



GRUPO FIC

INFORME

ANUAL

78

PORTADA

*...Cuando el fuego y la luz se encontraron y se amaron,
se generó la esencia de la "transparencia y la verdad".*

XAVIER MELENDEZ.

DISEÑO GRAFICO

JESUS CRUZ
OSCAR DUARTE

FOTOGRAFIA

GUILLERMO MAC LEAN

PRODUCCION

CARLOS BOUGHTON

INFORME ANUAL 1978

CONSEJO DE ADMINISTRACION

ING. ADRIAN SADA	PRESIDENTE
ING. ROGELIO SADA Z.	
DON DIONISIO GARZA SADA	
DON ALEJANDRO GARZA LAGUERA	
ING. ALFONSO F. RODRIGUEZ	
DON JUAN F. MUÑOZ	
ING. MARIO GARZA G.	Consejero-Secretario
DON EDUARDO G. BRITTINGHAM	
ING. JULIO ESCAMEZ FERREIRO	
DON ANDRES G. SADA	
DON ROBERTO GARZA SADA	
LIC. VIRGILIO GARZA JR.	
COMISARIOS	
LIC. SALVADOR GONZALEZ G. JR.	Comisario Propietario
LIC. VIRGILIO M. GALINDO	Comisario Suplente



DIRECCION GENERAL

ING. ROGELIO SADA Z.
Grupo FIC

ING. ERNESTO MARTENS R.
División Envases

ING. JULIO ESCAMEZ FERREIRO
División Cristalerías y Comercial

ING. GERARDO SADA Z.
División Vidrios Planos

ING. FRANCISCO J. GARZA
División Industrias Básicas

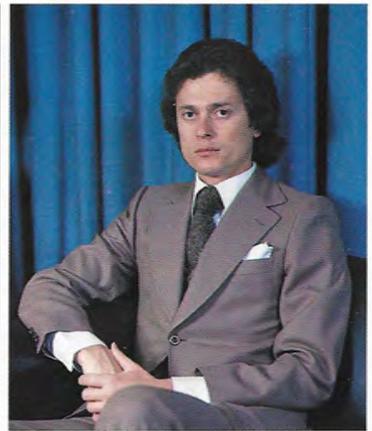
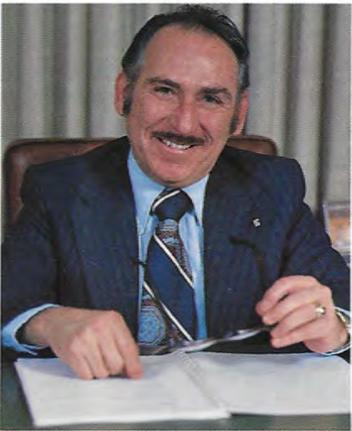
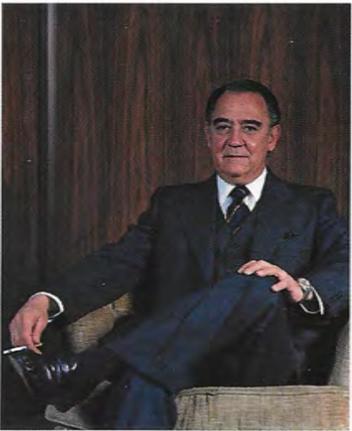
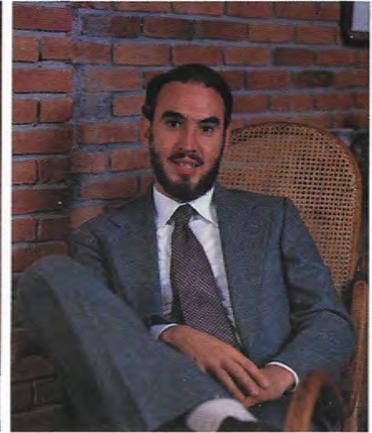
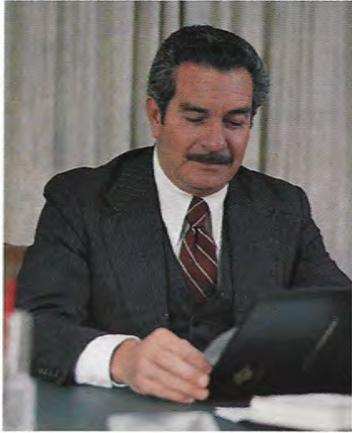
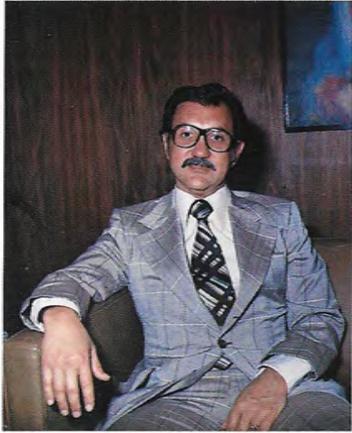
ING. RAUL GONZALEZ QUIROS
División Fibras y Silicatos

C.P. OSCAR SAMANIEGO R.
División Finanzas y Servicios
Administrativos

ING. MARIO GARZA G.
División Recursos Humanos
y Planeación

LIC. ADOLFO LARRALDE R.
División Jurídica-Internacional
y Relaciones Públicas y Bancarias

LIC. ADRIAN SADA GONZALEZ
Banpais



CARTA DEL PRESIDENTE

Señores Accionistas:

Al dirigirme a ustedes en esta ocasión, me es grato el informales que 1978 fue para las empresas del Grupo FIC otro año altamente positivo.

Las Ventas Netas Consolidadas alcanzaron la cifra de \$9,493 millones de pesos, mejorando en 34% las del ejercicio social precedente. Por su parte, las ventas de exportación ascendieron a \$42 millones de dólares, cifra similar a la reportada en 1977 y que representa un 10% de nuestras Ventas Netas Consolidadas.

La Utilidad Neta Consolidada Total sumó \$828 millones, 37% superior a la del año anterior. De esta cifra \$729 millones corresponden a accionistas FIC, lo que representa un incremento de 33% sobre lo obtenido en 1977.

Tan satisfactorios resultados fueron logrados gracias al tradicional empeño de nuestro personal así como al notable aumento en la productividad de nuestras instalaciones; al extraordinario crecimiento de nuestro mercado doméstico y a la alta utilización de nuestra capacidad instalada.

Por otra parte, durante el año tuvimos que enfrentarnos a diversos problemas. Entre ellos se destaca la inflación, que continuó causando importantes incrementos en los costos de nuestros insumos y financiamientos, el control de precios que, a pesar de la liberación de artículos decretada al empezar el año, continuó afectando a algunas de nuestras líneas más importantes, y por último, algunos incidentes laborales que afectaron ligeramente la producción de dos de nuestras plantas.

Las inversiones en Activo Fijo sumaron \$1,214 millones, 190% superiores a las realizadas en 1977. Tan importante incremento es el resultado del arranque de un amplio programa de expansión de nuestras instalaciones productivas ya existentes y de adquisición o formación de nuevas empresas. Las principales áreas de inversión están representadas por la ampliación de un horno en Vidriera Guadalajara, S.A., la construcción del horno para envases más grande del mundo en Vidriera Los Reyes, S.A., el inicio de dos nuevas compañías, Vidriera Querétaro, S.A. y Crisa Toluca, S.A.; la adquisición del control, tanto de un grupo de empresas elaboradoras de ampollitas y de tubo de vidrio borosilicato como de la compañía Arcillas Tratadas, S.A., productora de sílice precipitado derivado del silicato de sodio. Este crecimiento nos permitió incrementar el empleo de un 9.4%, contribuyendo así a lograr el objetivo prioritario del país.

De especial importancia fue la culminación exitosa del programa iniciado en años anteriores tendiente a que Fomento de Industria y Comercio, S.A. adquiriera las acciones de sus compañías subsidiarias que estaban en poder de otras filiales. Esta operación sin duda alguna nos solidifica y consolida.

La liquidez que tuvo el sistema bancario mexicano nos permitió obtener financiamientos importantes en moneda nacional y diversificar las fuentes domésticas de financiamiento.

Nuestra estructura financiera es hoy aún más sólida. Se mejoró la relación de deuda a capital, se redujo el monto de créditos en moneda extranjera y se logró una más satisfactoria rotación de activos, habiéndose conservado la liquidez así como la consolidación de pasivos.

Las compañías en Centro y Sudamérica en las que participamos, continuaron reportando excelentes resultados, a pesar del desequilibrio causado por los recientes problemas de Nicaragua. Es motivo de profunda satisfacción anunciar que durante 1978 inició sus operaciones Vidriera Centroamericana, S.A., en Costa Rica, planta dedicada a la fabricación de envases de vidrio.

Durante 1978 Banpaís, S.A. reportó un notable crecimiento en sus recursos, aumentó en forma importante su participación en el mercado y obtuvo resultados satisfactorios. De particular importancia fue el gran esfuerzo desplegado para extender su área de influencia mediante la apertura de 22 nuevas oficinas en las principales ciudades del país.

En el año 1978, el valor de las acciones de Fomento de Industria y Comercio, S.A. en el mercado de valores, registró un incremento sin precedentes reflejando los logros alcanzados por nuestras empresas. De esta forma, los accionistas han recuperado con creces el deterioro sufrido en el valor de su patrimonio al sobrevenir la devaluación de 1976.

Todo parece indicar que 1979 será un año mejor que el que acaba de terminar. Pronosticamos un crecimiento sostenido de nuestro mercado nacional y las nuevas inversiones nos permitirán contar con capacidad suficiente para servirlo e incrementar nuestras exportaciones.

Como en el pasado, seguiremos poniendo todo nuestro empeño para continuar demostrando la confianza que tenemos depositada en México y en su futuro.

Atentamente,



Ing. Adrián Sada T.
Presidente





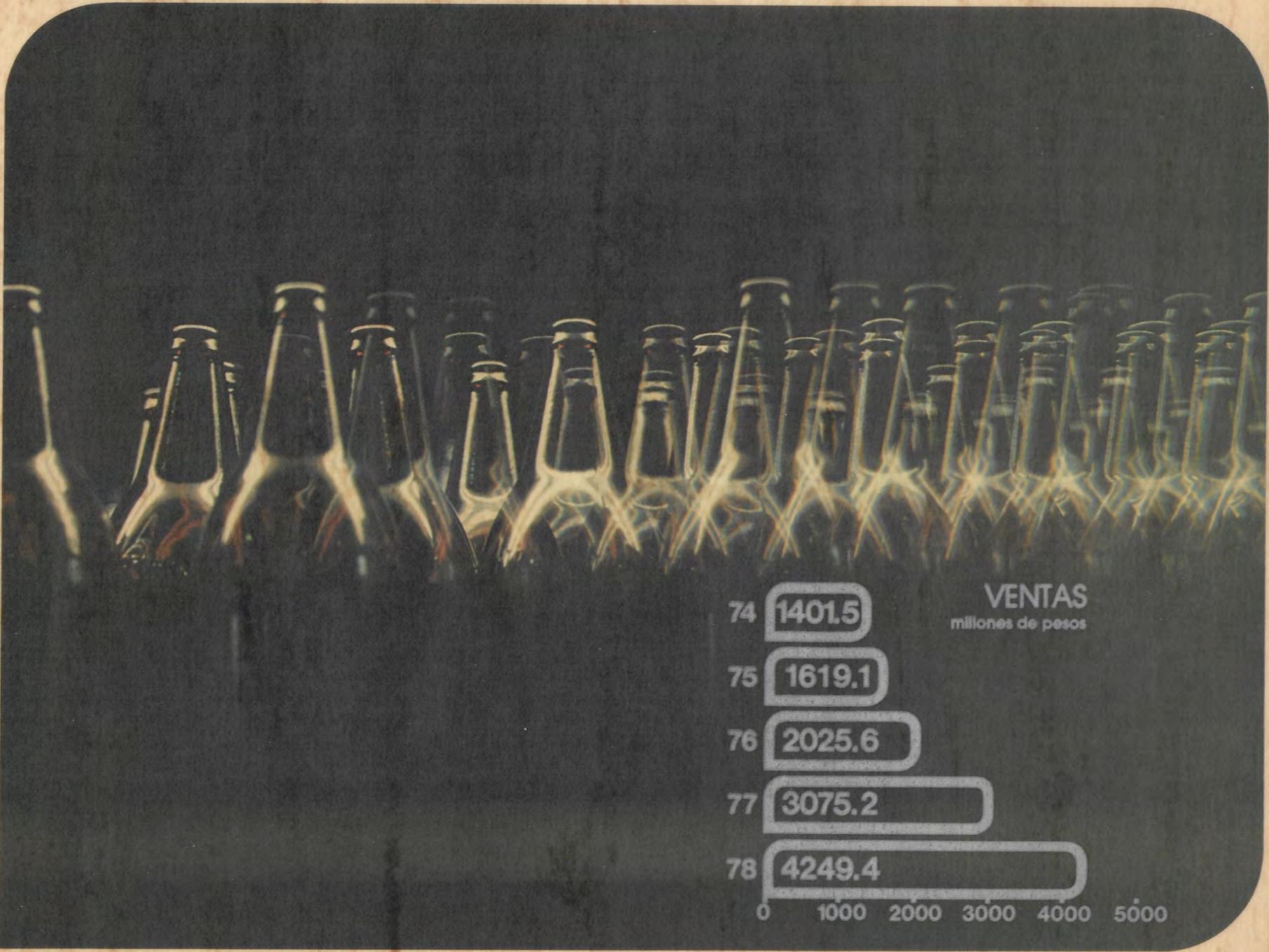
Fomento de Industria y Comercio, S.A., controladora de las empresas del Grupo, tiene como propósito fundamental la integración y diversificación del Grupo mediante la creación, desarrollo, transformación o adquisición de empresas, actuando como órgano de equilibrio económico para proporcionar y facilitar a sus compañías subsidiarias los recursos financieros y administrativos necesarios para propiciar su crecimiento.

Durante el ejercicio se continuó con el programa de adquisición de acciones en poder de sus compañías subsidiarias, transfiriéndose \$420 millones al corporativo, teniendo ya prácticamente la totalidad de acciones en su activo.

Se hicieron aumentos de capital en tres empresas por \$28 millones. Adicionalmente, se aportó capital inicial por \$80 millones para creación de cuatro nuevas empresas: Vidriera Querétaro, Regio Plast, Crisa Toluca y Envases de Borosilicato, en donde se participa con el 51%; de esta última empresa dependen cuatro operadoras: Vidrio Neutro, Ampolletas, Ampolmex, Productos Kimax de México.

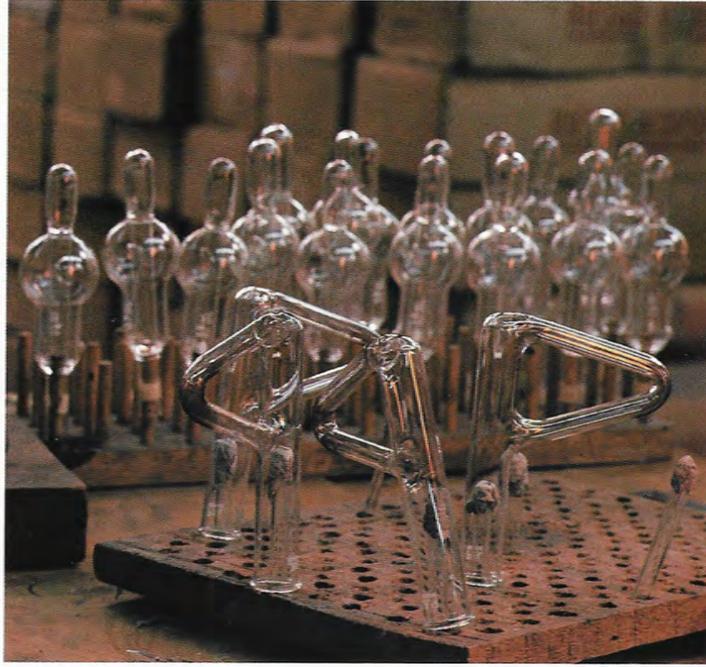
La utilidad neta del año ascendió a \$571 millones, registrando un incremento de 226% sobre la obtenida en 1977.

Con el propósito de mantener el constante crecimiento del Grupo FIC y asegurar su estabilidad, se tiene planeado continuar con nuestra política de alto porcentaje de reinversión de utilidades.



VENTAS
millones de pesos





Durante 1978, la División Envases experimentó un crecimiento en el número de empresas que la integran, al fundarse Envases de Borosilicato, S.A., en sociedad con Owens Illinois. Esta empresa fue constituida con un capital de \$30.0 millones, participando la División con el 51% de la inversión. La nueva sociedad agrupa a Vidrio Neutro, S.A., Ampolletas, S.A., Ampolmex, S.A., Imex, S.A. y Productos Kimax, S.A. La misión de estas empresas es la fabricación de tubo de borosilicato y su conversión en ampolletas, viales y productos de laboratorio.

Las empresas que integran la División Envases —Vidriera Monterrey, S.A., Vidriera México, S.A., Vidriera Los Reyes, S.A., Vidriera Guadalajara, S.A., Vidriera Querétaro, S.A., Regioplast, S.A. y Envases de Borosilicato, S.A.— tuvieron ventas consolidadas de \$4,249.4 millones, superiores en un 38.3% a las del ejercicio de 1977.

Además de mantener los ya existentes mercados de exportación en Centroamérica y el Caribe, la División Envases logró en 1978 exportar por vez primera al mercado brasileño.

En el año se realizaron inversiones por \$870.9 millones, destacándose las efectuadas para la ampliación del horno 1 de Vidriera Guadalajara, S.A.; la construcción del horno 5 de Vidriera Los Reyes, S.A. (considerado en la actualidad como el horno más grande del mundo en su tipo); la construcción de Vidriera Querétaro, S.A., que iniciará operaciones en octubre de 1979; y la nueva planta de envases de plástico Regioplast, S.A.

Estas inversiones permitieron incrementar en un 30% la capacidad de producción, tanto en vidrio como en plástico.

En el curso de 1978, la División generó nuevas plazas de trabajo para 1,886 personas adicionales.



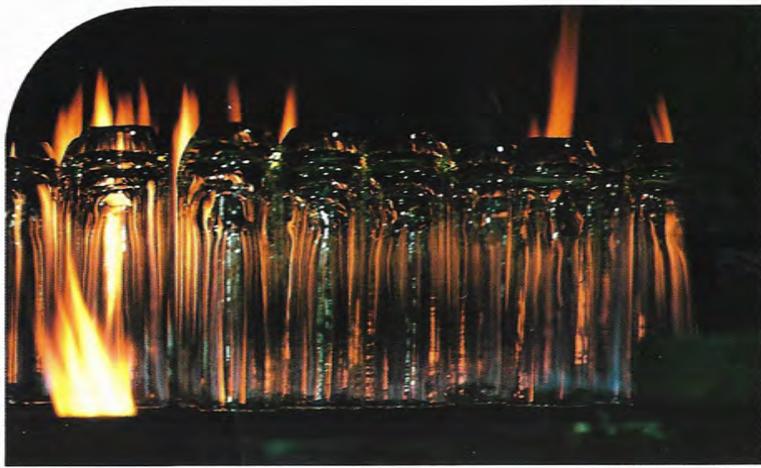






VENTAS

millones de pesos



CRISTALERIAS

Los productos de la División Cristalerías continuaron ocupando su lugar preferencial en el mercado nacional. El crecimiento real llegó a 16%, cifra sin precedente en la historia de la División. Esta situación nos llevó a tomar la determinación de fundar la empresa Crisa Toluca, S.A., la cual se encuentra actualmente en su etapa de construcción.

Como dato importante, podemos destacar la salida al mercado de la vajilla de vidrio calizo templado que se está mercadeando bajo la marca "Fortecrisa", nueva línea que presenta un futuro muy promisorio.

Nuestra línea de productos de cristal de plomo "Kristaluxus", tuvo un repunte extraordinario durante el año, lo cual nos impulsa a expandir nuestras instalaciones.

Las ventas de la División Cristalerías ascendieron a \$1,792 millones, lo cual representa un 27% de incremento sobre el ejercicio de 1977. Las ventas de exportación constituyeron el 35% de las ventas totales de esta División.

COMERCIAL

La actividad de mayoreo de la División Comercial fue muy intensa, ya que durante el ejercicio se pusieron en operación seis almacenes adicionales, para de esta forma llegar a 15 almacenes de mayoreo, los cuales generaron un incremento de 40% sobre las ventas del año anterior.

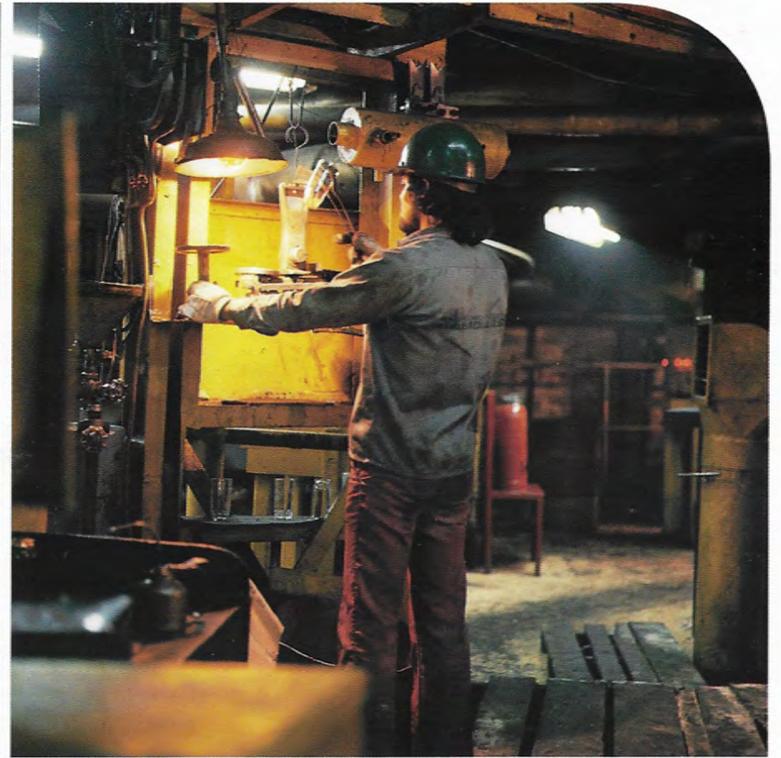
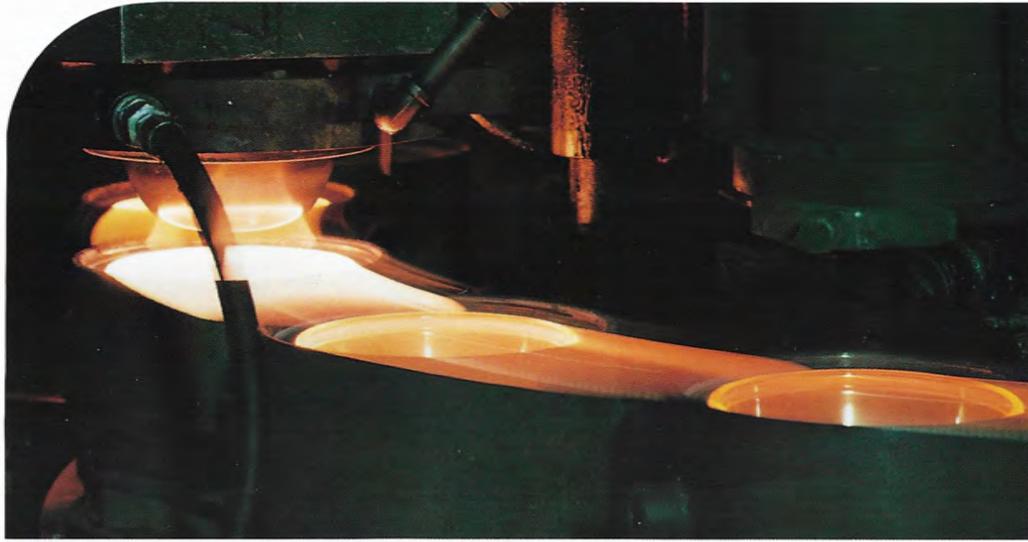
En la actividad de menudeo, se abrieron tres tiendas adicionales para llegar a la cifra de 18 tiendas en operación, distribuidas en el territorio nacional. En este renglón, el incremento sobre el año anterior en ventas fue de 25%.

Durante el segundo semestre, se inició la operación de distribución y venta de muebles y decoración de interiores para el mercado institucional, apoyados en la sinergia que nos proporciona el Grupo FIC. Se tienen buenas expectativas para esta nueva actividad de Provedora del Hogar, S.A.

La compañía tuvo un aumento de capital durante el año por valor de \$28.5 millones.

Las ventas de la División Comercial alcanzaron la cifra de \$393 millones, lo cual representa un incremento de 33% sobre el ejercicio anterior.

Al mes de diciembre de 1978, laboraban en esta División del Grupo FIC un total de 660 personas.

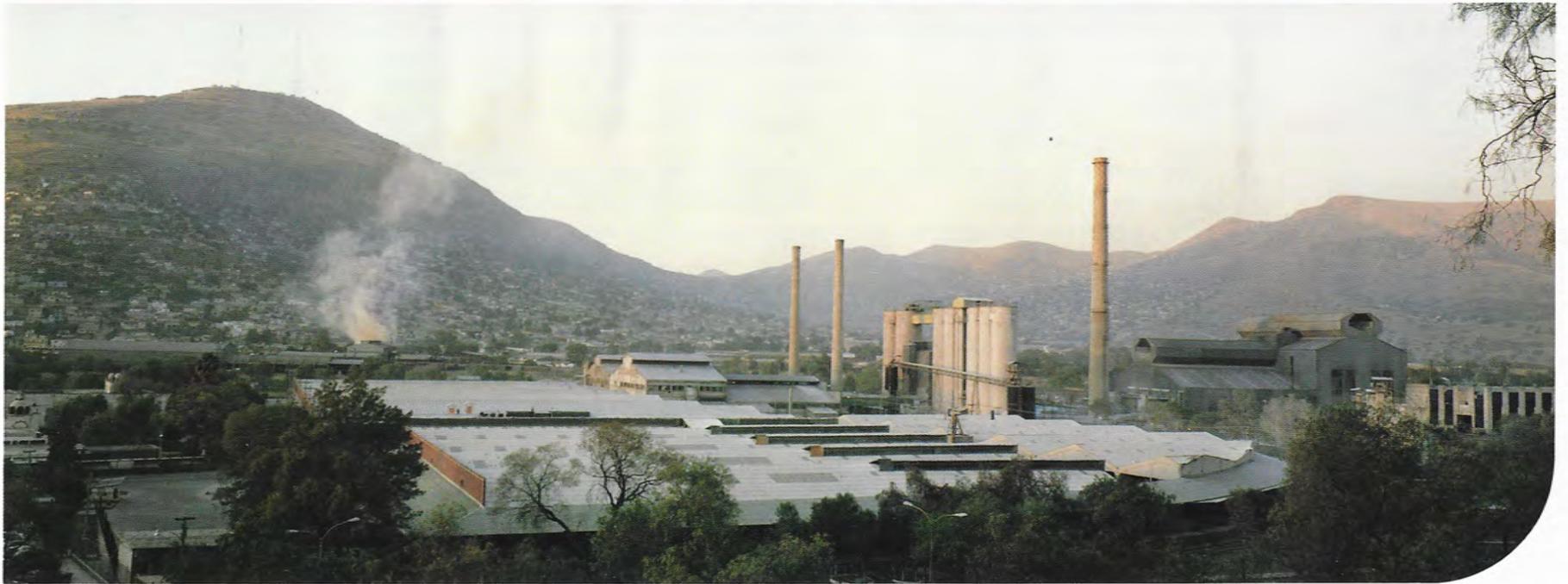






DIVISION
VIDRIOS PLANOS





Durante 1978 se observó una marcada reactivación de la industria de la construcción, al aumentar el PIB Construcción 10% sobre el año de 1977.

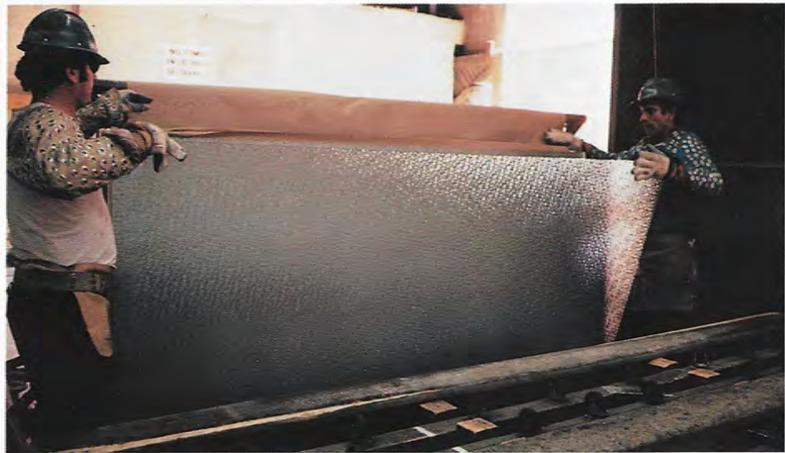
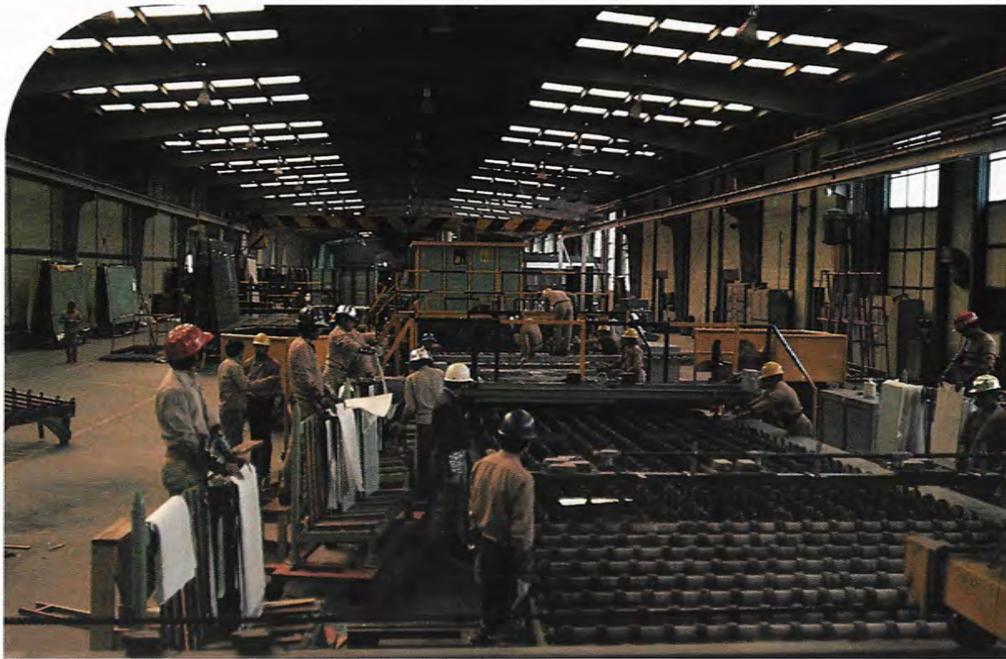
En la industria automotriz el efecto fue más marcado, ya que las ventas de este sector fueron superiores en un 25% a las registradas en 1977, con lo cual se igualó el nivel récord que alcanzara dicha rama manufacturera en 1975.

Debido a lo anterior, y a la recuperación de parte del mercado que había adquirido la competencia en el producto de vidrio plano, las empresas de la División: Vidrio Plano, S.A., Vidrio Plano de México, S.A., Cristales Inastillables de México, S.A. y Química "M", S.A., realizaron ventas por el orden de \$1,958 millones, cifra que representa un 37% de incremento sobre 1977.

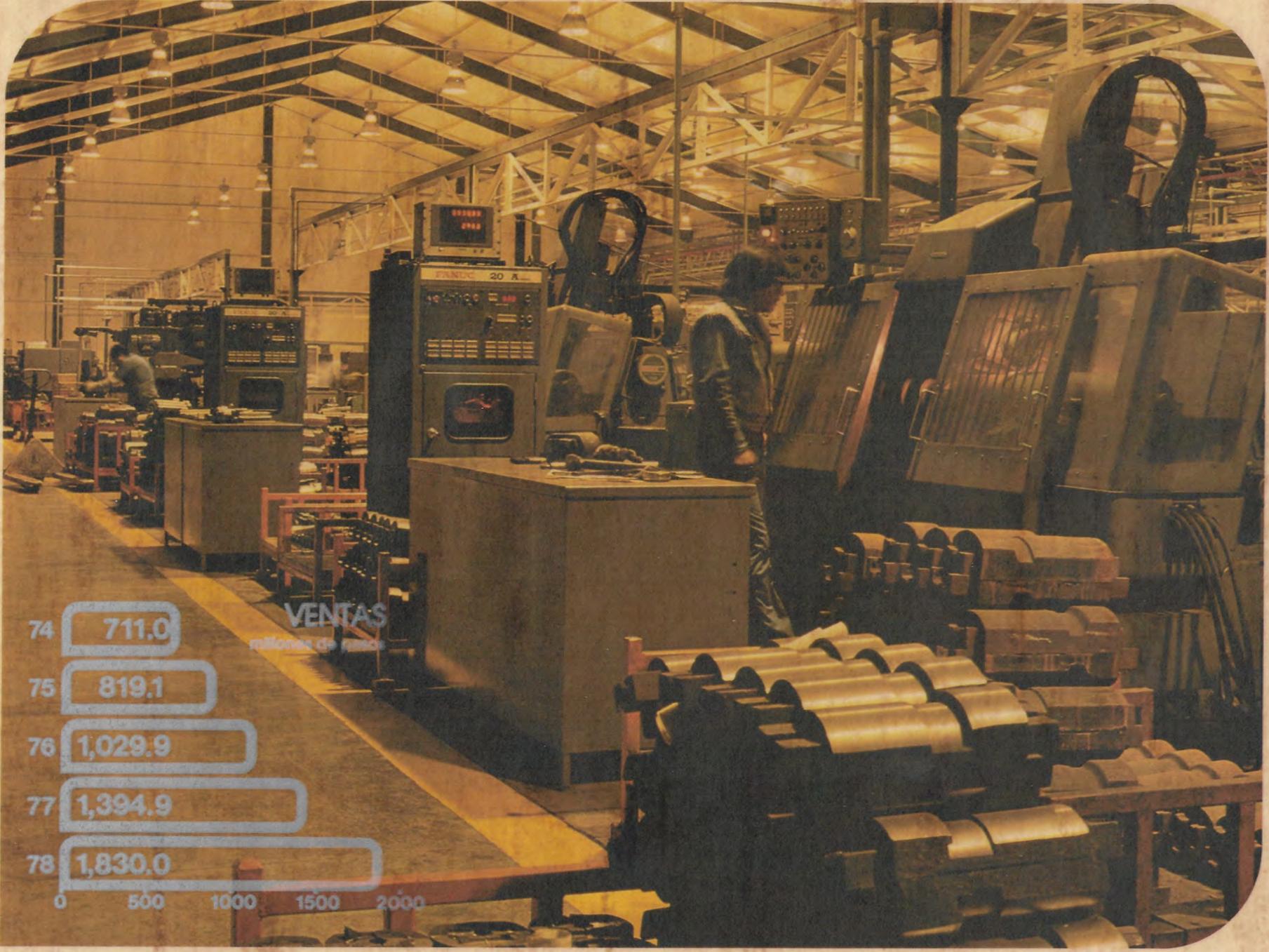
El dinamismo de la industria automotriz se demuestra al observar que las ventas de flotado de 2.4 y 3.0 mm., que se utiliza primordialmente en la fabricación de parabrisas, aumentaron a \$232 millones de pesos, 59% sobre 1977. Asimismo, la venta de vidrio de seguridad laminado y templado aumentó a \$609 millones de pesos, 48% sobre el año anterior.

Las ventas de vidrios y cristales de seguridad representaron en 1978 el 31% de las ventas totales de la División, en comparación con el 29% de 1977.

Se alcanzaron los resultados anteriores, gracias al esfuerzo conjunto de 2,956 personas.

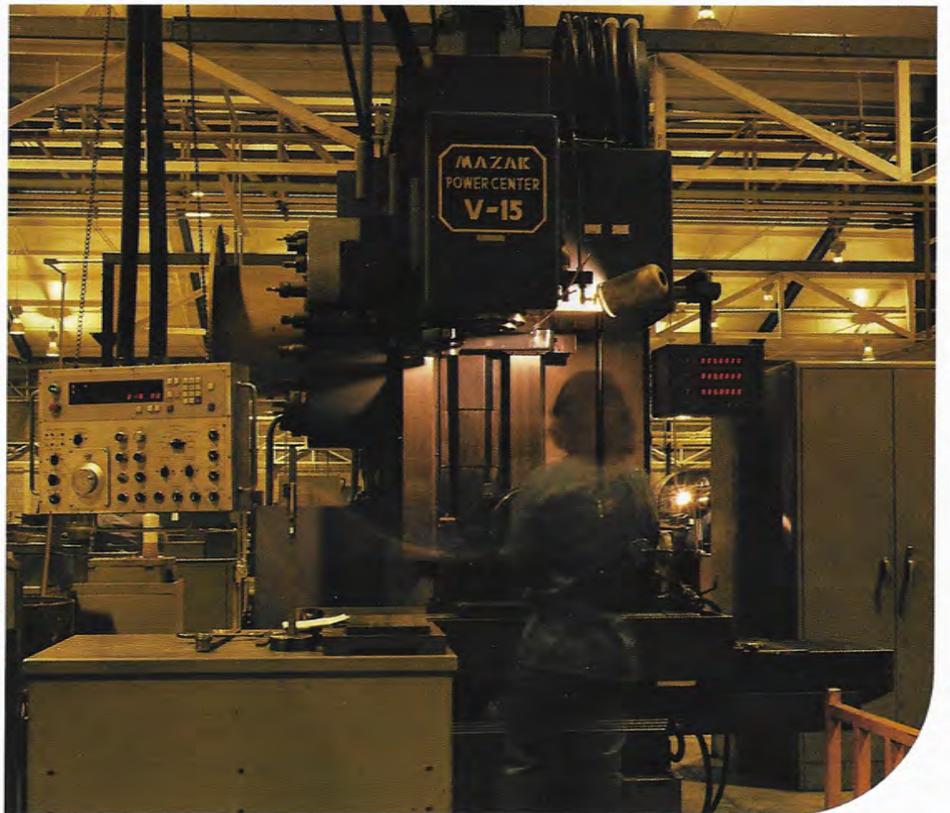
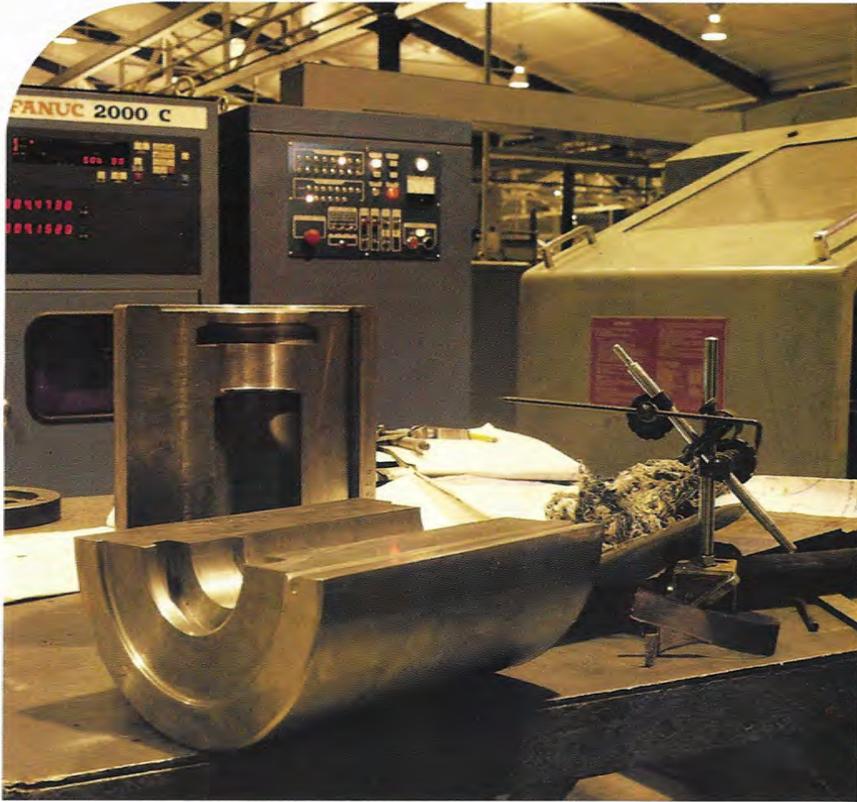






VENTAS
millones de pesos





A continuación se presentan los datos más sobresalientes de cada Sector Producto.

I FIC EN QUIMICA Y MINERIA

Integran este sector: Industria del Alkali, S.A. y las cinco empresas que componen Materias Primas Monterrey, S.A.

Las ventas de FIC en Química y Minería alcanzaron en 1978 la cifra de \$950 millones, cantidad 23% superior a la del año anterior.

Destacó durante el año el crecimiento en producción del bicarbonato de sodio y de la arena sílice que fue de un 24% y 16% respectivamente, en relación al año anterior.

Durante el año se inició la ampliación de la capacidad instalada de arena sílice en un 90% y la de bicarbonato de sodio en un 100%. Asimismo se aprobaron los proyectos de fabricación de cloruro de calcio y de exploración de boratos. Estas ampliaciones y proyectos ofrecen excelentes perspectivas para el futuro cercano.

II FIC EN BIENES DE CAPITAL

Integran este sector: Fabricación de Máquinas, S.A. y Peerless Tisa, S.A.. La demanda en este Sector Producto creció explosivamente durante 1978. Las ventas en este Sector ascendieron a \$880 millones durante este año, cifra 43% superior a la del año 1977.

El crecimiento en términos reales de este Sector fue de un 23%, cifra muy por encima del crecimiento del sector industrial en la economía del país.

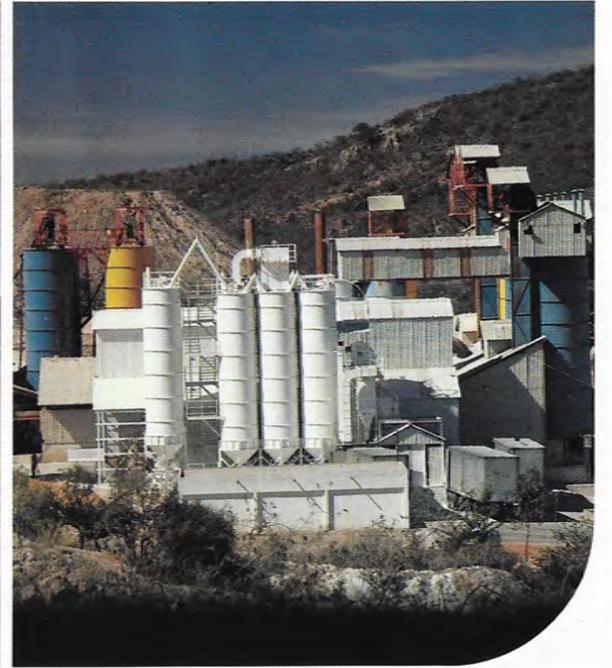
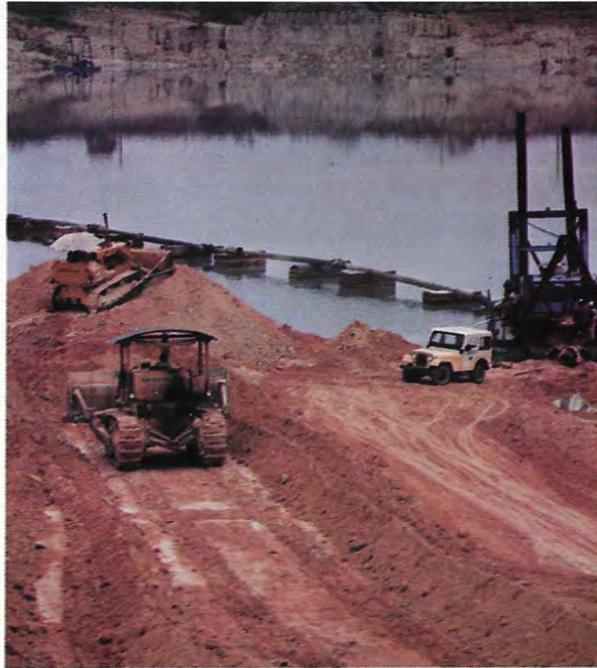
Durante el año se inició el proyecto de modernización de las instalaciones para la fabricación de Bienes de Capital, lo que va a permitir el crecimiento de este Sector, principalmente en maquinaria y equipo de moldeo para las industrias del vidrio y del plástico, así como en equipo petrolero.

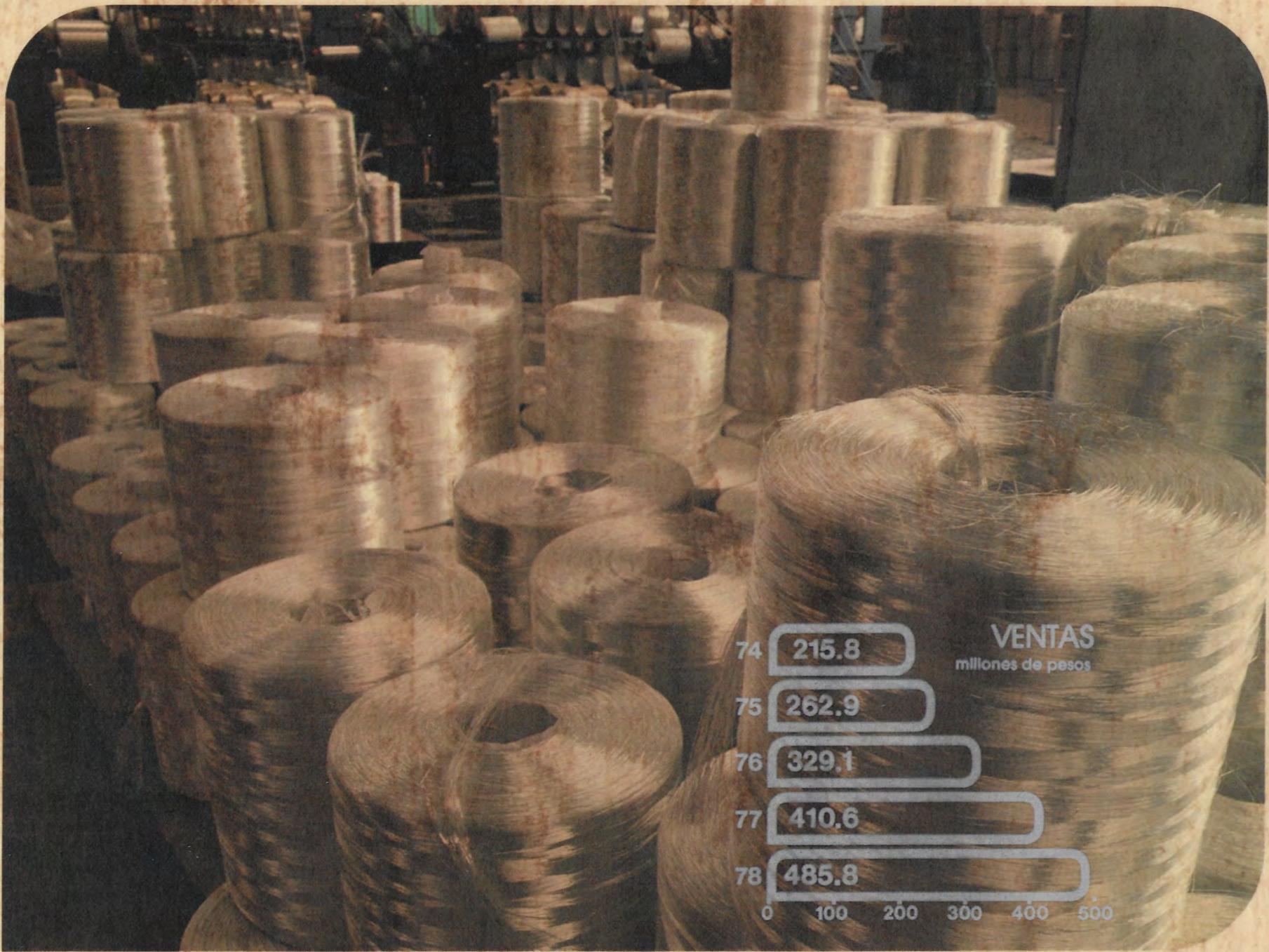
III FIC EN INVESTIGACION TECNOLOGICA

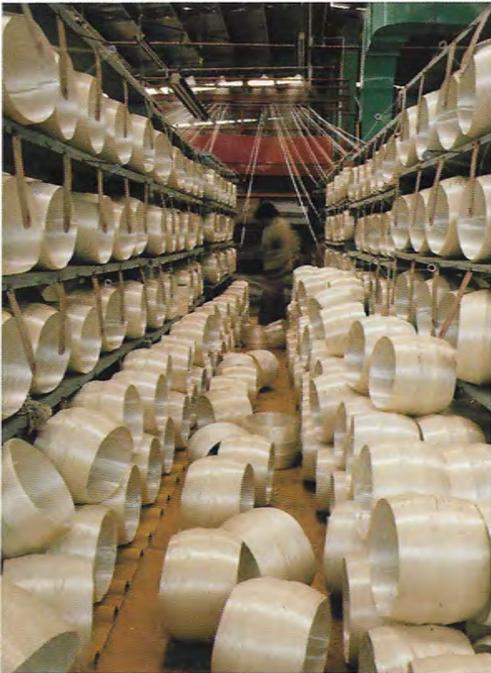
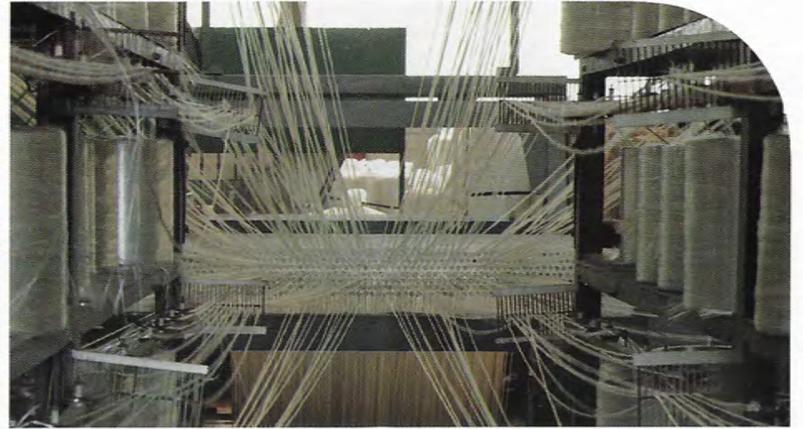
Investigación FIC cumplió su primer año de actividades formales. Durante 1978 se sentaron las bases para la creación y desarrollo de tecnología FIC en áreas relacionadas con el vidrio, se instituyó la plataforma necesaria para establecer el estado del arte de nuestros frentes tecnológicos y se inició el desarrollo —con metodología científica— de ocho proyectos de investigación, de los cuales dos de ellos nos pueden situar a la vanguardia tecnológica mundial.

Como se les informó el año pasado, Investigación FIC, Fid. está financiado con el 1% de las ventas de las empresas 100% propiedad de FIC.









VITRO-FIBRAS, S.A.

A pesar de un incidente laboral superado, las utilidades de 1978 marcaron un récord en la historia de la compañía.

Las producciones obtenidas en 1978, en comparación con las del año anterior, fueron 6.0% superiores en la Sección Aislamientos y 26.0% en la Sección Refuerzos.

Durante 1978 las ventas ascendieron a 275.0 millones de pesos, superiores en 23.0% a las del año anterior. El crecimiento de las ventas, en términos reales fue de 12.0% (6.0% en la Sección de Aislamientos y 20.0% en la Sección de Refuerzos).

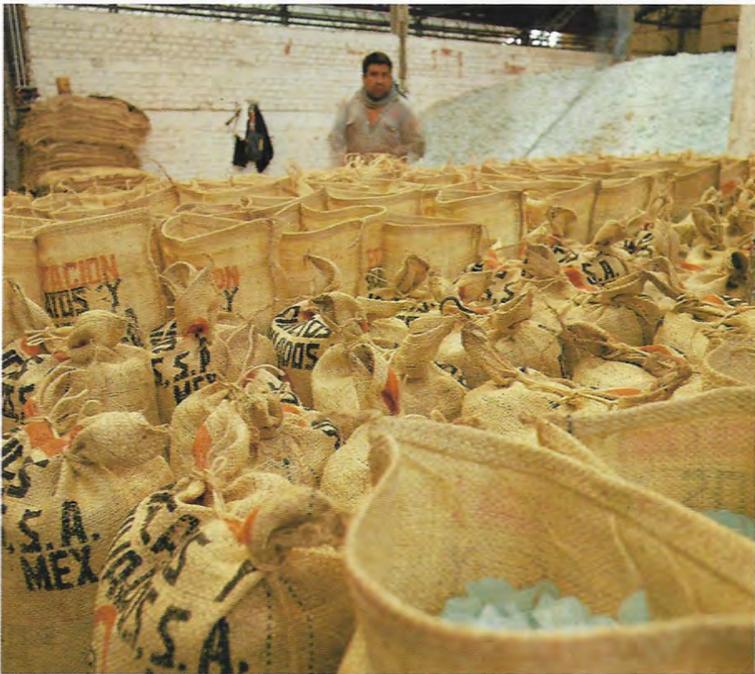
Al finalizar el año, el total de obreros y empleados que prestan sus servicios a esta empresa sumaba 512 personas.

SILICATOS Y DERIVADOS, S.A.

En el transcurso del año, se hicieron inversiones por valor de 22.3 millones, correspondiendo la mayor parte, 16.9 millones, a la adquisición de un porcentaje mayoritario de las acciones de Arcillas Tratadas, S.A., empresa que se dedica a la producción de materiales precipitados, cuya principal materia prima es el silicato de sodio. Esta adquisición significa, para Silicatos y Derivados, S.A., un paso de integración vertical hacia adelante y es una importante coyuntura para el desarrollo de nuevos productos.

Debido a la fuerte contracción que sufrió la industria de los detergentes durante el segundo semestre, la que consume gran parte de nuestro producto, las ventas del ejercicio ascendieron a \$210.7 millones de pesos, superiores en sólo 12.6% a las del año anterior y sólo 1.7% en términos de crecimiento real.

Al finalizar el ejercicio, el total de obreros y empleados que laboran en la empresa era de 160 personas.

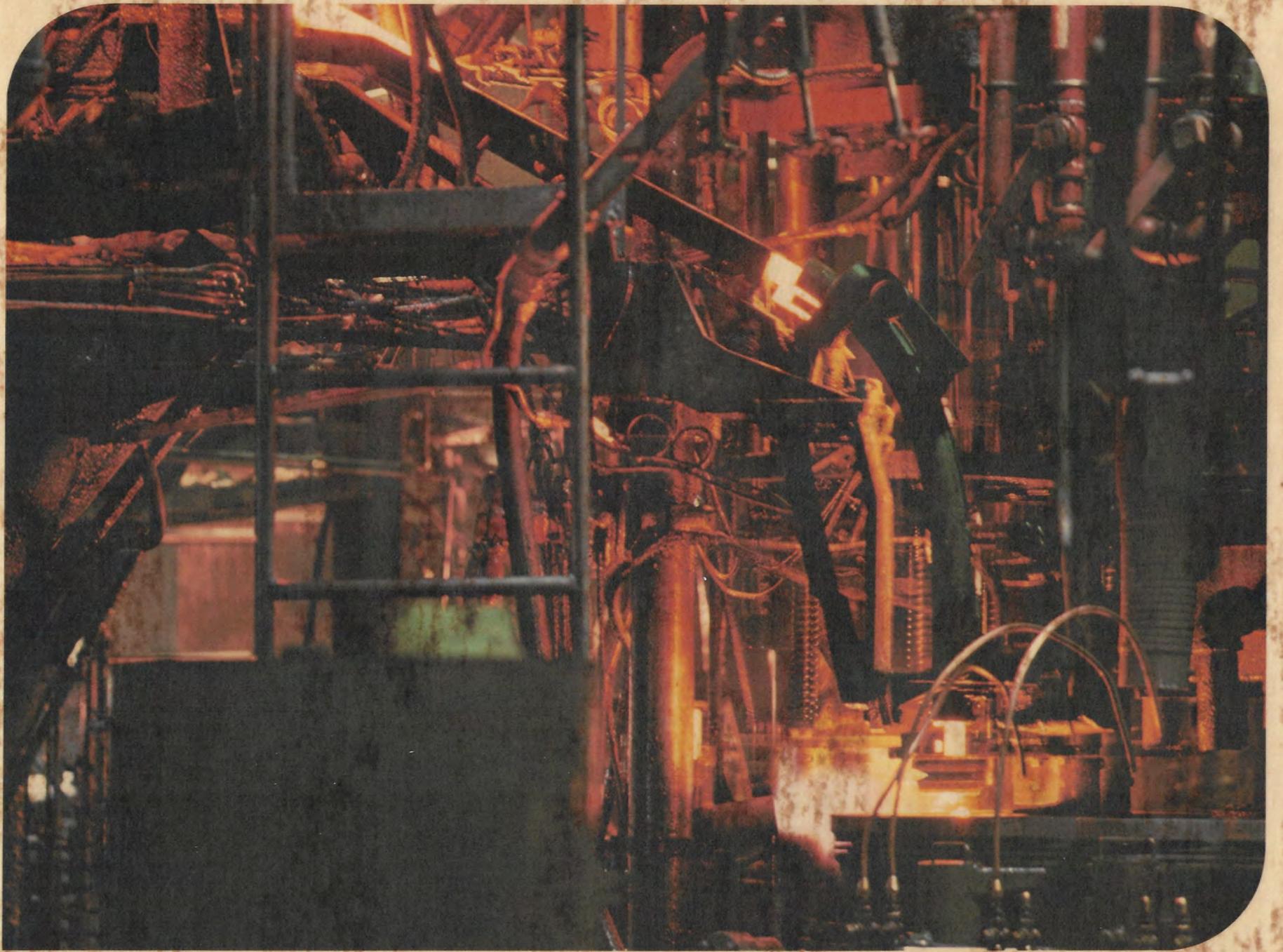


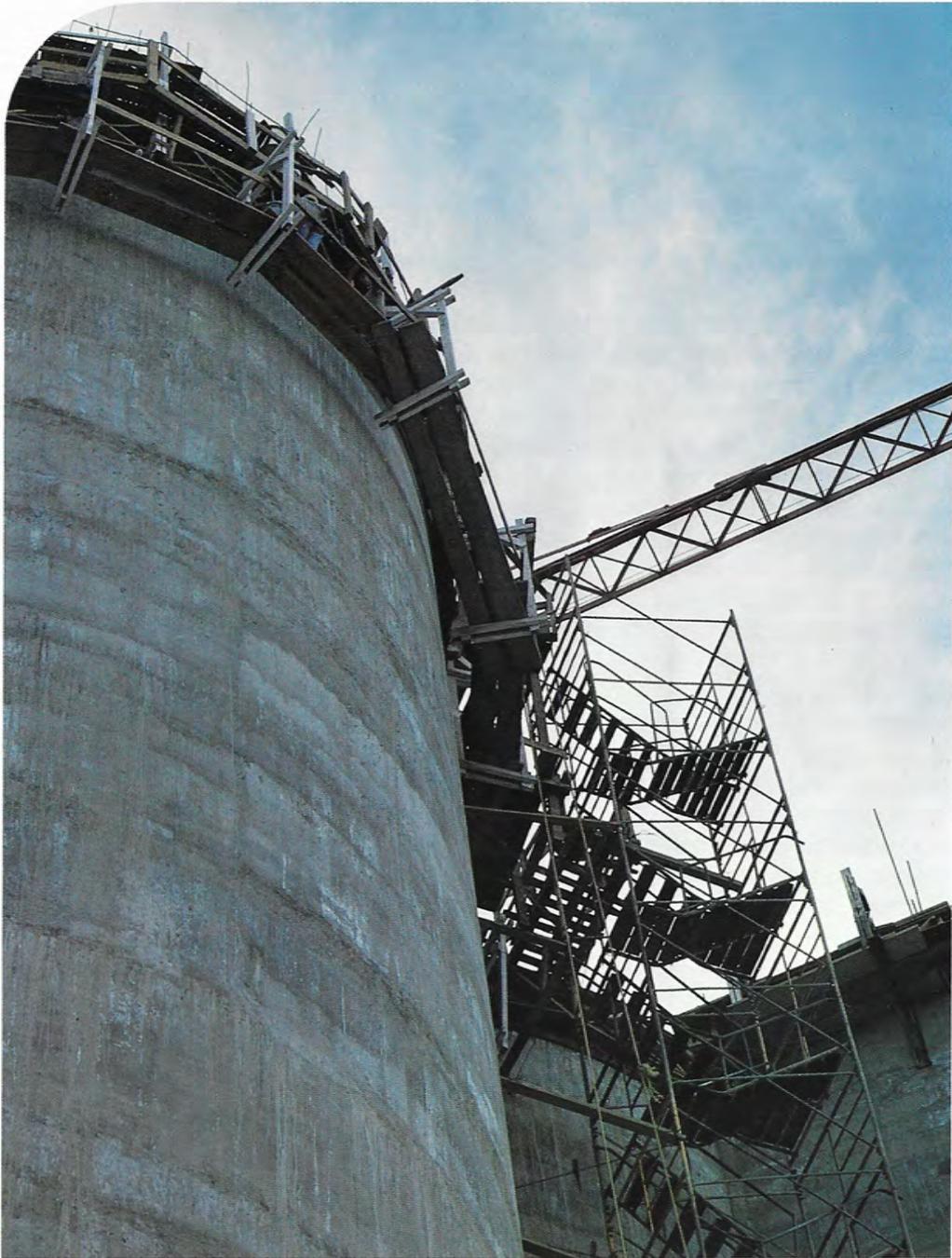




GRUPO FIC

EN EL EXTRANJERO





CENTROAMERICA

Habiéndose terminado la construcción de la planta de Vidriera Centroamericana, S.A., ubicada en la ciudad de Cartago, Costa Rica, la nueva unidad empezó a producir a partir de octubre de 1978.

Esta empresa inició sus operaciones con éxito, el que se vio un poco afectado por los conflictos internos de Nicaragua.

Una inversión, de pequeña cuantía, pero significativa porque es un paso más de integración, fue la adquisición de Industria Centroamericana de Tapas, S.A., de San José, Costa Rica, que es una empresa dedicada a la fabricación de tapas de plástico.

Integran ahora el grupo centroamericano las siguientes empresas: Industria Centroamericana de Vidrio, S.A. y Sílice de Centroamericana, S.A., en Guatemala; Vidriera Centroamericana, S.A., Sílice de Costa Rica, S.A. y Centroamericana de Tapas, S.A., en Costa Rica; Distribuidora Industrial y Comercial de Centroamérica, S.A., en Costa Rica y en Nicaragua, respectivamente.

Las ventas del año ascendieron a \$1,000.00 millones de pesos; y el crecimiento real, estimado en base a unidades vendidas, fue de 6.9% en relación con el año anterior.

SUDAMERICA

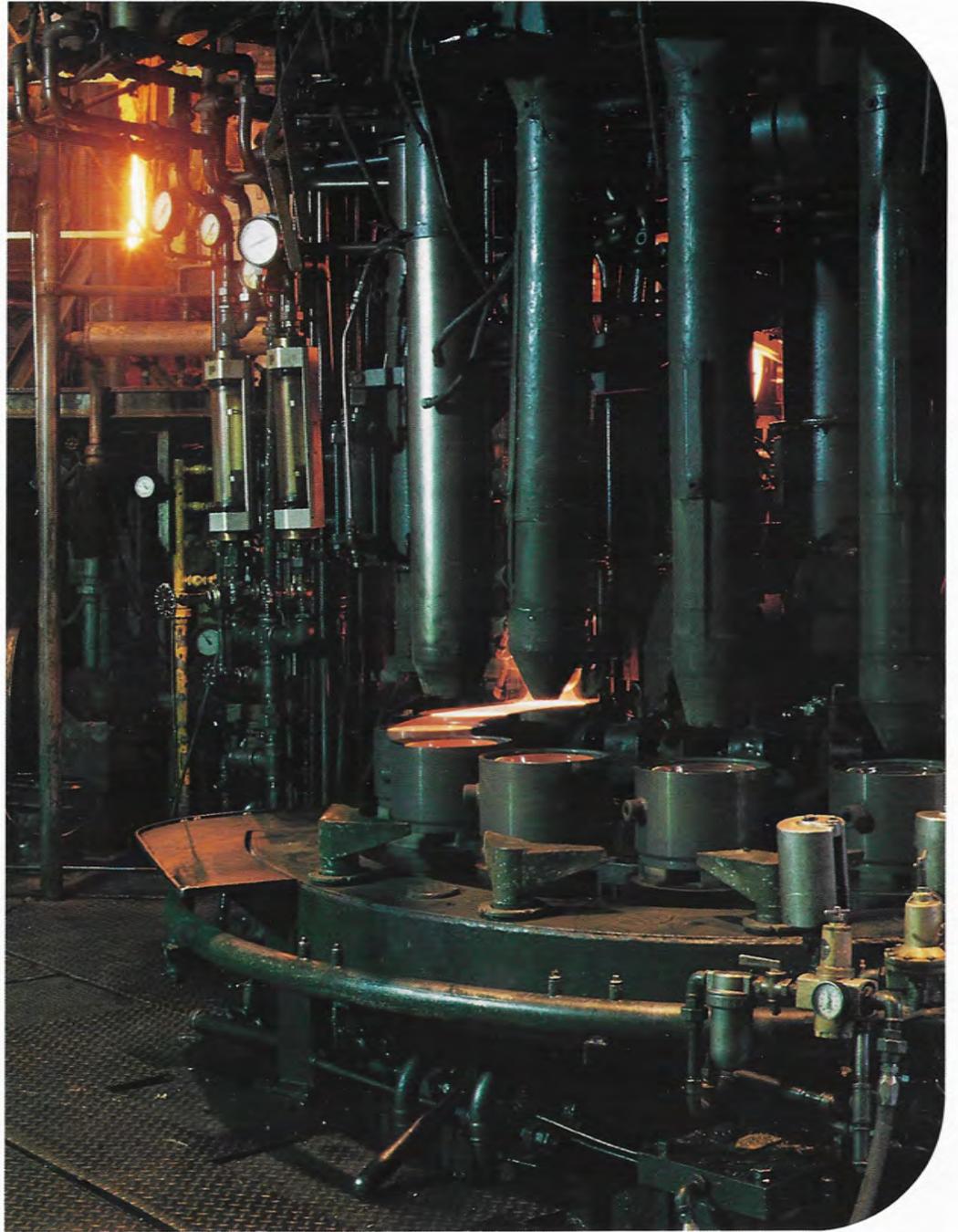
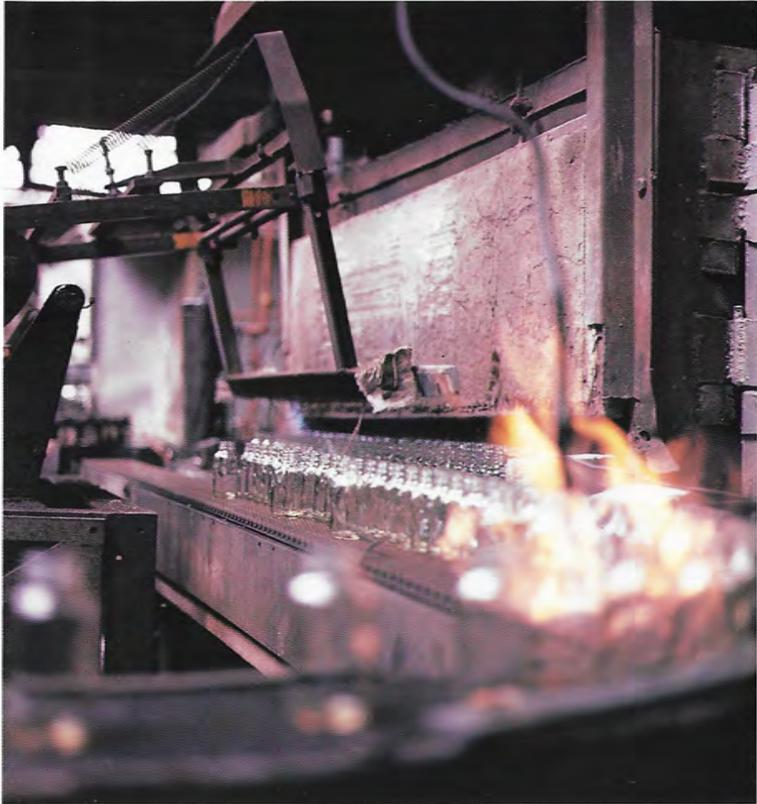
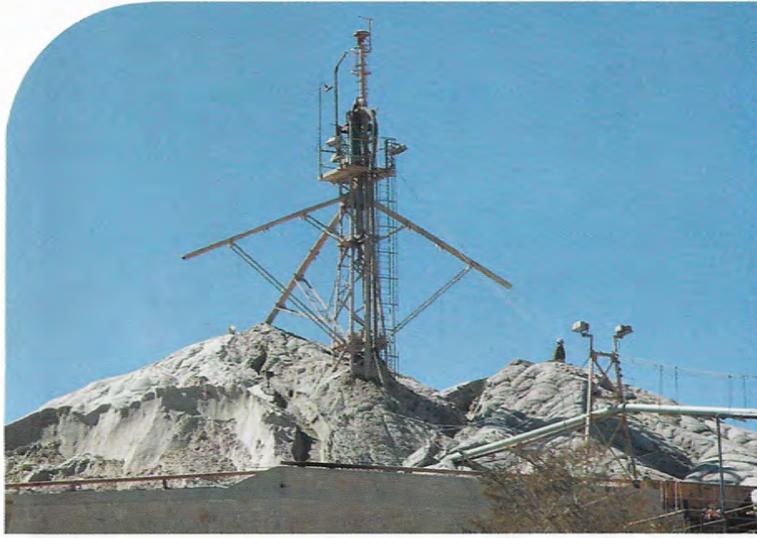
La participación de FIC en el desarrollo económico de Latinoamérica presentó resultados altamente satisfactorios en nuestra actividad en Brasil, lográndose una excelente operación a través de Brasividro Limitada y la consolidación de nuestro producto "Termorey" en aquel mercado.

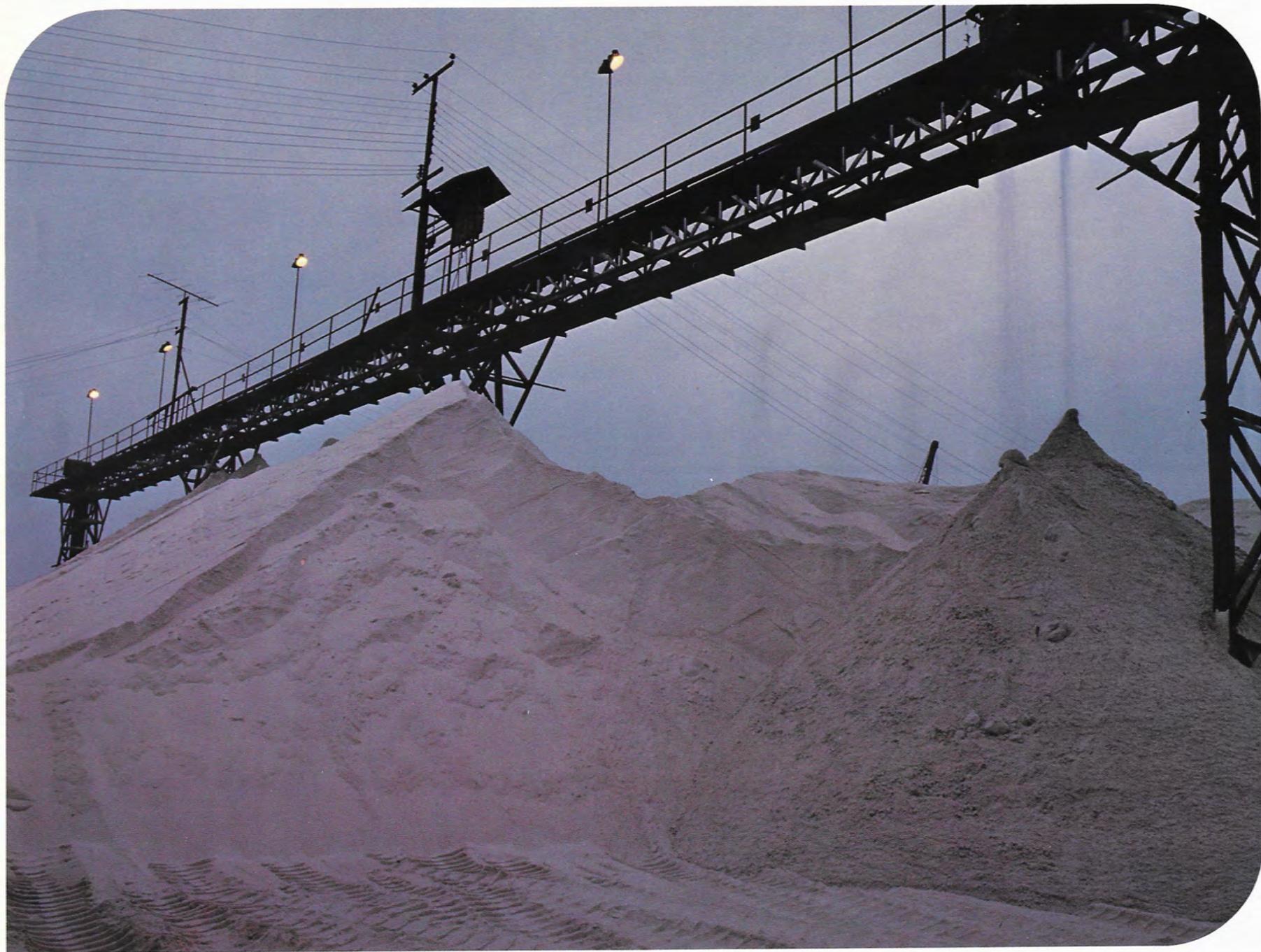
Debido a la gran aceptación de nuestro producto en Brasil, iniciamos la expansión de la planta, la cual nos llevará a duplicar la capacidad actual, que es de 55 millones de piezas por año, para terminar, esta ampliación en el segundo semestre de 1980.

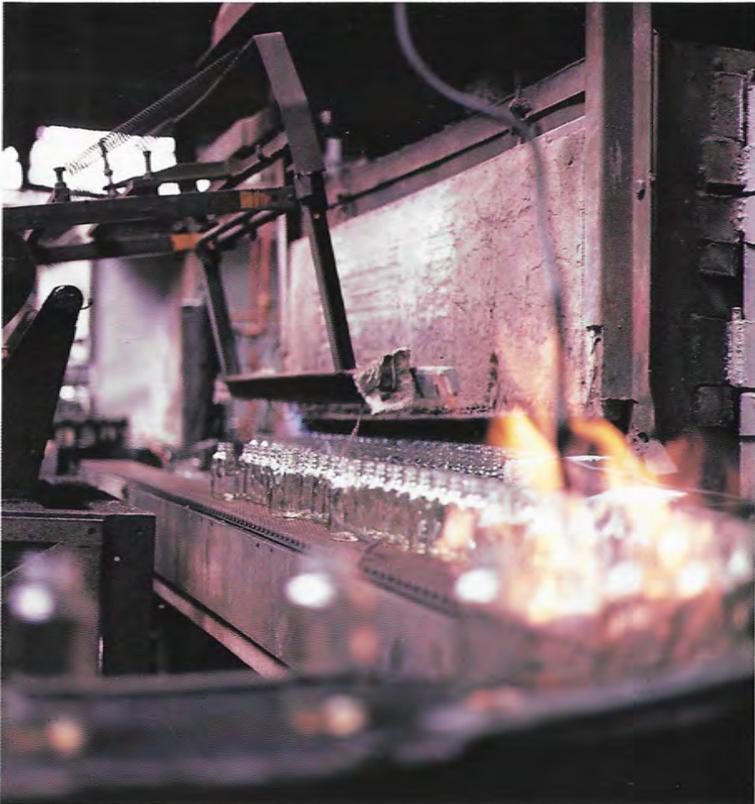
Las ventas de esta empresa alcanzaron los \$535 millones, lo cual representa un incremento de 34% sobre el año anterior.

El logro de estas metas fue posible, gracias al continuado esfuerzo de 645 personas empleadas.

Las ventas por asistencia técnica a Estados Unidos de Norteamérica, Centro y Sudamérica en el presente año ascendieron a \$46.0 millones de pesos.









DIVISION
RECURSOS HUMANOS
Y PLANEACION



El Grupo FIC ha venido atendiendo sus relaciones humanas y la planeación estratégica de sus actividades por medio de su Dirección de Recursos Humanos y Planeación.

Durante el ejercicio de 1978 laboraron en las empresas del Grupo FIC 23,229 trabajadores, que comparado con el ejercicio anterior representa un aumento de 1,400 personas, contribuyendo así de manera decisiva al cumplimiento de la creación de nuevos empleos.

Considerando el personal adicional proveniente de adquisiciones de empresas por parte del Grupo FIC en México, más el personal que ocupa FIC en el extranjero, se encontraban laborando a fines de 1978 un total de 28,071 trabajadores.

A través de esta División, el Grupo FIC otorgó durante el año de 1978, diversos servicios en las siguientes áreas:

PREVISION SOCIAL

Por concepto de servicios sociales proporcionados por conducto de Acción Social Regiomontana, A.C., Cooperación Social, A.C., Clínica Vidriera, A.C. y el Centro Vacacional "El Manzano", el Grupo FIC erogó \$246 millones, lo que representó un incremento de \$34 millones respecto del importe erogado el año anterior.

Se concedieron 195 mil despensas subsidiadas, que representaron para nuestros trabajadores una economía de \$101 millones con relación a los precios de menudeo.

Nuestros restaurantes suministraron durante el año 2 millones de comidas para los trabajadores, habiéndose subsidiado más del 50% de su costo.

En las instituciones educativas patrocinadas por el Grupo FIC en el año escolar 1977-1978, se impartió instrucción Pre-Primaria, Primaria y Secundaria a más de 4,000 alumnos. Se otorgaron además a nuestros trabajadores y a sus hijos, 1,181 becas para estudios a nivel superior.

En la Clínica Vidriera, A.C. se brindaron 578,000 servicios médicos entre nuestros 23,000 derechohabientes. El costo de los mismos, incluyendo hospitalización y medicinas fue de \$69 millones, que al deducirle la cuota de reversión del IMSS se tradujo en un costo neto de \$25 millones, lo que significa un 13% más que el año anterior.

Se continuó en el Centro Vacacional "El Manzano" el programa de construcción de cabañas y de obras de infraestructura.

SERVICIOS JURIDICOS LABORALES

Se proporcionaron a las empresas del Grupo amplios servicios en materia de planeación laboral, celebración y revisión de veintidos contratos colectivos, coordinación de políticas laborales, asuntos sindicales y consultoría jurídica laboral.

RELACIONES INDUSTRIALES

También se suministraron servicios corporativos en reclutamiento, selección, evaluación, compensación y desarrollo de ejecutivos, así como en desarrollo organizacional.

COMUNICACION Y ESPACIOS

Los servicios proporcionados en esta área se han incrementado, incluyendo ahora relaciones institucionales y registro gráfico; asimismo, se siguieron proporcionando eficazmente los servicios de administración de donativos del Grupo y coordinación y promoción de la imagen corporativa.

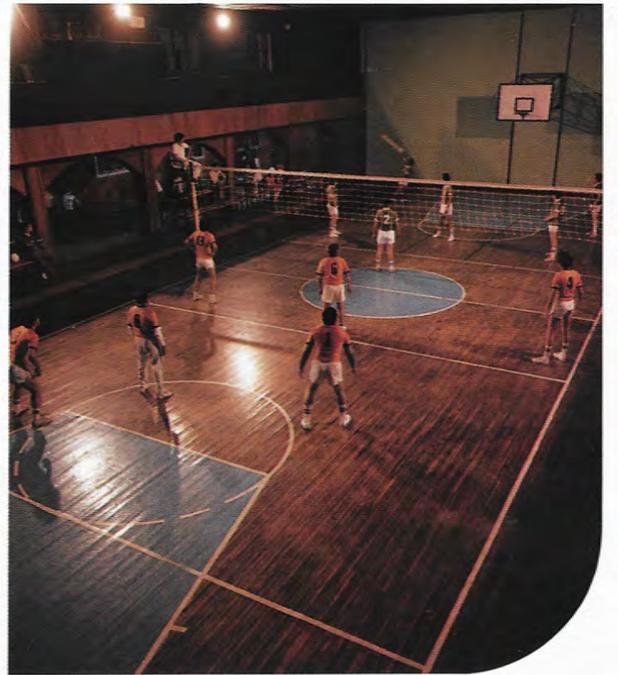
Para atender las necesidades de espacio físico, en el año 1978 se construyeron bajo la dirección de Fomento Inmobiliario y de la Construcción, S.A. dos conjuntos habitacionales para nuestros trabajadores, uno de 150 casas en la ciudad de México y otro de 439 en la ciudad de Monterrey, representando en total una inversión de \$128 millones. Con estos conjuntos se ha alcanzado la importante cifra de 4,971 casas distribuidas en Monterrey, México y Guadalajara. Adicionalmente, se adquirieron 44 hectáreas urbanas que garantizan reservas territoriales para proyectos habitacionales por varios años.

Se continuó la promoción que FIC ha dado a la cultura en nuestra comunidad, mediante la organización del V Concurso de Arte Pictórica, el II de Escultura, Obras Gráficas y Obras Originales Aplicadas Sobre Papel y el I de "Artistas Premiadados FIC".

PLANEACION CORPORATIVA

Se institucionalizó la planeación corporativa al servicio de todas las Divisiones y empresas del Grupo FIC y de éste en su conjunto.

El Grupo FIC expresa el más profundo agradecimiento a todos sus colaboradores por el empeño, entusiasmo e iniciativa que han mostrado en sus áreas de trabajo, lo que merece todo nuestro reconocimiento y las más sinceras felicitaciones.



V CONCURSO DE ARTE PICTORICO



GRUPO FIC

PRIMER LUGAR



SEGUNDO LUGAR



TERCER LUGAR



CUARTO LUGAR



QUINTO LUGAR



MENCION
HONORIFICA



MENCION
HONORIFICA



MENCION
HONORIFICA



MENCION
HONORIFICA



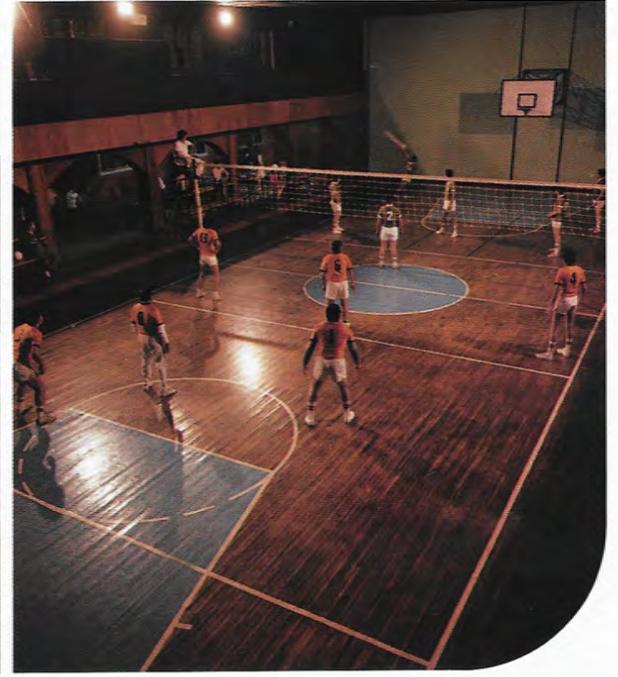
MENCION
HONORIFICA



MENCION
HONORIFICA

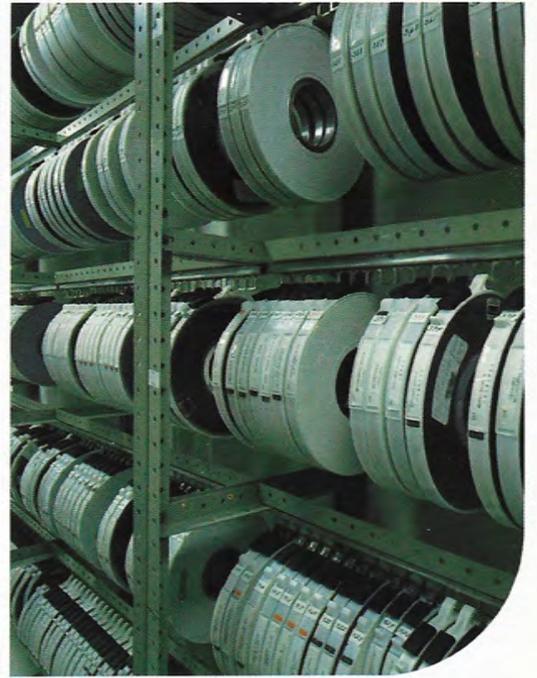
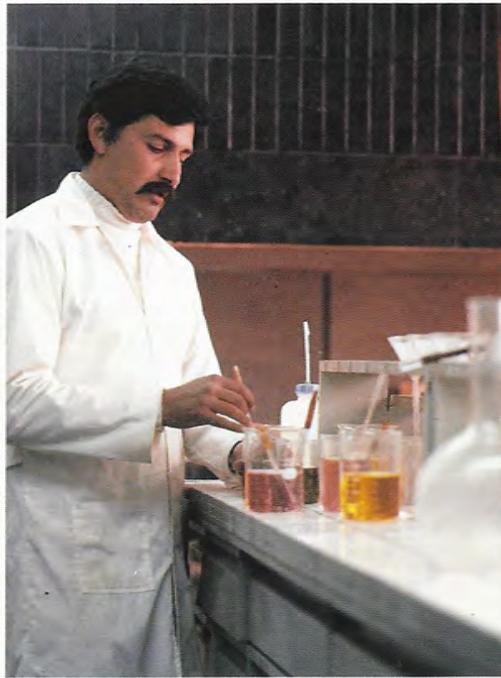
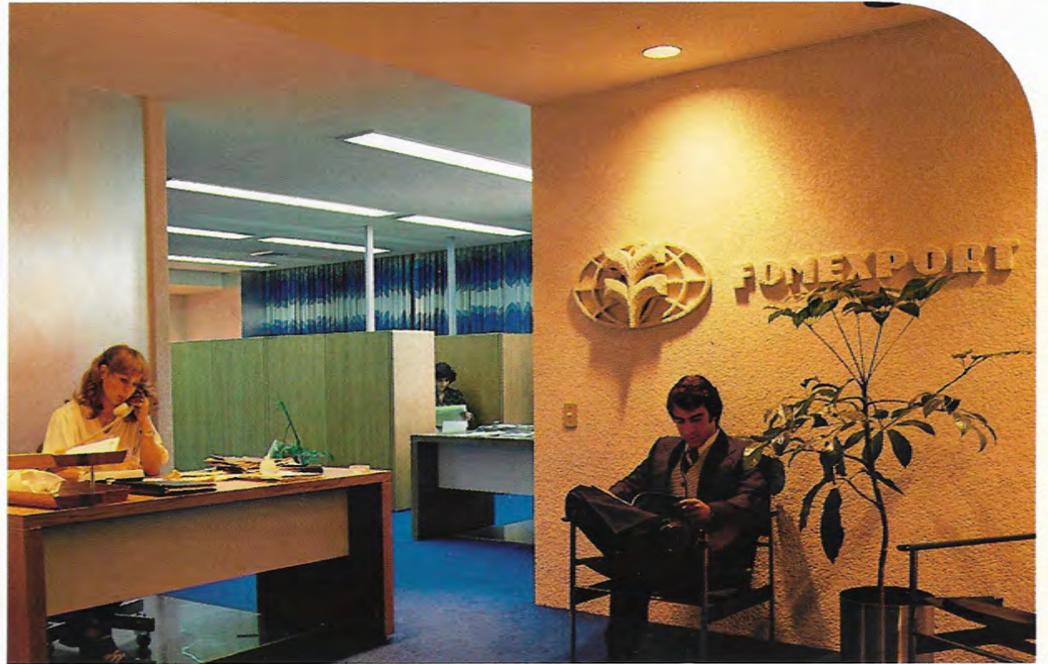
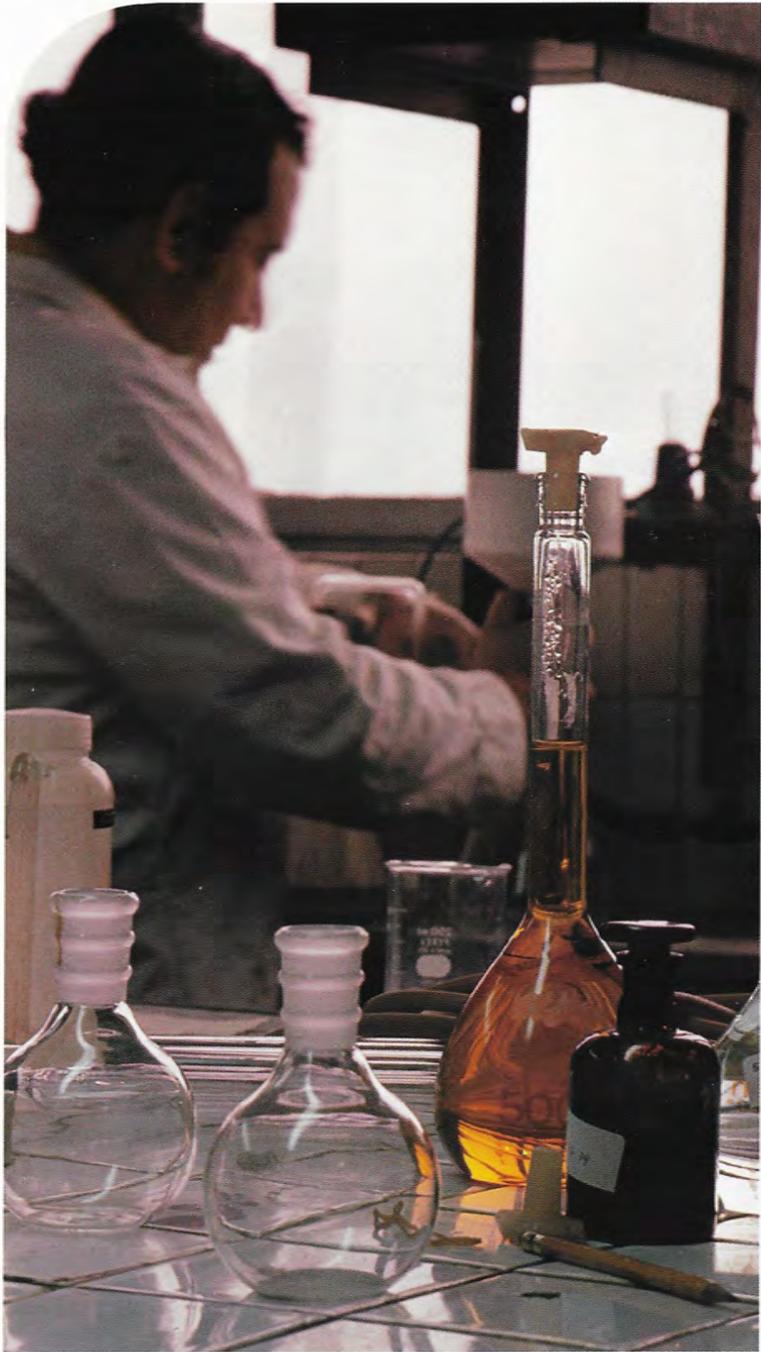


MENCION
HONORIFICA





DIVISION
FINANZAS Y SERVICIOS
ADMINISTRATIVOS



El objetivo básico de esta División es proporcionar a las empresas FIC servicios corporativos de Administración y Finanzas, contando para ello con expertos y especialistas en diferentes disciplinas.

Durante 1978 se inauguró un moderno y funcional Centro de Informática, que cuenta con un computador central Cyber 171 y 48 terminales remotas, distribuidas en Monterrey, México y Guadalajara, con el objeto de contar con sistemas de información más avanzados.

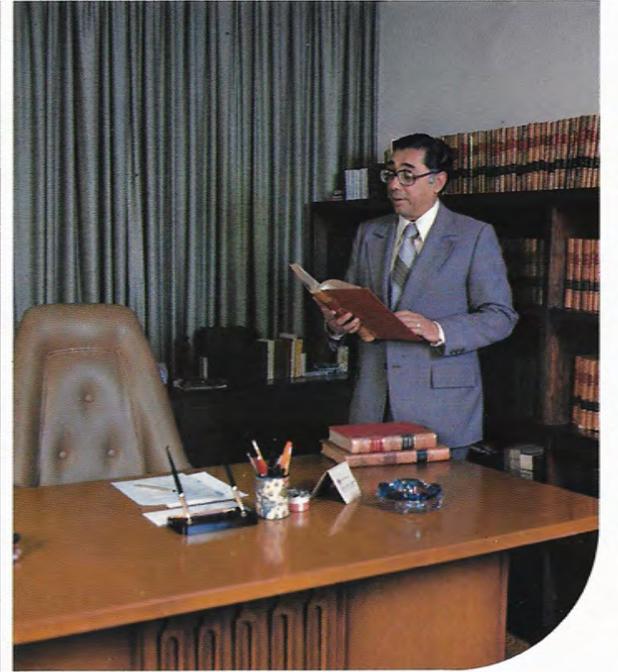
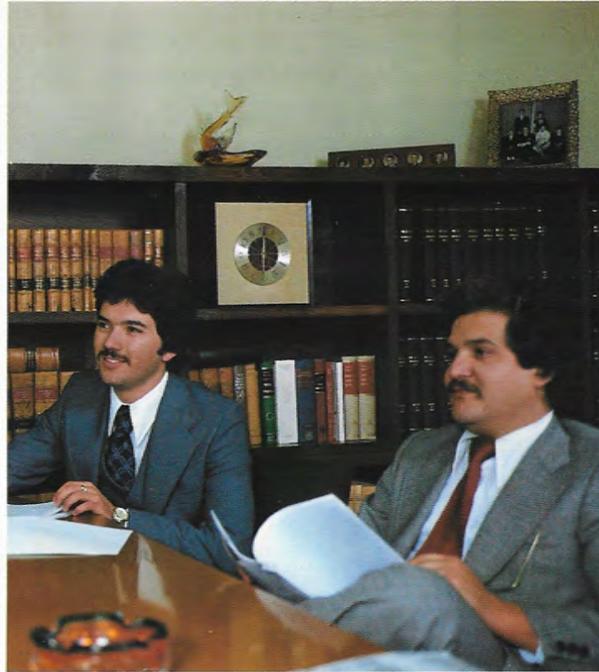
Auditoría Interna efectuó las revisiones desde un punto de vista administrativo-operacional para evaluar los sistemas operativos y lograr una mayor eficiencia.

El laboratorio de Investigación prosiguió con el suministro de análisis físicos de materias primas, vidrios, aceites y grasas; a la vez que muestreo y medición de humos y polvos emitidos por las chimineas y en el medio ambiente, para la prevención de la contaminación ambiental, contribuyendo así al bienestar de la comunidad.

Fomento de Comercio Exterior, S.A. de C.V. asesora y presta servicios en todos los aspectos de la comercialización internacional, tanto a las empresas del Grupo FIC como a otras externas. Cuenta con una red de 40 representantes y distribuidores establecidos en diversas partes del mundo, para mercadear los productos manufacturados de las 29 empresas que agrupa. En 1978 se exportó a 55 países, lográndose ventas por \$44.5 millones de dólares.



DIVISION JURIDICA,
INTERNACIONAL,
RELACIONES PUBLICAS
Y BANCARIAS



Para el adecuado desarrollo de las empresas del Grupo, la División prestó los apoyos legales requeridos tanto en la solución de la problemática operativa, como en estudios sobre reformas y nuevas leyes fiscales.

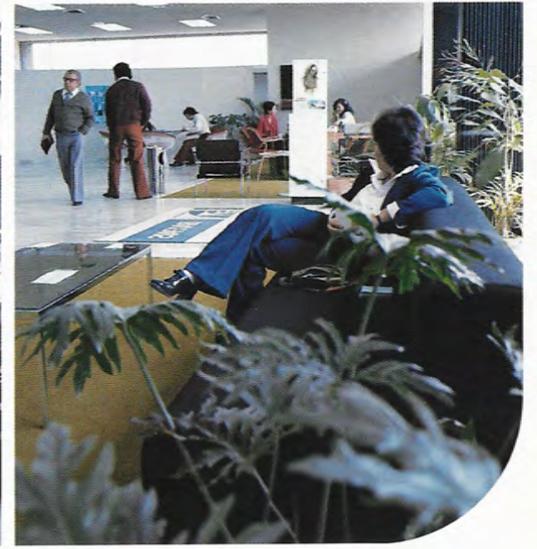
En actividades legales nacionales, se promovieron con éxito juicios de carácter fiscal, administrativo y de amparo, los que fueron presentados ante las autoridades competentes. Igualmente, se realizaron gestiones administrativas, tales como solicitudes de aumentos de precios y permisos de importación o exportación.

Por cuanto se refiere al ámbito internacional, se prestaron muy diversos servicios a FIC y sus empresas, destacando nuestra colaboración en la asociación entre Fomento de Industria y Comercio, S.A. y Owens Illinois, Inc., a fin de producir en México artículos de vidrio para uso farmacéutico y de laboratorio; a la contratación de asistencia técnica con Asahi Glass, de Japón; a la intervención en la XVI Asamblea Anual de la Asociación Latinoamericana de Productores de Vidrio y a la participación en la VII Reunión de Expertos en Propiedad Intelectual, evento auspiciado por la Organización de las Naciones Unidas.

Por otra parte, también fueron prestados servicios de intermediación financiera, que condujeron a la colocación de tres importantes emisiones de obligaciones quirografarias de empresas FIC en el mercado de valores mexicano. Asimismo, se supervisaron las líneas de crédito existentes y se hicieron nuevas e importantes contrataciones con instituciones financieras nacionales y extranjeras.

Finalmente la Dirección de Relaciones Públicas con sede en México representó al Grupo ante distintos organismos empresariales mexicanos e interpuso sus gestiones ante altas autoridades gubernamentales, lo que permitió agilizar trámites de las empresas de FIC.





El año de 1978 representó para BANPAIS, S.A. un notable incremento en sus operaciones.

Por lo que se refiere a oficinas, se abrieron 22. Esto representa un incremento del 49% en relación al número de oficinas que teníamos en 1977 y además, BANPAIS se hace presente en 15 ciudades más de la República. Al día último de Diciembre de 1978, BANPAIS contaba con un total de 67 oficinas convenientemente distribuidas en la República Mexicana.

A diciembre de 1977 BANPAIS ocupaba el 8° lugar entre las instituciones de crédito privadas en el País, en lo que a recursos de particulares se refiere. Durante 1978 pasamos a ocupar el 6° lugar, que fue el año récord en la historia de nuestra organización, con un incremento de \$3,804 millones, lo que representa un 45% sobre 1977.

Durante 1978 se contrataron 450 nuevos empleados, cantidad que representa un 30% de incremento sobre el año anterior. Con ello, el total de empleados que prestan sus servicios a nuestra organización llegó a la cantidad de 1,928, y gracias al esfuerzo y dedicación a su trabajo, ha sido posible seguir adelante con nuestros proyectos.

El año de 1978 también representó la consolidación de BANPAIS, S.A., como institución de banca múltiple, ya que inició sus operaciones como tal a partir del 1° de enero de ése mismo año.

Los resultados del cambio de estructura social y organizacional, están ya a la vista.

Se depuró notablemente la cartera de difícil recuperación, alcanzando un índice que está por abajo de los estándares de las instituciones de crédito en México.

Se fundó una Arrendadora y una Casa de Bolsa Banpaís, teniendo ambas ya gran éxito.









GRUPO FIC

INFORME
FINANCIERO

78

Gómez Morfín, Meljem y Asociados

CONTADORES PUBLICOS Y CONSULTORES EN ADMINISTRACION
REPRESENTANTES DE

McLintock Main Lafrentz & Co.

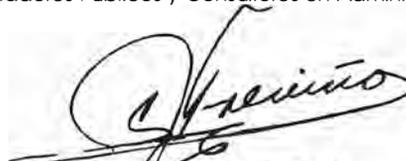
**Consejo de Administración y Accionistas de
Fomento de Industria y Comercio, S.A.
Monterrey, N.L.**

En nuestra opinión, excepto por lo mencionado en los párrafos siguientes, el balance general y los correspondientes estados de resultados, de variaciones en el capital contable y de cambios en la situación financiera que se acompañan, presentan razonablemente la situación financiera de Fomento de Industria y Comercio, S.A. al 31 de diciembre de 1978 y 1977 y el resultado de sus operaciones por los ejercicios anuales terminados en esas fechas, de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados, aplicados sobre bases consistentes. Nuestro examen se efectuó de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas.

A los estados financieros de 1978 y 1977 les falta reflejar la participación que la empresa tiene en los resultados y en el capital contable de subsidiarias y asociadas; los estados financieros de 1978 reflejan únicamente la participación en el superávit por revaluación y superávit ganado que han capitalizado dichas empresas. (nota 3-a).

Se preparan estos estados financieros para cumplir con disposiciones legales; para reflejar en forma adecuada la información financiera de la entidad económica se requieren estados financieros consolidados, los cuales se preparan por separado.

GOMEZ MORFIN, MELJEM Y ASOCIADOS
Contadores Públicos y Consultores en Administración



CELSO JAVIER TREVIÑO E.
Contador Público

Monterrey, N.L., México, 23 de febrero de 1979.

FOMENTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO, S.A.

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 1978 Y 1977
(miles de pesos)

ACTIVO	<u>1978</u>	<u>1977</u>	PASIVO	<u>1978</u>	<u>1977</u>
Efectivo	\$ 362	\$ 2 304	Prestamos bancarios	\$ 115 000	\$ 12 500
Servicios por cobrar a subsidiarias	10 407	7 623	Vencimiento a un año o menos del pasivo a largo plazo	18 222	18 222
Secretaría de Hacienda y Crédito Público	9 300	1 470	Cuentas por pagar subsidiarias	268 535	14 316
Otras cuentas por cobrar	4 561	2 554	Otras cuentas por pagar	1 135	898
Activo circulante	\$ 24 630	\$ 13 951	Pasivo a corto plazo	\$ 402 892	\$ 45 936
Inversión en acciones (incluye revaluación en 1978, nota 3)	4 412 436	1 470 319	Préstamos bancarios (notas 3-b y 6)	426 994	551 102
Terrenos en fideicomiso, al costo (nota 4)	17 747	23 747	Pasivo total	\$ 829 886	\$ 597 038
Terrenos y edificios, neto (incluye revaluación, nota 5-b)	65 472	57 755	Pasivo contingente (nota 7)		
Muebles y equipo, neto (incluye revaluación, nota 5-b)	2 272	2 117	CAPITAL		
			Capital social (nota 8-a y b)	\$ 750 000	\$ 642 200
			Superávit por revaluación (nota 5)	62 141	53 801
			Superávit por valuación de acciones (nota 3-a)	2 208 759	
			Utilidades acumuladas	100 824	99 742
			Utilidad neta del ejercicio (nota 8-c)	570 947	175 108
			Capital contable	\$ 3 692 671	\$ 970 851
				\$ 4 522 557	\$ 1 567 889
	<u>\$ 4 522 557</u>	<u>\$ 1 567 889</u>			

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros

CONTRALOR



C.P. ROBERTO CESAR TREVIÑO

DIRECTOR GENERAL



ING. ROGELIO SADA Z.

FOMENTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO, S.A.
ESTADO DE RESULTADOS POR LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS
EL 31 DE DICIEMBRE DE 1978 Y 1977
(miles de pesos)

	<u>1 9 7 8</u>	<u>1 9 7 7</u>
Ingresos:		
Dividendos (nota 3-a)	\$ 597 772	\$ 138 089
Servicios	108 126	74 327
Arrendamientos	2 590	2 590
Ingresos por avales otorgados e intereses	52 021	45 094
Utilidad en cambio	(11)	448
Utilidad en venta de acciones	459	
Utilidad en venta de activo fijo	3 500	
	<u>\$ 764 457</u>	<u>\$ 260 548</u>
Gastos:		
De administración	\$ 60 840	\$ 43 236
Financieros	129 768	32 149
	<u>\$ 190 608</u>	<u>\$ 75 385</u>
Utilidad antes de impuesto	\$ 573 849	\$ 185 163
Impuesto sobre la renta (nota 10)	<u>2 902</u>	<u>10 055</u>
Utilidad neta del ejercicio (nota 9)	<u>\$ 570 947</u>	<u>\$ 175 108</u>

FOMENTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO, S.A.
ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE POR LOS EJERCICIOS
ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 1978 Y 1977
(miles de pesos)

	<u>1 9 7 8</u>	<u>1 9 7 7</u>
AUMENTOS:		
Capital social:		
Capitalización de utilidades retenidas	\$ 122 800	\$ 67 200
Superávit por revaluación de activo fijo con base en avalúo	62 250	53 801
Superávit por valuación de acciones	2 208 759	
Utilidades retenidas:		
Incremento en la reserva legal	8 756	6 866
Utilidad neta del ejercicio	570 947	175 108
Aumentos del ejercicio	<u>\$ 2 973 512</u>	<u>\$ 302 975</u>
DISMINUCIONES:		
Utilidad neta del ejercicio:		
Aplicación a la reserva legal	\$ 8 756	\$ 6 866
Utilidades retenidas:		
Capitalización de utilidades retenidas	122 800	67 200
Dividendos decretados	51 226	40 250
Cancelación de la revaluación de activo fijo	52 806	45 891
Amortización de la revaluación de activo fijo	1 104	918
Amortización de acciones preferenes	15 000	
Disminuciones del ejercicio	<u>\$ 251 692</u>	<u>\$ 161 125</u>
AUMENTO NETO DEL EJERCICIO	<u>\$ 2 721 820</u>	<u>\$ 141 850</u>
Saldos al iniciarse el ejercicio	<u>970 851</u>	<u>829 001</u>
CAPITAL CONTABLE AL FINAL DEL EJERCICIO	<u>\$ 3 692 671</u>	<u>\$ 970 851</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros

De acuerdo con la política mencionada en la nota 1-c, de la variación a que se refiere el párrafo anterior, se reflejan \$4 228 en 1977 en el saldo de inversión en acciones, al costo. El resto, que representa \$11 de pérdida en 1978 y \$448 de utilidad en 1977, afectaron los resultados del ejercicio.

3.- INVERSION EN ACCIONES:

a) Esta inversión se forma de:

	<u>1 9 7 8</u>	<u>1 9 7 7</u>
Compañías industriales y comerciales:		
Costo	\$ 1 426 528	\$ 910 131
Revaluación	<u>2 384 596</u>	
	\$ 3 811 124	\$ 910 131
Instituciones de crédito, al costo	<u>604 312</u>	<u>560 188</u>
	<u>\$ 4 412 436</u>	<u>\$ 1 470 319</u>

Los estados financieros de 1977 no son comparables con los de 1978, debido a que en este último año se revaluaron las acciones de compañías industriales y comerciales al capitalizar las emisoras, superávit por revaluación de activo fijo.

La participación que a dicha inversión le correspondió en la capitalización, asciende a \$2 384 596. De esta cantidad, \$175 837 corresponden a la parte de la revaluación que las compañías emisoras han considerado gastos, vía depreciación; esta cifra se presenta como ingresos por dividendos en el estado de resultados de 1978 de Fomento de Industria y Comercio, S.A. y la diferencia se presenta como superávit por valuación de acciones.

Conforme a la política citada en la nota 1-c, el saldo de inversión en acciones incluye \$17 136 de diferencia en tipo de cambio, identificada en 1977 con la compra de acciones de una subsidiaria a una empresa del extranjero.

El costo de las acciones de las instituciones de crédito subsidiarias, es superior al valor contable de las emisoras en la fecha de la adquisición de las acciones. Este exceso asciende a \$173 097 en 1978 y 1977.

De conformidad con principios de contabilidad, para reflejar en forma adecuada los datos financieros de la entidad económica, se requieren estados financieros consolidados, los cuales se dictaminan por separado. Se preparan estados financieros de la entidad legal Fomento de Industria y Comercio, S.A. para cumplir con disposiciones legales.

b) Existen \$406 614 de acciones valuadas al costo, dadas en garantía de préstamos bancarios a largo plazo.

4.- TERRENOS EN FIDEICOMISO:

El saldo representa los desembolsos efectuados en este tipo de contratos. No existen restricciones para el uso de estos inmuebles.

5.- ACTIVO FIJO:

a) Durante 1978, nuevamente se revaluaron los valores del activo fijo, habiéndose contabilizado la diferencia en el superávit por revaluación, así como un incremento en los renglones expresamente indicados en el activo no circulante. La valuación la llevó a cabo el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y representa el valor comercial de los activos fijos.

La depreciación del superávit por revaluación contra el propio superávit, fué de \$1 104 en 1978 y \$918 en 1977.

b) El detalle del activo fijo y las tasas de depreciación son las siguientes:

	<u>1 9 7 8</u>	<u>1 9 7 7</u>	Tasas de depreciación
Edificio, costo	\$ 10 227	\$ 10 227	3%
Depreciación acumulada, costo	(7 058)	(6 751)	
Revaluación	38 496	32 463	3%
Depreciación revaluación	(96)		
	<u>\$ 41 569</u>	<u>\$ 35 939</u>	
Terrenos, costo	1 653	1 653	
Revaluación	22 250	20 163	
	<u>\$ 65 472</u>	<u>\$ 57 755</u>	
Muebles y equipo, costo	\$ 2 323	\$ 2 290	10% y 17%
Depreciación acumulada, costo	(1 542)	(1 348)	
Revaluación	1 503	1 175	10%
Depreciación revaluación	(12)		
	<u>\$ 2 272</u>	<u>\$ 2 117</u>	

6.- PASIVO

El vencimiento del pasivo a largo plazo es a razón de \$124 109 anuales de 1980 a 1982 y de \$18 222 anuales de 1983 a 1985. Estos saldos son pagaderos en moneda nacional.

7.- PASIVO CONTINGENTE

Se han avalado documentos a cargo de varias compañías subsidiarias por dólares americanos 79 837 y \$880 369 en moneda nacional. De estas cantidades vencen a plazo mayor de un año, dólares 43 446 y \$719 254 moneda nacional.

8.- CAPITAL CONTABLE:

a) El capital social está representado por 7 500 000 acciones comunes liberadas al portador con valor nominal de \$100.00 cada una.

b) El capital contable incluye al 31 de diciembre de 1978, utilidades capitalizadas con importe de \$606 044 y utilidades retenidas con importe de \$495 934, que en caso de reducción del capital, distribución de utilidades o liquidación de la sociedad, están sujetas al pago del impuesto sobre la renta sobre ganancias distribuidas, excepto que el pago se efectúe a sociedades mexicanas.

El porcentaje a aplicarse es del 15% si el pago se hace nominativo ó 21% si es al portador o a extranjeros.

c) La utilidad por acción ascendió a \$72.32 en 1978 y \$26.35 en 1977.

9.- UTILIDAD DEL EJERCICIO:

La utilidad no está sujeta a las disposiciones de la Ley Federal del Trabajo, que establece el derecho de los trabajadores a participar en las utilidades de la empresa.

10.- IMPUESTO SOBRE LA RENTA:

Durante el ejercicio 1977, fueron deducibles para efectos fiscales, \$17 136 por concepto de la pérdida cambiaria que se trató como complemento del costo de las acciones. (nota 3-a) En virtud de que se tiene la intención de conservar indefinidamente estas acciones, no se consideró conveniente aplicar el método de impuestos diferidos.

Gómez Morfín, Meljem y Asociados

CONTADORES PUBLICOS Y CONSULTORES EN ADMINISTRACION
REPRESENTANTES DE

McLintock Main Lafrentz & Co.

**Consejo de Administración y Accionistas de
Fomento de Industria y Comercio, S.A.
Monterrey, N.L.**

En nuestra opinión, excepto que los estados financieros de Industria Centroamericana de Vidrio, S.A. están dictaminados al 30 de junio de 1978 (nota 1-e) y los de Banpaís, S.A., subsidiaria no consolidada, son examinados por auditoría interna y no se encuentran dictaminados por contador público independiente (nota 1-b), el balance general consolidado que se acompaña y los estados consolidados de resultados y de cambios en la situación financiera que le son relativos, presentan razonablemente la situación financiera de Fomento de Industria y Comercio, S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 1978 y 1977 y los resultados de sus operaciones por los años terminados en esas fechas, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados, los que fueron aplicados en forma consistente, salvo por los siguientes cambios, con los que estamos de acuerdo.

Hasta 1977 la reserva para prima de antigüedad se calculaba con base en sueldos actuales y exclusivamente para el personal que tenía 15 años de antigüedad. A partir de 1978, la reserva se estima con base en cálculos actuariales y considerando sueldos futuros. (nota 2-h) No se consideró práctico cuantificar el efecto del cambio.

A partir de 1978 se estableció una provisión para futuras devaluaciones, lo que se refleja en una disminución de \$ 34 621 000 en las utilidades del ejercicio. (nota 2-g).

Nuestro examen se efectuó de acuerdo a las normas de auditoría generalmente aceptadas.

GOMEZ MORFIN, MELJEM Y ASOCIADOS
Contadores Públicos y Consultores en Administración



CELSO JAVIER TREVIÑO E.
Contador Público

Monterrey, N.L., México, 28 de febrero de 1979.

**FOMENTO DE INDUSTRIA Y
BALANCE GENERAL CONSOLIDADO
(miles)**

ACTIVO

	<u>1 9 7 8</u>	<u>1 9 7 7</u>
Efectivo	\$ 125 228	\$ 114 259
Inversión en valores, al costo	31 785	9 717
Clientes, neto (nota 4)	1 933 099	1 444 162
Otras cuentas por cobrar (nota 4)	415 940	353 085
Inventarios (nota 5)	<u>1 705 600</u>	<u>1 436 799</u>
 Activo circulante	 \$ 4 211 652	 \$ 3 358 022
 Inversiones a largo plazo	 123 113	 33 501
Inversión en subsidiarias y asociadas no consolidadas (nota 1-d)	871 342	753 757
Terrenos en fideicomiso (nota 6)	27 757	34 171
Terrenos y cuentas por cobrar sobre casas para trabajadores	36 616	41 674
Construcciones para servicios a trabajadores (nota 7)	54 790	32 984
 Terrenos y edificios (incluye revalua- ción, nota 8-b)	 2 023 497	 1 596 852
Maquinaria y equipo (incluye revalua- ción, nota 8-b)	5 250 801	4 218 554
Inversiones en proceso	290 844	174 064
 Gastos por amortizar, neto (nota 9)	 171 517	 151 762
 Exceso del costo sobre valor contable de acciones de subsidiarias consolidadas	 229 412	 226 195
Interés minoritario en el exceso del costo sobre valor contable de acciones de subsidiarias consolidadas	16 494	13 861
	 <u>\$ 13 307 835</u>	 <u>\$ 10 635 397</u>

Las notas adjuntas son parte int

COMERCIO, S.A. Y SUBSIDIARIAS
31 DE DICIEMBRE DE 1978 Y 1977
 (en pesos)

PASIVO

	1978	1977
Préstamos de Grupo Banpaís	\$ 147 931	\$ 73 777
Préstamos bancarios	493 902	286 710
Vencimiento a un año o menos de los préstamos a largo plazo	681 623	613 732
Vencimiento obligaciones quirografarias e hipotecarias		40 783
Proveedores	489 214	373 676
Otras cuentas por pagar	805 926	627 847
Pasivo a corto plazo	<u>\$ 2 618 596</u>	<u>\$ 2 016 525</u>
Préstamos de Grupo Banpaís	\$ 625 183	\$ 718 569
Préstamos bancarios	2 102 079	2 189 473
Obligaciones quirografarias e hipotecarias	782 392	374 600
Otros pasivos	231 263	54 603
Pasivo a largo plazo (nota 10)	<u>\$ 3 740 917</u>	<u>\$ 3 337 245</u>
Pasivo total	<u>\$ 6 359 513</u>	<u>\$ 5 353 770</u>
Pasivo contingente (nota 11)		
 CAPITAL CONTABLE		
Interés minoritario en subsidiarias consolidadas (nota 12-b)	<u>\$ 781 267</u>	<u>\$ 587 404</u>
Interés mayoritario:		
Capital social de Fomento de Industria y Comercio, S.A.	\$ 750 000	\$ 642 200
Exceso del valor contable sobre el costo de las acciones de subsidiarias consolidadas	39 338	6 423
Superávit por revaluación	3 559 702	2 859 811
Superávit ganado	250 228	133 548
Utilidades retenidas	838 914	505 350
Utilidad neta del ejercicio	728 873	546 891
Capital contable	<u>\$ 6 167 055</u>	<u>\$ 4 694 223</u>
	<u>\$ 6 948 322</u>	<u>\$ 5 281 627</u>
	<u>\$ 13 307 835</u>	<u>\$ 10 635 397</u>

nte de estos estados financieros

FOMENTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO, S.A. Y SUBSIDIARIAS
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO POR LOS EJERCICIOS ANUALES
TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 1978 Y 1977
(miles de pesos)

	<u>1 9 7 8</u>	<u>1 9 7 7</u>
Ventas netas	\$ 9 492 776	\$ 7 098 503
Otros Ingresos de Operación	<u>146 916</u>	<u>160 494</u>
	\$ 9 639 692	\$ 7 258 997
Costo de ventas	5 797 393	4 317 930
Gastos de operación	<u>1 672 308</u>	<u>1 330 488</u>
Utilidad de operación	\$ 2 169 991	\$ 1 610 579
Gastos y productos financieros	775 875	531 752
Variación cambiaria (nota 3)	<u>1 331</u>	<u>91 017</u>
	\$ 1 392 785	\$ 987 810
Otros gastos y productos	62 674	76 682
	\$ 1 455 459	\$ 1 064 492
Participación en las utilidades de subsidiarias y asociadas no consolidadas	156 233	75 539
	\$ 1 611 692	\$ 1 140 031
Impuesto sobre la renta	644 445	437 926
Participación de utilidades al personal	<u>138 887</u>	<u>96 097</u>
Utilidad neta del ejercicio	\$ 828 360	\$ 606 008
Utilidad neta del interés minoritario	99 487	59 117
	\$ 728 873	\$ 546 891

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

FOMENTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO, S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA POR
LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 1978 Y 1977
(miles de pesos)

ORIGEN DE LOS RECURSOS:	<u>1 9 7 8</u>	<u>1 9 7 7</u>
Utilidad neta	\$ 828 360	\$ 606 008
Depraciación y amortizaciones	518 863	465 646
Depreciación de la revaluación	182 621	152 796
Provisión para prima de antigüedad	62 348	19 445
Reserva para futuras devaluaciones	34 621	
Recursos aportados por las operaciones	<u>\$ 1 626 813</u>	<u>\$ 1 243 895</u>
Incrementos en pasivo:		
Adquisición de créditos	1 589 467	1 507 768
Actualización de saldos por devaluación	3 474	210 180
Otros pasivos	10 871	
Aumento (disminución) del interés minoritario	12 837	(44 644)
Variación neta en impuestos diferidos, largo plazo	39 977	73 649
Exceso del valor nominal sobre el costo de acciones	32 915	
Recuperación de inversiones	5 474	32 863
Otros	28 425	11 923
	<u>\$ 3 350 253</u>	<u>\$ 3 035 634</u>
APLICACION DE LOS RECURSOS:		
Adiciones a propiedad, planta y equipo	\$ 1 287 614	\$ 429 465
Aumento al activo fijo por identificación de la pérdida cambiara	976	220 774
Inversión en subsidiarias y asociadas no consolidadas	117 585	491 698
Inversiones a largo plazo	96 372	
Incremento en gastos por amortizar	57 589	86 342
Dividendos pagados a accionistas de Fomento de Industria y Comercio, S.A.	51 226	40 250
Dividendos pagados al interés minoritario	52 537	36 067
Pagos del pasivo a largo plazo	720 382	207 997
Vencimiento a corto plazo del pasivo a largo plazo	656 851	654 515
Amortización de acciones preferentes	15 000	
Pérdida por cuentas incobrables Banpaís, S.A.	34 168	
Exceso del costo sobre valor nominal de acciones	3 217	137 201
Otros	5 177	
	<u>\$ 3 098 694</u>	<u>\$ 2 304 309</u>
AUMENTO EN EL CAPITAL DE TRABAJO	<u>\$ 251 559</u>	<u>\$ 731 325</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

FOMENTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO, S.A. Y SUBSIDIARIAS

NOTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1978 Y 1977 (miles de pesos)

1.- BASES DE CONSOLIDACION:

- a) Subsidiarias consolidadas - Se incluyen en la consolidación a aquellas compañías en las cuales el grupo tiene más del 50% del capital social de la emisora, que son las siguientes:

- | | |
|---|---|
| • Vidriera Monterrey, S.A. | • Arcillas Tratadas, S.A. |
| • Vidriera México, S.A. | • Industria del Alkali, S.A. |
| • Vidriera Los Reyes, S.A. | • Materias Primas Monterrey, S.A. |
| • Vidriera Guadalajara, S.A. | • Materias Primas Minerales de San José, S.A. |
| • Vidriera Querétaro, S.A. | • Materias Primas Minerales de Ahuazotepec, S.A. |
| • Regio Plast, S.A. | • Materias Primas Minerales de Lampazos, S.A. |
| • Envases de Borosilicato, S.A. | • Fabricación de Máquinas, S.A. |
| • Vidrio Plano de México, S.A. | • Peerless Tisa, S.A. |
| • Vidrio Plano, S.A. | • Provedora del Hogar, S.A. |
| • Lunas de México, S.A. | • Representaciones Generales, S.A. |
| • Cristales Inastillables de México, S.A. | • Fomento Inmobiliario y de la Construcción, S.A. |
| • Química M., S.A. | • Fic Internacional, S.A. |
| • Cristales Mexicanos, S.A. | • Fomento de Comercio Exterior, S.A. de C.V. |
| • Cristalería, S.A. | • Constructora e Inmobiliaria Giroc, S.A. |
| • Cristalería Toluca, S.A. | • Acción Social Regiomontana, A.C. |
| • Vitro Fibras, S.A. | • Clínica Vidriera, A.C. |
| • Silicatos y Derivados, S.A. | • Cooperación Social, A.C. |
- Compañías que se constituyeron o adquirieron durante 1978.

Las compañías consolidadas son auditadas por Gómez Morfin, Meljem y Asociados, a excepción de:

- Vitro Fibras, S.A., Silicatos y Derivados, S.A. y Arcillas Tratadas, S.A. que son auditadas por otros contadores públicos.
- Lunas de México, S.A. y Cristalería Toluca, S.A. que no se encuentran aún en operación y Constructora e Inmobiliaria Giroc, S.A. que tiene únicamente como activo, el terreno y edificio que ocupa Cristales Inastillables de México, S.A., no son auditadas por Contador Público.

- b) Subsidiarias no consolidadas - Fomento de Industria y Comercio, S.A. y subsidiarias controlan el total del capital social de Banco del País, S.A. y la mayor parte (86.6% en 1978 y 90% en 1977) de Banpaís, S.A. antes Financiera del Norte, S.A. y subsidiarias; estas últimas se fusionaron en 1978. Dicha inversión no se consolida por ser instituciones de crédito, pues su inclusión tendería a desvirtuar el significado y la interpretación de los estados financieros. La inversión se valoriza por el método de participación.

En 1977 existían cuentas por cobrar en Banpaís, S.A. a cargo de deudores que en nuestra opinión eran de dudosa capacidad de pago. La proporción que le correspondía a Fomento de Industria y Comercio, S.A. y subsidiarias en estas cuentas, ascendía a \$ 66 300. Durante 1978, la Comisión Nacional Bancaria autorizó la cancelación de una parte de dichos saldos; la participación de Fomento de Industria y Comercio, S.A. en la cancelación, se refleja en \$ 16 021 en los resultados del ejercicio y \$34 168 en las utilidades retenidas. La cancelación de estas cuentas incobrables afectó resultados de ejercicios anteriores por instrucciones de la Comisión Nacional Bancaria.

Hasta 1977 se prepararon estados financieros dictaminados de Financiera del Norte, S.A. y Almacenadora Banpaís, S.A. Los estados financieros del resto de las instituciones del Grupo Banpaís, no estaban dictaminados por contador público; sin embargo, son examinados por auditoría interna. Durante 1978 los estados financieros de Banpaís, S.A. no fueron dictaminados por contador público, pero continúan siendo examinados por auditoría interna.

- c) Asociadas no consolidadas - Aquellas empresas de las cuales se tiene entre el 25% y 50% de su capital social se consideran asociadas. Estas inversiones se presentan valuadas por el método de participación.

Dos de las asociadas, Industria Centroamericana de Vidrio, S.A. y Sílice de Centroamérica, S.A., están establecidas en Guatemala y sus saldos se consideran a la tasa de cambio de \$ 22.84 por quetzal en 1978 y 1977. La inversión se incluye al tipo de cambio de la fecha de aportación.

Las cifras que se detallan en el inciso d), incluyen la participación indirecta de Fomento de Industria y Comercio, S.A. y subsidiarias en las utilidades retenidas y en la utilidad del ejercicio de seis empresas que controla Industria Centroamericana de Vidrio, S.A.

Otra asociada se encuentra en Brasil; su inversión se incluye a las distintas tasas de cambio vigentes en las fechas de aportación y las cifras relativas a la participación en las utilidades retenidas y en los resultados del ejercicio, a la tasa de cambio que al cierre de 1978 era \$ 1.09 por cruzeiro y \$ 1.47 en 1977. Para efectos de valorar la inversión, se reconoce como superávit el ajuste que determina el gobierno de Brasil. De esta cantidad corresponde a la participación de Fomento de Industria y Comercio, S.A. y subsidiarias la cantidad de \$ 18 348 en 1978 y \$ 15 720 en 1977.

- d) Análisis de la inversión en las subsidiarias y asociadas no consolidadas:

	1 9 7 8	1 9 7 7
Banpaís, S.A.	\$ 443 392	\$ 432 057
Banco del País, S.A.	56 631	35 078
Industria Centroamericana de Vidrio, S.A.	244 049	147 993
Sílice de Centroamérica, S.A.		36 338*
Brasívidro, Ltda.	127 270	102 291
	<u>\$ 871 342</u>	<u>\$ 753 757</u>

* En 1978 las acciones de Sílice de Centroamérica, S.A. se vendieron a una subsidiaria de Industria Centroamericana de Vidrio, S.A., conservándose la misma participación.

- e) Las asociadas Brasívidro, Ltda., Industria Centroamericana de Vidrio, S.A. y Sílice de Centroamérica, S.A., son auditadas por otros contadores públicos.

El ejercicio de Industria Centroamericana de Vidrio, S.A. y Sílice de Centroamérica, S.A., finaliza el 30 de junio. Sin embargo, preparó estados financieros consolidados al 31 de diciembre, los que se consideraron para efectos de valorar la inversión en los estados financieros consolidados de Fomento de Industria y Comercio, S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 1978 y 1977.

- f) La subsidiaria Fabricación de Máquinas, S.A. vende equipo a algunas compañías del grupo. La utilidad por este concepto no se elimina en virtud de que en esta forma no será necesario ajustar el cargo por depreciación en cada período.
- g) Los excesos en adquisición de acciones de compañías subsidiarias, se determinan tomando como base el valor contable a la fecha en que se adquieren. Se tiene como política no amortizar dichos excesos.

2.- PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES:

- a) Inversión en acciones - Son valuadas al costo, el cual es aproximado al valor nominal y menor que el de mercado y el contable de la emisora.
- b) Inventarios - Son valuados al costo o mercado el que sea menor. En la mayor parte de las compañías se utilizan costos promedios. En Fabricación de Máquinas, S.A., Peerless Tisa, S.A. y Vitro Fibras, S.A. tienen costos estándar, los cuales no difieren sustancialmente del real. Proveedor del Hogar, S.A. maneja el sistema de detallistas en las sucursales que venden al menudeo.
- c) Terrenos, edificios, maquinaria y equipo - Son contabilizados al costo menos la depreciación acumulada. Debido a que en la mayoría de los casos dicha valuación se aleja en forma importante de la realidad, en los estados financieros se presentan revaluados con base en un peritaje de una institución reconocida al respecto. La depreciación del costo se calcula con base en el método de línea recta a partir del ejercicio en que se hace la adquisición.

Por lo explicado en la nota 8c), la depreciación de la revaluación se carga a los resultados del ejercicio a la tasa del 3% en edificios y 5% en el resto del activo fijo depreciable. Por la cifra resultante, se efectúa además un traspaso de superávit por revaluación a superávit ganado.

Por las mismas razones mencionadas en la nota 8c), la parte de la variación cambiaria que se contabiliza como complemento del costo (nota 2-f), se deprecia a las mismas tasas que la revaluación, a partir del ejercicio en que se registra la variación en el tipo de cambio.

- d) Gastos de mantenimiento - Los gastos de mantenimiento y reparación se registran directamente en los costos y gastos del ejercicio en que se efectúan.
- e) Amortización de cargos diferidos - Se efectúa con base en el método de línea recta a las tasas indicadas en la nota 9, las cuales varían según el concepto del gasto amortizable.
- f) Operaciones en moneda extranjera - La política es registrar las operaciones en moneda extranjera a una tasa de cambio fija, semejante a la prevaleciente en la fecha en que se realizan, ajustándose mensualmente las variaciones importantes entre estas dos tasas.

En caso de ser posible la identificación de los pasivos en monedas extranjeras con activos no monetarios, los ajustes significativos derivados de las variaciones en las tasas de cambio, modifican el costo de adquisición de dichos activos no monetarios.

Hasta 1977, en aquellos casos en los cuales la identificación no era posible, una cantidad que era igual a la diferencia entre la tasa de interés en créditos en moneda nacional y aquella que correspondía al crédito, se consideró gasto diferido como costo financiero futuro, aplicándola a las operaciones durante el período de pago de los intereses. En 1978 se decidió llevar a resultados la totalidad del saldo por amortizar.

- g) Reserva para futuras devaluaciones - A partir de 1978 se está creando una provisión para futuras devaluaciones; anualmente se incrementará por la cantidad que resulte de aplicar a los saldos mensuales de pasivos bancarios en moneda extranjera no identificados con activos fijos, la diferencia en porcentajes entre las tasas de interés de la banca nacional y las de la extranjera.
- h) Pagos por separación del personal - Los pagos por indemnizaciones y jubilaciones, son cargados a los resultados del ejercicio en que se efectúan. En los ejercicios 1976 y 1977 se creó una provisión para prima de antigüedad por los trabajadores que habían cumplido 15 años de servicio en la empresa; el costo de los servicios pasados acumulado hasta 1975, de estos trabajadores, se estaba amortizando a 10 años.

A partir de 1978, las primas de antigüedad a que tiene derecho todo el personal, se reconocen como costo de los años en que prestan sus servicios. Este reconocimiento se hace con base en cálculos actuariales, considerando los sueldos que estarán vigentes al momento del pago; asimismo se toma en cuenta al personal que no ha cumplido el requisito de antigüedad, ajustando su importe por la probabilidad de que lleguen a cumplirlo. El costo de los servicios pasados hasta diciembre de 1977, después de disminuir la reserva que se tenía creada a esa fecha, será amortizado en el plazo que en promedio falta para que los trabajadores alcancen la edad de retiro.

- i) Reconocimiento de ingresos - Los ingresos por Cedi se reconocen en el momento en que se reúnen los requisitos establecidos por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para otorgarlos, aún cuando no se haya recibido el documento que los comprueba. Los ingresos por Cedi correspondientes a las exportaciones de los primeros tres meses de 1977, no fueron registrados en virtud de la incertidumbre que existía en esas fechas respecto a si los continuará otorgando el Gobierno Federal.
- j) Impuesto sobre la Renta y participación de utilidades al personal, diferidos - Se tiene como política reconocer en los estados financieros el efecto que en el cálculo del impuesto sobre la renta y la participación de utilidades al personal, provocan algunas partidas cuya aplicación contable a resultados difiere temporalmente de su reconocimiento para efectos fiscales. Se presenta en el capital de trabajo la porción que se estima vence en el corto plazo. Se compensan los saldos deudores y los acreedores, tanto del corto como del largo plazo.

3.- CAMBIO DE PARIDAD DE LA MONEDA:

El tipo de cambio respecto al dólar americano se mantiene en flotación desde agosto de 1976. Por lo tanto, al 31 de diciembre de 1978 y 1977 no existía tipo de cambio oficial y el tipo para venta era de \$ 22.84.

La devaluación representó una variación neta de \$ 2 902 en 1978 y \$ 340 910 en 1977; de acuerdo con la política mencionada en la nota 2-f, la variación de 1977 se refleja como sigue:

Activo fijo	\$ 220 774
Cargos diferidos - costo financiero futuro	24 891
Exceso del costo sobre valor en libros de subsidiarias consolidadas	4 228
Resultados del ejercicio	91 017
	\$ 340 910

En los resultados del ejercicio 1978, se reflejan \$ 52 565 y \$ 70 501 en los de 1977, correspondientes a la amortización del costo financiero futuro, así como \$ 37 238 en 1978 y \$ 38 574 en 1977, de depreciación de la pérdida cambiaria llevada al activo fijo como complemento del costo.

4.- CUENTAS POR COBRAR:

a) El saldo de clientes se presenta disminuido por:

— Estimación de cuentas incobrables por \$ 3 853. Se estima que en la cartera existen \$ 3 479 de cuentas incobrables y \$ 5 159 de difícil recuperación.

— Documentos descontados por \$ 273 371 en 1978 y \$ 157 197 en 1977. De estas cantidades, \$ 242 069 y \$ 141 261 respectivamente, se encuentran aseguradas en aproximadamente un 85%.

b) En el saldo de otras cuentas por cobrar, se incluyen \$ 65 609 de Cedi pendientes de recibir la ratificación de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. De acuerdo a la experiencia, se estima que se recibirá casi el 100%.

5.- INVENTARIOS:

a) La distribución es la siguiente:

	<u>1 9 7 8</u>	<u>1 9 7 7</u>
Productos terminados	\$ 930 327	\$ 785 081
Materias primas	226 512	178 024
Empaques	63 863	53 336
Sub-total	\$ 1 220 702	\$ 1 016 441
Refacciones	307 972	261 061
Refractario	84 860	107 675
Mercancías en tránsito	92 066	51 622
	\$ 1 705 600	\$ 1 436 799

11.- PASIVO CONTINGENTE:

- a) Algunas compañías consolidadas han avalado créditos aceptados por compañías no consolidadas, por la cantidad de \$ 3 902.
- b) Algunas de las subsidiarias han avalado créditos obtenidos por sus trabajadores para la construcción de casas. El aval en cuestión es por el 20% del crédito, liberándose con los primeros pagos hasta alcanzar dicho porcentaje. A la fecha de estos estados financieros esta responsabilidad asciende a \$ 96 205, de los cuales \$ 67 447 vencen a corto plazo.

12.- CAPITAL CONTABLE:

- a) El capital contable de Fomento de Industria y Comercio, S.A. incluye al 31 de diciembre de 1978, \$ 1 277 815 de utilidades acumuladas y/o capitalizadas, que en caso de reducción del capital, distribución de utilidades o liquidación de la sociedad, están sujetas al pago del impuesto sobre la renta - productos del capital, excepto que el pago se efectúe a sociedades mexicanas. El porcentaje de impuesto a aplicarse es del 15% si el pago es nominativo ó 21% si es al portador.

Asimismo, el capital contable de las subsidiarias consolidadas incluye \$ 150 743 que representan la participación de extranjeros en las utilidades acumuladas y/o capitalizadas, que en caso de su pago a los mismos, causan el impuesto de referencia a la tasa del 21%.

- b) Análisis del interés minoritario en subsidiarias consolidadas:

	<u>1 9 7 8</u>	<u>1 9 7 7</u>
Capital social	\$ 251 384*	\$ 160 272
Exceso del valor contable sobre el costo	33 379	1 750
Superávit por revaluación	354 208	334 114
Superávit ganado	26 025	13 897
Utilidades retenidas	16 784	18 254
Utilidad neta del ejercicio	99 487	59 117
	<u>\$ 781 267</u>	<u>\$ 587 404</u>

* Incluye \$ 67 592 de superávit por revaluación capitalizado.

13.- IMPUESTO SOBRE LA RENTA Y PARTICIPACION A LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES:

A continuación se muestra el efecto que en estos conceptos tiene la aplicación de la política 2-j).

	<u>Impuestos sobre la renta</u>		<u>Participación de los trabajadores en las Utilidades</u>	
	<u>1 9 7 8</u>	<u>1 9 7 7</u>	<u>1 9 7 8</u>	<u>1 9 7 7</u>
Lo causado de acuerdo a disposiciones legales incrementos (disminuciones) debidos a diferencias temporales:	\$ 614 329	\$ 410 302	\$ 133 155	\$ 90 837
Al deducir fiscalmente variación cambiaria llevada a activo fijo, cargos diferidos o resultados en ejercicios anteriores	108 945	71 393	20 393	13 598
Al cargar a resultados variación cambiaria, depreciación de la misma llevada a activo fijo y cargos diferidos que son deducibles fiscalmente al pagarse el pasivo	(50 275)	(35 543)	(9 400)	(6 772)
Al cargar a resultados provisión para prima de antigüedad que se deducirá fiscalmente al pagarse	(28 554)	(8 226)	(5 261)	(1 566)
Lo presentado en el estado de resultados	<u>\$ 644 445</u>	<u>\$ 437 926</u>	<u>\$ 138 887</u>	<u>\$ 96 097</u>

14.- SEGUROS:

Es política del grupo asegurar únicamente los activos que están sujetos a mayor riesgo. A esta fecha, se tienen contratados seguros por aproximadamente un 30% del activo total objeto de seguro. Adicionalmente, se tienen amparados los automóviles y camiones.

