., asesora y presta servicios en todos los aspectos de la comercialización internacional, contando con una red de 35 representantes y distribuidores establecidos en diversas partes del mundo.

JURIDICA, RELACIONES PUBLICAS Y BANCARIAS

Las Direcciones Legal Nacional y Legal Internacional, continuaron dando asesoría a Vitro, Sociedad Anónima, y sus Subsidiarias en las áreas del Derecho Mercantil, Fiscal, Administrativo e Internacional; defendiendo además los intereses de las empresas en los litigios jurídicos que se presentaron en las ramas del Derecho antes mencionadas.

En el área de Relaciones Bancarias, se concluyó satisfactoriamente la reestructuración de la deuda externa de las Subsidiarias de Vitro, Sociedad Anónima, para cumplir con los requisitos del Fideicomiso para la Cobertura de Riesgos Cambiarios (FICORCA). Asimismo, se logró la redocumentación de la deuda reestructurada bajo el esquema de Pagars de Tasa Flotante ("Floating Rate Notes"), instrumentos que se encuentran exentos del impuesto de retención sobre intereses pagados al extranjero.

Por su parte, Comunicación Financiera continuó dando el tradicional apoyo a la Asamblea de Accionistas de Vitro, Sociedad Anónima, y elaboró con éxito el Informe Anual del ejercicio correspondiente. Asimismo, cooperó en la elaboración del Audiovisual e Informe a Bancos, brindándose también apoyo y asesoría a las Divisiones del GRUPO VITRO en materia de Comunicación y Diseño Gráfico.





Despacho Gómez Morfín.

Contadores Públicos y Consultores

Representantes de

Grant Thornton International

**Consejo de Administración y Accionistas de
Vitro, Sociedad Anónima
Monterrey, N.L.**

Hemos examinado el balance general de Vitro, Sociedad Anónima al 31 de diciembre de 1984 y 1983 y los estados de resultados, de flujo de efectivo y de variaciones en el capital contable que le son relativos por los años terminados en esas fechas. Nuestro examen se efectuó de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas y en consecuencia, incluyó las pruebas de los registros de contabilidad y otros procedimientos de auditoría que consideramos necesarios en las circunstancias.

- a).- Estos estados financieros muestran la participación que Vitro, Sociedad Anónima tiene en el capital contable y en los resultados de sus subsidiarias y asociadas; sin embargo, para reflejar en forma adecuada la información financiera de la entidad económica se requieren estados financieros consolidados, los cuales se preparan por separado y son dictaminados por contador público.
- b).- En virtud de que las subsidiarias no reexpusieron algunos activos, se produjo un déficit por retención de activos no monetarios por \$4,089 millones en 1984 y \$1,555 millones en 1983 que fue aplicado a los resultados del ejercicio de Vitro, Sociedad Anónima vía participación en subsidiarias, en lugar de aplicarlo directamente al capital contable (nota 1-b).
- c).- En el dictamen de una de las subsidiarias que se mencionan en el último párrafo, el contador público establece la incertidumbre respecto de la realización de los impuestos diferidos que tiene registrados esa subsidiaria; en el caso de que esos impuestos diferidos no llegaran a recuperarse, el capital contable de Vitro, Sociedad Anónima se incrementaría en \$2,095 millones.

En nuestra opinión, excepto por lo mencionado en los párrafos a) y b) y sujeta a lo que se menciona en el párrafo c), los estados financieros adjuntos presentan razonablemente la situación financiera de Vitro, Sociedad Anónima al 31 de diciembre de 1984 y 1983 y los resultados de sus operaciones por los años terminados en esas fechas, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados, aplicados sobre bases consistentes después de la reestructuración de las cifras del ejercicio 1983 para dar reconocimiento a los efectos de la inflación en la información financiera, según lo establece el Instituto Mexicano de Contadores Públicos en su boletín B-10, en vigor a partir de 1984 (nota 2).

Los estados financieros de las asociadas y de las subsidiarias mencionadas en la nota 1-a, están dictaminados por otros contadores públicos. Los activos totales de estas compañías ascienden a \$35,282 millones en 1984 y \$21,491 millones en 1983 que representan el 9.1% y 8.8% respectivamente, del total; igualmente, su utilidad neta del ejercicio 1984 asciende a \$789 millones en 1984 y \$1,791 millones de pérdida en 1983.

DESPACHO GOMEZ MORFIN
Contadores Públicos y Consultores



CELSO JAVIER TREVIÑO E.
Contador Público

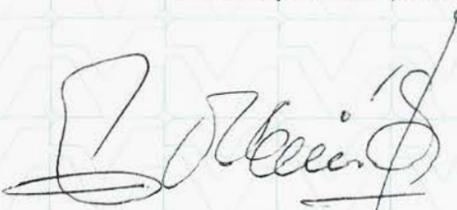
Monterrey, N.L., México, 6 de marzo de 1985.

VITRO, SOCIEDAD ANONIMA

BALANCE GENERAL
31 DE DICIEMBRE DE 1984 Y 1983
(Millones de Pesos)

ACTIVO	1984	1983	PASIVO	1984	1983
Efectivo	\$ 2,822	\$ 83	Vencimiento a un año o menos del pasivo a largo plazo	\$ 225	\$ 62
Servicios por cobrar a subsidiarias	1,226	1,147	Cuentas por pagar a subsidiarias	6	600
Impuesto por recuperar	<u>962</u>	<u>652</u>	Intereses por pagar	1,184	3
Activo circulante	\$ 5,010	\$ 1,882	Impuesto sobre la renta e impuesto al valor agregado por pagar	1	1,069
Cuentas por cobrar a largo plazo	1,675	467	Otras cuentas por pagar	<u>1</u>	<u>20</u>
Cuentas por cobrar a subsidiarias (nota 3)	14,236	11,192	Pasivo a corto plazo	\$ 1,416	\$ 1,754
Inversión en acciones (nota 4)	180,162	102,247	Pasivo FICORCA (nota 6-b)	13,788	11,075
Terrenos y edificios, neto (incluye revaluación, nota 5)	307	317	Préstamos bancarios	40	40
Muebles y equipo, neto (incluye revaluación, nota 5)	18	26	Cuentas por pagar a subsidiarias	<u>7,654</u>	<u>3,343</u>
Cargos diferidos	22	29	Pasivo total	\$ 22,858	\$ 16,212
Exceso del costo sobre valor contable de acciones de subsidiarias	144	329	PASIVO CONTINGENTE (nota 7)		
			CAPITAL CONTABLE (nota 8)		
			Capital social	\$ 2,900	\$ 2,900
			Actualización de capital contable	112,266	53,617
			Resultado inicial por tenencia de activos no monetarios	39,684	33,742
			Exceso del valor contable sobre el costo de las acciones de subsidiarias y asociadas	10,392	96
			Prima en venta de acciones	61	61
			Utilidades acumuladas	6,306	5,373
			Utilidad neta del ejercicio	<u>7,107</u>	<u>4,488</u>
				\$ 178,716	\$ 100,277
				\$ 201,574	\$ 116,489
	<u>\$ 201,574</u>	<u>\$ 116,489</u>			

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado financiero


ROBERTO CESAR TREVIÑO
Director Administrativo


ROGELIO SADA
Director General

VITRO, SOCIEDAD ANONIMA
ESTADO DE RESULTADOS
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 1984 Y 1983
(Millones de Pesos)

	1984	1983
INGRESOS:		
Participación en resultados de subsidiarias	\$ 11,300	\$ 9,579
Ingresos por intereses	3,099	115
Arrendamientos	46	16
Comisiones	<u> </u>	<u>6</u>
	\$ 14,445	\$ 9,716
GASTOS:		
De administración	\$ 130	\$ 55
Financieros	<u>5,277</u>	<u>4,652</u>
	\$ 5,407	\$ 4,707
Utilidad antes de impuesto	\$ 9,038	\$ 5,009
Impuesto sobre la renta	<u>1,931</u>	<u>521</u>
Utilidad neta del ejercicio	\$ 7,107	\$ 4,488

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado financiero.

VITRO, SOCIEDAD ANONIMA
ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 1984 Y 1983
(Millones de Pesos)

	1984	1983
AUMENTOS:		
Actualización de capital contable	\$ 58,649	\$ 41,687
Resultado inicial por tenencia de activos no monetarios	5,942	2,014
Exceso del valor contable sobre el costo de las acciones de subsidiarias y asociadas	10,296	
Utilidades acumuladas:		
Reserva legal	82	77
Utilidades por aplicar	1,257	1,247
Utilidad neta del ejercicio	<u>7,107</u>	<u>4,488</u>
Aumentos del ejercicio	\$ 83,333	\$ 49,513
DISMINUCIONES:		
Utilidades acumuladas:		
Dividendos pagados	\$ 406	\$ 406
Utilidad del ejercicio:		
Traspaso a utilidades acumuladas	1,339	1,324
Traspaso a resultado inicial por tenencia de activos no monetarios	<u>3,149</u>	<u>56</u>
Disminución del ejercicio	\$ 4,894	\$ 1,786
Aumento neto del ejercicio	\$ 78,439	\$ 47,727
Saldo al iniciarse el ejercicio	<u>100,277</u>	<u>52,550</u>
	\$ 178,716	\$ 100,277

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado financiero.

VITRO, SOCIEDAD ANONIMA

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
 POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 1984 Y 1983
 (Millones de Pesos)

	1984	1983
FLUJO DE EFECTIVO DE OPERACION:		
Utilidad del ejercicio	\$ 7,107	\$ 4,488
Más: Partidas que no requieren de efectivo:		
Depreciación y amortización	33	31
Impuesto sobre la renta, diferido	(1,215)	(530)
Pérdida en cambios		1,112
Participación en resultados de subsidiarias	(869)	(2,850)
	<hr/>	<hr/>
Recursos aportados por las operaciones	\$ 5,056	\$ 2,251
Inversión o financiamiento neto de operaciones:		
Incremento o disminución en servicios por cobrar y por pagar a subsidiarias	(454)	300
Incremento o disminución en intereses por pagar	3	(502)
Incremento en impuestos y otras cuentas por pagar	(89)	960
	<hr/>	<hr/>
Efectivo generado por las operaciones	\$ 4,516	\$ 3,009
FUENTES DE FINANCIAMIENTO:		
Créditos bancarios a largo plazo	\$ 2,713	\$ 1,750
Venta de acciones	916	
Otras cuentas por pagar a largo plazo	4,194	1,606
Recuperación de cuentas por cobrar a subsidiarias a largo plazo	7,593	
	<hr/>	<hr/>
Suman las fuentes de financiamiento	\$ 15,416	\$ 3,356
	<hr/>	<hr/>
Total fuentes de efectivo	\$ 19,932	\$ 6,365
APLICACIONES DE EFECTIVO:		
Cuentas por cobrar a subsidiarias a largo plazo	\$ 10,637	\$ 2,979
Inversión en acciones	6,041	2,562
Capitalización de utilidades por aplicar de subsidiarias		116
Pago de otras cuentas por pagar a largo plazo		70
Dividendos	406	406
Pagos de préstamos bancarios a corto plazo	102	292
Compras de activo fijo	7	2
	<hr/>	<hr/>
	\$ 17,193	\$ 6,427
	<hr/>	<hr/>
Incremento (disminución) de efectivo e inversiones en valores	\$ 2,739	\$ (62)
Saldo al iniciar el ejercicio	83	145
	<hr/>	<hr/>
Saldo al 31 de diciembre de 1984 y 1983	\$ 2,822	\$ 83
	<hr/>	<hr/>

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado financiero.

VITRO, SOCIEDAD ANONIMA
NOTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
31 DE DICIEMBRE DE 1984 Y 1983
(Millones de Pesos)

1.- PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES:

- a).- Inversión en acciones —La inversión en acciones se valúa por el método de participación reconociéndose la parte proporcional que corresponde a la empresa de las utilidades y del patrimonio de las subsidiarias con base en estados financieros de las emisoras al 31 de diciembre de 1984 y 1983, los cuales son auditados por el Despacho Gómez Morfín a excepción de Vitro Fibras, S. A., Silicatos y Derivados, S. A., Arcillas Tratadas, S. A. de C. V., Vitro Flex, S. A. y las asociadas Industria Centroamericana de Vidrio, S. A. y Brasividro, S. A., que son auditadas por otros contadores públicos.

Los excesos en adquisición de acciones de subsidiarias, se determinan tomando como base el valor contable a la fecha en que se adquieren. Se tiene como política no amortizar dichos excesos.

- b).- Tratamiento contable de los efectos de la inflación —Con el propósito de adecuarnos a los nuevos pronunciamientos en los Principios de Contabilidad, vigentes a partir del ejercicio 1984, los estados financieros que sirven de base para la aplicación del método de participación incluyen los efectos de la inflación en aquellos rubros en los cuales el impacto inflacionario es más importante, conforme lo establece el Boletín B-10, promulgado por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C.

A continuación se describen los rubros que han sido actualizados, así como el método seguido para su actualización:

- Inventarios y costo de Ventas.- Los inventarios de las subsidiarias se valuaron al precio de la última compra efectuada en el ejercicio o al costo de la última producción y en algunos casos a un costo estándar de reposición, sin exceder a su valor neto de realización. El costo de ventas se determinó utilizando también el precio de la última compra a la fecha del consumo, al último costo de producción al momento de la venta o al costo estándar determinado, salvo algunas empresas que utilizaron el método de "últimas entradas - primeras salidas".

- Inmuebles, maquinaria y equipo y su depreciación —En el Grupo, los efectos de la inflación se han venido reconociendo desde hace años vía revaluación de los activos fijos.

En general, los activos se valúan al costo histórico más la plusvalía por avalúo, el cual es practicado por Instituciones independientes registradas en la Comisión Nacional de Valores.

La depreciación se calcula con base en el método de línea recta, tomando en consideración la vida útil de los activos para depreciar el costo original y la revaluación, a partir del mes en que entran en operación.

- Actualización del capital contable —El objetivo que se persigue es presentar la inversión de los accionistas al cierre del ejercicio, en términos del poder adquisitivo de la moneda, equivalente al de las fechas en que se hicieron las aportaciones y en que las utilidades les fueron retenidas. En el Grupo ha sido práctica venir actualizando el capital contable en la información suplementaria presentada en las notas a los estados financieros; a partir de 1984 esta información se incorpora en las cifras de los estados financieros básicos.

- Fluctuaciones cambiarias —Las fluctuaciones cambiarias se consideran como parte del costo integral de financiamiento afectando directamente a los resultados de operación de las subsidiarias.
 - Resultado por posición monetaria —El resultado monetario es producto de mantener activos y pasivos monetarios durante períodos inflacionarios, que están expresados en unidades monetarias que, al conservar su valor nominal, disminuyen su poder adquisitivo. En consecuencia en el caso de activos monetarios ésto provoca una pérdida y en el caso de pasivos monetarios una ganancia. El efecto neto se presenta en los resultados del ejercicio de las subsidiarias, dentro de los conceptos que forman el costo integral de financiamiento. El resultado por posición monetaria del período fue una ganancia de \$32,328, la cual se determinó en base a la posición monetaria neta mensual, ajustada por los cambios en el Índice Nacional de Precios al Consumidor publicado por el Banco de México.
 - Resultado por tenencia de activos no monetarios —Este concepto representa el incremento del período en el valor actualizado de los activos no monetarios por encima o por debajo de la inflación, medida a través del Índice Nacional de Precios al Consumidor, resultando un superávit o déficit respectivamente por tenencia de activos no monetarios. El déficit reconocido en resultados mediante la participación en los resultados de las subsidiarias ascendió a \$16,070. Esta cifra incluye \$4,089 de déficit originado por la falta de actualización de algunos activos no monetarios, que fue considerado en los resultados del ejercicio con el fin de disminuir el capital contable sólo a través del estado de resultados y no en forma directa.
- c).- Terrenos, edificios, muebles y equipo —Son contabilizados al costo menos la depreciación acumulada. Debido a que el valor en libros se aleja en forma importante de la realidad, se contabiliza una revaluación con base en el peritaje de una institución reconocida al respecto, afectando los conceptos procedentes del activo no circulante, así como el superávit por revaluación.
- El costo y la revaluación se deprecian con base en la vida útil remanente de los activos, a partir del ejercicio en que se hace la adquisición.
- Los gastos de mantenimiento y reparación se registran en los gastos del ejercicio en que se efectúan.
- d).- Operaciones en moneda extranjera —La política es registrar las operaciones en moneda extranjera a una tasa de cambio fija, semejante a la prevaleciente en la fecha en que se realizan, ajustándose mensualmente las variaciones importantes entre estas dos tasas.
- e).- Impuesto sobre la renta, diferido —Se tiene como política reconocer en los estados financieros el efecto que en el cálculo del impuesto sobre la renta, provocan algunas partidas cuya aplicación contable a resultados difiere temporalmente de su reconocimiento para efectos fiscales.

2.- REESTRUCTURACION DE CIFRAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE 1983.

De acuerdo a los lineamientos establecidos en las normas contables hasta el 31 de diciembre de 1983, relativo a la obligación de revelar los efectos de la inflación en la información financiera, la práctica de la empresa había sido el presentar bajo las consideraciones del Boletín B-10 el resultado de la actualización por el impacto de la inflación, en una nota a los estados financieros básicos.

Con objeto de presentar una información más comparable, con números determinados sobre las mismas bases que se mencionan como políticas contables en la nota 1, se reestructuraron las cifras históricas del ejercicio 1983 como sigue:

	Cifras según estados financieros básicos 1983	Cifras actualizadas 1983
Inversiones en acciones	\$ <u>101,859</u>	\$ <u>102,247</u>
Capital social	\$ 2,900	\$ 2,900
Reserva para mantenimiento de capital		53,617
Superávit por actualización inicial de activos		33,742
Superávit por revaluación de activo fijo	90,005	
Prima en venta de acciones	61	61
Exceso del valor contable sobre el costo de las acciones de subsidiarias consolidadas	96	96
Utilidades retenidas	5,373	5,373
Utilidades del ejercicio	<u>1,454</u>	<u>4,488</u>
Capital contable	\$ <u>99,889</u>	\$ <u>100,277</u>

El efecto en el estado de resultados es el siguiente:

Utilidad neta según estado de resultados básico	\$ 1,454
Menos: Participación en la reestructuración de las utilidades de las subsidiarias por los siguientes conceptos:	
Incremento en el costo de ventas	590
Pérdida en cambios neta cargada a activos no monetarios que en la información adicional se traspasa a los resultados del ejercicio	7,873
Déficit por retención de activos no monetarios	12,858
Más: Ganancia por posición monetaria.	<u>24,355</u>
Utilidad neta ajustada	\$ <u>4,488</u>

3.- SALDO A CARGO DE SUBSIDIARIAS A LARGO PLAZO:

Corresponden a préstamos con interés con vencimientos similares a los del pasivo FICORCA que se mencionan en la nota 6.

4.- INVERSION EN ACCIONES:

a) El análisis de la inversión es el siguiente:

	1984	1983
Acciones de compañías industriales y comerciales	\$ 161,737	\$ 96,868
Acciones de instituciones de crédito		1,468
Acciones de compañías asociadas	<u>18,425</u>	<u>3,911</u>
	<u>\$ 180,162</u>	<u>\$ 102,247</u>

- b). Vitro, Sociedad Anónima controlaba el 81.18% del Grupo Financiero Banpaís. La inversión valuada por el método de participación ascendía a \$1,468 en 1983.

Esta inversión en Banpaís, S. A., en el ejercicio de 1983, se presenta con números al 31 de agosto de 1982, en virtud de que el Gobierno Federal expropió la banca privada mediante decreto publicado en el diario oficial el 1o. de septiembre de 1982.

Durante 1984 se determinó la indemnización por parte del Gobierno Federal, por un monto similar al valor que se tenía como inversión, más el importe por los intereses correspondientes hasta la fecha de la misma; estos intereses, quedaron registrados como ingresos en 1984, incluyendo \$175 correspondientes a 1982 y \$631 a 1983, después de considerar su efecto fiscal.

- c). Se consideran asociadas aquellas empresas de las cuales se tiene entre el 25% y 50% de su capital social.

Una de las asociadas, Industria Centroamericana de Vidrio, S. A., está establecida en Guatemala y sus saldos se consideran a la tasa de cambio de \$192.66 por quetzal en 1984 y de \$143.98 en 1983. Las aportaciones se incluyen al tipo de cambio de las fechas en que se hicieron.

Otra asociada se encuentra en Brasil, las aportaciones se incluyen a las distintas tasas de cambio vigentes en la fecha en que se hicieron y las cifras relativas a la participación en las utilidades retenidas y en los resultados del ejercicio, a la tasa de cambio que al cierre de 1984 era de \$0.061 por cruzeiro y \$0.146 en 1983. Para efectos de valorar la inversión, se reconoce como superávit el ajuste que determina el Gobierno de Brasil; por este concepto corresponde a la participación de Vitro, Sociedad Anónima la cantidad de \$958 en 1984 y \$571 en 1983.

- d). De conformidad con principios de contabilidad, para reflejar en forma adecuada los datos financieros de la entidad económica, se requieren estados financieros consolidados, los cuales se dictaminan por separado.

5. INMUEBLES, MUEBLES Y EQUIPO:

- a).- Se tiene como proyecto vender a corto plazo el terreno y el edificio, por lo cual en 1984 se registraron al valor neto de realización.
- b).- El detalle del activo fijo es el siguiente:

	1984	1983
Edificio, costo	\$ 18	\$ 12
Depreciación acumulada, costo	(10)	(9)
Revaluación	266	266
Depreciación revaluación	(43)	(28)
	<u>\$ 231</u>	<u>\$ 241</u>
Terrenos, costo	1	1
Revaluación	75	75
	<u>\$ 307</u>	<u>\$ 317</u>
Muebles y equipo, costo	\$ 7	\$ 7
Depreciación acumulada, costo	(5)	(4)
Revaluación	34	34
Depreciación revaluación	(18)	(11)
	<u>\$ 18</u>	<u>\$ 26</u>

6.- PASIVO:

- a).- En julio de 1981 se colocó en Europa, emisión de bonos por 75 millones de dólares americanos. El vencimiento es en 1988 pudiendo ampliarse el plazo en tres años y a partir de 1984 se pueden hacer pre-pagos semestrales hasta 1988 sin costo adicional para la emisora. La tasa de interés es de 5/8 anual sobre la tasa interbancaria ofrecida en Londres para depósitos en eurodólares a 6 meses y con garantía de que no será inferior al 8^o/o anual; los intereses son pagaderos cada 6 meses.
- b).- En marzo de 1983, el Diario Oficial publicó un acuerdo mediante el cual la Secretaría de Programación y Presupuesto autorizó la creación del Fideicomiso para la Cobertura de Riesgos Cambiarios (FICORCA).

Los objetivos de FICORCA contemplan el lograr un refinanciamiento a largo plazo de la deuda pública y privada del país, así como proveer de un mecanismo para proteger a las empresas contra los riesgos de fluctuaciones cambiarias.

En virtud de que el crédito ya tenía un plazo de amortización aceptable para FICORCA, se ingresó a él sin necesidad de reestructurar la deuda.

El sistema al que se adhirió Vitro, Sociedad Anónima, es aquél mediante el cual FICORCA otorga un crédito en moneda nacional a la empresa, para que con estos fondos adquiera la moneda extranjera necesaria para cubrir sus pasivos, debiendo dejar como préstamo a FICORCA dicha moneda extranjera, con la cual se liquidarán los pasivos de referencia. El préstamo a FICORCA en moneda extranjera devenga intereses a la tasa Libor, más 5/8 pagaderos semestralmente, mismos que FICORCA utilizará para cubrir dicha tasa a los bancos extranjeros por cuenta de la empresa. En caso de que se haya pactado sobre-tasa arriba de Libor, FICORCA podrá cubrirla mediante el pago de una prima sobre el tipo de cambio controlado con el que se entró a FICORCA. En el caso del 5/8 de sobre-tasa, asciende al 3^o/o.

La deuda de la empresa con FICORCA en moneda nacional se cubrirá en 60 mensualidades mediante pagos mensuales iguales a valor presente. La tasa que se aplica es igual a la tasa promedio para depósitos de 3 a 6 meses. Los pagos son ascendentes, por lo que en los primeros años los intereses devengados sobre saldos, son mayores que los pagos; dicha diferencia se considera por FICORCA como crédito adicional. En el caso de Vitro, Sociedad Anónima el monto que ingresó a FICORCA ascendió a 75 millones de dólares.

7.- PASIVO CONTINGENTE:

Se han avalado documentos a cargo de varias compañías subsidiarias por \$128,871 pagaderos en dólares americanos, \$73 pagaderos en francos franceses y \$1,811 en moneda nacional. De estas cantidades vencen a plazo mayor de un año \$127,703, \$29 y \$997 respectivamente.

8.- CAPITAL CONTABLE:

- a).- El capital social está representado por 29'000,000 de acciones comunes liberadas nominativas con valor nominal de cien pesos cada una. Incluye capitalización por \$589, correspondiente a revaluación de activos fijos de compañías subsidiarias.
- b).- El capital contable incluye al 31 de diciembre de 1984 \$15,318 de utilidades acumuladas y/o capitalizadas, así como \$151,950 de superávit por revaluación, que en caso de repartirse a los accionistas estarán sujetas a la retención del Impuesto sobre la Renta en su mayor parte a la tasa del 55%. Asimismo, los dividendos pagados son deducibles para efectos del Impuesto sobre la Renta a cargo de la empresa, excepto en el caso de utilidades provenientes de revaluación de activos o de otros conceptos que reflejan la inflación en los estados financieros y el impuesto retenido se considerará pago definitivo.

Despacho Gómez Morfín.

Contadores Públicos y Consultores

Representantes de

Grant Thornton International.

**Consejo de Administración y Accionistas de
Vitro, Sociedad Anónima
Monterrey, N.L.**

Hemos examinado el balance general de Vitro, Sociedad Anónima y Subsidiarias al 31 de diciembre de 1984 y 1983 y los estados de resultados y de flujo de efectivo que le son relativos por los años terminados en esas fechas. Nuestro examen se efectuó de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas y en consecuencia, incluyó las pruebas de los registros de contabilidad y otros procedimientos de auditoría que consideramos necesarios en las circunstancias.

- a).- En virtud de que la empresa no reexpresó algunos activos, se produjo un déficit por retención de activos no monetarios por \$4,902 millones en 1984 y \$2,104 millones en 1983, que fue aplicado a los resultados del ejercicio, en lugar de aplicarlo directamente al capital contable (nota 2-a).
- b).- En el dictamen de una de las subsidiarias que se mencionan en el último párrafo, el contador público establece la incertidumbre respecto de la realización de los impuestos diferidos que tiene registrados esa subsidiaria; en el caso de que esos impuestos diferidos no llegaran a recuperarse, el capital contable del interés mayoritario se incrementaría en \$2,095 millones y el del interés minoritario se disminuiría en esa misma cantidad.

En nuestra opinión, excepto por lo mencionado en el párrafo a) y sujeta a lo que se menciona en el párrafo b), los estados financieros adjuntos presentan razonablemente la situación financiera de Vitro, Sociedad Anónima y Subsidiarias al 31 de diciembre de 1984 y 1983 y los resultados de sus operaciones por los años terminados en esas fechas, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados, aplicados sobre bases consistentes después de la reestructuración de las cifras del ejercicio 1983 para dar reconocimiento a los efectos de la inflación en la información financiera, según lo establece el Instituto Mexicano de Contadores Públicos en su boletín B-10, en vigor a partir de 1984 (nota 3).

Los estados financieros de las asociadas y de las subsidiarias mencionadas en la nota 1, incisos a y c, están dictaminados por otros contadores públicos. Los activos totales de estas compañías ascienden a \$35,282 millones en 1984 y \$21,491 millones en 1983 que representan el 9.1% y 8.8% respectivamente, del total; igualmente, su utilidad neta del ejercicio 1984 asciende a \$789 millones en 1984 y \$1,791 millones de pérdida en 1983.

DESPACHO GOMEZ MORFIN
Contadores Públicos y Consultores



CELSO JAVIER TREVIÑO E.
Contador Público

VITRO SOCIEDAD

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO
(MILLONES)

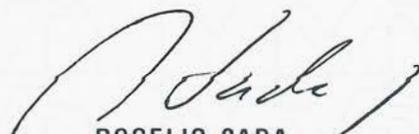
A C T I V O	1 9 8 4	1 9 8 3
Efectivo	\$ 2,429	\$ 1,267
Inversión en valores, al costo (nota 4)	39,122	14,215
Clientes, Neto (nota 5)	23,970	15,480
Otras cuentas por cobrar (nota 5)	10,996	5,943
Inventarios (nota 6)	26,339	17,086
	<hr/>	<hr/>
Activo circulante	\$ 102,856	\$ 53,991
	<hr/>	<hr/>
Inversiones a largo plazo (nota 7)	32,095	31,301
Inversión en subsidiarias y asociadas no consolidadas (notas 1-b y c)	18,950	3,911
Terrenos y edificios (incluye revaluación, nota 8)	57,661	38,616
Maquinaria y equipo (incluye revaluación, nota 8)	173,157	112,750
Inversiones en proceso	2,311	2,398
Gastos por amortizar, neto (nota 9)	2,730	2,465
Exceso del costo sobre valor contable de acciones de subsidiarias	144	329
Interés minoritario en el exceso del costo sobre valor contable de acciones de subsidiarias	14	14
	<hr/>	<hr/>
Activo no circulante	\$ 287,062	\$ 191,784
	<hr/>	<hr/>
Activo total	\$ 389,918	\$ 245,775
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado financiero

ANONIMA Y SUBSIDIARIAS

**AL 31 DE DICIEMBRE DE 1984 Y 1983
DE PESOS)**

P A S I V O	1 9 8 4	1 9 8 3
Préstamos bancarios	\$ 3,928	\$ 3,039
Vencimiento del pasivo a largo plazo	5,265	1,524
Proveedores	7,810	4,208
Otras cuentas por pagar	<u>11,336</u>	<u>8,189</u>
 Pasivo a corto plazo	 \$ <u>28,339</u>	 \$ <u>16,960</u>
Pasivo FICORCA	149,535	107,707
Préstamos bancarios	4,721	4,235
Obligaciones quirografarias e hipotecarias		100
Otros pasivos	<u>5,769</u>	<u>2,958</u>
 Pasivo a largo plazo	 \$ <u>160,025</u>	 \$ <u>115,000</u>
 Pasivo total (notas 10 y 11)	 \$ <u>188,364</u>	 \$ <u>131,960</u>
 C A P I T A L C O N T A B L E		
Interés minoritario en subsidiarias consolidadas (nota 13-c)	\$ <u>22,838</u>	\$ <u>13,538</u>
Interés mayoritario: (nota 13)		
Capital social	2,900	2,900
Actualización de capital contable	112,266	53,617
Resultado inicial por tenencia de activos no monetarios	39,684	33,742
Prima en venta de acciones	61	61
Exceso del valor contable sobre el costo de las acciones de subsidiarias consolidadas	10,392	96
Utilidades retenidas	6,306	5,373
Utilidad neta del ejercicio	<u>7,107</u>	<u>4,488</u>
	 \$ <u>178,716</u>	 \$ <u>100,277</u>
 Capital contable	 \$ <u>201,554</u>	 \$ <u>113,815</u>
 Total pasivo y capital contable	 \$ <u>389,918</u>	 \$ <u>245,775</u>


ROGELIO SADA
 Director General

VITRO, SOCIEDAD ANONIMA Y SUBSIDIARIAS

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 1984 Y 1983

(Millones de Pesos)

	1984	1983
Ventas netas	\$ 145,061	\$ 86,586
Otros ingresos de operación	<u>4,496</u>	<u>1,023</u>
	\$ 149,557	\$ 87,609
Costo de ventas	73,652	39,605
Gastos de operación	<u>21,694</u>	<u>13,563</u>
Utilidad de operación	\$ <u>54,211</u>	\$ <u>34,441</u>
Costo integral de financiamiento:		
Gastos y productos financieros	64,085	52,076
Ganancia por posición monetaria	(36,854)	(37,731)
Déficit por tenencia de activos no monetarios	<u>18,400</u>	<u>19,258</u>
	\$ <u>45,631</u>	\$ <u>33,603</u>
Utilidad después de financiamiento	8,580	838
Otros productos, neto de otros gastos	1,403	1,031
Participación en las utilidades de subsidiarias y asociadas no consolidadas	<u>927</u>	<u>112</u>
Utilidad antes del impuesto sobre la renta y participación de los trabajadores en las utilidades	\$ 10,910	\$ 1,981
Impuesto sobre la renta (nota 14)	1,912	(4,693)
Participación de utilidades al personal (nota 14)	<u>1,525</u>	<u>88</u>
Utilidad neta del ejercicio	\$ 7,473	\$ 6,586
Utilidad del interés minoritario	<u>366</u>	<u>2,098</u>
Utilidad neta del interés mayoritario	\$ <u><u>7,107</u></u>	\$ <u><u>4,488</u></u>

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado financiero.

VITRO, SOCIEDAD ANONIMA Y SUBSIDIARIAS
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 1984 Y 1983
(Millones de Pesos)

	1984	1983
FLUJO DE EFECTIVO DE OPERACION		
Utilidad del ejercicio	\$ 7,473	\$ 6,586
Más (menos) partidas que no requieren de efectivo:		
Depreciaciones y amortizaciones	3,542	2,022
Depreciación de la revaluación	10,852	6,658
Déficit por retención de activos no monetarios	18,400	19,258
Ganancia por posición monetaria	(36,854)	(37,731)
Actualización de costo de ventas	3,565	651
Provisión para prima de antigüedad	309	204
Participación en la utilidad de subsidiarias y asociadas no consolidadas	(927)	(112)
Impuesto sobre la renta y participación de los trabajadores en las utilidades, diferidos	(7,319)	(9,996)
Pérdida en cambios	680	28,218
Provisión para reparación de hornos	2,725	1,516
	<hr/>	<hr/>
Recursos aportados por las operaciones	\$ 2,446	\$ 17,274
Inversión o financiamiento:		
Incremento o disminución en proveedores	3,294	(10)
Incremento o disminución en clientes	(8,228)	(4,617)
Incremento o disminución en inventarios	(8,149)	(6,508)
Otros activos y pasivos circulantes, neto	422	(922)
	<hr/>	<hr/>
Efectivo generado por las operaciones	\$ (10,215)	\$ 5,217
FUENTES DE FINANCIAMIENTO		
Créditos bancarios contratados a corto plazo	\$ 7,790	\$ 6,866
Préstamos a largo plazo	46,164	10,639
Aportaciones de accionistas minoritarios	1,162	388
Ventas de activos fijos	526	431
Recuperación de otras inversiones	4,454	3,338
Ventas de acciones	1,658	<hr/>
	<hr/>	<hr/>
Suman las fuentes de financiamiento	\$ 61,754	\$ 21,662
	<hr/>	<hr/>
Total fuentes de efectivo	\$ 51,539	\$ 26,879
APLICACIONES DE EFECTIVO		
Inversión en inmuebles, maquinaria y equipo	\$ 11,032	\$ 5,852
Incremento en gastos por amortizar	547	242
Cuentas por cobrar a largo plazo	164	745
Liquidación de créditos a corto plazo	8,652	6,821
Pagos del pasivo a largo plazo	666	564
Dividendos pagados a los accionistas del GRUPO VITRO	406	406
Dividendos pagados al interés minoritario	175	116
Inversión en subsidiarias y asociadas no consolidadas	3,828	152
	<hr/>	<hr/>
Suman las aplicaciones de efectivo	\$ 25,470	\$ 14,898
Incremento de efectivo e inversiones temporales	\$ 26,069	\$ 11,981
Saldo al iniciar el ejercicio	15,482	3,501
	<hr/>	<hr/>
Saldo al 31 de diciembre de 1984 y 1983	\$ 41,551	\$ 15,482
	<hr/>	<hr/>

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado financiero.

VITRO, SOCIEDAD ANONIMA Y SUBSIDIARIAS
NOTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
31 DE DICIEMBRE DE 1984 Y 1983
(Millones de Pesos)

1. BASES DE CONSOLIDACION:

a) Subsidiarias consolidadas – Se incluyen en la consolidación aquellas compañías en las cuales el grupo tiene más del 50% del capital social de la emisora, que son las siguientes:

Vidriera Monterrey, S. A.	Vitrocrista Cubiertos, S. A.
Vidriera México, S. A.	Industrias Cornejo, S. A.
Vidriera Los Reyes, S. A.	Muveca, S. A.
Vidriera Guadalajara, S. A.	Romaje, S. A.
Vidriera Querétaro, S. A.	Vitro Fibras, S. A.
Envases de Borosilicato, S. A.	Silicatos y Derivados, S. A.
Vidrio Neutro, S. A.	Industria del Alkali, S. A.
Ampolletas, S. A.	Materias Primas Monterrey, S. A.
Productos Kimax de México, S. A.	Materias Primas Minerales de San José, S. A.
Borosilicatos, S. A.	Materias Primas Minerales de Ahuazotepec, S. A.
Regioplast, S. A.	Materias Primas Minerales de Lampazos, S. A.
Regioplast Guadalajara, S. A.	Arcillas Tratadas, S. A. de C. V.
Cía. General de Plásticos, S. A.	Fabricación de Máquinas, S. A.
Plásticos y Representaciones, S. A.	Peerless Tisa, S. A.
Tuboplast, S. A.	Materias Primas Magdalena, S. A. de C. V.
Plásticos Bosco, S. A.	Minerales para la Industria, S. A.
Regiomold, S. A.	Vektron, S. A.
Inmobiliaria de la Suerte, S. A.	Quantron, S. A.
Vidrio Plano de México, S. A.	Valuatec, S. A.
Vitroplast Monterrey, S. A.	Provedora del Hogar, S. A.
Vitro Plan, S. A.	Vitro Corporativo, S. A.
Vidrio Plano, S. A.	Aerovitro, S. A.
Lunas de México, S. A.	Fomento Inmobiliario y de la Construcción, S. A.
Cristales Inastillables de México, S. A.	Vivir, S. A.
Química "M", S. A.	Fic Internacional, S. A.
Shatterproof de México, S. A.	Fomento de Comercio Exterior, S. A. de C. V.
Vitro Flotado, S. A.	Constructora e Inmobiliaria Giroc, S. A.
Vitro Flex, S. A.	Acción Social Regiomontana, A. C.
Vitrocrista Crimesa, S. A.	Clínica Vidriera, A. C.
Vitrocrista Cristalería, S. A.	Cooperación Social, A. C.
Vitrocrista Kristal, S. A.	Materias Primas Minerales de Magdalena, S.A.
Vitrocrista Toluca, S. A.	Fomexport, U.S.A.

Las compañías consolidadas son auditadas por el Despacho Gómez Morfín y Cía., S. C., a excepción de:

- Vitro Fibras, S. A., Silicatos y Derivados, S. A., Arcillas Tratadas, S. A. de C. V. y Vitro Flex, S. A., que son auditadas por otras firmas de contadores públicos.

La Subsidiaria Fabricación de Máquinas, S. A., vende equipo a algunas compañías del grupo. La utilidad por este concepto no se elimina en virtud de que en esta forma no será necesario ajustar el cargo por depreciación en cada período.

Los excesos en adquisición de acciones de subsidiarias, se determinan tomando como base el valor contable a la fecha en que se adquieren. Se tiene como política no amortizar dichos excesos.

- b) Subsidiarias no consolidadas – El GRUPO VITRO controlaba el 81.18% del Grupo Financiero Banpaís. Esta inversión en el ejercicio 1983, se presenta valorizada por el método de participación con números al 31 de agosto de 1982, en virtud de que el Gobierno Federal expropió la banca privada mediante decreto publicado en el Diario Oficial del 1o. de septiembre de 1982.

Durante 1984 se determinó la indemnización por parte del Gobierno Federal, por un monto similar al valor que se tenía como inversión (nota 1-c), más el importe por los intereses correspondientes hasta la fecha de la misma; estos intereses que fueron registrados como ingresos en 1984, incluyen \$175 correspondientes a 1982 y \$631 a 1983, después de considerar su efecto fiscal.

- c) Asociadas no consolidadas – Se consideran asociadas aquellas empresas de las cuales se tiene entre el 25% y 50% de su capital social. Estas inversiones se presentan valuadas por el método de participación.

Análisis de la inversión en las subsidiarias y asociadas no consolidadas.

	1 9 8 4	1 9 8 3
CYDSA, S. A.	\$ 14,523	\$
Banpaís, S. A. (nota 1-b)		1,468
Industria Centroamericana de Vidrio, S. A.	3,299	1,798
Brasividro, S. A.	<u>1,128</u>	<u>645</u>
	<u>\$ 18,950</u>	<u>\$ 3,911</u>

Las asociadas Brasividro, S. A. e Industria Centroamericana de Vidrio, S. A., son auditadas por otros contadores públicos.

El ejercicio de Industria Centroamericana de Vidrio, S.A., finaliza el 30 de junio; sin embargo, preparó estados financieros consolidados al 31 de diciembre, los que se consideraron para efectos de valorar la inversión en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 1984 y 1983.

Industria Centroamericana de Vidrio, S. A., está establecida en Guatemala y sus saldos se consideran a la tasa de cambio de \$192.66 por quetzal en 1984 y de \$143.98 en 1983. Las aportaciones se presentan al tipo de cambio de las fechas en que se hicieron e incluyen la participación indirecta del Grupo en las utilidades retenidas y en la utilidad del ejercicio de las siguientes empresas que controla Industria Centroamericana de Vidrio, S. A.: Sílice de Centroamérica, S. A., Sílice de Costa Rica, S. A., Vidriera Centroamericana, S. A., Distribuidora Industrial y Comercial Guatemala, S. A., Distribuidora Industrial y Comercial Nicaragua, S. A., Distribuidora Industrial y Comercial Costa Rica, S. A., Centroamericana de Tapas, S. A., y Fomento Industrial Centroamericano, S. A.

Otra asociada se encuentra en Brasil; las aportaciones se incluyen a las distintas tasas de cambio vigentes en la fecha en que se hicieron y las cifras relativas a la participación en las utilidades retenidas y en los resultados del ejercicio, a la tasa de cambio que al cierre de 1984 era de \$0.061 por cruzeiro y \$0.146 en 1983. Para efectos de valorar la inversión, se reconoce como superávit el ajuste que determina el Gobierno de Brasil; por este concepto corresponde a la participación del GRUPO VITRO la cantidad de \$958 en 1984 y \$571 de 1983.

2.- PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES:

a) Tratamiento contable de los efectos de la inflación.

Con el propósito de adecuarnos a los nuevos pronunciamientos en los Principios de Contabilidad vigentes a partir del ejercicio 1984, se reconoce en los estados financieros básicos los efectos de la inflación en aquellos rubros en los cuales el impacto inflacionario es más importante, conforme lo establece el Boletín B-10, promulgado por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C.

A continuación se describen los rubros que han sido actualizados, así como el método seguido para su actualización:

– Inventarios y costo de ventas.

Los inventarios se encuentran valuados al precio de la última compra efectuada en el ejercicio o al costo de la última producción y en algunos casos a un costo estándar de reposición, sin exceder su valor neto de realización. El costo de ventas se determinó utilizando también el precio de la última compra a la fecha del consumo, al último costo de producción al momento de la venta o al costo estándar determinado, salvo algunas empresas que utilizaron el método de “últimas entradas—primeras salidas”.

– Inmuebles, maquinaria y equipo y su depreciación.

En el Grupo, los efectos de la inflación se han venido reconociendo desde hace años vía revaluación de los activos fijos. En general, los activos se valúan al costo histórico más la plusvalía por avalúo, el cual es practicado por Instituciones independientes registradas en la Comisión Nacional de Valores.

La depreciación se calcula con base en el método de línea recta, tomando en consideración la vida útil de los activos para depreciar el costo original y la revaluación, a partir del mes en que entran en operación.

– Actualización del capital contable.

El objetivo que se persigue es presentar la inversión de los accionistas al cierre del ejercicio, en términos del poder adquisitivo de la moneda, equivalente al de las fechas en que se hicieron las aportaciones y en que las utilidades les fueron retenidas. En el Grupo ha sido práctica venir actualizando el capital contable en la información suplementaria presentada en las notas a los estados financieros; a partir de 1984 ésta información se incorpora en las cifras de los estados financieros básicos.

– Fluctuaciones cambiarias.

Las fluctuaciones cambiarias se consideran como parte del costo integral de financiamiento afectando directamente a los resultados de operación del ejercicio.

– Resultado por posición monetaria.

El resultado monetario es producto de mantener activos y pasivos monetarios durante períodos inflacionarios, que están expresados en unidades monetarias que, al conservar su valor nominal, disminuyen su poder adquisitivo. En consecuencia en el caso de activos monetarios ésto provoca una pérdida y en el caso de pasivos monetarios una ganancia. El efecto neto se presenta en los

resultados del ejercicio, dentro de los conceptos que forman el costo integral de financiamiento. El resultado por posición monetaria del período fue una ganancia de \$36,854, la cual se determinó en base a la posición monetaria neta mensual, ajustada por los cambios en el Índice Nacional de Precios al Consumidor publicado por el Banco de México.

– Resultado por tenencia de activos no monetarios.

Este concepto representa el incremento del período, en el valor actualizado de los activos no monetarios por encima o por debajo de la inflación, medida a través del Índice Nacional de Precios al Consumidor, resultando un superávit o déficit respectivamente por tenencia de activos no monetarios.

A continuación se presenta el desglose del déficit por tenencia de activos no monetarios y su aplicación:

Por inventarios	\$ 5,681
Inmuebles, maquinaria y equipo	6,551
Inversión en subsidiarias y asociadas no consolidadas	1,266
Gastos por amortizar y otros activos no monetarios no actualizados	<u>4,902(1)</u>
Déficit por tenencia de activos no monetarios aplicado a disminuir el beneficio por posición monetaria en el estado de resultados	\$ <u><u>18,400</u></u>

(1) Aun cuando este déficit fue originado por la falta de actualización de gastos por amortizar, fue considerado en los resultados del ejercicio con el fin de disminuir el capital contable sólo a través del estado de resultados y no en forma directa.

b) Gastos de mantenimiento

Los gastos de mantenimiento y reparación se registran directamente en los costos y gastos del ejercicio en que se efectúan.

c) Amortización de cargos diferidos.

La amortización se efectúa con base en el método de línea recta a las tasas indicadas en la nota 9 las cuales varían según el concepto del gasto amortizable.

d) Pagos por separación del personal.

Los pagos por indemnizaciones y jubilaciones, son cargados a los resultados del ejercicio en que se efectúan.

A partir de 1978, las primas de antigüedad a que tiene derecho todo el personal, se reconocen como costo de los años en que prestan sus servicios. Este reconocimiento se hace con base en cálculos actuariales, considerando los sueldos que estarán vigentes al momento del pago; asimismo se toma en cuenta al personal que no ha cumplido el requisito de antigüedad, ajustando su importe por la probabilidad de que llegue a cumplirlo. El costo de los servicios pasados hasta diciembre de 1977, después de disminuir la reserva que tenía creada a esa fecha, será amortizado en el plazo que en promedio falta para que los trabajadores alcancen la edad de retiro. Los cálculos actuariales son actualizados en la medida en que sucedan eventos que lo ameriten.

e) Estímulos fiscales.

Los ingresos por Cedis se reconocen en el momento en que se reúnen los requisitos establecidos por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para otorgarlos, aun cuando no se haya recibido el documento que los comprueba. En el caso de Ceprofis se reconocen en el momento en que se solicitan a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

f) Impuesto sobre la renta y participación de utilidades al personal, diferidos.

Se tiene como política reconocer en los estados financieros el efecto que en el cálculo del impuesto sobre la renta y la participación de utilidades al personal, provocan algunas partidas cuya aplicación contable a resultados difiere temporalmente de su reconocimiento para efectos fiscales.

Los impuestos diferidos resultantes de las fluctuaciones cambiarias se reconocen en el estado de resultados. Se presenta en el capital de trabajo la porción que se estima vence en el corto plazo. Se compensan los saldos deudores y acreedores, tanto del corto como del largo plazo.

3.- REESTRUCTURACION DE CIFRAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE 1983.

De acuerdo a los lineamientos establecidos en las normas contables hasta el 31 de diciembre de 1983, relativo a la obligación de revelar los efectos de la inflación en la información financiera, la práctica de la empresa había sido el presentar bajo las consideraciones del Boletín B-10 el resultado de la actualización por el impacto de la inflación, en una nota a los estados financieros básicos.

Con objeto de presentar una información más comparable, con números determinados sobre las mismas bases que se mencionan como políticas contables en la nota 2, se reestructuraron las cifras históricas del ejercicio 1983 como sigue:

	Cifras según estados financieros básicos 1983	Cifras actualizadas 1983
Inversiones a largo plazo	\$ 30,864	\$ 31,301
Maquinaria y equipo	114,447	112,750
Inventarios	<u>15,098</u>	<u>17,086</u>
	\$ <u>160,409</u>	\$ <u>161,137</u>
Capital social	\$ 4,492	\$ 4,492
Reserva para mantenimiento de capital		59,705
Superávit por actualización inicial de activos		37,189
Superávit por revaluación de activo fijo	101,793	
Prima en venta de acciones	111	111
Exceso del valor contable sobre el costo de las acciones de subsidiarias consolidadas	129	129
Utilidades retenidas	5,603	5,603
Utilidad del ejercicio	<u>959</u>	<u>6,586</u>
Capital Contable	\$ <u>113,087</u>	\$ <u>113,815</u>

El efecto en el estado de resultados es el siguiente:

Utilidad neta según estado de resultados básico	\$ 959
Menos:	
Incremento en el costo de ventas	651
Pérdida en cambios neta cargada a activos no monetarios que en la información adicional se traspasa a los resultados del ejercicio	12,195
Déficit por retención de activos no monetarios	19,258
Más: Ganancia por posición monetaria	<u>37,731</u>
Utilidad neta ajustada	<u>\$ 6,586</u>

4.- INVERSION EN VALORES, AL COSTO:

Los valores realizables se encuentran representados principalmente por Certificados de la Tesorería de la Federación e inversiones bancarias, valuadas al costo o mercado, el menor.

5.- CUENTAS POR COBRAR:

- a) El saldo de clientes se presenta disminuido por:
- Documentos descontados por \$787 en 1984 y \$514 en 1983. De estas cantidades \$484 y \$428 respectivamente, se encuentran aseguradas en aproximadamente un 89^o/o.
 - Estimación de cuentas incobrables por \$168 en 1984.
- b) En el saldo de otras cuentas por cobrar en 1984, se incluyen \$259 de Cedis pendientes de recibir la ratificación de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. De acuerdo a la experiencia, se estima que se recibirá casi el 100^o/o. Además, se incluyen \$396 de Cefrofis pendientes de recibirse.
- c) Los saldos de clientes y otras cuentas por cobrar de 1984 incluyen \$206 de cuentas de difícil recuperación e incobrables.

6.- INVENTARIOS:

- a) La distribución es la siguiente:

	1984	1983
Productos terminados	\$ 11,501	\$ 7,404
Materias Primas	5,319	3,667
Empaques	701	449
	<u>\$ 17,521</u>	<u>\$ 11,520</u>
Refacciones	3,177	2,249
Refractarios	555	303
Mercancías en tránsito	1,074	509
Otros	516	517
	<u>\$ 22,843</u>	<u>\$ 15,098</u>
Revaluación	3,496	1,988
	<u>\$ 26,339</u>	<u>\$ 17,086</u>

b) Se estima que existen \$375 de artículos obsoletos y de lento movimiento en 1984 y \$232 en 1983.

7.- INVERSIONES A LARGO PLAZO:

El saldo se integra como sigue:

	1984	1983
Construcciones para servicios a trabajadores (a)	\$ 174	\$ 134
Impuesto sobre la renta y participación de utilidades, diferidos y cuentas por cobrar	31,541	30,907
Terrenos en fideicomiso (b)	359	259
Acciones y valores, al costo	21	1
	<u>\$ 32,095</u>	<u>\$ 31,301</u>

(a) Representa terrenos, edificios y equipo para proporcionar servicios médicos, escuelas y campos deportivos a los trabajadores.

(b) Desembolsos efectuados en este tipo de contratos. No existen restricciones para el uso de los inmuebles, se tiene la intención de construir en ellos, edificios para el uso de las empresas consolidadas.

8.- ACTIVOS FIJOS:

a) Durante 1984 nuevamente se revaluaron los valores del activo fijo. La valuación la llevaron a cabo peritos independientes reconocidos por la Comisión Nacional de Valores, y representa el valor estimado de reposición de los activos fijos como parte de la unidad industrial, menos la depreciación correspondiente.

b) El análisis de las propiedades, planta y equipo es el siguiente:

	1984			1983		
	Costo	Revaluación	Total	Costo	Revaluación	Total
Edificios	\$ 5,579	\$ 44,005	\$ 49,584	\$ 5,175	\$ 25,816	\$ 30,991
Depreciación acumulada	955	4,724	5,679	737	2,100	2,837
Terrenos	\$ 4,624	\$ 39,281	\$ 43,905	\$ 4,438	\$ 23,716	\$ 28,154
	932	12,824	13,756	865	9,597	10,462
	<u>\$ 5,556</u>	<u>\$ 52,105</u>	<u>\$ 57,661</u>	<u>\$ 5,303</u>	<u>\$ 33,313</u>	<u>\$ 38,616</u>
Maquinaria y equipo	\$ 31,968	\$ 188,232	\$ 220,200	\$ 22,253	\$ 121,530	\$ 143,783
Depreciación acumulada	8,158	38,885	47,043	6,579	24,454	31,033
	<u>\$ 23,810</u>	<u>\$ 149,347</u>	<u>\$ 173,157</u>	<u>\$ 15,674</u>	<u>\$ 97,076</u>	<u>\$ 112,750</u>

9.- GASTOS POR AMORTIZAR:

Se detallan los conceptos más importantes que integran este saldo:

	1984	1983	Tasa de amortización
Gastos preoperativos	\$ 709	\$ 809	10 ^o /o
Gastos de instalación y organización	84	114	5 ^o /o y 10 ^o /o
Gastos de experimentación y exploración	589	288	5 ^o /o y 10 ^o /o
Comisiones bancarias	295		Vigencia del contrato
Gastos pagados por anticipado		194	Según el concepto.
Patentes y otras partidas menores	351	298	Según el concepto.
Revaluación	702	762	Según el concepto.
	<u>\$ 2,730</u>	<u>\$ 2,465</u>	

10. PASIVO:

a) Vencimiento del pasivo a largo plazo:

	Moneda nacional	Dólares americanos	Total
1986	\$ 1,527	\$ 491	\$ 2,018
1987	995	409	1,404
1988	678	121	799
1989	356	121	477
1990 y siguientes	86		86
FICORCA	149,535		149,535
Impuestos diferidos	281		281
Reserva para futuras devaluaciones	61		61
Prima de antigüedad	724		724
Reserva para reparación de hornos	4,640		4,640
	<u>\$ 158,883</u>	<u>\$ 1,142</u>	<u>\$ 160,025</u>

Además, en el pasivo a corto plazo se incluyen saldos pagaderos en dólares americanos por \$4,738 en 1984, los cuales pudieran verse disminuidos por saldos de activos cobrables en esa misma moneda por \$1,753 en 1984. La conversión se efectuó a \$192.66 por dólar americano en 1984.

b) En marzo de 1983, el Diario Oficial, publicó un acuerdo mediante el cual la Secretaría de Programación y Presupuesto, autorizó la creación del Fideicomiso para la Cobertura de Riesgos Cambiarios (FICORCA).

Los objetivos de FICORCA contemplan el lograr un refinanciamiento a largo plazo de la deuda pública y privada del país, así como proveer de un mecanismo para proteger a las empresas contra los riesgos de fluctuaciones cambiarias.

El sistema al que se adhirieron las Empresas, es aquél mediante el cual FICORCA otorga un crédito en moneda nacional a la empresa que haya logrado renegociar su deuda a un plazo de 8 años con 4 de gracia, para que con estos fondos adquiera la moneda extranjera necesaria para cubrir sus pasivos, debiendo dejar como préstamo a FICORCA dicha moneda extranjera, con la cual se liquidarán los pasivos de referencia. El préstamo a FICORCA en moneda extranjera devenga intereses a la tasa Libor, pagaderos trimestralmente, mismos que FICORCA utilizará para cubrir dicha tasa a los bancos extranjeros por cuenta de la empresa. En caso de que se haya pactado sobre-tasa arriba de Libor, FICORCA podrá cubrirla hasta un 2^o%, mediante el pago de una prima sobre el tipo de cambio controlado con el que se entró a FICORCA. En el caso del 2^o% de sobre-tasa, asciende al 9.6^o%.

La deuda de la empresa con FICORCA en moneda nacional se cubrirá en 96 mensualidades mediante pagos mensuales iguales a valor presente. La tasa que se aplica es igual a la tasa promedio para depósitos de 3 a 6 meses. Los pagos son ascendentes, por lo que en los primeros años los intereses devengados sobre saldos, son mayores que los pagos; dicha diferencia se considera por FICORCA como crédito adicional.

Nuestra deuda en moneda extranjera se encuentra en la siguiente situación:

- Préstamos que se renegociaron para cumplir con los términos del FICORCA por un monto de 540'031,526 dólares americanos de los cuales 470'074,000 quedaron documentados bajo un contrato de pagarés de tasa flotante.
- Préstamos por 144'300,000 dólares americanos que no hubo necesidad de reestructurar su deuda en virtud de que se encontraban en los términos requeridos por FICORCA.
- Préstamos no cubiertos por FICORCA, por 8'668,358 dólares americanos, donde aun y cuando se tiene el riesgo de la variación cambiaria, no habrá limitaciones para la obtención de la moneda extranjera necesaria para cubrirlos, por estar estos adeudos contratados con instituciones de crédito de gobiernos extranjeros, cuyos países tienen un convenio de reciprocidad con México que garantiza la disponibilidad de divisas.
- Crédito por 48'600,000 dólares americanos con varios bancos extranjeros, agenciados a través del International Finance Corporation se encuentra actualmente incorporado a FICORCA en forma provisional. Actualmente se continúa negociando la reestructuración de dicho crédito a los plazos exigidos por FICORCA para continuar en el programa de cobertura de riesgo cambiario. En el entendido de que dicha negociación no ha sido concretada, los vencimientos de 1985 por 16'200,000 dólares americanos se reclasificaron a corto plazo. No obstante en el caso de que no se lograra esta negociación, se tendrá derecho a dólares al tipo de cambio controlado el día del vencimiento de la obligación, dado el compromiso del Gobierno Mexicano de respetar los calendarios originales ante el International Finance Corporation.

Considerando que en los primeros años de adeudos con FICORCA, los pagos durante cada uno de ellos serán menores a los intereses que se devenguen en dichos períodos, el saldo actual a favor de FICORCA, se considera como pasivo con vencimiento a largo plazo.

- c) Prima de antigüedad— De acuerdo con la política mencionada en la nota 2-d) el importe por este concepto por servicios pasados pendientes de amortizar asciende a \$517 en 1984 y \$311 en 1983. El cargo a resultados del ejercicio ascendió a \$305 en 1984 y \$204 en 1983, incluyendo la amortización de la prima de antigüedad generada por servicios pasados.
- d) Garantías — Pasivos por un total de \$2,283 que ascendían a \$3,413 al contratarlos, se encuentran garantizados con activos fijos con un valor revaluado de \$14,644 al 31 de diciembre de 1984.

11.- PASIVO CONTINGENTE :

- a) Los documentos descontados mencionados en la nota 5-a.
- b) Al 31 de diciembre de 1984 y 1983 no se tiene cuantificado el pasivo por indemnizaciones y jubilaciones al personal.

12.- SEGUROS:

Se tienen contratados seguros por aproximadamente un 73^o/o del activo total actualizado objeto de seguro con cláusula de coaseguro convenido. Con ésto se logran indemnizaciones por el 100^o/o cuando los siniestros sean inferiores al monto de la póliza. Adicionalmente, se tienen amparados los automóviles y camiones.

13.- CAPITAL CONTABLE

- a) El capital social está representado por 29'000,000 de acciones comunes liberadas nominativas con valor nominal de \$100.00 cada una. Incluye capitalización por \$590 correspondiente a revaluación de activos fijos de compañías consolidadas, cuyo monto ya fué aplicado a resultados en las subsidiarias, vía depreciación.
- b) El capital contable del interés mayoritario, incluye al 31 de diciembre de 1984 \$15,318 de utilidades acumuladas y/o capitalizadas, así como \$151,950 de superávit por revaluación y la inversión del interés minoritario incluye \$725 que representa la participación de terceros en las utilidades acumuladas y/o capitalizadas y \$20,607 de la proporción del superávit por revaluación, que en caso de repartirse a los accionistas estarán sujetas a la retención del Impuesto sobre la Renta en su mayor parte a la tasa del 55^o/o. Asimismo los dividendos pagados son deducibles para efectos del Impuesto sobre la Renta a cargo de la empresa, excepto en el caso de utilidades provenientes de revaluación de activos o de otros conceptos que reflejen la inflación en los estados financieros y el impuesto retenido se considerará pago definitivo.

- c) Análisis del interés minoritario en subsidiarias consolidadas:

	1 9 8 4	1 9 8 3
Capital social*	\$ 2,754	\$ 1,592
Actualización del capital	16,933	6,088
Prima en venta de acciones	109	50
Resultado inicial por tenencia de activos no monetarios	3,104	3,447
Exceso del valor contable sobre el costo	33	33
Utilidades retenidas	(461)	230
Utilidad neta del ejercicio	366	2,098
	<u>\$ 22,838</u>	<u>\$ 13,538</u>

* Incluye \$570 en 1984 de superávit por revaluación capitalizado.

14.- IMPUESTO SOBRE LA RENTA Y PARTICIPACION DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES:

A continuación se muestra el efecto que en estos conceptos tiene la aplicación de la política 2-f:

	Impuesto sobre la renta		Participación de los trabajadores en las utilidades	
	1984	1983	1984	1983
Lo causado de acuerdo a disposiciones legales	\$ 9,521	\$ 4,722	\$ 1,242	\$ 669
Incrementos (disminuciones) debido a diferencias temporales:				
Al deducir fiscalmente:				
Variación cambiaria llevada a resultados en ejercicios anteriores y prima de antigüedad.	2,862	11,095	361	1,269
Gastos preoperativos	254	62	48	4
Diferencia entre la depreciación fiscal y contable	1,826	895	242	137
Al cargar a resultados variación cambiaria, provisión para prima de antigüedad y gastos preoperativos	(3,532)	(14,916)	(368)	(1,991)
Pérdida fiscal	<u>(9,019)</u>	<u>(6,551)</u>		
Lo presentado en el estado de resultados	\$ <u>1,912</u>	\$ <u>(4,693)</u>	\$ <u>1,525</u>	\$ <u>88</u>

EMPRESAS QUE CONFORMAN EL GRUPO VITRO

ENVASES

Vidriera Monterrey, S. A.
Vidriera México, S. A.
Vidriera Los Reyes, S. A.
Vidriera Guadalajara, S. A.
Vidriera Querétaro, S. A.
Envases de Borosilicato, S. A.
Vidrio Neutro, S. A.
Ampolletas, S. A.
Borosilicatos, S. A.
Productos Kimax de México, S. A.
Regioplast, S. A.
Regioplast Guadalajara, S. A.
Regiomold, S. A.
Vitroplast Monterrey, S. A.
Cía. General de Plásticos, S. A.
Plásticos y Representaciones, S. A.
Tuboplast, S. A.
Plásticos Bosco, S. A.
Inmobiliaria de la Suerte, S. A.

VIDRIO PLANO

Vitro Plan, S. A.
Vidrio Plano de México, S. A.
Vidrio Plano, S. A.
Vitro Flotado, S. A.
Cristales Inastillables de México, S. A.
Vitro Flex, S. A.
Shatterproof de México, S. A.
Química "M", S. A.
Lunas de México, S. A.
Constructora e Inmobiliaria Giroc, S. A.

CRISTALERIA

Vitrocrisa Crimesa, S. A.
Vitrocrisa Cristalería, S. A.
Vitrocrisa Toluca, S. A.
Industrias Cornejo, S. A.
Vitrocrisa Kristal, S. A.
Vitrocrisa Cubiertos, S. A.
Proveedora del Hogar, S. A.
Muveca, S. A.
Romaje, S. A.
*Crisa Corporation

FIBRAS Y SILICATOS

Vitro Fibras, S. A.
Silicatos y Derivados, S. A.
Arcillas Tratadas, S. A. de C. V.

INDUSTRIAS BASICAS

Fabricación de Máquinas, S. A.
Peerless Tisa, S. A.
Vektron, S. A.
Quantron, S. A.
Industria del Alkali, S. A.
Materias Primas Monterrey, S. A.
Materias Primas Minerales de San José, S. A.
Materias Primas Minerales de Lampazos, S. A.
Materias Primas Minerales de Ahuazotepec, S. A.
Materias Primas Magdalena, S. A. de C. V.
*Materias Primas Minerales de Magdalena, S. A.
Minerales para la Industria, S. A.
Valuatec, S. A.
Vitro Tec Fideicomiso

FINANZAS Y SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

Vitro, Sociedad Anónima.
Vitro Corporativo, S. A.
Fomento Inmobiliario y de la Construcción, S. A.
Vivir, S. A.
Fic Internacional, S. A.
Fomento de Comercio Exterior, S. A. de C. V.
Aerovitro, S. A.
Fomexport, U.S.A., Inc.

RELACIONES HUMANAS Y PLANEACION

Acción Social Regiomontana, A. C.
Cooperación Social, A. C.
Clínica Vidriera, A. C.
Vitro Club, A. C.

BRASIL Y CENTROAMERICA (ASOCIADAS)

Brasividro, S. A.
Industria Centroamericana de Vidrio, S. A.
Sílice de Centroamérica, S. A.
Sílice de Costa Rica, S. A.
Vidriera Centroamericana, S. A.
Centroamericana de Tapas, S. A.
Distribuidora Industrial y Comercial Guatemala, S. A.
Distribuidora Industrial y Comercial Nicaragua, S. A.
Distribuidora Industrial y Comercial Costa Rica, S. A.
Fomento Industrial Centroamericano, S. A.

*Constituida en 1984.

