

**[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual**

<b>Reporte Anual:</b>	Anexo N
<b>Oferta pública restringida:</b>	No
<b>Tipo de instrumento:</b>	Acciones
<b>Emisora extranjera:</b>	No
<b>En su caso, detallar la dependencia parcial o total:</b>	No



Vitro S.A.B de C.V.

Oficinas Corporativas: Av. Ricardo Margáin Zozaya No.400 Col. Valle del Campestre,  
San Pedro Garza García, Nuevo León, México, C.P. 66265

Serie [Eje]	serie
<b>Especificación de las características de los títulos en circulación [Sinopsis]</b>	
Clase	I y II
Serie	A
Tipo	Acciones Ordinarias
Número de acciones	483,571,429
Bolsas donde están registrados	Bolsa Mexicana de Valores
Clave de pizarra de mercado origen	VITROA
Tipo de operación	
Observaciones	Ninguna

## Clave de cotización:

VITRO

## La mención de que los valores de la emisora se encuentran inscritos en el Registro:

Los títulos se encuentran inscritos en el Registro Nacional de Valores

## Leyenda artículo 86 de la LMV:

La inscripción en el Registro Nacional de Valores no implica certificación sobre la bondad de los valores, solvencia de la emisora o sobre la exactitud o veracidad de la información contenida en este Reporte anual, ni convalida los actos que, en su caso, hubieren sido realizados en contravención de las leyes.

## Leyenda Reporte Anual CUE:

Reporte anual que se presenta de acuerdo con las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado

## Periodo que se presenta:

2021-12-31

## Índice

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual .....	1
[412000-N] Portada reporte anual.....	2
[413000-N] Información general .....	6
Glosario de términos y definiciones:.....	6
Resumen ejecutivo:.....	8
Factores de riesgo:.....	13
Otros Valores: .....	22
Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro: .....	22
Destino de los fondos, en su caso: .....	23
Documentos de carácter público:.....	23
[417000-N] La emisora.....	24
Historia y desarrollo de la emisora:.....	24
Descripción del negocio: .....	27
Actividad Principal: .....	27
Canales de distribución: .....	36
Patentes, licencias, marcas y otros contratos:.....	36
Principales clientes:.....	38
Legislación aplicable y situación tributaria:.....	39
Recursos humanos: .....	50
Desempeño ambiental:.....	51
Información de mercado:.....	52
Estructura corporativa:.....	59
Descripción de los principales activos:.....	60
Procesos judiciales, administrativos o arbitrales: .....	61
Acciones representativas del capital social: .....	62
Dividendos:.....	64

[424000-N] Información financiera .....	66
Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación: .....	68
Informe de créditos relevantes: .....	70
Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora: .....	73
Resultados de la operación: .....	75
Situación financiera, liquidez y recursos de capital: .....	83
Control Interno: .....	86
Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas: .....	87
[427000-N] Administración .....	92
Auditores externos de la administración: .....	92
Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés: .....	92
Información adicional administradores y accionistas: .....	93
Estatutos sociales y otros convenios: .....	106
[429000-N] Mercado de capitales.....	111
Estructura accionaria: .....	111
Comportamiento de la acción en el mercado de valores: .....	111
[432000-N] Anexos .....	115

## [413000-N] Información general

### Glosario de términos y definiciones:

#### Abreviaturas y definiciones

<b>Abreviatura</b>	<b>Definición</b>
"Vitro", "La Compañía", "Emisora", "nosotros", "nuestro", "nuestros"	Vitro, S.A.B. de C.V.
"Acción"	Título o valor que representa una parte en el capital de una sociedad mercantil.
"ADAS"	<i>Advanced Driver Assistance Systems</i> por sus siglas en inglés. Sistemas avanzados de asistencia al conductor.
"ANIQ"	Asociación Nacional De La Industria Química, A.C.
"ANSAC"	<i>American Natural Soda Ash Corporation</i> por sus siglas en inglés.
"BBVA Bancomer"	BBVA Bancomer, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero BBVA Bancomer
"BMV"	Bolsa Mexicana de Valores
"CAINTRA"	Consejo Directivo de la Cámara de la Industria de Transformación
"CAPEX"	Inversión en activo fijo
"CDP"	<i>Carbon Disclosure Project</i> por sus siglas en inglés.
"CEDIS"	Centro de distribución
"CEIS"	Control Electrónico maquina IS
"CNBV"	Comisión Nacional Bancaria y de Valores
"CONUEE"	Comisión Nacional para el Uso Eficiente de la Energía
"CONCAMIN"	Confederación de Cámaras Industriales
"Coater"	Equipo aplicador de recubrimientos.
"Cosmos", "CFT"	Cosméticos, fragancias, artículos de tocador, farmacéuticos y licores
"CUFIN"	Cuenta de Utilidad Fiscal Neta, es la ganancia que por derecho pueden retirar los socios o accionistas de una organización sin pagar impuestos requeridos por el SAT.
"Deloitte"	Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited
"Disposiciones de carácter general"	Las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado de valores, publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 19 de marzo de 2003, según las mismas han sido modificadas.
"DOE US"	<i>United States Department of Energy</i> por sus siglas en inglés.
"Ecovadis"	Calificadora abarca una amplia gama de sistemas de gestión no financieros que incluye los impactos de medio ambiente, prácticas laborales y derechos humanos, ética y compras sostenibles.
"Estados Financieros Consolidados"	Aquellos en el que los activos, pasivos, capital, ingresos, gastos y flujos de efectivo de la compañía y sus dependientes, se presentan como si se tratase de una sola entidad económica.
"EE. UU."	Estados Unidos de América
"EPA"	<i>Environmental Protection Agency</i> , por sus siglas en inglés. Agencia del gobierno federal de EEUU encargada de proteger la salud humana y el medio ambiente.

"EPBL"	<i>Engineering Press Blend &amp; Laminated</i> , por sus siglas en inglés. Nueva línea integrada de fabricación de parabrisas en Automotriz.
"FAMA"	Fabricación de Máquinas, S.A. de C.V., subsidiaria de Vitro.
"Fintech"	<i>Fintech Advisory Inc.</i> , es un fondo con sede en Nueva York
"Fuyao"	<i>Fuyao Glass Industry Group Co.</i> , es una empresa dedicada a la manufactura de vidrio flotado, vidrio para automóviles y vidrio para la construcción.
"HUD"	<i>Head Up Display</i> , por sus siglas en inglés. Visualización cabeza-arriba, es una pantalla transparente que presenta información al usuario de tal forma que este no debe cambiar su punto de vista para ver dicha información.
"HSC"	<i>Houston Ship Channel</i> , por sus siglas en inglés. Índice de referencia para el precio del gas.
"IFD", "IFD's"	Instrumentos Financieros Derivados
"IFRS"	Normas Internacionales de Información Financiera, por sus siglas en inglés " <i>International Financial Reporting Standards</i> "
"Indeval"	S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V.
"INPC"	Índice Nacional de Precios al Consumidor
"ISR"	Impuesto sobre la Renta
"ITESM"	Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey
"IVA"	Impuesto al Valor Agregado
"KPMG"	KPMG CARDENAS DOSAL, S.C.
"LMV"	Ley del Mercado de Valores
"México"	Oficialmente llamado Estados Unidos Mexicanos
"MMBTU"	Es igual a 1 millón de BTU's. El símbolo BTU significa "British Thermal Unit" que es una unidad de medida de energía británica
"MR"	Mercado de repuesto
"OEM"	Fabricantes de equipo original
"O-I"	<i>Owens-Illinois, Inc.</i> , por sus siglas en inglés.
"PEMEX"	Petróleos Mexicanos
"PGW"	<i>Pittsburgh Glass Works</i> , por sus siglas en inglés. Negocio de Vidrio Automotriz para Equipo Original de PGW. Empresa adquirida el 1 de marzo de 2017.
"PIB"	Producto interno bruto
"PPG"	<i>Pittsburgh Plate Glass</i> , por sus siglas en inglés. Negocio de Vidrio Plano y Recubrimientos de Vidrio de PPG. Empresa adquirida el 1 de octubre de 2016.
"RNV"	Registro Nacional de Valores
"SAT"	Servicio de Administración Tributaria, es un órgano descentralizado que depende de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público de México,
"SEDEX"	Una de las principales organizaciones de membresía de comercio ético del mundo,
"SEMARNAT"	Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales
"Sevomecanismos", "servo"	El elemento de control básico en los sistemas de control automático
"Subsidiarias"	Empresa controlada por una matriz a la cual pertenece.
"tasa libor", "LIBOR"	<i>London InterBank Offered Rate</i> , por sus siglas en inglés
"Tipo de cambio libre"	Tipo de cambio calculado y publicado por el Banco de México en el Diario Oficial de la Federación
"The Prudential Insurance Company of America"	Institución bancaria <i>The Prudential Insurance Company of America</i> .
"Tractebel Energía", "Tractebel"	Tractebel Energía de Monterrey, S. de R.L. de C.V. Empresa generadora de energía eléctrica

"UAFIR"	Utilidad antes de otros ingresos y gastos, financiamiento e impuesto sobre la renta.
"UAFIR Flujo"	UAFIR definido en el renglón anterior, sin incluir gastos de depreciación, amortización ni provisiones de obligaciones laborales.
"UDI's"	Unidades de inversión
"\$ ", "dólares"	Moneda de curso legal de los Estados Unidos de América
"UV"	Unidad de verificación
"Vitro Arquitectónico"	Negocio de Vitro Arquitectónico, subsidiarias de Vitro.
"Vitro Automotriz"	Negocio de Vidrio Automotriz, subsidiarias de Vitro.

## Resumen ejecutivo:

### La Compañía

Vitro es una sociedad anónima bursátil de capital variable, constituida bajo las leyes de México. La Compañía tiene sus orígenes en México en 1909 iniciando como Vidriera Monterrey, S.A.; posteriormente fue constituida el 27 de agosto de 1936 en la ciudad de Monterrey, Nuevo León, México, con una duración de 200 años. Nuestras principales oficinas corporativas están localizadas en Av. Ricardo Margáin Zozaya No. 400, Colonia Valle del Campestre, San Pedro Garza García, Nuevo León, México, C.P. 66265, teléfono +52 (81) 8863-1200.

Las ventas netas consolidadas de Vitro para el año que terminó el 31 de diciembre de 2021 ascendieron a \$1,957,568. La Compañía está organizada en tres segmentos de negocio: "Vidrio Plano", "Químicos" y "Envases de Vidrio", los cuales representaron aproximadamente el 80%, 9% y 11% de sus ventas consolidadas en 2021, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2021, su activo total asciende a \$2,539,322. Vitro cuenta con plantas productivas y de comercialización directa en 13 países en América y Europa, además exporta sus productos a más de 40 países en el mundo.

### Actividades de la Compañía

Nuestra estructura organizacional, compuesta por los segmentos de Vidrio Plano, Químicos y Envases de Vidrio, nos permite enfocarnos en las necesidades de los distintos mercados finales a los que servimos, lo que da como resultado una base de ingresos diversificada, y nos permite tomar ventaja de nuestra experiencia en la producción y distribución eficiente de productos de vidrio de alta calidad.

El segmento de Vidrio Plano se enfoca en la fabricación, procesamiento y distribución de vidrio plano principalmente para las industrias de la construcción y automotriz. Las ventas netas consolidadas ascendieron a 1,565,875 en 2021. Principalmente destacan del segmento de Vidrio Plano: Vitro Arquitectónico, la cual fabrica y distribuye nuestros productos de vidrio flotado para la industria de la construcción y como materia prima para la industria automotriz; Vitro Automotriz, la cual fabrica y distribuye vidrio automotriz para los mercados de equipo original y de repuesto, ambas con presencia en México, EE. UU., Polonia y Colombia.

El segmento de Químicos produce carbonato de sodio, bicarbonato de sodio, cloruro de sodio y cloruro de calcio, que sirven en los mercados de vidrio, detergentes, tratamiento de agua, farmacéutico, alimentos de consumo humano,



industria petrolera, deshielo de caminos y en el sector pecuario, entre otros, en 2021, reportó ventas netas consolidadas por \$169,083. Actualmente se ostenta una propiedad del 100% de todas sus subsidiarias.

El segmento de Envases de Vidrio, fabrica y distribuye envases de vidrio para las industrias de cosméticos, fragancias, farmacéuticos y licores, así como maquinaria para la industria del vidrio, sus ventas netas consolidadas ascendieron a \$225,469 en 2021. Actualmente se ostenta una propiedad del 100% de todas sus subsidiarias.

### Información financiera

A continuación, se presenta cierta información financiera relevante de Vitro referente a los años 2019, 2020 y 2021; así como las principales razones financieras:

	Miles de dólares		
	Por los años		
	2019	2020	2021
Ingresos	\$ 2,180,256	\$ 1,768,299	\$ 1,957,568
Utilidad antes de otros gastos, neto	154,761	75,876	21,147
Utilidad (pérdida) neta del ejercicio	64,203	(45,492)	(106,898)
Activo circulante	943,656	1,134,027	869,494
Activo fijo	1,271,616	1,208,924	1,143,029
Activo a largo plazo	1,850,177	1,759,005	1,669,828
Activo total	2,793,833	2,893,032	2,539,322
Deuda a largo plazo	700,106	614,846	40,013
Deuda total con costo	715,942	922,673	733,334
Pasivo total	1,363,557	1,588,119	1,338,917
Capital contable total	1,430,276	1,304,913	1,200,405
	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>
Razón circulante (Activo circulante / Pasivo circulante)	2.26	1.60	0.76
Razón de deuda (Deuda total / UAFIR Flujo)	2.38	4.07	3.59
Razón de deuda neta (Deuda neta / UAFIR Flujo)	1.61	1.93	3.05
Deuda/ (Pasivo + Capital)	0.26	0.32	0.29
Intereses / Venta	1.7%	2.3%	1.8%
Días venta capital de trabajo <sup>(1)</sup>	63	51	64

<sup>(1)</sup>Días venta capital de trabajo se compone de: días venta de cuentas por cobrar a clientes y deudores adicionado con los días venta de inventario y disminuido con los días venta de cuentas por pagar a proveedores y acreedores.

### Comportamiento de los títulos en el mercado de valores

La siguiente tabla presenta, para cada trimestre de los últimos tres años y el primer trimestre de 2022, las cotizaciones altas y bajas del mercado reportadas al cierre de cada jornada, en pesos de nuestras acciones.

<u>Año</u>	BMV			
	pesos por Acción <sup>(1)</sup>			
	Alta	Baja	Cierre	Volumen
2019				

Primer Trimestre	53.00	47.54	49.87	2,855,148
Segundo Trimestre	53.53	48.94	49.24	4,479,283
Tercer Trimestre	49.56	41.00	43.19	3,708,168
Cuarto Trimestre	43.53	41.03	42.05	1,509,725
<b>2020</b>				
Primer Trimestre	42.64	26.50	27.5	954,299
Segundo Trimestre	28.00	21.50	24.92	1,534,463
Tercer Trimestre	25.00	22.24	25.00	3,302,108
Cuarto Trimestre	33.14	23.00	31.81	1,257,507
<b>2021</b>				
Primer Trimestre	31.58	23.20	24.17	921,772
Segundo Trimestre	26.43	23.80	24.85	5,038,296
Tercer Trimestre	28.50	24.61	25.51	2,060,654
Cuarto Trimestre	26.24	22.03	24.15	625,284
<b>2022</b>				
Primer Trimestre	26.12	19.69	24.40	1,007,429

(1) Fuente: SiBolsa

A continuación, se muestra el precio promedio mensual de nuestras acciones por cada uno los meses del primer trimestre de 2022.

<u>Mes</u>	<u>Precio promedio del mes</u>
Enero	22.96
Febrero	20.63
Marzo	20.69

## Evolución y eventos relevantes

### 2021

#### a) Reestructura

El Consejo de Administración, resolvió favorablemente una propuesta para que los negocios de Vitro adopten una nueva estructura corporativa flexible que les permita tener acceso a mercados de capital más competitivos, y les conceda aprovechar mejores oportunidades de negocio por industria, ya sea mediante fusiones y adquisiciones estratégicas, coinversiones, o bien a través de inyecciones de capital y deuda.

La adopción de esta Nueva Estructura Corporativa, cuya implementación fue aprobada por la Asamblea de Accionistas el pasado 1 de julio de 2020, ha iniciado a través del mecanismo y las operaciones que se describen a continuación:

- i. Creación de cuatro nuevas subsidiarias con residencia en España que son en su totalidad propiedad de Vitro S.A.B. de C.V., con el propósito de que cada una de ellas respectivamente, detente la participación accionaria de las subsidiarias que operan los negocios de vidrio automotriz, vidrio arquitectónico, envases de vidrio y productos químicos inorgánicos, según corresponda.

- ii. Transmisión de forma directa por parte de Vitro, S.A.B. de C.V. en favor de las respectivas Subsidiarias de Nueva Creación, de las acciones o partes sociales de las subsidiarias residentes en México y en el extranjero que están directamente relacionadas con la operación del negocio de vidrio automotriz, vidrio arquitectónico, de envases de vidrio y de productos químicos, según corresponda.
- iii. Transmisión de una estructura financiera para cada negocio por parte de Vitro a favor de las Subsidiarias de Nueva Creación y/o de una o más de las sociedades objeto de la transferencia, para que cada una de ellas cuente con los activos y pasivos propios relativos a los negocios de vidrio automotriz, vidrio arquitectónico, envases de vidrio y de productos químicos, según corresponda, y
- iv. Transmisión o el otorgamiento del uso y goce temporal o una mezcla de lo anterior, por parte de Vitro y algunas de sus subsidiarias a favor de las Subsidiarias de Nueva Creación y/o de una o más de las sociedades objeto de transferencia, de ciertos activos que están directamente relacionados con la operación de los negocios de vidrio arquitectónico, vidrio automotriz, de envases de vidrio y de productos químicos inorgánicos, según corresponda.

La implementación de la Nueva Estructura Corporativa no tiene impacto en las operaciones con nuestros clientes, proveedores, empleados y demás grupos de interés. La fecha efectiva de esta implementación fue el 1 de enero de 2021.

*b) Dividendos pagados*

En Asamblea General Ordinaria celebrada el 20 de abril de 2021, los accionistas acordaron decretar y pagar un dividendo a razón de \$0.03604 por acción, el pago fue realizado el 29 de abril del 2021.

*c) Prepago de deuda*

El 4 de enero del 2021, Vitro realizó un prepago parcial voluntario por \$180,000 al crédito sindicado esto con el objetivo de reducir el pago de intereses.

*d) Refinanciamiento de deuda*

El 27 de enero de 2021 Vitro celebró un financiamiento mediante un contrato de crédito bilateral con BBVA por hasta \$150,000 con el propósito de refinanciar parte de la deuda que se tenía.

*e) Prepago de deuda*

El 2 de febrero del 2021, Vitro realizó un prepago parcial voluntario por \$140,000 al crédito sindicado esto con el objetivo de reducir el pago de intereses y alargar la vida promedio de la misma, manteniendo una estructura financiera sólida.

*f) Refinanciamiento de deuda*

El 26 de febrero de 2021 Vitro celebró un financiamiento mediante un contrato de crédito bilateral con ING Bank N.V. por la cantidad de \$75,000 con el propósito de pagar la deuda existente.

*g) Prepago de deuda*

El 1 de marzo del 2021, Vitro realizó un prepago voluntario por \$84,000 al crédito sindicado esto con el objetivo de pagar totalmente el saldo del crédito sindicado y concluir el refinanciamiento de la deuda.

*h) Inversiones*

- i. El 22 de junio de 2021 Vitro anuncia una inversión de aproximadamente US\$120 millones para la construcción de un nuevo horno de flotado en la planta de García, Nuevo León.
- ii. El 12 de octubre de 2021 Vitro anuncia la inversión de aproximadamente \$70 millones de dólares para la construcción de un nuevo horno de Envases en su planta ubicada en Toluca, Estado de México.

## 2020

### *a) Resolución de arbitraje comercial*

El 21 de enero de 2020, Vitro recibió el pago de \$39,200 como resolución final de un arbitraje llevado ante la Cámara Internacional de Comercio (ICC). Este arbitraje inició en 2018 para resolver las diferencias que tenía sobre el contrato de distribución de vidrio para el mercado arquitectónico. Los costos incurridos fueron por un monto de \$6,066 que se registraron en los gastos de operación.

### *b) Refinanciamiento de deuda*

El 20 de enero de 2020 Vitro y ciertas subsidiarias firmaron un contrato de crédito bilateral con The Bank of Nova Scotia por \$170,000 para refinanciar parte de su deuda.

### *c) Prepago de deuda*

El 4 de febrero de 2020 Vitro realizó un pago anticipado voluntario por \$76,000 a su crédito sindicado, esto con el objetivo de mantener una estructura financiera sólida al mejorar su estructura financiera, así como reducir el pago de intereses esto con los recursos obtenidos del programa de venta de cartera.

### *d) Cierre definitivo de las plantas de Evansville, Indiana y Evert, Michigan. Estados Unidos de América*

El 2 de junio de 2020, Vitro informó que se tomó la decisión de cerrar de forma definitiva las operaciones de dos plantas donde se fabrica vidrio automotriz en Estados Unidos, ubicadas en Evert, Michigan y Evansville, Indiana. Esto como manera de reorganizar su producción de vidrio automotriz y hacerlo más eficiente. Esta decisión no afecta a los clientes y demás grupos de interés del negocio de vidrio automotriz ya que otras plantas de Vitro tienen la capacidad de producir las piezas suministradas hasta ahora por las plantas de Evansville, IN y Evert, MI.

### *e) Refinanciamiento de una porción de deuda*

El 30 de diciembre de 2020, las subsidiarias operadoras de sus cuatro unidades de negocio en los Estados Unidos de América celebraron un Contrato de Compraventa de Notas con The Prudential Insurance Company of America, con el propósito de refinanciar parte de su deuda consolidada existente bajo el Crédito Sindicado. Las Notas fueron emitidas en dos tramos: (i) \$130,000 con vencimiento el 30 de diciembre de 2026, y (ii) \$50,000 con vencimiento el 30 de diciembre de 2030.

## 2019

### *a) Decreto de dividendos*

En Asamblea General Ordinaria celebrada el 19 de febrero de 2019, los accionistas acordaron decretar y pagar un dividendo a razón de \$0.1043 por acción. El pago fue realizado el 28 de febrero del 2019.

### *b) Prepago de deuda*

El 1° de marzo del 2019, Vitro realizó un pago anticipado voluntario por \$50,000 al crédito sindicado, esto con el objetivo de mantener una estructura financiera sólida al mejorar su estructura financiera, así como reducir el pago de interés.

#### *c) Fusión de sociedades*

El 11 de abril del 2019, mediante asamblea general extraordinaria de accionistas se aprobó la fusión por incorporación de Vitro S.A.B. de C.V. como sociedad fusionante con ADN Jet, S.A.P.I. de C.V., Comercializadora Álcali, S.A. de C.V., Desarrollo Personal y Familiar, S.A. de C.V., Exco Integral Services, S.A. de C.V., Fundación Vitro, S.A. de C.V., Trabajo de Administración y Servicios, S.A. de C.V., Distribuidora de Vidrio y Cristal, S.A. de C.V., Productos de Valor Agregado en Cristal del Sureste, S.A. de C.V., Productos de Valor Agregado en Cristal, S.A. de C.V., Vidrio Plano de Mexicali, S.A. de C.V., Vidrio Plano de México LAN, S.A. de C.V., Viméxico, S.A. de C.V., Fabricación de Máquinas, S.A. de C.V., Servicios Industria del Álcali, S.A. de C.V. y Vidriera Guadalajara, S.A. de C.V. (las "Fusionadas"), y que surtió efectos el 1° de agosto de 2019.

#### *d) Venta de cartera*

El 23 de diciembre del 2019, Vitro celebró un contrato para iniciar un programa de venta de cartera sin recurso con Banco Santander, S.A. con duración de tres años y prorrogable por un año adicional. El monto de dicho programa es hasta por la cantidad de \$110 millones de dólares. La finalidad de este programa es mejorar los costos financieros de Vitro y su estructura de capital.

---

## **Factores de riesgo:**

---

### **Factores de riesgo inherentes a Vitro**

*Los riesgos descritos a continuación están destinados a destacar los riesgos que son específicos para nosotros, aunque no son los únicos riesgos que enfrentamos. Riesgos e incertidumbres adicionales, incluyendo aquellos que generalmente afectan las industrias en las cuales operamos y los países donde tenemos presencia, o riesgos que actualmente consideramos no significativos, pero que podrían perjudicar nuestro negocio.*

*Para fines de esta sección cuando declaramos que un riesgo, incertidumbre o problema, puede, pudiera o tendrá un "efecto desfavorable" en nosotros, nos referimos a que el riesgo, incertidumbre o problema, puede, pudiera o tendrá un efecto desfavorable en nuestro negocio, entre los que se pudieran encontrar: resultados de operaciones, situación financiera, liquidez, o expectativas, excepto cuando se indique lo contrario o si el contexto requiere que sea de otra manera. Las cantidades presentadas en esta sección se encuentran en miles de dólares estadounidenses, a menos que se indique lo contrario.*

***Nuestro negocio y habilidad para continuar con nuestras operaciones dependen de manera importante del volumen de ventas. Si los mercados en donde participamos se deterioran, podría llegar a tener efectos adversos en nuestros resultados operativos y liquidez.***

Nuestros resultados operativos son sensibles al volumen de ventas, por lo que una disminución significativa en la actividad económica de alguno de los mercados en los que operamos pudiera resultar en la degradación de los mismos. En particular una disminución de la actividad económica en Norteamérica y Europa, la cual representa prácticamente la totalidad de nuestras ventas, impactaría de manera negativa nuestras operaciones, afectando los resultados de la empresa.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2021, nuestras ventas netas consolidadas tuvieron un incremento de 10.7% contra el año anterior, pasando de \$1,768,299 en 2020 a 1,957,568 en 2021, así mismo nuestra utilidad de operación antes de otros ingresos y gastos, disminuyó de \$75,876 en 2020 a \$21,147 en 2021, esto derivado de una serie de problemas operativos y de mercado que se enfrentaron durante el año, y en los cuales se está trabajando para solventarlos de manera definitiva.

***Nos enfrentamos a riesgos de enfermedades pandémicas y otras epidemias.***

Nuestras operaciones podrían verse afectadas por un número de factores relacionados con la salud, incluyendo entre otras cosas, cuarentenas o cierres de nuestras plantas, de nuestros proveedores o de nuestros clientes, interrupción de operaciones logísticas, cierres temporales de fronteras, entre otros, lo cual pudiera interrumpir nuestras operaciones, y en general desacelerar la economía de los mercados en los que participamos como actualmente sucede los efectos globales generados de la pandemia global denominada "COVID-19". Cualquiera de los eventos mencionados o consecuencias no previstas en problemas de la salud pública pudiera afectar de manera adversa nuestros negocios y resultados de operación. Aún y cuando el aspecto sanitario de esta u otras pandemias pueda ser controlado, los efectos negativos en las industrias en que participamos, y en la economía en general, pueden extenderse por períodos más largos, con impacto y duración difíciles de estimar.

***Presiones en los precios, oportunidades de negocio con bajos márgenes, presión de reducción de costos por parte de clientes y consolidación de nuestros clientes pudieran afectar adversamente a nuestros negocios.***

Derivado de las aperturas de nuevas capacidades en Norteamérica y Europa, así como posibles medidas antidumping en los países en que comercializamos nuestros productos, pudiera crearse una presión significativa en nuestros precios, o pudiéramos vernos forzados a entrar temporalmente en distintos segmentos de negocios con menores márgenes de rentabilidad.

Presiones para bajar los precios por los fabricantes automotrices es una característica constante en dicha industria. Virtualmente todas las armadoras tienen iniciativas y objetivos de reducción de precio con sus proveedores. Dichas disminuciones generalmente están sujetas a negociación, por lo que su estimación es incierta. Si no pudiéramos compensar la reducción de precios a nuestros clientes en el futuro a través de mejoras en nuestras eficiencias operativas y otras iniciativas de reducción de costos, nuestros resultados de operación podrían verse afectados de manera adversa.

Buscamos mejorar nuestro desempeño invirtiendo en el desarrollo de productos, capacidades de diseño, nuevas tecnologías e iniciativas de productos que respondan a las necesidades de nuestros clientes y consumidores. Continuamente evaluamos alternativas operacionales y estratégicas para alinear nuestro negocio con estas necesidades cambiantes, mejorar nuestra estructura comercial y reducir nuestros costos operativos. Nuestra incapacidad para mantener las eficiencias de producción podría afectar negativamente nuestra condición financiera, los resultados de operación y los flujos de efectivo.

El comportamiento del precio internacional del petróleo pudiera afectar la demanda y el precio de nuestros productos en los mercados en los que participamos.

***Tenemos clientes donde la pérdida total o parcial de su negocio tendría un efecto adverso para nosotros.***

Pese a que no se tiene dependencia económica hacia ningún cliente en particular, debido a que nuestra rentabilidad depende de que mantengamos un alto porcentaje de capacidad utilizada, la pérdida del total o de una porción de nuestro volumen de ventas de alguno de nuestros principales clientes tendría un efecto adverso en nuestros resultados.

***Pudiéramos experimentar un incremento en costos de operación en cada uno de nuestros negocios.***

Algunos de los componentes de nuestro costo de ventas están sujetos a variaciones significativas de precio del mercado, especialmente el costo de los insumos energéticos que representó aproximadamente el 11.10% del costo de

ventas consolidado en 2021. Dicho costo está directamente ligado al precio del gas natural, nuestro principal insumo energético. El cual se encuentra expuesto a factores tales como la demanda en los EEUU o la cantidad de reservas de gas natural disponible, nos encontramos expuestos a variaciones.

En agosto de 2015 algunas de las subsidiarias de Vitro con plantas alrededor de Monterrey y el Estado de México celebraron un contrato de compra de energía por 15 años con Tractebel Energía de Monterrey, S. de R.L. de C.V., comenzando el suministro en abril de 2018, mismo que podría darse por terminado por cualquiera de las partes en el aniversario 10.5. Este contrato contiene obligaciones de compra de energía eléctrica por aproximadamente 62 Megawatts y 1.3 millones de toneladas de vapor de agua por año.

Aún y cuando en algunas de las industrias en que participamos, existe la práctica de transferir al mercado los aumentos en algunos combustibles o energéticos, este ajuste es retroactivo, y no captura el impacto total en nuestros negocios. En el pasado hemos experimentado incrementos en el costo de los insumos y servicios, que son mayores a los aumentos de precios que podemos transferir al mercado. Algunos de nuestros insumos son adquiridos de proveedores que representan una limitada fuente de suministro. No podemos asegurar que aumentos futuros en el costo de nuestros insumos y servicios pudieran ser mitigados o compensados totalmente con nuestros programas de reducción de costos o con aumentos de precios en nuestros productos.

Pudiéramos experimentar ineficiencias operativas, mayores costos y paros de producción debido al desabasto de energéticos, materias primas u otros insumos.

***Pudiéramos vernos afectados negativamente por la escasez de suministros que cause una interrupción en la producción.***

La Compañía, nuestros clientes y otros proveedores pueden experimentar escasez de suministro de componentes, energéticos (gas natural o electricidad) o materias primas. Esto podría deberse a varios factores, incluida la capacidad insuficiente de la línea de producción o limitaciones de mano de obra o capital de trabajo u otros factores, incluidas las interrupciones en la infraestructura de transporte (incluyendo líneas de transmisión y gasoductos), emergencias de salud o meteorológicas, terremotos y otros desastres naturales que afecten el acceso a componentes, energéticos o materias primas, disturbios laborales, disputas comerciales o actos de terrorismo. Con el fin de administrar y reducir el costo de los bienes y servicios adquiridos, la Compañía y otros en nuestra industria hemos estado racionalizando y consolidando nuestra base de suministro. Además, si alguno de nuestros clientes experimenta una escasez de suministro de materiales, ya sea directamente o como resultado de una escasez de suministro en otro proveedor, ese cliente puede detener o limitar la compra de nuestros productos. Dichas interrupciones de producción podrían afectar negativamente nuestro negocio, los resultados de las operaciones y la situación financiera.

Consideramos las capacidades de producción y las condiciones financieras de los proveedores en nuestro proceso de selección, y esperamos que cumplan con nuestros requisitos de entrega. Sin embargo, no puede garantizarse que un incremento en la demanda, las limitaciones de capacidad, la escasez de materias primas, cambios regulatorios en los países en los que operamos u otros problemas no darán lugar a ninguna escasez o retraso en el suministro de componentes.

***Continuamos experimentando competencia de empresas globales, tenemos costos fijos altos y pudiéramos enfrentar importantes reducciones en la demanda de nuestros productos.***

Operamos en un entorno competitivo, enfrentamos competencia en cada una de nuestras líneas de negocios de numerosos competidores. Competimos principalmente en función de la calidad del producto, la confiabilidad, el precio, la amplitud de la oferta del producto, la capacidad y la flexibilidad de fabricación, la capacidad técnica, la innovación del producto, el servicio al cliente, los plazos de entrega y la complejidad del pedido.

Históricamente, inversiones de nuestros competidores globales, aunado a importaciones de productos de bajo costo en algunos de los mercados que atendemos, ha resultado en un incremento en la oferta que ha traído presiones en los precios de nuestros productos. Igualmente, podríamos enfrentar inversiones de nuestros competidores o de clientes en

los mercados que participamos. La pérdida de participación del mercado existente o a futuro con nuestros competidores en cualquiera de nuestros segmentos podría afectar adversamente nuestro resultado de operación, posición financiera y liquidez.

Nuestras operaciones tienen altos costos fijos relacionados con los procesos continuos, además de ser negocios intensivos en capital, que necesitan alta utilización para poder ser rentables, así como el mantenimiento de equipo y costo de mano de obra. Derivado de lo anterior, pudiéramos no ser capaces de ajustar rápidamente nuestra estructura de costos para compensar una disminución significativa en la demanda de nuestros productos. Si nuestros clientes no colocan sus pedidos de manera programada, dificulta el planear ordenadamente nuestra producción, generando sobrecostos. Si nuestra producción no concuerda con la demanda de nuestros clientes, pudiéramos enfrentar un exceso de capacidad no utilizada o un incremento sustancial en nuestros niveles de inventario que pudiera tener un efecto adverso en nuestros negocios, resultados de operación y liquidez.

***Si se presentara una contracción del mercado en la industria automotriz se podrían afectar nuestro margen y resultado de operación.***

Existe la posibilidad de que se pueda presentar alguna contracción en la industria automotriz en los mercados que atendemos, que provoque una baja demanda del sector automotriz afectando así a los productores de vehículos con impacto en nuestros productos

Algunos de nuestros productos de vidrio plano vendidos a los fabricantes de equipo original en la industria automotriz son vendidos bajo contratos de compra global, los cuales son celebrados después de completar un proceso de licitación. Dichos fabricantes de equipo original automotriz poseen un poder de compra importante, el cual, combinado con competencia sustancial, ejerce presión sobre los precios y márgenes relacionados con los productos suministrados bajo los contratos de compra global. Como resultado, en caso de ganar una licitación para vender nuestros productos a un fabricante de equipo original automotriz bajo contratos de compra globales, pudiéramos hacerlo con márgenes operativos menores a los de otros clientes de Vidrio Plano. El negocio de fabricantes de equipo original automotriz representó aproximadamente el 31.7%, 36.7%, y 39.6%, de nuestras ventas netas consolidadas para los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020, y 2019, respectivamente.

Tendencias a futuro, en cuanto al uso de vehículos personales, movilidad, por preferencias del cliente, o promovidas por regulación, temas ecológicos, u otros, pudiera traer como consecuencia, una reducción en los niveles de producción y venta de la industria automotriz en general, afectando a los productores de vehículos y a la cadena de suministro.

***Los costos de cumplir con las leyes de protección ambiental, de salud y seguridad social, y cualquier obligación que surja de ellas o de solicitudes de nuestros clientes, podría impactar adversamente nuestro negocio, resultado de operación, flujos de efectivo y situación financiera.***

Nos encontramos sujetos a diferentes leyes de protección ambiental, de salud y seguridad social, entre otras, mismas que rigen la generación, almacenaje, manejo, uso, remedio, disposición, pesos, medidas y transportación de materiales peligrosos; la emisión y descarga de materiales peligrosos al suelo, aire o agua, y de la salud y seguridad social de nuestros trabajadores; si violamos o fallamos en el cumplimiento de estas leyes, regulaciones o permisos, pudiéramos ser sancionados.

También pudiéramos estar obligados a responder por cualquiera y/o todas las consecuencias que surgieran por la exposición humana a sustancias peligrosas u otros daños ambientales.

La legislación ambiental en las distintas regiones donde tenemos presencia es compleja, cambia frecuentemente y ha tenido tendencia de ser más estricta con el paso del tiempo. Hemos presupuestado futuros gastos de capital y de operación para mantenernos en cumplimiento de la legislación ambiental; sin embargo, no podemos asegurar que la legislación ambiental no cambie o se vuelva más estricta en el futuro. Por lo tanto, no podemos asegurar que los costos del cumplimiento con leyes ambientales, de salud y seguridad social presente o futura y las obligaciones que surjan de



pasadas o futuras emisiones de, o exposición a, sustancias peligrosas, no afectará adversamente nuestro negocio, resultados de operación, flujos de efectivo o condición financiera.

***Inversiones realizadas en nuevos negocios o en activo fijo pudieran no generar la rentabilidad esperada y con ello impactar en las utilidades futuras de la Compañía.***

Las inversiones que realiza la Compañía en activos fijos o en nuevos negocios pudieran no generar los rendimientos esperados, afectando adversamente los resultados de operación.

***La Compañía pudiera ver afectada su capacidad exportadora al enfrentar demandas de dumping en diferentes mercados.***

En el pasado, la Compañía ha sido sujeta a demandas *anti-dumping* en los países en los que exporta sus productos. No podemos asegurar que en el futuro no se impongan cuotas compensatorias o algunas otras medidas de esta naturaleza en nuestros productos que hagan difícil o menos rentable nuestra operación.

***Nuestra capacidad de entregar productos a los clientes o recibir insumos necesarios para la producción y el costo de envío y manejo pueden verse afectados por circunstancias sobre las cuales no tenemos control.***

Confiamos en que terceros manejen y transporten materias primas a nuestras instalaciones, así como también productos terminados a nuestros clientes. Debido a factores fuera de nuestro control, incluidos falta de suministro de combustibles o cambios en los precios de los mismos, eventos políticos, regulación gubernamental de transporte, cambios en las tasas de mercado, disponibilidad del transportista y alteraciones en la infraestructura de transporte, bloqueos en las vías del ferrocarril, es posible que no podamos transportar nuestros productos o recibir insumos de manera oportuna y rentable, por lo que podría afectar negativamente nuestros resultados de operación y condición financiera. Por ejemplo, los aumentos en los costos de flete podrían afectar negativamente nuestra rentabilidad. Además, nuestra falla en entregar los productos de manera oportuna podría dañar nuestra reputación y afectar negativamente nuestros resultados de operación y condición financiera. El no recibir insumos en tiempo y forma pudiera interrumpir nuestras operaciones.

En algunos de los negocios en que participamos, es práctica común en la industria el repercutir al cliente los cambios en el costo de los combustibles para transporte de producto terminado. Sin embargo, estos ajustes son retroactivos, no aplican para el total de nuestros segmentos y clientes, y no podemos garantizar que continuarán en el futuro.

***Los paros en las plantas derivadas de posibles disputas laborales y/o sindicales pueden impactar en la continuidad del negocio y aumento en los costos laborales, teniendo un impacto adverso en nuestros resultados operativos.***

Debido a negociaciones laborales normales y ordinarias o como resultado de una disputa laboral específica, puede producirse un paro laboral en nuestras instalaciones o las de nuestros clientes u otros proveedores. Si alguno de nuestros clientes experimenta una interrupción laboral importante, ya sea directamente o como resultado de una interrupción del trabajo en otro proveedor, ese cliente puede detener o limitar la compra de nuestros productos. En consecuencia, una interrupción del trabajo en nuestras instalaciones, en uno de nuestros proveedores, o bien en algunos de nuestros clientes, podría limitar o detener nuestra producción de los productos afectados y cualquier interrupción prolongada del trabajo podría causar una pérdida importante de producción. Dichas interrupciones en nuestra producción podrían afectar negativamente nuestro negocio, los resultados de las operaciones y la situación financiera.

En Norteamérica, en épocas de crecimiento económico general, la compañía ha enfrentado cada vez más dificultad en conseguir personal capacitado y clave para sus operaciones. El personal clave usualmente cuenta con amplia experiencia en la industria que es útil para poder implementar los planes de negocio. Además, el costo de mano de

obra en dicha región es sustancialmente más elevado que en otros países en los cuales se opera. Todo esto podría significar un efecto adverso los resultados financieros.

***Nuestros esfuerzos continuos para aumentar la productividad y reducir los costos pueden no dar como resultado ahorros anticipados en los costos operativos.***

Nuestros esfuerzos de reducción de costos e incremento de productividad, incluidos los relacionados con nuestras operaciones existentes, las expansiones de capacidad de producción y las nuevas plataformas de fabricación, así como el cierre de plantas, pueden no producir los resultados esperados. Algunas de estas actividades están en curso, y no hay garantía de que dichas actividades no desvíen la atención de la administración ni interrumpan nuestras operaciones o logren los costos e incentivos de operaciones previstos. Nuestra capacidad de lograr ahorros de costos y otros beneficios dentro de los plazos previstos está sujeta a muchas estimaciones y suposiciones. Estas estimaciones y suposiciones están sujetas a importantes incertidumbres económicas, competitivas y de otro tipo, algunas de las cuales están fuera de nuestro control. Si estas estimaciones y suposiciones tienen desviaciones, si experimentamos retrasos o si ocurren otros eventos imprevistos, nuestro negocio, situación financiera y los resultados de las operaciones podrían verse afectados negativamente. Adicionalmente, podríamos ser incapaces de estabilizar una o varias líneas de operación con productos nuevos o existentes, en algunas de nuestras operaciones, lo que afectaría significativamente nuestros resultados financieros y liquidez.

***Si no podemos desarrollar innovaciones de productos y mejorar nuestra tecnología y experiencia en producción, podríamos perder clientes o compartir el mercado.***

Nuestro éxito puede depender de nuestra capacidad de adaptarnos y/o anticiparnos a los cambios tecnológicos en cualquiera de nuestros mercados finales. Si no podemos desarrollar e introducir nuevos productos o servicios, o mejorar los productos o servicios existentes, en respuesta a las cambiantes condiciones del mercado o los requisitos o demandas de los clientes, nuestro negocio, situación financiera y resultados operativos podrían verse afectados negativamente.

***Si no ampliamos nuestra capacidad de fabricación con éxito, tendría un impacto adverso en nuestra capacidad para satisfacer las demandas de nuestros clientes y podría dañar nuestro negocio, los resultados de las operaciones y la situación financiera.***

De no poder alcanzar los rendimientos proyectados de fabricación o la capacidad anual deseada, realizar mejoras planificadas de procesos y equipos o contratar y capacitar a los empleados adicionales necesarios para operar y mantener estas instalaciones, se tendría un efecto desfavorable en las operaciones actuales o futuras de nuestro negocio. El incumplimiento de nuestros objetivos de expansión a tiempo y dentro de nuestro presupuesto planificado, podría afectar negativamente nuestra capacidad para satisfacer las demandas de nuestros clientes y podría dañar nuestro negocio, los resultados de las operaciones y la situación financiera.

***Enfrentamos riesgos relacionados con la interrupción del sistema en nuestras operaciones.***

Podemos experimentar interrupciones y demoras ocasionales del sistema que hacen que nuestro software operativo sea más lento para responder y reducir nuestra eficiencia en la operación de nuestro negocio. Mientras que nuestras aplicaciones comerciales críticas están estructuradas con funciones de redundancia integradas en los entornos de hardware y software para mitigar cualquier riesgo de interrupción del sistema, nuestras computadoras y sistemas de comunicaciones y operaciones podrían dañarse o interrumpirse por incendios, inundaciones, pérdida de energía, fallas de telecomunicaciones, terremotos, actos de guerra o terrorismo, casos fortuitos, virus informáticos, robos físicos o electrónicos y eventos o interrupciones similares. Cualquiera de estos eventos podría causar interrupciones en el sistema, retrasos y la pérdida de datos críticos, lo que podría impedirnos operar de manera eficiente y brindar servicios a nuestros clientes.

Aunque la protección de la información y el manejo de ciberataques, son gestionados y monitoreados por nuestro SOC (Security Operations Center), el cual es soportado por tecnología estratégicamente implementada en las capas de

red, bases de datos, aplicaciones y equipos de cómputo, pudiera haber ataques a la infraestructura que soporta al negocio.

***Estamos sujetos a litigios en el curso ordinario de los negocios, y a sentencias judiciales que no estén cubiertas por seguros, o a un aumento en las primas de seguros, lo cual puede tener un impacto adverso en nuestros resultados de operación.***

En el curso ordinario de los negocios, estamos sujetos a varios reclamos y litigios. Pudiéramos estar sujetos a reclamos por daños basados en teorías de responsabilidad del producto y otras teorías legales en algunas jurisdicciones en que tales productos se venden. Además, colocar un producto inseguro en el mercado, no notificar a las autoridades reguladoras sobre un problema de seguridad, no tomar las medidas correctivas adecuadas o no cumplir con los requisitos reglamentarios relacionados con la seguridad de los productos podrían dar lugar a una investigación, medidas de ejecución y / o enjuiciamiento. Cualquier reclamo o litigio, ya sea con o sin mérito, podría llevar mucho tiempo y ser costoso de defender y podría desviar la atención y los recursos de la administración. La publicidad que rodea este tipo de reclamos también puede dañar nuestra reputación, independientemente de si dichos reclamos son exitosos.

De acuerdo con la práctica habitual, mantenemos un seguro contra algunas de estas reclamaciones potenciales, pero no todas. Podemos optar por no obtener un seguro si creemos que el costo del seguro disponible es excesivo en relación con los riesgos presentados. Los niveles de seguro que mantenemos pueden no ser adecuados para cubrir por completo todas y cada una de las pérdidas o responsabilidades. Además, es posible que no podamos mantener un seguro a niveles de primas comercialmente aceptables o que no podamos siquiera contratar un seguro. Si algún accidente, juicio, reclamo u otro evento significativo no está completamente asegurado o no cubra una indemnización total, podría tener un efecto negativo en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operación. No podemos asegurar que el resultado de todos los litigios futuros no tendrá un impacto adverso en nuestro negocio y los resultados de las operaciones.

***Nuestras operaciones en el extranjero nos exponen a una variedad de riesgos derivados de hacer negocios a nivel internacional.***

Actualmente operamos instalaciones ubicadas en los EE. UU., México, Canadá, Polonia, Alemania, Colombia, Brasil, España, Luxemburgo, Ecuador, Perú, Panamá, y China. Nuestra presencia global en estos mercados, y en otros en que podríamos operar en un futuro, nos expone aún más a una variedad de riesgos que pueden afectar negativamente los resultados de las operaciones, los flujos de efectivo o la posición financiera. Estos incluyen los siguientes:

- Inestabilidad política, económica y social, disturbios civiles y hostilidades armadas en los países en los que hacemos negocios.
- Incertidumbres derivadas de las prácticas comerciales locales, las consideraciones culturales y las tensiones políticas y comerciales internacionales.
- Desaceleraciones económicas periódicas en los países en los que hacemos negocios.
- Fluctuaciones en las tasas de cambio de divisas.
- Cuestiones aduaneras y cambios en la política comercial o las reglamentaciones arancelarias.
- Imposición o aumentos en los controles de cambio de moneda y escasez de monedas fuertes.
- Restricciones ambientales o de manejo de materiales, residuos y sustancias peligrosas.
- Cambios en los requisitos regulatorios en los países en los que hacemos negocios.
- Relaciones laborales y otros requisitos reglamentarios.
- Consecuencias fiscales potencialmente adversas, incluidas las restricciones a la repatriación de ingresos, los requisitos de retención de impuestos adversos y la doble imposición.
- Ciclos de pago más largos y dificultad para recuperar las cuentas por cobrar.
- Complicaciones en el cumplimiento de una variedad de leyes y regulaciones internacionales.
- Tasas de inflación en los países en los que hacemos negocios.

Si no somos capaces de gestionar con éxito los riesgos asociados con nuestro negocio cada vez más global, nuestra situación financiera, los flujos de efectivo y los resultados de las operaciones pueden verse afectados negativamente.

### **Factores relacionados con las economías en donde participamos**

#### ***Sucesos políticos, sociales y económicos podrían tener un efecto adverso en nuestras operaciones.***

La condición financiera de nuestro negocio y/o nuestro resultado de operación podría verse afectado por acontecimientos económicos, políticos o sociales en los países en los que tenemos o podríamos tener en el futuro, presencia operativa o comercial o en aquellos que tengan una influencia significativa sobre ellos, incluyendo, entre otras cosas, cualquier inestabilidad política o social (como el tema de huelgas o paros laborales), cambios en la tasa de crecimiento económico, el tipo de cambio, un incremento en las tasas de interés y/o la inflación, cambios en la legislación fiscal y/o cambios en las leyes y regulaciones.

Cambios en las políticas económicas, fiscales, migratorias, etc. de los países en donde hacemos o podríamos hacer negocios en el futuro, podrían generar efectos adversos.

Existe el riesgo de que los conflictos bélicos vigentes puedan tener larga duración o que de alguna forma ocasionen escalamiento entre diferentes naciones, ocasionando potencialmente interrupciones en las cadenas de suministro y en las economías globales, que puedan a su vez tener algún potencial impacto en el desempeño financiero de Vitro.

No podemos proporcionar ninguna certeza de que la actual situación política o algún evento político futuro en los mercados en donde operamos actualmente, u operemos en un futuro, no tendrían un impacto desfavorable en nuestra condición financiera y/o nuestro resultado de operación.

#### ***Acontecimientos económicos en Norteamérica afectan nuestro negocio.***

La demanda de nuestros productos depende en gran medida del desempeño de las industrias en las que participamos, y este se ve influenciado directamente por la actividad económica de las regiones donde se encuentran nuestros clientes, principalmente en el continente americano.

Los riesgos que enfrenta la economía están asociados con la incertidumbre de las propuestas y cambios de gobierno, cambio en calificación de deuda de México el cual pudiera impedir o encarecer el acceso al crédito de la compañía, aumento de tasas de interés, restricciones al comercio, fluctuaciones en precios relativos de divisas, niveles de endeudamiento, entre otros riesgos tendrían un impacto en nuestros resultados.

#### ***Reformas fiscales afectando los resultados de la Compañía.***

La Compañía está sujeta al impacto de cualquier cambio en la reforma fiscal por los gobiernos de los países en donde participamos.

#### ***Fluctuaciones en el tipo de cambio y tasas de interés podrían tener un efecto adverso en nuestra utilidad de operación y en el costo financiero neto.***

El tipo de cambio al cierre de 2021 fue de \$ 20.4672 pesos por dólar, mostrando una depreciación del peso del 2.8% al compararse con el tipo de cambio al cierre de 2020, que fue de \$ 19.9087. Al 31 de marzo de 2022, el tipo de cambio fue de \$19.9112, lo que derivó en una apreciación del 2.7% comparado contra el cierre de 2021.

Sin embargo, estimamos que los movimientos en la paridad del dólar con respecto a las monedas en las cuales hacemos nuestras operaciones no tendrían un efecto material en los resultados de operación del negocio, sin embargo, debido a nuestras operaciones en pesos y otras monedas, nuestro negocio está sujeto a efectos por la fluctuación

cambiaría. Dichas fluctuaciones podrían resultar por cambios en las condiciones económicas, en políticas monetarias y fiscales, en la liquidez de los mercados globales y en eventos políticos locales e internacionales.

***Sucesos relacionados con la inseguridad o inestabilidad social podrían afectar o tener un efecto adverso en la Compañía.***

Incrementos en los índices de inseguridad, delincuencia o terrorismo en cualquiera de los territorios donde operamos pudieran tener un efecto desfavorable en nuestros negocios. Inestabilidad o acontecimientos sociales o políticos adversos pudieran tener un efecto negativo en la situación económica de los países donde tenemos presencia, en nuestras operaciones, o en nuestra capacidad para obtener financiamientos.

***Acontecimientos en otros países pudiesen afectar desfavorablemente nuestro negocio o el precio de mercado de nuestros valores.***

Como es el caso respecto a los valores de emisoras en cualquiera de los países emergentes, el precio de mercado de valores es, en grados variables, afectado por las condiciones económicas y de mercado en otros países. Aunque las condiciones económicas en dichos países pudieran diferir sustancialmente a las de EEUU y México, principales países operativos, la reacción de los inversionistas a acontecimientos en dichos países pudiese afectar desfavorablemente el precio de los valores de la Compañía. En el pasado, por ejemplo, tanto el precio en valores de deuda y valores de capital han fluctuado sustancialmente como resultado de inestabilidades económicas en Argentina, Brasil, Grecia, Corea del Sur y Rusia.

En años recientes, Venezuela, Colombia y ciertos mercados de la Unión Europea han mostrado inestabilidad relacionada a ciertas turbulencias políticas y económicas. En algunos de los países en los cuales operamos, estamos sujetos a medidas proteccionistas del gobierno, regulaciones *anti-dumping*, acciones enfocadas a imponer controles de capital, y otras prácticas que pudieran afectar negativamente nuestros negocios.

Adicionalmente, la correlación directa entre las condiciones económicas de EEUU y las de México se ha estrechado en los últimos años y ha aumentado la actividad económica entre ambos países. Aún con la moderada recuperación, si existiera una nueva desaceleración económica en los EEUU pudiera generar incertidumbre que traería impactos adversos en nuestros resultados de operación.

Adicionalmente, debido a los acontecimientos en los mercados de crédito internacionales, la disponibilidad de capital y el costo podrían ser afectados de manera significativa y restringir nuestra habilidad de obtener financiamientos en términos favorables, en su caso.

***Las operaciones podrían verse afectadas por terremotos, huracanes o cualquier otro desastre natural que pudiera afectar el servicio a nuestros clientes.***

Nuestras operaciones o las de alguno de nuestros clientes y proveedores, podrían verse afectadas por desastres naturales y/o sus consecuencias, incluyendo, entre otras, inundaciones, daños a las vías de transporte o puentes, interrupciones en el suministro de agua, electricidad y gas natural, entre otros, lo cual podría forzar la interrupción de operaciones y por ende el servicio a nuestros clientes o las compras que ellos nos realizan, podrían verse afectadas.

***Restricciones en la política de control de cambios.***

No podemos asegurar que el gobierno mexicano o los gobiernos de otros países en que operamos no instituyan una política restrictiva de control de cambio de divisas extranjeras en el futuro. Dicha política restrictiva de control de cambio de divisas extranjeras podría limitar o restringir el acceso a dólares, afectando la operación de la Compañía.

**Factores relacionados con nuestra deuda**

***Vitro y sus subsidiarias pueden incurrir en deudas adicionales.***

La compañía y sus subsidiarias podrían incurrir en un endeudamiento adicional en el futuro, modificando la situación financiera que actualmente tiene.

## Otros Valores:

Los valores inscritos en el RNV al 31 de diciembre de 2021, Vitro cuenta con acciones Serie "A", Clases I y II, ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal que cotizan en la BMV con la clave de cotización VITROA.

La siguiente tabla presenta por los últimos cinco años, las cotizaciones altas y bajas del mercado reportadas al cierre de cada jornada, en pesos de nuestras acciones:

<b>BMV</b>				
<b>pesos por Acción<sup>(1)</sup></b>				
<b>Año</b>	<b>Alta</b>	<b>Baja</b>	<b>Cierre</b>	<b>Volumen</b>
2017	80.86	62.00	70.45	33,844,978
2018	71.99	48.55	52.92	16,187,965
2019	53.53	41.00	42.05	12,552,324
2020	42.64	21.50	31.81	7,048,377
2021	31.58	22.03	24.15	8,646,006

<b>BMV</b>				
<b>pesos por Acción<sup>(1)</sup></b>				
<b>Año</b>	<b>Alta</b>	<b>Baja</b>	<b>Cierre</b>	<b>Volumen</b>
<b>2021</b>				
Octubre	26.24	23.90	23.90	307,799
Noviembre	25.00	22.45	22.69	152,941
Diciembre	24.50	22.03	24.15	164,544
<b>2022</b>				
Enero	24.40	21.80	21.80	270,623
Febrero	21.70	19.96	20.00	269,893
Marzo	26.12	19.69	26.12	466,913

<sup>(1)</sup>Fuente: SiBolsa

## Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:

El número total de acciones totalmente suscritas y pagadas de Vitro asciende a 483,571,429, al 31 de diciembre de 2019, 2020, 2021 y a la fecha de presentación de este informe.

**Destino de los fondos, en su caso:**

---

No aplica.

---

**Documentos de carácter público:**

---

**Fuentes de información adicional**

La información presentada por la Emisora ante la BMV y la CNBV podrá ser consultada en la página de internet [www.vitro.com](http://www.vitro.com), así como en la página [www.bmv.com.mx](http://www.bmv.com.mx) de la BMV.

Entre los documentos que se pueden encontrar en la página de la BMV están:

- Reportes anuales.
- Reportes trimestrales.
- Eventos relevantes.
- Información corporativa.
- Otros.

La persona responsable de brindar atención a inversionistas y analistas es el Ing. Ricardo Flores Delsol, al teléfono +52 (81) 8863-1154 y correo electrónico [rfloresd@vitro.com](mailto:rfloresd@vitro.com).

---

## [417000-N] La emisora

### Historia y desarrollo de la emisora:

Vitro es una sociedad anónima bursátil de capital variable, constituida bajo las leyes de los Estados Unidos Mexicanos, y es una sociedad controladora que lleva a cabo su operación por sí misma y a través de sus subsidiarias. La Compañía tiene sus orígenes en México en 1909 iniciando con Vidriera Monterrey, S.A.; Vitro fue constituida el 27 de agosto de 1936 en la ciudad de Monterrey, Nuevo León, México. Nuestras principales oficinas ejecutivas están localizadas en Av. Ricardo Margáin Zozaya No. 400, Col. Valle del Campestre, San Pedro Garza García, Nuevo León, México, C.P. 66265, teléfono +52 (81) 8863-1200.

### Introducción

Vitro es un fabricante de vidrio, que cuenta con el respaldo de más de 110 años de experiencia, ofreciendo productos de alta calidad y servicios confiables para satisfacer las necesidades de nuestros clientes en tres distintos tipos de negocios: Vidrio Plano, Químicos y Envases de Vidrio.

Nuestras empresas producen, procesan, distribuyen y comercializan una amplia gama de artículos de vidrio que forman parte de la vida cotidiana de miles de personas, brindando soluciones a múltiples mercados que incluyen arquitectónico, automotriz, productos químicos, así como envases de vidrio para cosméticos, fragancias, artículos de tocador, farmacéuticos y licores.

Segmento	Productos principales
Vidrio Plano	Vidrio plano para la industria de la construcción y para la industria automotriz.
Químicos	Carbonato de sodio, bicarbonato de sodio, cloruro de calcio y cloruro de sodio.
Envases de Vidrio	Envases de vidrio, componentes de precisión, así como maquinaria para la industria del vidrio.

### Ventas

Para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2021, las ventas netas consolidadas fueron de \$1,957,568, un incremento de %10.7 a los \$1,768,299 de 2020, estos resultados fueron impulsados por un crecimiento en ventas de nuestros tres segmentos de negocio.

Las ventas de Vidrio Plano aumentaron principalmente por un incremento del negocio Arquitectónico debido al crecimiento de los segmentos residencial y de especialidades en Estados Unidos, mejor mezcla de precios y mayor participación en el mercado de vidrio templado en México. Por otro lado, el negocio Automotriz se vio fuertemente afectado derivado de la limitación de producción a la que se vieron obligadas las armadoras de autos a falta de semiconductores, pero con el propósito de mitigar el decremento en ventas para equipo original (EO), parte de la producción de parabrisas de EO se destinó al segmento de mercado de repuesto, logrando compensar ligeramente el resultado final en ventas del negocio Automotriz.

El negocio de Químicos tuvo un incremento en ventas, principalmente por mayor volumen disponible de sal húmeda industrial (cloruro de sodio) y un incremento de precios, mayores ventas de cloruro de calcio por el repunte en la actividad del segmento de petróleo y gas logrando captar demanda incremental en EE.UU., así como el repunte en las



ventas al segmento de deshielo. Las ventas de Productos Químicos Inorgánicos se vieron afectadas por falta de disponibilidad de producto Carbonato de Sodio y menor volumen de venta de Bicarbonato de Sodio.

Las ventas de Envases aumentaron principalmente por el desempeño de cosméticos, fragancias, artículos de tocador, farmacéutico y licores ("CFT") y el negocio de fabricación de máquinas ("FAMA"). El incremento en ventas del negocio de envases para cosméticos, fragancias, artículos de tocador, farmacéutico y licores se debe a un incremento en la demanda de productos de valor agregado, en particular en los segmentos de perfumería, licores, licores premium y cosméticos. El negocio de maquinaria y equipos incrementó sus resultados derivados de mayores servicios de mantenimiento, venta de máquinas para la elaboración de envases de vidrio ("IS") y nuevos proyectos que desarrolló con las filiales.

### **Utilidad de operación antes de otros ingresos y gastos (UAFIR) y UAFIR Flujo**

La utilidad de operación antes de otros ingresos y gastos consolidada fue de \$21,147 en 2021, representando una disminución del 72.1% contra \$75,876 alcanzados en 2020, y el UAFIR Flujo disminuyó en 9.9% al pasar de \$226,782 en 2020 a \$204,289 al cierre de 2021.

El margen UAFIR pasó de 4.3% a 1.1%, mientras que el margen UAFIR Flujo pasó de 12.8% a 10.4%. Esto principalmente derivado de la crisis de semiconductores en el segmento automotriz, los incrementos en precios de energéticos y logísticos y escasez de mano de obra en Estados Unidos.

La cadena de suministro del sector automotriz continúa presentando disrupciones, principalmente en la oferta de semiconductores, que dificulta operar de forma eficiente, resultando en baja eficiencia operativa y desfavorable absorción de costos fijos en nuestras plantas, por lo que el UAFIR flujo del negocio Automotriz se ha visto negativamente impactado en comparación al año anterior.

A la par de esta problemática, en el mes de febrero una helada invernal golpeó al sur de Estados Unidos y región norte de México la que provocó que temporalmente Texas dejara de exportar gas natural a México uno de los principales insumos para las empresas de Vitro. Lo anterior, además de tener un impacto en todos nuestros negocios por el incremento de precios de energéticos, obligó al negocio de Químicos a reducir producción de forma severa. Por otra parte, su proveedor de vapor y energía eléctrica tuvo fallas en su planta de generación que provocaron suspensiones en las operaciones que repercutieron en el desempeño del negocio.

Adicionalmente, tanto los materiales para fabricación, así como servicios logísticos sufrieron fuertes incrementos en el precio y hubo escasez de varios de ellos, hecho que tornó aún más complejo el período.

### **Vidrio Plano**

Las ventas totales del segmento de Vidrio Plano fueron de \$1,565,875 en 2021, este segmento atiende a dos diferentes mercados: vidrio flotado para la industria de la construcción y vidrio para la industria automotriz. Aproximadamente 59% de las ventas de 2021 proviene de ventas a la industria de la construcción, y el 50% a la industria automotriz; estos porcentajes incluyen ventas con partes relacionadas las cuales se eliminan en el proceso de consolidación de Vitro. En 2021, 25% de las ventas del segmento de Vidrio Plano se generaron en México, 8% de exportaciones y el 67% de subsidiarias en el extranjero ubicadas principalmente en EE. UU., Canadá, Polonia, Alemania y Colombia.

Con base en las ventas totales del segmento de Vidrio Plano, consideramos que es uno de los principales fabricantes de vidrio plano en el mundo.

En 2021, la operación de nuestro negocio de fabricación de vidrio flotado, incluyendo ventas a nuestras filiales automotrices que utilizan el producto como materia prima, representó el 59% de nuestras ventas totales del segmento de Vidrio Plano. El negocio de fabricación de vidrio flotado cuenta con nueve hornos de los cuales siete están localizados en EE. UU. dos hornos en Carlisle, Pennsylvania, dos hornos en Wichita Falls, Texas, un horno en

Meadville, Pennsylvania y un horno en Fresno, California, además cuenta con tres hornos en México: dos en García, Nuevo León y uno en Mexicali, Baja California.

En agosto de 2017, un incidente en la planta de Carlisle, Pennsylvania, ocasionó que dos hornos se vieran afectados y por tanto disminuyó significativamente la capacidad de producción de vidrio. El negocio obtuvo vidrio de otras de nuestras plantas y de terceros para satisfacer las necesidades de nuestros clientes. Uno de los hornos fue reparado en corto tiempo pudiendo estabilizar su producción hacia finales del año, el segundo horno entró en funciones en el mes de julio del 2018. Al 31 de diciembre de 2019, los gastos incurridos por este evento son por \$70,617 e incluyen principalmente compra de vidrio a terceros, transporte, reparaciones, limpieza e ineficiencias de producción; las recuperaciones incluyendo inversiones de activo fijo, ascienden a \$95,970. A la fecha de este informe, la Compañía y sus asesores legales se encontraban negociando con la compañía de seguros la liquidación final de este siniestro.

Por otro lado, en 2021 nuestro negocio de fabricación y distribución de vidrio automotriz representó el 50% de nuestras ventas totales del segmento de Vidrio Plano, de este porcentaje un 80% se destinó a fabricantes de equipo original OEM's y un 20% a mercado de repuesto. Producimos la mayoría del vidrio flotado requerido como materia prima para la fabricación de vidrio automotriz internamente a través del negocio de Vidrio Arquitectónico.

Vidrio Plano también cuenta con una subsidiaria en Colombia, que se dedica a la fabricación y distribución de productos de vidrio para el mercado automotriz.

## Químicos

El segmento de Químicos se dedica a la fabricación de productos químicos inorgánicos, principalmente carbonato de sodio, bicarbonato de sodio, cloruro de sodio y cloruro de calcio.

En 2021 las ventas de nuestro negocio de productos químicos fueron de \$169,083, lo que representó el 9% de las ventas totales de Vitro; aproximadamente el 26% de las ventas netas provienen de la exportación.

Opera siete plantas de producción en García, Nuevo León y exporta a más de 15 países en el mundo.

## Envases de Vidrio

El segmento de Envases de Vidrio fabrica envases de vidrio para las industrias de Cosméticos, fragancias, artículos de tocador, farmacéuticos y licores. Además, el segmento de Envases de Vidrio fabrica y distribuye bienes de capital, tales como máquinas para la fabricación de vidrio y otras industrias.

Las ventas totales en este segmento fueron de \$225,469 en 2021, lo que representó el 12% de nuestras ventas netas consolidadas; aproximadamente el 56% de las ventas netas provienen de la exportación.

El segmento de Envases de Vidrio opera dos plantas de producción en México y exporta a más de 24 países en el mundo, cuenta con oficinas comerciales en Nueva York, Sao Paulo y París, así como plataformas logísticas en EE. UU., Brasil, Colombia, España, y Francia.

## Inversión en activo fijo

Operamos en industrias con grandes inversiones de capital y requerimos inversiones continuas para actualizar nuestros activos y tecnología. En años anteriores, los fondos para esas inversiones y necesidades de capital de trabajo, transacciones, adquisiciones y dividendos han sido proporcionados por una combinación de efectivo generado por operaciones, deuda a corto y largo plazo.

Al cierre del 2021, la inversión en activo fijo (CAPEX) se mantuvo en niveles muy similares en comparación al año anterior. La inversión fue de \$96,777, y los fondos erogados se concentraron principalmente para la reparación del horno VF2 del negocio en Arquitectónico en México, para para la aplicación industrial en el Coater Jumbo del "burnable

*protective coating*" del negocio Arquitectónico, en la línea EPBL que está diseñada para producir tecnologías de parabrisas del negocio Automotriz y en proyectos de automatización, y por la instalación de dos máquinas IS adicionales para el negocio CFT.

Al 31 de diciembre de 2020, como parte de las medidas tomadas por la Compañía para contrarrestar la caída en ventas ocasionada por el COVID19, el CAPEX comparado contra el año anterior bajó a \$95,973 una disminución de aproximadamente el 40%. La inversión principalmente se dio en una línea completa de fabricación de parabrisas de alta gama de calidad para el negocio de Automotriz México. El resto de la inversión se concentra en CAPEX de mantenimiento, principalmente en preparación para la reparación del horno VF2 para el negocio de arquitectónico México.

Al 31 de diciembre de 2019, realizamos pagos de inversión en activo fijo por \$160,424 los cuales principalmente consistieron en inversión en la reparación en frío de una línea de producción en la planta Carlisle, así como una nueva línea de parabrisas en México y nuevas plataformas en México y EE. UU.

---

## Descripción del negocio:

---

Vitro es una compañía tenedora y operadora cuyas subsidiarias se dedican a servir diversos mercados, entre los que se encuentran vidrio plano para uso de la industria de la construcción y automotriz; así como envases de vidrio para los mercados de cosméticos, fragancias, farmacéuticos y licores. Adicionalmente, Vitro y sus subsidiarias, se dedican a la fabricación de maquinaria, equipos y bienes de capital para uso industrial, así como a la fabricación de productos químicos inorgánicos.

---

## Actividad Principal:

---

Vitro es una compañía tenedora y operadora cuyas subsidiarias se dedican a servir diversos mercados, entre los que se encuentran vidrio plano para uso de la industria de la construcción y automotriz; así como envases de vidrio para los mercados de cosméticos, fragancias, farmacéuticos y licores. Adicionalmente, Vitro y sus subsidiarias, se dedican a la fabricación de maquinaria, equipos y bienes de capital para uso industrial, así como a la fabricación de productos químicos inorgánicos.

### Segmento de Vidrio Plano

#### *Ventas*

El segmento de Vidrio Plano se compone de dos negocios como son el de vidrio arquitectónico y vidrio automotriz. La principal actividad de Vitro Arquitectónico es producir y distribuir vidrio flotado, con y sin capas. El método de flotado implica el vaciado de vidrio derretido sobre un baño de estaño fundido. Este negocio vende vidrio con o sin capas, a procesadores, distribuidores, constructores, e instaladores de vidrio en el mercado de la construcción y algunas aplicaciones de muebles y aparatos domésticos, así como a los productores de vidrio automotriz como materia prima. La principal actividad de Vitro Automotriz es fabricar productos de vidrio para uso automotriz tales como parabrisas, cuartos encapsulados, cristales laterales laminados y cristales superiores, traseros y laterales templados.

En 2021, Vidrio Plano reportó ventas por \$1,565,875, las cuales representan el 80% aproximadamente de las ventas consolidadas de Vitro. Las ventas de exportación de dicho segmento ascendieron a \$121,956, lo que equivale a un 8%. Las ventas del negocio arquitectónico y automotriz representaron el 59% y 50%, respectivamente del total de Vidrio Plano. Estos porcentajes incluyen ventas con partes relacionadas las cuales se eliminan en el proceso de consolidación de Vitro.

Los esfuerzos en ventas en el negocio Arquitectónico se concentran en sólidas redes de clientes distribuidores y procesadores en México, así como una red exclusiva de fabricantes certificados en EE. UU. y el resto del mundo, las cuales están apoyadas por un departamento de soporte técnico que brinda asesoría para su procesamiento e instalación.

En 2021, la línea de templado de alta velocidad operó con tres turnos con excelentes resultados, con esta línea se atenderá al mercado de vidrio para puertas residenciales y el de refrigeración. También, durante el período anterior arrancó la línea de fabricación de módulos de vidrios fotovoltaicos para aplicarse en fachadas, domos y tragaluces que además de estética tienen la capacidad de generar energía renovable y ahorros en el costo de aire acondicionado.

En el caso de Vitro Automotriz, el negocio ha desarrollado e implementado estrategias comerciales y operativas las cuales les permiten hacer frente a las dificultades que se presenten, en el año previo, una de las más importantes fue la de contención de costos para que el impacto de los desafíos no fuera mayor.

Continúan invirtiendo en modernizar la tecnología de las operaciones, la tendencia en autonomía, asistencia al conductor y electrificación de las nuevas generaciones de automóviles, que los mueve a buscar estar a la vanguardia en productos y procesos. Una de las estrategias en el segmento de equipo original es la inclusión de los sistemas ADAS (*Advanced Driver Assistance Systems* por sus siglas en inglés) en el que integramos dispositivos tales como el HUD (*Head Up Display* por sus siglas en inglés) que se incorpora a los parabrisas para facilitar al conductor información de velocidad, guía de GPS, etcétera.

En 2021, utilizaron a su favor la disrupción del incremento en fletes y tarifas de importación de vidrio proveniente de China y convirtieron retos en oportunidades al aprovechar su posición que en México y ser más competitivos en el suministro de vidrios de refacción para el Mercado de Repuesto (MR). Para expandir la presencia de los productos de MR, arrancaron con un centro de distribución (CEDIS) en Dallas, Texas, mediante el cual sirven a los instaladores de vidrios de repuesto dándoles acceso a sus cristales automotrices y así no tengan que mantener sus inventarios al tope.

El segmento de Vidrio Plano utiliza su propia tecnología, parte de la cual ha sido debidamente patentada; así mismo, también se utiliza tecnología comercial. En resumen, el negocio de Vidrio Plano cuenta con un número importante de marcas y patentes para el manejo del negocio.

### *Activos*

Al 31 de diciembre de 2021, el total de activos del segmento Vidrio Plano asciende a \$2,376,912, estos activos incluyen saldos con partes relacionadas las cuales se eliminan en el proceso de consolidación de Vitro. Entre los activos principales se encuentran nueve hornos de vidrio flotado, seis *coaters* (recubrimiento de vidrio), nueve localidades con plantas automotrices, y un centro de desarrollo de productos con tecnología avanzada.

### *Hornos*

En México, Vitro Arquitectónico opera tres hornos de vidrio flotado, dos en García, Nuevo León y uno en Mexicali, Baja California. En EE. UU. opera dos hornos en Wichita Falls, Texas, un horno en Fresno, California, dos hornos en Carlisle, Pensilvania y un horno en Meadville, Pensilvania.

### *Coaters*

En equipos *coaters* (recubrimiento de vidrio), la Compañía opera uno en García, Nuevo León, dos en Wichita Falls, Texas, uno en Salem, Oregon, y dos en Carlisle, Pensilvania.

### *Plantas Automotriz*

Para la fabricación de vidrio automotriz, se operan en tres localidades de México con plantas productivas: cuatro plantas para el mercado de fabricantes de equipo original y dos plantas para el mercado de repuesto, así como una planta en Colombia enfocada al mercado de repuesto y una planta de valor agregado satélite. Mientras que en Estados Unidos se opera en cuatro localidades con plantas de manufactura, tres plantas satélites y una planta en Polonia.

### *Competencia*

Algunas de nuestras subsidiarias enfrentan competencia en la industria de la construcción, principalmente de Saint Gobain, Guardian, Cardinal, Asahi Glass Co., Nippon Sheet Glas y de las importaciones de productos de vidrio y con respecto al vidrio automotriz la competencia de la unidad de negocio, en México incluye Asahi Glass Co. y Saint Gobain, y en EE. UU. Fuyao, Nippon Sheet Glass, Central Glass Co. y Asahi Glass Co. La competencia de estos productores consiste principalmente en precio, servicio y calidad. Véase “INFORMACION GENERAL - Factores de riesgo - Factores relacionados con nuestro negocio - Continuamos experimentando competencia de empresas globales, tenemos costos fijos altos y pudiéramos enfrentar importantes reducciones en la demanda de nuestros productos”.

### **Segmento de Químicos**

El segmento de Químicos produce carbonato de sodio, bicarbonato de sodio, cloruro de sodio y cloruro de calcio, que sirven en los mercados de vidrio, detergentes, tratamiento de agua, farmacéutico, alimentos de consumo humano, industria petrolera, deshielo de caminos y en el sector pecuario, entre otros.

En 2021, reportó ventas por \$169,083, las cuales representan alrededor del 9% de las ventas consolidadas de Vitro; aproximadamente el 26% de las ventas netas provienen de la exportación.

El negocio de Productos Químicos Inorgánicos a formado alianzas estratégicas y redes especializadas de distribución para garantizar un servicio de primer mundo y una infraestructura interna de envíos que brinda competitividad en cuanto a precios.

Ante las fallas operativas en sus instalaciones, así como las del proveedor de vapor y energía eléctrica y la progresiva participación de la competencia en los mercados en México, las estrategias que el negocio de Productos Químicos Inorgánicos implementó en 2021, se focalizaron en:

- Mantener todas las certificaciones.
- Reforzar los programas y rutinas de mantenimiento preventivo.
- Conservar la relación con clientes mediante contacto virtual y presencial para fortalecer los lazos comerciales y de confianza.
- Inversiones enfocadas en el despliegue de acciones sostenibles en materia ambiental y de apoyo a la comunidad.

Al 31 de diciembre de 2021, el total de activos del segmento de Químicos asciende a \$311,935, estos activos incluyen saldos con partes relacionadas las cuales se eliminan en el proceso de consolidación de Vitro. Entre sus principales activos, se encuentran 7 plantas de productos químicos.

### **Segmento de Envases de Vidrio**

El segmento de Envases de Vidrio se divide en dos mercados: Perfumería, Cosméticos, Artículos de Tocador, Farmacéutica y Licores por un lado y Fabricación de Máquinas por el otro. El segmento de Envases de Vidrio reportó

al 31 de diciembre de 2021, un activo total de \$654,169. Los envases de Vitro están respaldados por la excelencia en calidad y servicio de más de 110 años de experiencia. Con tecnología de vanguardia, bajo estrictos controles de calidad, seguridad e higiene, la empresa fabrica productos altamente sofisticados y estéticos destinados a la industria de cosméticos, perfumes y artículos de tocador, también se encarga de atender al segmento farmacéutico y de licores; además, desarrolla maquinaria y equipos para la industria de envases de vidrio y brinda servicios de ingeniería, equipos, y automatización que sirve a diferentes sectores.

En 2021, reportó ventas por \$225,469, las cuales representan alrededor del 11% de las ventas consolidadas de Vitro; aproximadamente el 56% de las ventas netas provienen de la exportación.

Dentro de las ventajas competitivas clave del segmento, se encuentran su productividad, su amplia variedad de colores de vidrio y alternativas de acabados, sus procesos de producción versátiles y su participación en diferentes segmentos y geografías. Los altos niveles de productividad del negocio, así como su habilidad para responder rápidamente a la dinámica de la industria, le permiten competir con otras tecnologías de envases y ofrecer productos con valor agregado a precios competitivos, para los mercados nacionales y de exportación. La versatilidad y flexibilidad de los procesos de producción de este segmento se ven reflejados en su habilidad para ofrecer a sus clientes variedad e innovación.

#### *Cosméticos, fragancias, artículos de tocador, farmacéuticos y licores:*

A partir de inicios del 2020 el segmento de Envases de Vidrio implementó la nueva estrategia de negocio "Moldeado 2025", la cual se base en los siguientes pilares: crecimiento, competitividad, innovación, valor agregado, licores premium y sostenibilidad.

Esta nueva estrategia involucra el incursionar en el nicho de mercado de licores premium. Hay expectativas favorables ya que este segmento tiene muchas similitudes con el segmento de perfumería y Vitro tiene las habilidades y equipamiento necesario para atenderlo. Durante 2021, este segmento presentó un crecimiento en valores frente a 2020, por arriba del 230%.

#### *Fabricación de Máquinas:*

Fabricación de Máquinas, S.A. de C.V. ("FAMA" en lo sucesivo), es el principal proveedor de equipo metalmecánico de la industria de elaboración de vidrio en México y Latinoamérica, ofrece una completa gama de maquinaria, equipos y servicios profesionales para la industria del vidrio. Las principales estrategias del negocio de maquinaria y equipos siguen siendo las mismas, sin embargo, en 2020 hacia 2021, frente a las condiciones complejas derivadas de la pandemia y contracción de mercados, FAMA reenfocó sus estrategias en las siguientes áreas:

##### 1.- Comercial

- Afianzamiento del negocio de Automatización: La estrategia tiene como objetivo posicionar a FAMA en la industria y asegurar su crecimiento exponencial. Durante el 2021 se logró la integración de un equipo de trabajo robusto con la contratación de más de 70 puestos clave para afianzar el negocio y cumplir con la expectativa de incrementar su participación en diversos ramos industriales abriendo nuevas líneas de ingresos.
- FAMA Machine Services: El negocio vio la relevancia de adaptarse de acuerdo con las necesidades de la industria y el nuevo entorno, por ello, incluyó en su cartera servicios de reparación, mantenimiento y refacciones para el mercado de máquinas IS, donde los clientes buscan extender la vida útil de sus activos en reducción a sus inversiones en activo fijo. En el 2021, FAMA realizó la venta de una máquina IS para el cliente VIGUA (Vidriera Guatemalteca) y desarrolló un equipo de servicios técnicos especializado.

##### 2.- Transformación

- Salud financiera: La estrategia principal fue el monitoreo constante de los costos y gastos del negocio, pudiendo mitigar gastos no presupuestados y maximizar la optimización de estos mediante ahorros en áreas operativas, obteniendo el punto de equilibrio en términos financieros.
- Liquidación de inventarios: Esta estrategia busca garantizar el aprovechamiento de inventarios y la salida de activos en desuso por medio de ventas estratégicas; el año previo se obtuvo una utilización y venta de inventario de US\$1.5 millones, esencialmente en la fabricación de máquinas IS para nuestra filial, y venta de refacciones.
- Salvaguarda de la operación: Con el objetivo de mantener la competitividad del negocio en los mercados, con una fuerza de trabajo unificada que implemente mejores prácticas y adopte eficiencias, FAMA completó sus planes enfocados en el modelo de Excelencia Operativa Vitro.
- Resiliencia del suministro: Fabricación de Máquinas busca crear una cadena de suministro más ágil, eficaz y flexible desarrollando proveedores e inventarios estratégicos. En 2021 se formó un equipo de trabajo especializado el cual trabajó con más de 35 proveedores para complementar sus capacidades de manufactura.

### 3.- Independencia Tecnológica (R&D)

- FAMA tiene el compromiso de afianzar la continuidad de su tecnología a través de la consolidación de equipos propios para la industria. En el período anterior se concluyeron tres desarrollos que impulsarán al negocio a completar su independencia de tecnología de terceros.

### *Operación en México*

En 2021, las ventas del segmento de Envases de Vidrio en el mercado mexicano fueron de \$100,332. El segmento de Envases de Vidrio produce envases de vidrio y maquinaria en dos plantas de producción localizadas en Toluca, Estado de México y Monterrey, Nuevo León. Las instalaciones del segmento están localizadas estratégicamente para brindar un alto nivel de servicio y responder a las necesidades tanto en México como en el extranjero, asegurando mayor cumplimiento de los requerimientos de diseño y producción de los clientes y optimizando costos logísticos.

### *Exportaciones*

Las exportaciones del segmento de Envases de Vidrio ascendieron a \$125,137 en 2021. Las ventas de exportación representaron 56% de las ventas consolidadas del segmento de Envases de Vidrio en 2021, teniendo una sana distribución de éstas entre EE. UU., Sudamérica, Europa y Asia.

### *Competencia*

Basados en las ventas totales del segmento en 2021 de \$225,469 consideramos que el segmento de Envases de Vidrio es el principal proveedor de envases para la industria de perfumería y cosméticos en América y uno de los principales proveedores de envases de vidrio para cosméticos a nivel mundial, compitiendo directamente con los fabricantes europeos y asiáticos.

El segmento ha hecho uso de sus ventajas competitivas para suministrar una variedad de productos de valor agregado, incluyendo envases de vidrio especiales para perfumería, cosméticos, y farmacéuticos, y elevando la experiencia y flexibilidad productiva, permitiéndole en consecuencia, mantener una posición de mercado sólida.

### **Nuestras principales materias primas e insumos**

#### *Arenas y carbonato de sodio*

Los materiales que se utilizan en mayor volumen para la fabricación del vidrio son, arena y carbonato de sodio. Con el fin de mantener un suministro adecuado a las necesidades del negocio, a principios del año 2017 se firmó un contrato de suministro con la empresa COVIA (antes UNIMIN), el cual termina en diciembre 31 del 2023; en este

contrato nos comprometemos a comprar y ciertas subsidiarias de COVIA se comprometen a vender, los requerimientos de arena sílica a precios predeterminados de nuestras plantas en México y en EE. UU. Se han negociado también contratos que aseguran el suministro de arena para las diferentes plantas en ese país.

En el caso del carbonato de sodio, en septiembre del 2021 se firmó un nuevo contrato con ANSAC; en este contrato el proveedor ANSAC se compromete a suministrar el 100% de los requerimientos de nuestros hornos de flotado en García, N.L. México y de nuestra planta de envases de vidrio en Toluca, Estado de México, en enero del 2020 también se incorpora la planta de Mexicali, B.C.; el contrato tiene finalización en diciembre 31, 2024 y el precio es predeterminado. Contamos además en una de nuestras subsidiarias, con capacidad de producción de carbonato de sodio requerido para la fabricación de vidrio en México. Para nuestras plantas de EE. UU., se mantienen contratos similares con proveedores como Genesis y TATA con vencimientos también en diciembre 31, 2024.

En función de que cualquiera de nuestras subsidiarias, requiera arena sílica o carbonato de sodio en calidades distintas a las contratadas para producir, o diferentes a las que ofrecen nuestros proveedores COVIA y ANSAC, estas subsidiarias pueden requerir arena sílica y carbonato de sodio de diferentes proveedores en EE. UU.. No hay dependencia de un sólo proveedor para las materias primas utilizadas en nuestra operación.

### *Energía*

En agosto de 2015 algunas de las subsidiarias de Vitro con plantas alrededor de Monterrey y el Estado de México celebraron un contrato de compra de energía por 15 años con Tractebel Energía de Monterrey, S. de R.L. de C.V., comenzando el suministro en abril de 2018, mismo que podría darse por terminado por cualquiera de las partes en el aniversario 10.5. Este contrato contiene obligaciones de compra de energía por 69 Megawatts de electricidad y 1.3 millones de toneladas de vapor agua por año, el cual está sujeto a ciertas condiciones precedentes estipuladas en el mismo.

Por otro lado, Vitro inicio operaciones en el Mercado Eléctrico Mayorista de México bajo la figura de usuario calificado no participante del mercado en noviembre del 2018; por lo cual, Vitro podría, si así conviniera a sus intereses, colocar total o parcialmente a la venta en dicho mercado cualquier cantidad de energía eléctrica asociada a este contrato.

### *Combustible*

El gas natural para Vitro es uno de los principales insumos en la producción de vidrio. El consumo aproximado en las plantas de EE. UU. durante el 2021 fue de 8.4 millones de MMBTU's, debido principalmente a la operación de seis hornos de vidrio flotado. Mientras que, en México, principalmente por la operación de tres hornos de envases y tres hornos de vidrio flotado se consumió aproximadamente 7.2 millones de MMBTU's en 2021. Nuestro costo de ventas está altamente relacionado con el precio del gas natural. Así mismo, el proveedor del contrato de suministro de energía eléctrica descrito en el apartado anterior utiliza en su proceso como principal insumo energético el gas natural, mismo que nos es transferido íntegramente como parte del costo de la energía eléctrica. El consumo de gas en dicho proceso que nos fue transferido en el ejercicio 2021 fue de aproximadamente 4.2 millones de MMBTU's.

De acuerdo con el índice HSC (*Houston Ship Channel*), el cual es el índice de referencia para México, para el mes de diciembre de 2021 el precio del gas natural cerró en \$5.54 por MMBTU's, lo que representó un incremento del 96% comparado con el precio al cierre del ejercicio 2020 de \$2.83 por MMBTU's. En términos de precios promedios, el precio promedio del gas durante 2021 fue 89% mayor al precio promedio del 2020 al pasar de \$2.04 a \$3.86 por MMBTU's.

Para las plantas en EE. UU., el índice de referencia que aplica para el gas natural es el Henry Hub Nymex (HH), y el cual cerro en US \$ 5.46 MMBTU's para el mes de diciembre del 2021, lo que representó un incremento del 89 % comparado contra el precio al cierre del ejercicio 2020 de US \$ 2.87 MMBTU's. En términos de precios promedios, para EEUU, el precio promedio del HH durante el 2021 fue mayor en 85 % con respecto al precio promedio del año 2020 al pasar de \$ 2.08 a \$3.85 por MMBTU's.



En el curso ordinario de nuestro negocio, históricamente hemos contratado *swaps*, *calls* y otros instrumentos derivados con la finalidad de mitigar y cubrir nuestra exposición a las fluctuaciones del precio del gas natural. El porcentaje de consumo de combustible estimado cubierto durante el 2021 ha variado del 7% al 49%. El porcentaje de consumo y los precios cubiertos cambian constantemente de acuerdo con las condiciones del mercado con base en las necesidades de la Compañía.

Entre mayor sea el porcentaje de nuestro consumo de gas natural, más vulnerables somos a registrar fluctuaciones significativas en nuestros resultados de operaciones si el precio del gas

### Precios de Gas Natural e Instrumentos Financieros Derivados Relacionados

En el curso normal de nuestras operaciones, históricamente hemos celebrado contratos *swap* y *call* para mitigar y cubrir nuestra exposición a los incrementos del precio de gas natural. Esta estrategia es susceptible al riesgo de que una disminución en los precios de gas natural pudiera tener un efecto adverso en el valor razonable de mercado de los IFD's, dando como resultado pérdidas relacionadas que se reflejan en nuestro costo financiero neto, reflejándose dicha pérdida como una utilidad en el costo físico del consumo de gas.

Mientras que una disminución importante en los precios de gas natural tendría el impacto beneficioso de reducir sustancialmente el costo de ventas, esos beneficios se realizarían en un periodo de tiempo determinado, mientras que el efecto adverso en el valor de los IFD's se registra de manera inmediata en nuestro costo financiero como resultado de reglas contables de ajuste a valor de mercado (*mark-to-market*).

El porcentaje de consumo y los precios cubiertos cambian constantemente de acuerdo con las condiciones del mercado con base en las necesidades de la Compañía y al uso de combustibles alternativos dentro de sus procesos de producción.

Los IFD's que mantuvo en posición la Compañía durante los ejercicios presentados fueron *swaps* y *calls*, los cuales fueron adquiridos por la necesidad de cubrir económicamente la fluctuación en el precio del gas natural y electricidad que utilizan algunas plantas de la Compañía. Dichos IFD's no fueron designados como cobertura para propósitos contables, por lo que la fluctuación en el valor razonable se reconoció en los resultados del periodo dentro del costo financiero neto.

A continuación, se muestran las posiciones que estuvieron vigentes y sus características al 31 de diciembre de 2021:

Tipo de instrumento	Tipo de subyacente	Nocional anual en MMBTUs	Precio promedio en dólares	Fecha de inicio	Fecha de vencimiento	Valor razonable en miles de dólares
Call	Gas natural	720,000	\$4.00	23-ago-21	01-sep-22	\$ 112
Swap	Gas natural	831,047	\$5.16	01-nov-21	01-mar-22	(854)
Swap	Gas natural	831,047	\$5.04	09-nov-21	01-mar-22	(787)
Swap	Gas natural	831,047	\$4.825	23-ago-21	01-mar-22	(641)
Swap	Gas natural	831,047	\$4.75	29-nov-21	01-mar-22	(593)
Swap	Gas natural	605,724	\$4.70	30-nov-21	01-mar-22	(563)
Swap	Gas natural	605,724	\$4.43	30-nov-21	01-mar-22	(400)
Swap	Gas natural	403,815	\$4.25	01-dic-21	01-mar-22	(192)
Swap	Gas natural	433,095	\$1.36	29-nov-21	01-dic-22	168
Swap	Gas natural	433,095	\$1.56	04-nov-21	01-dic-22	79

Tipo de instrumento	Tipo de subyacente	Nocional anual en	Precio promedio	Fecha de inicio	Fecha de vencimiento	Valor razonable en miles de
---------------------	--------------------	-------------------	-----------------	-----------------	----------------------	-----------------------------

		MWHs	en dólares			dólares
Implícito	Electricidad	27,875	\$40-67	31-dic-21	31-ene-22	\$ (165)
Implícito	Electricidad	13,090	\$26-43	31-dic-21	31-dic-22	1,397

Los efectos en los resultados del ejercicio para los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020 relacionados con los IFD's descritos anteriormente se encuentran descritos en "8) ANEXOS, Estados Financieros Dictaminados, Nota 17. "Instrumentos financieros".

Entre mayor sea el porcentaje de nuestro consumo de gas natural, más vulnerables somos a registrar fluctuaciones significativas en nuestros resultados de operaciones si el precio del gas natural sufre variaciones considerables. Para mayor información véase "INFORMACION GENERAL - Factores de riesgo - Factores de riesgo relacionados con nuestro negocio - Pudiéramos experimentar un incremento en costos de operación en cada uno de nuestros negocios".

### Cambio Climático

Vitro y sus subsidiarias están sujetas a riesgos o efectos que el cambio climático pueda tener sobre el negocio tales como: una disminución en la demanda asociada a productos que requieren emisiones significativas de gas de efecto invernadero, el incremento en la demanda de otros productos que requieran de menores emisiones, entre otros.

La Compañía busca continuamente implementar medidas que prevengan el cambio climático y mitiguen sus efectos, una de las estrategias para alcanzarlo ha sido la de cumplir con las evaluaciones y certificaciones en aspectos medioambientales, consumo responsable de recursos, utilización de energías renovables, entre otras.

En materia de energías renovables, la organización ha aumentado paulatinamente el consumo de electricidad de fuentes renovables en prácticamente todas las localidades de manufactura y ha realizado provisiones para incrementar el suministro renovable en el futuro.

En cumplimiento con sus compromisos de cambio climático, la organización hace un análisis de riesgos y evalúa nuevas tecnologías o modificaciones a procesos que permitan aumentar el desempeño energético de la organización y sustituir combustibles actuales por unos con menor huella de bióxido de carbono equivalente. Actualmente, las instalaciones que calificaron se sumaron al piloto del Sistema de Comercio de Emisiones de SEMARNAT en México, así como al Programa *cap-and-trade* del *California Air Resources Board*.

### Cumplimiento legal

Vitro colabora con diferentes asociaciones y participa en mesas de trabajo en materia de agua, aire, cambio climático y en materia de ahorro de energía con la SEMARNAT, CONUEE, CONCAMIN, CAINTRA, ANIQ, US EPA, DOE US en las que buscamos colaborar para el cuidado del medio ambiente, uso eficiente de energía y agua, mitigando impactos negativos y apalancando la experiencia y recursos que existen dentro de la organización.

Periódicamente llevamos a cabo evaluaciones de cumplimiento a la legislación en materia de Seguridad, Salud y Medio Ambiente de nuestros segmentos de negocio buscando una mejora continua en el cumplimiento a la legislación. Las instalaciones de manufactura cuentan en su historial con certificaciones como Industria Limpia, reconocimientos estatales en competitividad, certificaciones en sistemas de gestión ambiental, Empresa socialmente responsable, Liderazgo Ambiental para la competitividad, EnergyStar, entre otros.

Adicionalmente, nos sometemos voluntariamente a diversas evaluaciones aplicadas por organizaciones internacionales como CDP (*Carbon Disclosure Program*), Ecovadis, y SEDEX, cuyo objetivo es estandarizar las herramientas de evaluación del desempeño ambiental de las organizaciones y aumentar la transparencia y accesibilidad de la información.

### Nuestros productos

Los principales productos, clientes y consumidores finales y regiones de ventas dentro de nuestros tres segmentos de negocio son los siguientes:

Línea de negocio. Productos. Clientes y Consumidores Finales. Regiones de Ventas

### **Vidrio Plano:**

#### *Vidrio Flotado:*

- Productos: Vidrio flotado con y sin capas, vidrio arquitectónico templado de seguridad, vidrio laminado, unidades de vidrio aislante. Además, ingresos por regalías y licencias, por los conceptos de asistencia técnica, ingeniería, y uso de marca.
- Clientes y Consumidores Finales: Industria de la construcción, fabricantes y procesadores, distribuidores, vendedores al menudeo e instaladores y fabricantes de muebles y de enseres domésticos, y procesadores de vidrio automotriz.
- Regiones de ventas: EE. UU., México, Canadá, Europa y Centro y Sudamérica. Las regalías y licencias generan ingresos adicionales en Asia y África.

#### *Vidrio Automotriz:*

- Productos: Parabrisas, cuartos encapsulados, cristales laterales laminados y cristales superiores, traseros y laterales templados.
- Clientes y Consumidores Finales: Fabricantes de equipo original automotriz, armadoras automotrices, mercado de repuesto de cristales automotrices, distribuidores e instaladores.
- Regiones: EE. UU., México, Canadá, Europa, Asia, Centro y Sudamérica.

### **Químicos:**

- Productos: Carbonato de sodio, bicarbonato de sodio, cloruro de calcio y cloruro de sodio.
- Clientes y Consumidores Finales: Fabricantes de vidrio, detergentes, alimentos para consumo humano, productos farmacéuticos, productos para deshielo, industria petrolera, entre otros .
- Regiones: México, EE. UU., Canadá, Europa, Asia, Centro y Sudamérica.

### **Envases de Vidrio:**

- Productos: Envases de vidrio.
- Clientes y Consumidores Finales: Industrias de cosméticos, fragancias, artículos de tocador, farmacéutica y licores premium.
- Regiones: México, EE. UU., Europa, Asia, Centro y Sudamérica
- Productos: Máquinas para el formado de vidrio, partes para maquinaria, celdas eléctricas, controles electrónicos, moldes vaciados para la industria vidriera.
- Clientes y Consumidores Finales: Segmento de Envases de Vidrio, segmento de Vidrio Plano, fabricantes de vidrio y otros terceros fabricantes .

- Regiones: México, EE. UU., Europa, Asia, Centro y Sudamérica

Para obtener un desglose de nuestras ventas netas consolidadas por segmento de negocio y mercado geográfico véase “INFORMACIÓN FINANCIERA - Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación”.

---

## Canales de distribución:

---

Vitro comercializa sus productos y servicios a las industrias de la construcción y automotriz, de cosméticos, fragancias, farmacéuticos y licores; así como química y de maquinaria y equipo de uso industrial; a través de sus segmentos de Vidrio Plano, Químicos y Envases de Vidrio.

Por medio de su sólida relación de negocios con los líderes de cada segmento en los mercados que atiende, sus productos llegan a más de 40 países en el mundo: Alemania, Arabia Saudita, Argentina, Australia, Austria, Bélgica, Brasil, Canadá, Chile, China, Colombia, Corea, Costa Rica, Ecuador, Egipto, El Salvador, Emiratos Árabes Unidos, Eslovaquia, España, Estados Unidos Americanos, Francia, Guatemala, Hong Kong, Hungría, India, Irlanda, Israel, Italia, Japón, Líbano, Malasia, México, Nicaragua, Panamá, Perú, Polonia, Puerto Rico, Reino Unido, República Dominicana, Singapur, Suecia, Suiza, Taiwán, Trinidad y Tobago, y Turquía. Además, cuenta con instalaciones operativas y de comercialización en 13 países del Continente Americano, Europa y Asia: EEUU, México, Canadá, Polonia, Alemania, Colombia, Brasil, Ecuador, España, Luxemburgo, Perú, Panamá, y China.

Para detalle de los canales de distribución véase en “LA EMISORA - Historia y desarrollo de la emisora”, en el apartado de cada segmento.

---

## Patentes, licencias, marcas y otros contratos:

---

Dando sentido a nuestra identidad como Vitro, y buscando lograr el máximo potencial del vidrio para moldear la manera en la que nos moveremos, construiremos, y viviremos en el futuro. Hemos aprovechado el poder de nuestras alianzas para crear valor y soluciones de vidrio innovadoras para nuestros clientes y las comunidades.

En el negocio arquitectónico durante el 2021, se realizaron diversos desarrollos, que han permitido seguir consolidando nuestra posición global. Generando innovaciones tanto en productos como en procesos, agregando valor a nuestro portafolio de negocio

Dentro de las innovaciones en procesos y que tienen impacto directo en el producto tenemos como algunos de los temas más representativos, la implementación del *EcoArmor Coating Process* en Wichita Falls, para la aplicación industrial en el *Coater Jumbo* del “*burnable protective coating*”, que es la película combustible dentro del proceso de templado que no deja residuo y que permite que la protección del recubrimiento “*sputtering*” de los vidrios. Así mismo se lanzó el proceso de “*heat soak*” para vidrios postemplables, que permiten la eliminación de que los vidrios se rompan por defectos de sulfuro de níquel. Por otra parte, se licenció la tecnología de VacuMax, o de vacuum insulation glass, con propiedades de aislamiento similares a muros de exteriores

Dentro de la línea de nuevos productos se lanzaron al mercado el Solarban 77, 77 VT y el producto Solarvolt, este último orientado a la integración de celdas solares para fachadas y techumbres, para adicional a generar energía renovable, se tenga un diseño estético que contribuye al diseño arquitectónico de las edificaciones. Otro de los productos lanzados es el Lumax, reflejante de control solar para el mercado mexicano y de condiciones de clima cálido. El producto Mega Jumbo, que es vidrio de grandes dimensiones, de 3.3 m x 6.1 m, en productos de recubrimiento principalmente para proyectos monumentales y proyectos comerciales. Así como el desarrollo de vidrio espejo de dos caras, para diversas aplicaciones de interiores y equipos de gimnasios y pantallas dinámicas para entrenamiento.

Se desarrollaron productos automotrices de vidrios con recubrimiento eléctrico para parabrisas, y generar propiedades de desempañamiento y calentamiento para fundir nieve en los automóviles. Así como productos de recubrimientos reflejantes para parabrisas "*High Chroma*", para diversos clientes automotrices.

En el tema de investigación y desarrollo se continua con esfuerzos en el desarrollo de vidrio electrocrómico, desarrollando los elementos activos para lograr el cambio de opacidad a total transmisión de luz en un sistema de ventana por medio de corriente eléctrica. Así como el desarrollo envidriados con capacidades de "*Bird Friendly*" y "*Cell Phone Friendly*", que consideran un patrón visible para evitar que los pájaros choquen con los cristales reflejantes, así como para el permitir que los diferentes tipos de las ondas electromagnéticas pasen a través de los sistemas de ventana, tales como las señales de celulares.

En la historia de Vitro el desarrollo de productos, patentes, procesos, nuevas técnicas e, incluso, maquinaria ha sido una constante, la investigación y desarrollo se aceleró aún más con las compras de la firma Pittsburgh Glass Works, en 2017, que le permitió ampliar considerablemente su participación y cobertura del mercado estadounidense de vidrio automotriz.

Por nombrar algunos ejemplos, en la unidad de negocio de automotriz se integró la línea EPBL [External Press Bending Laminated, por sus siglas en inglés] en donde se invirtieron 32.5 millones de dólares entre 2019 y 2021, proveyendo parabrisas de alta complejidad para Volkswagen, Toyota y General Motors. Esta línea está diseñada para producir tecnologías de ventanas automotrices de última generación, incluido el parabrisas Vitro WeatherMaster®. Producto que proporciona tanto rechazo de energía solar en verano como limpieza de parabrisas en invierno, y que están en proceso de lanzamiento. Así como otras inversiones en Norteamérica para reforzar el liderazgo del mercado de Vitro en el sector de vidrios para automóviles, que abastecerá a fabricantes de equipo original y clientes de mercado de repuesto. Las inversiones incluyen una serie de tecnologías destinadas a alinear nuestras capacidades para convertirnos en el proveedor elegido de soluciones avanzadas de vidrios para automóviles en recubrimientos y propiedades acústicas en parabrisas y techos de vidrio. Los autos eléctricos, cuya demanda sigue en ascenso vertiginoso, no carecen de una fuente para descongelar los parabrisas, como sucede con las unidades convencionales que utilizan el clásico motor de combustión, lo que representa una gran oportunidad para hallar soluciones a partir de la tecnología de deposición de capas para calentar el parabrisas con rapidez y eficiencia. Estas inversiones posicionarán firmemente a Vitro Automotriz en la cima de la innovación para servir a la industria automotriz.

En Vitro Envases, la innovación y Desarrollo está plasmada en la implementación de tecnologías de automatización y optimización de procesos de formado, inspección y empaque que aportan a superar los estándares de calidad del mercado de perfumería y licores, los diferentes procesos de decoración directa en envases con geometrías irregulares, así como, el recubrimiento con diferentes efectos y texturas son vanguardia en el desarrollo de nuevos productos. El registro y patente de conceptos, diseños de ingeniería y métodos de solución de procesos es la esencial de la innovación en nuestros productos.

El negocio de envases de vidrio de cosméticos, fragancias, artículos de tocador, farmacéuticos y licores sigue innovando en tecnología para el pulido a fuego de envases para perfumería y cosméticos, sistemas de tratamiento de superficies para su activación, desarrollando nuevas técnicas de decorado, serigrafía, decoración indirecta, por otro lado, automatización y optimización de ensamble de componentes, empaque y embalaje. Viéndose enriquecido a su vez por todos los desarrollos tecnológicos generados por Fabricación de Máquinas (FAMA), integrados en el equipamiento operativo de Vitro Envases.

En el último año, FAMA continúa avanzando en el desarrollo de maquinaria para la industria del vidrio. El primer prototipo de Máquina Full servo, diseño 100% FAMA, se encuentra operando desde hace 31 meses en Vitro Cosmos, la cual ha producido a la fecha más de 20 millones de envases del tipo perfumería, salseras y similares, en procesos Soplo-Soplo. En esta última etapa se están implementando proyectos de mejora en este prototipo de Máquina que permitirán alcanzar el máximo potencial de operación Máquina; siendo esto parte del proceso de maduración para liberación del desarrollo. También se está trabajando con el proyecto de Independencia Tecnológica como parte de la estrategia de ampliar nuestra cartera de productos, desarrollando mecanismos propios para Máquinas estándar del tipo Servo-neumáticas (I.S. "SF"). Los desarrollos comprenden en una primera etapa de: 3 servo mecanismos: Invertir, Sacador y Empujador de 90° cuyo plan es tenerlos listos para el 3T'22. Los desarrollos de la máquina Full servo han sido patentados y concedidos en la totalidad de los mecanismos básicos, y en proceso para la servo-neumática IS (Proyecto Independencia).

Con respecto al Control Electrónico máquina IS (CEIS) se trabajó en madurar conceptos operativos y optimización para manejar los 105 servomecanismos de la línea VC35 de la planta Vitro Cosmos, esta primera máquina fue instalada y actualmente está operando bajo vidrio desde el 17 de agosto del 2019 en la Línea 35 de la Planta Cosmos Toluca, produciendo botellas para perfumería y próximamente botellas salseras, en doble cavidad, la segunda máquina, tercera (híbridas) fueron fabricadas de 10 secciones, doble cavidad para producir botellas salseras, así como, botellas tequileras de 750 ml, y una cuarta máquina de 8 secciones simple cavidad, para producir botellas tequileras de 1.75 L. (VC28, VC23, VC19, VC10). Se continuó trabajando con el concepto de "Digital Twin" y se implementará en los próximos años temas de Sistemas expertos dentro de las diferentes versiones del CEIS. El futuro será implementar sistemas predictivos que nos ayuden en la calidad del envase o en reducir tiempos muertos.

Durante estos años, FAMA continúa avanzando como Industria 4.0 orientándose hacia sus clientes, con la implementación de la primera máquina con desarrollos propios, la máquina Next Gen 4.0 cuenta con mecanismos 100% servo, se buscó optimizar la máquina Next Gen 4.0 con herramientas como el Gemelo Digital "Digital Twin" que permite en forma anticipada observar comportamientos indebidos en los diseños mecánicos y electrónicos relacionados con piezas servo motorizadas. Otro esfuerzo fue la sexta generación de Control Electrónico para máquina IS (CEIS) el cual tiene desde su nacimiento el ADN de industria 4.0 y que proporcionará a los clientes de la industria del vidrio ventajas competitivas como información en tiempo real.

Adicionalmente, desarrolló servomecanismos para una máquina *full servo* para envases capaz de producir un millón de piezas por día con 12 secciones de cuádruple cavidad. La máquina incluye más de once mecanismos patentados, lo cual es importante para nuestros clientes y para el crecimiento del negocio. Dentro de las innovaciones que ha patentado cuentan con un nuevo servo distribuidor de gota, así como, un servo mecanismo para abrir y cerrar moldes y/o bombillos, integral que integra todas las secciones de la máquina. servo mecanismo de invertir, servo mecanismo para embudo, obturador y cabeza de soplo, un mecanismo servo sacador, que utiliza la nueva tecnología a base de servomotores, así como, un nuevo sistema de enfriamiento de moldes. Se está innovando sobre un nuevo concepto de monoblock.

Vitro también es un proveedor de productos químicos y materia prima, representado el segmento de Químicos reconocido como esencial. Teniendo como algunos de los proyectos más representativos la conclusión del proyecto de condensación de vapores y reduciendo la visibilidad de este, mejorando la percepción de la comunidad. Así mismo continuamos generando iniciativas para uso de residuos de la operación y mejora de procesos con nuevas tecnologías en materia energética. Y en materia de productividad se continúa con proyectos de mejora y optimización de recursos.

---

## Principales clientes:

---

No existe ningún cliente que represente 10% o más de las ventas consolidadas.

---

## Legislación aplicable y situación tributaria:

---

### ESTATUTOS SOCIALES

A continuación, se presenta un breve resumen de ciertas disposiciones de nuestros estatutos y las leyes mexicanas aplicables.

#### Información general y objeto social

Vitro fue constituida el 27 de agosto de 1936 como Fomento de Industria y Comercio, S.A., una sociedad anónima constituida conforme las leyes de los Estados Unidos Mexicanos, como sociedad tenedora de nuestras sociedades operadoras, entre las cuales se encuentra Vidriera Monterrey S.A., la cual fue constituida el 6 de diciembre de 1909. La escritura constitutiva se inscribió el 3 de octubre de 1936 en el Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Monterrey, Nuevo León con el número 139, volumen 82, libro 3. El 9 de mayo de 1980, la Sociedad cambió su denominación a Vitro, S.A., dicha modificación se inscribió en el Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Monterrey el 9 de junio de 1980, con el número 1,224, volumen 117, libro 4.

Posteriormente, la Sociedad adoptó la forma de capital variable el 30 de marzo de 1998, transformación inscrita en el Registro Público de la Propiedad y el Comercio de Monterrey, Nuevo León el 1 de abril de 1998, con el número 2,091, volumen 207-42, libro 4. El 29 de diciembre de 2006, cambiamos nuestra denominación a Vitro, S.A.B. de C.V., modificación que se formalizó mediante la escritura pública número 17738, de fecha 7 de diciembre de 2006, la cual fue inscrita en el Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Monterrey, Nuevo León el 15 de diciembre de 2006 con el folio mercantil electrónico 1062\*9. El 17 de agosto de 2021, reformamos nuestro objeto social con el propósito principal de cumplir con las nuevas disposiciones legales de índole laboral tendientes a regular, entre otros aspectos, la subcontratación por parte de las empresas mexicanas de los servicios ahora denominados como “especializados”, y suprimir la mención de todas aquellas actividades que ya no son realizadas por la Sociedad, formalizada mediante escritura pública 16,512 de fecha 17 de agosto de 2021, cuyo testimonio se encuentra inscrito en el Registro Público de Comercio, bajo el folio mercantil electrónico número 1062 de fecha de inscripción 21 de septiembre de 2021.

Conforme a la cláusula segunda de nuestros estatutos sociales, nuestro objeto social es:

- a) Suscribir, enajenar o adquirir acciones, bonos, obligaciones, certificados, pagarés, títulos opcionales y demás títulos valor y documentos emitidos en serie o en masa, y en general, realizar con ellos todas las operaciones permitidas por las disposiciones legales.
- b) Adquirir o colocar las acciones representativas de su capital social, conforme a las disposiciones legales aplicables y a las políticas y acuerdos emitidos por el Consejo de Administración, a través de la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V., la Bolsa Institucional de Valores, S.A. de C.V. o de cualquier otra Bolsa en que coticen.
- c) La producción y explotación comercial de toda clase de artículos para envasar, así como la fabricación, administración, adquisición, venta, dar o tomar en arrendamiento y la explotación tanto industrial como comercial, de todo tipo de máquinas, herramientas, moldes e instrumentos en general.
- d) La producción, fabricación, manejo, transformación, operación, adquisición, negociación, enajenación, comercialización, distribución, venta en comisión, importación, exportación, consignación, instalación y/o cualquier otro acto relacionado con toda clase de vidrio plano o las materias sobrantes, cristal flotado y/o de seguridad y/o cualquier otro tipo de vidrio y cristales, sus componentes y/o accesorios relacionados con la industria del vidrio y otros usos, materiales de aluminio o todo tipo de implementos de dicho material, incluyendo cancelería, puertas,

- ventanas, herrajes, muebles, accesorios y en general todo tipo de artículos relacionados con el ramo de la arquitectura o la construcción, o vidrio que forme parte de la materia prima del segmento automotriz.
- e)Manufacturar, producir, transformar, comercializar, vender, exportar e importar o de cualquier forma negociar con todo tipo de partes automotrices y otros usos, hechas de vidrio o de cualquier otro material y otro tipo de vidrios de seguridad, y/o piezas de vidrio o sus componentes, accesorios relacionados con la industria del vidrio y otros usos.
- f)La apertura, adquisición, constitución, arrendamiento, subarrendamiento, enajenación por cualquier título, operación, explotación y/o administración de: fábricas, plantas, industrias, bodegas, molinos, hornos, fundiciones, laboratorios, talleres, depósitos, almacenes, oficinas y todo tipo de establecimientos industriales o de cualquier otro tipo, así como de cualquier instalación que sea destinada a: (i) manufacturar y reparar toda clase de máquinas, herramientas, instrumentos y productos relacionados con la industria del vidrio en general, y (ii) operar, instalar, explotar, o utilizar, por cuenta propia o de terceros, los bienes muebles e inmuebles que adquiera y transmitir la posesión de los mismos por cualquier título.
- g)La fabricación, reparación, adquisición y explotación industrial y comercial de todo tipo de máquinas, herramientas, moldes e instrumentos en general.
- h)La solicitud legal de toda clase de concesiones, permisos, franquicias, licencias y autorizaciones Federales, Estatales y Municipales, ya sea para cuenta propia o de terceros.
- i)Contratar y recibir todo tipo de servicios especializados profesionales, administrativos y técnicos requeridos para llevar a cabo su objeto social.
- j)Tramitar y obtener el registro, aprovechamiento y explotación por cualquier título legal de toda clase de concesiones, permisos, franquicias, licencias y autorizaciones, así como la obtención, explotación y uso de diseños industriales comerciales, marcas, denominaciones de origen, avisos, dibujos, nombres comerciales, derechos de autor, licencias para la explotación de patentes y marcas o cualquier otro derecho de propiedad industrial o intelectual en México o en el extranjero, según sea necesario o conveniente para la realización de su objeto social.
- k)Actuar como arrendadora, subarrendadora, arrendataria, subarrendataria, vendedora, contratista o proveedora del gobierno federal, gobiernos estatales, alcaldías, delegaciones o municipios y entidades paraestatales, fideicomisos de organismos públicos centralizados, descentralizados o desconcentrados, previos los registros que para tal efecto requieran las leyes o reglamentos, pudiendo participar igualmente en licitaciones nacionales e internacionales tanto por cuenta propia como de terceros, ya sean estas personas físicas o morales.
- l)Celebrar toda clase de contratos de mutuo o préstamo y avalar o garantizar en cualquier forma, a través de garantías reales o personales o como fiadora u obligada solidaria, el cumplimiento de las obligaciones o instrumentos de crédito a cargo de sus subsidiarias, afiliadas o asociadas y, con la previa autorización del Consejo de Administración, a cargo de cualquier tercero.
- m)Girar, emitir, suscribir, aceptar, garantizar, endosar y/o avalar cualquier clase de títulos de crédito, certificados bursátiles, bonos y cualquier otro tipo de valores, suscritos por cuenta propia o de sus subsidiarias, asociadas o afiliadas y, previa autorización del Consejo de Administración, los suscritos por cualquier tercero.
- n)Adquirir, acondicionar, enajenar, transmitir, arrendar, subarrendar y administrar, por cuenta propia o de terceros, toda clase de bienes muebles e inmuebles o derechos reales y personales, pudiendo establecer sucursales, agencias y oficinas de representación en México o en el extranjero.
- o)Adquirir directamente en el Mercado Eléctrico Mayorista la energía, potencia o certificados de energías limpias o mediante un contrato de suministro eléctrico calificado para sus centros de carga, ya sea para su propio consumo o para el consumo dentro de sus instalaciones, bajo la modalidad de Usuario Calificado o Usuario Calificado Participante del Mercado, de acuerdo con lo establecido en la Ley de la Industria Eléctrica o la legislación



equivalente en vigor, para lo cual podrá realizar las siguientes actividades de compraventa: de energía eléctrica, servicios conexos que se incluyan en el Mercado Eléctrico Mayorista, potencia o cualquier otro producto que garantice la suficiencia de recursos para satisfacer la demanda eléctrica, los productos anteriores vía importación o exportación, derechos financieros de transmisión, certificados de energías limpias, y programar transacciones bilaterales financieras y transacciones bilaterales de potencia y realizar las compras y ventas correspondientes en el Mercado de Corto Plazo y el Mercado para el Balance de Potencia, así como las demás actividades previstas en las Reglas del Mercado autorizadas para un Usuario Calificado o Usuario Calificado Participante del Mercado, y.

p) En general, celebrar todo tipo de contratos y operaciones civiles, mercantiles, de crédito y financieras, incluyendo operaciones de derivados, reporto y fideicomiso, así como realizar las operaciones y efectuar los actos que sean necesarios o convenientes para la realización de los incisos anteriores que comprenden el objeto de la Sociedad.

### **Conflictos de intereses de consejeros y accionistas**

Las disposiciones de las leyes mexicanas descritas a continuación regulan las situaciones que impliquen conflictos de interés de los consejeros, el secretario del Consejo de Administración y Accionistas. La cláusula 42 de nuestros estatutos sociales establece que en todo lo no previsto expresamente por dichos estatutos, regirán las disposiciones de la LMV y Ley General de Sociedades Mercantiles. De acuerdo con el artículo 34 de la LMV, el Consejero o el Secretario del Consejo de Administración, que en cualquier operación tenga un interés opuesto al nuestro debe de revelar tal hecho a los otros Consejeros, y abstenerse de participar y estar presente en la deliberación y resolución relativa a dicha operación. El artículo 37 de la LMV establece que el Consejero que infrinja las disposiciones indicadas será responsable de los daños y perjuicios que nos cause como resultado de la operación en cuestión.

Conforme al artículo 52 de la LMV, cualquiera de nuestros accionistas que tenga algún conflicto de intereses con nosotros en relación con alguna transacción, deberá abstenerse de votar en dicha transacción. Cualquier accionista que incumpla con el requerimiento descrito será responsable para con nosotros por concepto de daños sufridos a raíz de dicha transacción, pero únicamente en caso de que la transacción no hubiese sido aprobada sin el voto favorable de dicho accionista.

### **Transacciones con partes relacionadas y otras transacciones**

Conforme al artículo 28 de la LMV y la cláusula 29 de nuestros estatutos, nuestro Consejo de Administración debe aprobar, con la previa opinión del Comité de Prácticas Societarias, las transacciones entre Vitro y sus subsidiarias y nuestras partes relacionadas. El 23 de marzo de 2009, el Consejo de Administración aprobó la Política de Operaciones con Personas Relacionadas en donde se estableció lo siguiente: (i) las bases para celebrar transacciones con partes relacionadas, (ii) las transacciones con partes relacionadas deberán ser aprobadas por el Comité de Prácticas Societarias, Consejo de Administración y/o la Asamblea de Accionistas, (iii) las transacciones que no necesitan aprobación del Consejo de Administración y (iv) Responsabilidades y Sanciones por el incumplimiento.

Conforme a nuestra política y la cláusula 29 sección 14 (c) de nuestros estatutos el Consejo de Administración debe aprobar, con la previa opinión del Comité de Auditoría, las operaciones que se ejecuten, ya sea simultáneamente o sucesivamente, que por sus características puedan considerarse como una sola operación y que pretendan llevarse a cabo por la Sociedad o las personas morales que ésta controle, en el lapso de un ejercicio social, cuando sean inusuales o no recurrentes, o bien, su importe represente, con base en cifras correspondientes al cierre del trimestre inmediato anterior en cualquiera de los supuestos siguientes (i) las adquisiciones o enajenación de bienes con valor igual o superior al 5% de los activos consolidados de la Sociedad; (ii) el otorgamiento de garantías o la asunción de pasivos por un monto total igual o superior al 5% de los activos consolidados de la Sociedad. Quedan exceptuadas las inversiones en valores de deuda o en instrumentos bancarios, siempre que se realicen conforme a las políticas que al efecto apruebe el propio Consejo. Conforme a nuestra política y la cláusula 29 sección 14 (b) de nuestros estatutos, las operaciones que a continuación se enumeran, cada una en lo individual, con personas relacionadas que pretenda celebrar la Sociedad o las personas morales que esta controle no requerirán aprobación del Consejo de Administración, siempre que se apeguen a las políticas y lineamientos que al efecto apruebe el Consejo: (a): operaciones que en razón

de su cuantía carezcan de relevancia para la Sociedad o personas morales que controle, y que no excedan durante el período de los últimos 12 meses a US\$5,000; (ii) las operaciones que se realicen entre la Sociedad y las personas morales que ésta controle o en las que tenga una influencia significativa o entre cualquiera de éstas siempre que sean del giro ordinario habitual del negocio y se consideren hechas a precios de mercado o soportadas en valuaciones realizadas por valuadores independientes, y (iii) las operaciones que se realicen con empleados, siempre que se lleven a cabo en las mismas condiciones que con cualquier cliente o como parte de sus prestaciones laborales de carácter general.

Adicionalmente, nuestros estatutos obligan a nuestros Directivos Relevantes a obtener autorización de nuestro Consejo de Administración, con la opinión previa de nuestro Comité de Auditoría, para realizar o para celebrar cualquier transacción con Vitro o con nuestras subsidiarias fuera del curso ordinario del negocio.

Nuestro Código de Conducta de Negocios y Ética Profesional obliga a nuestros empleados a divulgar cualquier circunstancia que sea o parezca ser un conflicto de interés entre nuestros empleados y nosotros.

### **Compensación de los consejeros**

Las cláusulas 13 y 22 de nuestros estatutos y el artículo 181 de la Ley General de Sociedades Mercantiles establecen que la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, determinará la compensación de nuestros consejeros para el año inmediato siguiente. Véase “ADMINISTRACION - Información adicional administradores y accionistas - Consejeros”.

### **Estructura de capital**

El capital social de Vitro es variable. A la fecha de este reporte el capital social de la Compañía asciende a la cantidad de \$483'571,429 y está representado por 483'571,429 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, totalmente suscritas y pagadas de las cuales 324'000,000 de acciones Serie “A”, Clase I representativas de la parte fija del capital social, y 159'571,429 acciones Serie “A”, Clase II representando la parte variable del capital social.

De conformidad con los estatutos sociales se permite la admisión de extranjeros a la Sociedad sin embargo, todo extranjero que adquiera un interés o participación social en Vitro, se considerará por ese simple hecho como mexicano respecto de uno y otra, así como respecto de los bienes, derechos, concesiones, participaciones o intereses de los que llegue a ser titular la sociedad, o bien de los derechos y obligaciones que deriven de los contratos en que sea parte y por lo tanto, se obliga a no invocar la protección de su gobierno, bajo la pena, en caso de faltar a su convenio, de perder dicho interés o participación en beneficio de la Nación Mexicana.

### **Registro y transferencia de acciones**

Las acciones están representadas por títulos definitivos. Nuestros accionistas pueden mantener sus acciones en la forma de certificados físicos o indirectamente por medio de instituciones que posean una cuenta en Indeval. Corredores, bancos y otros intermediarios del mercado autorizadas por la CNBV (en adelante, los “depositantes Indeval”) pueden mantener cuentas en Indeval. Nosotros mantenemos en nuestro Libro de Registro de Acciones una relación o registro de nuestros accionistas que cuentan físicamente con sus títulos accionarios evidenciando de esta manera la titularidad de nuestras acciones. Por lo que atañe a los accionistas que mantienen las acciones representativas de nuestro capital social a través del Indeval, de conformidad con el artículo 290 de la Ley del Mercado de Valores, su titularidad es acreditada ante nuestra Sociedad mediante las constancias no negociable sobre los valores depositados que expida al efecto dicha institución de depósito de valores complementadas, en su caso, con el listado de titulares de dichos valores que los propios depositantes formulen al efecto.

### **Limitación para adquirir acciones**

De acuerdo al 48 de la LMV, en la cláusula 6 nuestros estatutos prohíben toda adquisición de acciones a favor de persona alguna o conjunto de personas actuando en forma concertada, ya sea directa o indirectamente que llegue a acumular en una o varias transacciones más del 9.9% del total de las acciones en circulación, sin la previa autorización por escrito del Consejo de Administración.

Lo señalado en el párrafo anterior, se aplica en forma enunciativa, pero no limitativa a: a). La compra o adquisición por cualquier título o medio, de acciones representativas de nuestro capital social, de la serie "A", o cualquier otra serie de acciones que se emita o se emitan en el futuro por la Compañía, recibos de depósito de acciones o cualquier otro documento que represente derechos sobre acciones de la Compañía; b). La compra o adquisición de cualquier clase de derechos que correspondan a los titulares o propietarios de las acciones Serie "A" o de cualesquiera otra serie o series de acciones que emita en el futuro la Compañía; c). Cualquier contrato, convenio o acto jurídico que pretenda limitar o resulte en la transmisión de cualquiera de los derechos y facultades que correspondan a accionistas o titulares de acciones de la Compañía, incluyendo instrumentos u operaciones financieras derivadas, así como los actos que impliquen la pérdida o limitación de los derechos de voto otorgados por las acciones representativas del capital social de la Compañía, y d). Compras o adquisiciones que pretendan realizar uno o más interesados, que actúen de manera concertada o se encuentren vinculados entre sí, de hecho, o de derecho, para tomar decisiones como grupo, asociación de personas o consorcios.

La previa autorización por escrito del Consejo de Administración a que se refiere el párrafo anterior, se requerirá indistintamente de si la compra o adquisición de las acciones, valores y/o derechos, se pretende realizar dentro o fuera de Bolsa, directa o indirectamente, a través de oferta pública, oferta privada, o mediante cualesquiera otra modalidad o acto jurídico, en una o varias transacciones de cualquier naturaleza jurídica, simultáneas o sucesivas, en México o en el extranjero.

Nuestros estatutos también establecen que para la celebración de convenios y cualesquiera otros actos, orales o escritos, en virtud de los cuales se formen o adopten mecanismos o acuerdos de asociación de voto, que sea igual o superior al 9.9% de nuestras acciones, requerirá la previa autorización por escrito del Consejo de Administración. La autorización del Consejo de Administración de dicha transmisión, la celebración de convenios o adopción de mecanismos o acuerdos de asociación de voto, se basa en las consideraciones establecidas en nuestros estatutos de acuerdo a lo dispuesto en la LMV. No se entenderá como convenio de esta naturaleza el acuerdo que realicen accionistas para la designación de Consejeros de minoría. Dichos convenios estarán sujetos a lo dispuesto en la LMV y no serán oponibles a la Compañía en perjuicio de los demás accionistas o de los intereses patrimoniales o de negocios de la Compañía.

En el caso de cualquier adquisición de nuestras acciones, la celebración de convenios o adopción de mecanismos o acuerdos de asociación de voto, no cumpla con lo estipulado en nuestros estatutos, dichas acciones no tendrán derecho a voto ni autoridad alguna en la Asamblea de Accionistas, ni autoridad o ejercicio de algún otro derecho corporativo que corresponda a las acciones. Consecuentemente, en estos casos la Compañía no registrará, reconocerá ni dará valor alguno a las constancias de depósito de acciones expedidas por cualquier institución de crédito o para el depósito de valores del País, para acreditar el derecho de asistencia a una asamblea.

Lo previsto anteriormente, no será aplicable a: a). La transmisión hereditaria de acciones; y b). Los incrementos a los porcentajes de participación accionaria debidos a reducciones o aumentos de capital social acordados por las Asambleas de accionistas de la Compañía, salvo que sean por fusión con empresas integrantes de otro grupo empresarial distinto al encabezado por la Compañía.

### **Derechos de voto, preferencias y restricciones**

A pesar de que cuando al menos 50% de nuestras acciones en circulación presentes en una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas debe aprobar la emisión de una nueva serie de nuestras acciones comunes, cuyos términos puedan estipular ciertas preferencias o imponer ciertas restricciones, ninguna serie adicional o clase de dichas

acciones con derechos limitados o privilegiados ha sido emitida. Cada una de nuestras acciones otorga un voto al tenedor de la misma en nuestras Asambleas Generales de Accionistas.

En tanto nuestras acciones se encuentren registradas en la sección de valores del RNV, no podemos emitir acciones comunes que no otorguen derecho de voto o que limiten otros derechos corporativos sin la autorización de la CNBV y la aprobación de al menos el 50% de las acciones ordinarias en circulación presentes en una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas. Conforme a la cláusula 7 de nuestros estatutos, la Sociedad podrá emitir acciones distintas a las ordinarias, siempre que las acciones de voto limitado, restringido o sin derecho a voto no excedan del 25% de nuestro capital social en circulación, sin embargo, la CNBV puede ampliar el límite señalado, siempre que se trate de esquemas que contemplen la emisión de cualquier tipo de acciones forzosamente convertibles en ordinarias en un plazo no mayor a cinco años, contado a partir de su colocación.

## **Dividendos**

En cada Asamblea General Ordinaria, los accionistas pueden definir el pagar un dividendo, siempre y cuando haya un estado financiero que muestre que existen utilidades repartibles. Conforme a nuestros estatutos, se: a). Separará el 5% de las utilidades netas para formar el Fondo de Reserva Legal hasta que éste importe cuando menos el 20% (veinte por ciento) del Capital Social; b). Del resto podrán separarse las cantidades que acuerde la Asamblea General Ordinaria para crear la Reserva para Adquisición de Acciones Propias y otros Fondos de Reserva que así lo determine, y c). El remanente del ejercicio, si lo hubiere, quedará a disposición de la Asamblea General Ordinaria, la cual podrá acordar libremente el reparto de dividendos. Lo mismo se aplicará para el saldo de la cuenta de utilidades pendientes de aplicar de ejercicios anteriores, si lo hubiere.

Así mismo, la Asamblea General Ordinaria podrá acordar el reparto de dividendos respecto de utilidades obtenidas antes del cierre de un ejercicio social, siempre y cuando se cumplan las siguientes condiciones: a). Que la Asamblea General Ordinaria apruebe los estados financieros preparados para ese fin que comprendan desde el fin del último ejercicio hasta la fecha del estado financiero correspondiente, en el que se ponga de manifiesto que existen utilidades suficientes para la distribución; b). Que la Reserva Legal se encuentre totalmente constituida, y c). Que no se encuentren sin absorber o restituir las pérdidas sufridas en uno o varios ejercicios anteriores o que éstas se absorban o restituyan con las utilidades que arrojen los estados financieros que se presenten a la Asamblea General Ordinaria o bien con otras partidas del patrimonio. La cantidad a distribuir como dividendos, no podrá exceder de las utilidades netas obtenidas desde el fin del último ejercicio, deducidas las pérdidas procedentes de ejercicios anteriores y las cantidades con las que, en su caso, deba constituirse la Reserva Legal, así como deducidas las provisiones que el Consejo de Administración considere prudente tomar en cuenta, a fin de que en los estados financieros al cierre del ejercicio existan, por lo menos, las utilidades a ser repartidas.

La Asamblea General Ordinaria que acuerde el reparto de dividendos acordará asimismo el monto, la o las fechas y forma de pago y podrá delegar en el Consejo de Administración la facultad de determinar la fecha o fechas de pago de los mismos.

En todo caso, el pago de dividendos se hará proporcionalmente entre todas las acciones en circulación, correspondiendo a cada Acción una parte igual y en proporción al importe exhibido de las mismas. No se podrá decretar el pago de dividendos mientras no hayan sido restituidas o absorbidas mediante aplicación de otras partidas del patrimonio, las pérdidas sufridas en uno o varios ejercicios anteriores.

De conformidad con el Código de Comercio, los accionistas tienen cinco años para reclamar sus dividendos, comenzando con la fecha en que los dividendos hayan sido declarados exigibles. En caso de que los dividendos no hayan sido reclamados durante dicho período, el derecho del accionista de recibir el dividendo quedará extinguido.

Conforme la cláusula 17 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, no producirán efecto legal las estipulaciones que excluyan a uno o más socios de la participación en las ganancias.

## **Liquidación**

En caso de disolución, uno o más liquidadores serían designados por mayoría en la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas. Las acciones pagadas en su totalidad y en circulación al momento de disolución tendrían derecho de compartir en partes iguales cualquier distribución en la liquidación. Las acciones parcialmente pagadas participarían en la distribución por liquidación en la misma forma en que hubiesen participado en una distribución de dividendo.

### **Participación de los empleados en las utilidades de la empresa**

Conforme a legislación fiscal mexicana, nuestras subsidiarias con empleados se encuentran obligadas a distribuir entre dichos empleados el 10% del ingreso gravable (utilidad repartible) (calculado para tales propósitos) del año anterior.

### **Reducción de capital**

Las acciones están sujetas a amortización en relación con una reducción de capital. El capital podrá reducirse en las siguientes situaciones: (i) para absorber pérdidas, (ii) por reembolso a los accionistas, (iii) para amortizar acciones con utilidades repartibles, (iv) por liberación concedida a los accionistas de exhibiciones no realizadas, (v) como resultado de una violación a la cláusula quinta de nuestros estatutos sociales y (vi) por compra de nuestras acciones con cargo al capital social de conformidad con la cláusula 8 de los estatutos. La reducción de capital de acuerdo con los incisos (i) al (v) mencionados anteriormente, deberá ser aprobada por al menos 50% de las acciones en circulación presentes en una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas. La reducción del capital variable debe ser aprobada por mayoría en la Asamblea General Ordinaria de nuestros accionistas.

La reducción de capital descrita en la cláusula (i) del párrafo anterior será prorrateada entre todas las acciones en circulación. En caso de darse dicha reducción, no estamos obligados a cancelar las acciones amortizadas.

En caso de una reducción de capital por reembolso a los accionistas, elegiremos cuáles de nuestras acciones serán canceladas por sorteo ante notario público o corredor titulado. Las resoluciones relativas a la reducción de capital por reembolso serán publicadas, por una sola ocasión, en el Sistema Electrónica de Publicaciones de Sociedades Mercantiles, en caso de que por razones tecnológicas, no fuera posible hacer la publicación en el sistema electrónico mencionado y ello conste de manera fehaciente, la publicación en un periódico de los de mayor circulación del domicilio de la Sociedad surtirá el mismo efecto.

Conforme al artículo 136 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, en caso que amorticemos las acciones conforme a lo descrito en la cláusula (iii) del párrafo anterior, dicha amortización será llevada a cabo a través de: (i) la adquisición de dichas acciones conforme a una oferta pública hecha en la BMV o en caso que el precio y términos de oferta fueran determinados por los accionistas, presentes en una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, o nuestro Consejo de Administración actuando en su representación por sorteo ante notario público o corredor titulado o (ii) conforme a la cláusula 9 de nuestros estatutos, prorrateo entre todas las acciones en circulación, de manera que después de efectuarse la amortización, cada accionista logre tener el mismo porcentaje de participación en las acciones en circulación que tuviese antes de la amortización. Las acciones amortizadas serán canceladas y el capital social será reducido según corresponda.

De acuerdo al artículo 50 de la LMV, los accionistas de la parte variable del capital social de una sociedad anónima bursátil no tienen derecho de retiro establecido en el artículo 220 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

### **Compra de acciones propias**

Podemos además adquirir acciones propias a través de la BMV a precios vigentes en el mercado. La adquisición de acciones puede realizarse con cargo a nuestro capital contable en cuyo supuesto podremos mantenerlas en tenencia propia, sin necesidad de realizar una reducción de capital, o bien, con cargo al capital social, en cuyo caso se convertirán en acciones no suscritas que conserven en tesorería sin necesidad de acuerdo de Asamblea.

Nuestros accionistas, en Asamblea General Ordinaria, podrán acordar, para cada ejercicio social, la cantidad máxima que podremos utilizar para comprar nuestras acciones. La cantidad total de recursos destinados a la recompra de acciones, no podrá exceder nuestras utilidades retenidas acumuladas. El Consejo de Administración podrá recomendar a nuestra Asamblea General Ordinaria de Accionistas la cantidad de recursos destinada para dicho propósito. En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el pasado 26 de abril de 2022 se aprobó destinar como monto máximo para la compra de acciones propias la suma de US\$50 millones de dólares.

### **Obligación de compra**

Conforme a nuestros estatutos, en caso de ser cancelado nuestro registro en el RNV, a solicitud de la CNBV o bien a instancias de la propia Sociedad, con la previa aprobación de la Asamblea Extraordinaria de Accionistas con el voto favorable de los titulares de acciones con o sin derecho a voto que representen el 95%, quedarán obligados a efectuar una oferta pública para comprar todas las acciones restantes en circulación antes de que entre en vigor dicha cancelación. Adicionalmente, en caso de venderse menos de la totalidad de las acciones en circulación en los términos de la oferta pública de compra, dichos accionistas quedarán obligados a afectar en un fideicomiso, por un periodo mínimo de seis meses, los recursos necesarios para comprar al mismo precio de la oferta de las acciones de los inversionistas que no acudieron a dicha oferta pública.

El precio al cual dichas acciones deben ser compradas será el mayor entre (i) el valor contable de conformidad al último reporte trimestral reportado a la CNBV y a la BMV, ajustado cuando dicho valor se haya modificado de conformidad con criterios aplicables a la determinación de información relevante, y (ii) el precio promedio ponderado por volumen de las operaciones que se hayan efectuado durante los últimos 30 días en que se hubieren negociado las acciones, previos al inicio de la oferta, durante un periodo que no deberá exceder seis meses. En el caso que el número de días en que las acciones hayan sido cotizadas durante el periodo señalado en el párrafo anterior sea menor a 30 días, el número de días en que las acciones fueron realmente cotizadas será utilizado en su lugar para efectos de calcular el precio de compra de las acciones y si no se realizara cotización en dicho periodo la compra deberá ser a valor contable.

No obstante, lo anterior, la persona o grupo de personas que tengan control de la Sociedad, independientemente de su derecho de voto, no estarán obligados a efectuar dicha oferta pública en caso de que al menos 95% de nuestras acciones presentes en la Asamblea General de Accionistas correspondiente apruebe la terminación de la cotización de nuestras acciones en la BMV.

Si existiese una o más series de acciones cotizando el promedio del precio al cierre mencionado anteriormente, deberá ser calculado por cada serie de acciones y el precio al cual deba comprarse cada acción será el promedio que resulte mayor.

### **Aumento de capital; derechos de preferencia**

Al menos 50% de las acciones en circulación en una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas podrá autorizar un aumento en la porción fija del capital social y una mayoría de las acciones en una Asamblea General Ordinaria de Accionistas podrá aumentar la porción variable del capital. Los aumentos y reducciones de capital social deberán quedar registrados en el Libro de Variaciones de Capital. No podrá llevarse a cabo un incremento en el capital en caso de que las acciones que representen el capital actual no hubiesen sido pagadas en su totalidad. El capital podrá ser aumentado a través de: (i) aportaciones de los accionistas o terceros; (ii) la capitalización de primas relacionadas con acciones o anticipos efectuados con anterioridad por los accionistas; (iii) la capitalización de utilidades retenidas o reservas de valuación, o (iv) la capitalización de nuestra deuda.

En caso de un aumento de capital, el tenedor de acciones emitidas y en circulación tiene derecho de preferencia para suscribir el número suficiente de nuestras acciones para mantener su tenencia actual en proporción al porcentaje de participación que detente en nuestro capital social. Los derechos de preferencia deberán ser ejercidos dentro de los 15 días siguientes a la publicación de la notificación del aumento de capital en el Sistema Electrónico de Publicaciones de Sociedades Mercantiles. De conformidad con la LMV a dicho derecho de preferencia puede ser cedido.

Conforme al artículo 53 de la LMV, los accionistas no gozan de derechos de preferencia para suscribir nuestras acciones autorizadas, pero no emitidas en relación con una oferta pública.

### **Derechos de separación**

La Ley General de Sociedades Mercantiles establece que cuando una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas adopte alguna de las resoluciones descritas en el párrafo inmediato siguiente, aquellos accionistas que hayan votado en contra tendrán derecho de que sus acciones le sean reembolsadas y de obligarnos a amortizar dichas acciones al precio de reembolso, sujeto al cumplimiento de ciertos términos y condiciones. El precio de reembolso se determinará por la proporción de las acciones presentadas para reembolso con el valor neto según lo declarado en los estados financieros aprobados en la más reciente Asamblea General Ordinaria de Accionistas.

Dichos derechos de reembolso y separación derivan de resoluciones de los accionistas que aprueben (i) cambios en nuestro objeto social, (ii) nuestra reincorporación en otra jurisdicción que no sea México y (iii) la transformación de una forma de sociedad mercantil a otra. Los accionistas que hayan votado en contra deberán perfeccionar sus derechos de reembolso y separación mediante una solicitud de reembolso y separación de sus acciones dentro de los 15 días siguientes a la fecha en que haya concluido la asamblea que adoptó la resolución relevante.

### **Modificación de derechos de los accionistas**

Los derechos inherentes a nuestras acciones únicamente pueden ser modificados mediante una resolución adoptada por cuando menos el 50% de las acciones en circulación en una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas.

### **Asambleas de accionistas y resoluciones**

Las Asambleas Generales de Accionistas podrán ser Ordinarias o Extraordinarias. Las Asambleas Generales Extraordinarias son aquellas convocadas para tratar (i) los asuntos especificados en el artículo 182 de la Ley General de Sociedades Mercantiles (ii) Sobre la amortización de las propias acciones de "VITRO", con utilidades repartibles, (iii) Aprobación del importe máximo del aumento de capital y las condiciones en que deban hacerse las emisiones de acciones no suscritas que se conserven en la tesorería de la Sociedad en términos de la LMV, (iv) La cancelación de la inscripción de las acciones de la Sociedad en el RNV, bajo el entendido de que en este supuesto se requerirá el voto favorable de los titulares de acciones con o sin derecho a voto, que representen por lo menos el 95% del capital social y la previa aprobación de la CNBV, (v) Aprobación de cláusulas que establezcan medidas tendientes a prevenir la adquisición de acciones que otorguen el control de la Sociedad por parte de terceros de nuestras acciones, ya sea en forma directa o indirecta, de conformidad con los términos establecidos en la LMV, siempre y cuando no haya votado en contra el 5% o más del capital social representado por los accionistas presentes, y (vi) Todos los demás asuntos que sean de su competencia de conformidad con la legislación aplicable y los Estatutos Sociales. Las Asambleas Generales de Accionistas convocadas para tratar cualquier otro asunto, incluyendo aumentos y reducciones de la porción variable del capital, son Asambleas Ordinarias.

La Asamblea General Ordinaria de Accionistas debe ser celebrada al menos una vez al año dentro de los cuatro meses posteriores a la finalización del ejercicio fiscal anterior. La Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas deberá analizar: (i) Los informes anuales sobre las actividades que correspondan al Comité de Prácticas Societarias al Comité de Auditoría y en su caso de los demás Comités del Consejo de Administración; (ii) El reporte anual del Director General acompañado del dictamen del auditor externo; (iii) La opinión del Consejo de Administración sobre el contenido del reporte anual del Director General; (iv) El informe a que se refiere el artículo 172, inciso b) de la Ley General de Sociedades Mercantiles en el que se contengan las principales políticas y criterios contables y de información seguidos en la preparación de la información financiera; (v) El informe sobre las operaciones y actividades en las que hubiere intervenido el Consejo de Administración conforme a lo previsto en la LMV; (vi) La aplicación de la Cuenta de Resultados del Ejercicio; (vii) El monto máximo de recursos que podrá destinarse a la compra de acciones propias o títulos de crédito que representen dichas acciones, con la única limitante de que la sumatoria de los recursos que puedan destinarse a ese fin, en ningún caso exceda el saldo total de las utilidades netas de la sociedad, incluyendo las

retenidas; (viii) Elegir y remover a los miembros del Consejo de Administración, en su caso calificar la independencia de los miembros correspondientes, y determinar su remuneración, y (ix) Designar y/o remover al Presidente del Comité de Prácticas Societarias y al Presidente del Comité de Auditoría. Asimismo, la Asamblea General Ordinaria debe reunirse en cualquier tiempo para: (i) Para aprobar las operaciones que pretenda llevar a cabo la Sociedad o las personas morales que ésta controle, en el lapso de un ejercicio social, cuando representen el 20% o más de los activos consolidados de la Sociedad con base en cifras correspondientes al cierre del trimestre inmediato anterior y que por sus características puedan considerarse como una sola operación, pudiendo votar en dichas asambleas los accionistas titulares de acciones con derecho a voto, incluso limitado o restringido; (ii) Para aprobar aumentos y disminuciones del capital social en su parte variable debiendo protocolizarse el acta correspondiente, salvo los casos establecidos en la cláusula octava de nuestros estatutos sociales, (iii) Para aprobar el pago de dividendos, y (iv) Cualquier otro tema que no sea competencia de la Asamblea Extraordinaria de Accionistas así como todos los demás asuntos que sean de su competencia de conformidad con la legislación aplicable y los Estatutos Sociales. En cualquier Asamblea General Ordinaria de Accionistas, cualquier accionista o grupo de accionistas que represente el 10% o más de las acciones tiene el derecho de nombrar un Consejero. La mayoría de nuestras acciones presentes en la Asamblea General Ordinaria Anual determinarán el número de Consejeros que formarán el Consejo de Administración para el año inmediato posterior. Los Consejeros elegidos en la Asamblea General Ordinaria Anual estarán en su cargo por un periodo renovable de un año. En caso de que al finalizar el periodo de un año en el cargo de cualquier Consejero no sea reelegido en la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas o si un Consejero renuncia y no existe designación de sustituto o este último no tome posesión del cargo, dicho Consejero continuará sirviendo por un máximo de 30 días naturales. Posteriormente, el Consejo de Administración podrá nombrar Consejeros provisionales que podrán ser ratificados o substituidos en la próxima Asamblea de accionistas.

El quórum para una Asamblea General Ordinaria de Accionistas reunida en virtud de primer convocatoria es cuando menos 50% de las acciones en circulación con derecho a voto en dicha asamblea, y podrán resolver los tenedores de la mayoría de las acciones presentes en dicha asamblea. En caso de no estar presente dicho quórum, podrá convocarse a una ulterior asamblea en la cual existirá quórum independientemente del número de nuestras acciones presentes en dicha asamblea y las resoluciones serán tomadas por la mayoría de nuestras acciones presentes en dicha asamblea. El quórum para una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas reunida en virtud de primer convocatoria es de cuando menos 75% de nuestras acciones con derecho a voto en dicha asamblea. En caso de no reunirse el quórum, las asambleas subsecuentes podrán ser convocadas, en el entendido que en ellas al menos el 50% de nuestras acciones con derecho a voto en dicha asamblea ulterior constituirá quórum. En virtud de primera o ulterior convocatoria, las resoluciones tomadas en una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas podrán ser tomadas únicamente por al menos 50% de las acciones en circulación, exceptuando la cancelación del registro de las acciones ante la sección de valores del RNV, resolución que sólo puede ser tomada por al menos 95% de las acciones en circulación.

Las Asambleas Generales de Accionistas pueden ser convocadas por (i) el Consejo de Administración a través de su Presidente y Secretario, el Comité de Prácticas Societarias o el Comité de Auditoría; (ii) el 10% de nuestras acciones con derecho a voto en dicha asamblea por medio de una solicitud al Presidente del Consejo de Administración, al Presidente del Comité de Prácticas Societarias o al Presidente del Comité de Auditoría para que convoquen dicha asamblea; (iii) un tribunal Mexicano en caso que el Consejo de Administración, el Comité de Prácticas Societarias o el Comité de Auditoría incumpla con la solicitud descrita en la cláusula (ii) anterior, y (iv) cualquier accionista en caso que no se haya celebrado una Asamblea General durante dos años consecutivos o en caso que alguno de los siguientes asuntos no haya sido tratado en una Asamblea General de Accionistas dentro de dicho periodo de dos años: (a) el reporte anual del Director General en relación con los estados financieros; (b) la distribución del ingreso neto; (c) el nombramiento de los consejeros; (d) la compensación a favor de los consejeros; (e) los reportes anuales respecto a las actividades realizadas por los Comités; (f) los reportes del Consejo de Administración de las operaciones y actividades en donde el Consejo intervino durante el año; (g) el reporte del Consejo de Administración que se refiere el artículo 172 párrafo (b) de la Ley General de Sociedades Mercantiles, y (h) la designación del Presidente del Comité de Auditoría y del Presidente del Comité de Prácticas Societarias. Al menos 15 días naturales anteriores a la Asamblea General de Accionistas, deberá publicarse la notificación de Asamblea General de Accionistas en el Sistema Electrónico de Publicaciones de Sociedades Mercantiles, en caso de que por razones tecnológicas no



fuera posible hacer la publicación en dicho sistema y ello conste de manera fehaciente, la publicación en un periódico de los de mayor circulación en el domicilio de la Sociedad surtirá el mismo efecto. Únicamente aquellos accionistas que estén registrados en el Registro de Acciones y que hayan depositado sus acciones en nuestras oficinas o bien que acrediten dicha personalidad mediante las constancias de depósito expedidas por el S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V. y los listados complementarios a que se refiere el Artículo 290 de la LMV y nuestros estatutos sociales, serán admitidos como accionistas en una Asamblea General de Accionistas. Para asistir y participar en una Asamblea General de Accionistas, cada accionista deberá obtener del Secretario un certificado reconociendo su calidad como accionista al menos 48 horas antes de la fecha de la Asamblea General de Accionistas. Un accionista podrá ser representado por un apoderado que tenga otorgado a su favor un poder que cumpla con los requisitos legales establecidos en nuestros estatutos sociales.

De acuerdo con el artículo 51 de la LMV, al menos 20% de las acciones con derecho a voto en algún asunto en particular pueden solicitar al tribunal competente que alguna resolución de accionistas sea suspendida mediante la presentación de una denuncia dentro de 15 días siguientes a la conclusión de la Asamblea General de Accionistas en la que dicha resolución haya sido adoptada. Dicha acción judicial únicamente está disponible para tenedores: (i) que tenían derecho de voto con respecto a, o cuyos derechos como accionistas fueron adversamente afectados por, la resolución de accionistas que esté en controversias, y (ii) cuyas acciones no fueron representadas cuando la resolución fue adoptada, o en caso de sí haber estado representados, votaron en contra de ella.

Conforme al artículo 38 de la LMV, estamos obligados a iniciar una acción por responsabilidad civil en contra de uno o más consejeros en caso de aprobación de una resolución de los accionistas en tal sentido. En caso de que los accionistas aprueben dicha resolución, las personas en contra de las cuales se haya presentado la acción, dejarán de fungir como nuestros consejeros inmediatamente. Adicionalmente, al menos 5% de las acciones en circulación podrán directamente presentar dicha acción en contra de los consejeros.

## **Adquisiciones de activos y desinversiones**

De conformidad con los estatutos sociales, nuestro Consejo de Administración tiene la facultad exclusiva e intransferible de aprobar las transacciones que se relacionen con: (i) la adquisición o desinversión de 5% o más de la totalidad de nuestros activos, y (ii) garantías otorgadas por nosotros en un monto que exceda 5% de la totalidad de nuestros activos.

## **Acciones comunes**

### *Impuesto sobre distribución de dividendos o utilidades*

La persona moral que distribuya el dividendo a personas físicas residentes en México y residentes extranjeros deberá retener el 10% de ISR, y este se considerará como pago definitivo, mediante disposición transitoria se establece que este impuesto no es aplicable a las utilidades generadas antes del 2014 y siempre que sean utilidades que fueron gravadas con anterioridad a la distribución es decir que provengan de CUFIN.

## **Tratados fiscales**

Tratándose de la enajenación fuera de bolsa, de acuerdo con el convenio Fiscal (definido más adelante), las ganancias realizadas por residentes de los Estados Unidos de América ("Accionista U.S.") por la venta de acciones pueden ser gravadas en México si, el perceptor de la ganancia ha detentado, directa o indirectamente, durante un período de doce meses anteriores a la enajenación, una participación de al menos del 25 por ciento en nuestro capital. De lo contrario dicha ganancia no estará sujeta del impuesto sobre la renta en México para el accionista de los Estados Unidos de América.

Los beneficios de los tratados para evitar la doble tributación de impuestos deberán ser aplicados solamente a los contribuyentes que puedan demostrar que residen en el país donde se aplica el impuesto y que cumplan con las condiciones del tratado respectivo.

Un convenio para evitar la doble tributación de impuestos y la prevención de evasión fiscal con relación a los impuestos sobre la renta y un protocolo respecto a la misma (modificado por dos protocolos adicionales, el "Tratado Fiscal") entre los Estados Unidos de América y México entró en vigor el 1 de enero de 1994. Los Estados Unidos de América y México han celebrado adicionalmente un convenio que cubre el intercambio de información en relación con asuntos fiscales.

Además del tratado con Estados Unidos de América, México tiene tratados fiscales similares vigentes con Alemania, Arabia Saudita, Argentina, Australia, Austria, Barbados, Bahréin, Bélgica, Brasil, Canadá, Colombia, Corea, Costa Rica, Chile, China, Dinamarca, Ecuador, Emiratos Árabes Unidos, Estonia, España, Filipinas, Finlandia, Francia, Grecia, Hong Kong, Hungría, India, Indonesia, Islandia, Israel, Italia, Japón, Jamaica, Kuwait, Letonia, Lituania, Luxemburgo, Malta, Noruega, Nueva Zelanda, Panamá, Países Bajos, Perú, Polonia, Portugal, Qatar, Reino Unido, República Checa, República Eslovaca, Rumania, Rusia, Singapur, Sudáfrica, Suecia, Suiza, Turquía, Ucrania, Uruguay, entre otras más.

## Recursos humanos:

Al 31 de diciembre de 2021 empleamos a 14,598 personas de las cuales alrededor del 80% se encuentran ubicadas en México, 17% en EE. UU. y Canadá, 2% en Europa y el 1% en Centro y Sudamérica.

La siguiente tabla presenta el personal total al cierre de los ejercicios 2019, 2020 y 2021 para cada uno de los segmentos de negocio y de nuestras oficinas operativas.

<u>Segmento</u>	2019	2020	2021
	<u>Fin de Periodo</u>	<u>Fin de Periodo</u>	<u>Fin de Periodo</u>
Vidrio Plano	10,545	10,314	9,921
Químicos	798	799	850
Envases	3,310	3,113	3,433
Corporativo*	382	362	394
Total	<u>15,035</u>	<u>14,588</u>	<u>14,598</u>

\* Incluye servicios a la operación centralizados.

La siguiente tabla muestra nuestro personal por zona geográfica por los periodos indicados.

<u>Región</u>	2019	2020	2021
	<u>Fin de Periodo</u>	<u>Fin de Periodo</u>	<u>Fin de Periodo</u>
México	10,979	11,337	11,610
EE. UU. y Canadá	3,834	2,745	2,490
Resto del mundo	222	506	498

Total	15,035	14,588	14,598
-------	--------	--------	--------

### Integración de nuestra plantilla laboral

Al 31 de diciembre de 2021, estaba integrada de la siguiente manera:

Plantilla laboral al 31 de diciembre 2021	Cantidad	%
Sindicalizados	11,177	77
Empleados	3,421	23
<b>Total</b>	<b>14,598</b>	<b>100</b>

### Relación con sindicatos

En los países latinoamericanos que operamos, la mayoría de nuestros trabajadores (distintos a los empleados de confianza) están afiliados a sindicatos o su equivalente, en el caso de los Estados Unidos de Norteamérica contamos con nueve localidades con plantas productivas de las cuales solo Crestline en Ohio y Fresno en California están afiliadas a sindicatos. La planta de Evansville en Indiana, la cual tuvo funcionamiento hasta el segundo trimestre del 2020, y Creighton en Pensilvania, la cual estuvo en funcionamiento hasta el tercer trimestre del 2018 también se encontraban afiliadas a sindicatos. Las relaciones de trabajo que existen en las instalaciones de fabricación en las que hay afiliación sindical son regidas por acuerdos de negociación colectivas separados, manteniendo acuerdos sindicales u obrero- patronales satisfactorios. En México, los términos de los acuerdos de negociación colectiva son renegociados cada dos años, excepto los salarios los cuales son revisados anualmente de manera consensada entre las partes.

La Compañía considera que las relaciones con sus trabajadores y sindicatos son satisfactorias

## Desempeño ambiental:

### Asuntos del medio ambiente

Creer en equilibrio y respeto al medio ambiente, así como con las comunidades en las que servimos procurando las mejores condiciones son valores que definen a Vitro, y alineado a esta estructura de valores, la organización ha establecido una política de Seguridad, Salud, Medio Ambiente y Energía y ha implementado un Sistema de Gestión de Medio Ambiente en el que se definen compromisos y procesos que nos permitirán prosperar y trabajar sin detrimento del entorno y generando beneficios para todas las partes interesadas. Estos compromisos y procesos fueron diseñados para cumplir cabalmente con la legislación vigente de las localidades donde operamos, y para cumplir con requerimientos y buenas prácticas internacionales de manufactura como los señalados por el estándar ISO 14001.

#### *Reciclaje*

Conscientes de la importancia de cuidar y optimizar todos los recursos necesarios para nuestras operaciones, productos y servicios, Vitro promueve activamente la mayor reutilización y reciclaje posible de los materiales que usamos en producción, embalaje, y transporte para así establecer flujos de economía circular y maximizar el aprovechamiento de los recursos naturales.

En Vitro tenemos claramente identificado que nuestra capacidad para reciclar vidrio es uno de nuestros principales impactos positivos al medio ambiente, ya que esto nos permite: extraer una cantidad menor de materias primas, mejorar la eficiencia del proceso de fundición, disminuir el consumo de energía, reducir las emisiones y reducir los costos de operación. Al ser el vidrio un material 100% reciclable, Vitro no se limita a reciclar únicamente el vidrio que procede de procesos propios de manufactura, sino que también ha desarrollado la capacidad técnica y las relaciones comerciales desde hace varias décadas con diferentes empresas externas que se dedican a recolectar vidrio de la comunidad, y de esta forma compartimos este beneficio con el público.

Adicionalmente al reciclaje de vidrio, la empresa tiene implementadas diferentes acciones y estrategias para evitar o reutilizar el material para empaque y envasado. En Vitro, solamente 3 de cada 10 productos se empaquetan en papel o cartón corrugado y el resto en empaques reutilizables, y 1 de cada 5 de los empaques de papel y cartón ya son de material 100% reciclado.

### *Energía y Cambio Climático*

Vitro y sus subsidiarias buscan continuamente implementar medidas que prevengan el cambio climático y mitiguen sus efectos, una de las estrategias para alcanzarlo ha sido la de cumplir con las evaluaciones y certificaciones en aspectos medioambientales, consumo responsable de recursos, utilización de energías renovables, entre otras.

En materia de energías renovables, la organización ha aumentado paulatinamente el consumo de electricidad de fuentes renovables en prácticamente todas las localidades de manufactura y ha realizado provisiones para incrementar el suministro renovable en el futuro.

En cumplimiento con sus compromisos de cambio climático, la organización hace un análisis de riesgos y evalúa nuevas tecnologías o modificaciones a procesos que permitan aumentar el desempeño energético de la organización y sustituir combustibles actuales por unos con menor huella de bióxido de carbono equivalente. Actualmente, las instalaciones que calificaron se sumaron al piloto del Sistema de Comercio de Emisiones de SEMARNAT en México, así como al Programa *cap-and-trade* del *California Air Resources Board*.

### *Cumplimiento legal*

Vitro colabora con diferentes asociaciones y participa en mesas de trabajo en materia de agua, aire, cambio climático y en materia de ahorro de energía con la SEMARNAT, CONUEE, CONCAMIN, CAINTRA, ANIQ, US EPA, DOE US en las que buscamos colaborar para el cuidado del medio ambiente, uso eficiente de energía y agua, mitigando impactos negativos y apalancando la experiencia y recursos que existen dentro de la organización.

Periódicamente llevamos a cabo evaluaciones de cumplimiento a la legislación en materia de Seguridad, Salud y Medio Ambiente de nuestros segmentos de negocio buscando una mejora continua en el cumplimiento a la legislación. Las instalaciones de manufactura cuentan en su historial con certificaciones como Industria Limpia, reconocimientos estatales en competitividad, certificaciones en sistemas de gestión ambiental, Empresa socialmente responsable, Liderazgo Ambiental para la competitividad, EnergyStar, entre otros.

Adicionalmente, nos sometemos voluntariamente a diversas evaluaciones aplicadas por organizaciones internacionales como CDP (*Carbon Disclosure Program*), Ecovadis, y SEDEX, cuyo objetivo es estandarizar las herramientas de evaluación del desempeño ambiental de las organizaciones y aumentar la transparencia y accesibilidad de la información.

---

## **Información de mercado:**

---

## **Factores que afectan nuestros resultados de operación**

Nuestro estado de resultados se ve afectado, entre otros factores, por: (i) el nivel de demanda de nuestros productos en los países en los cuales operamos, (ii) nuestros costos de producción, los cuales consisten principalmente en costos de materias primas, mano de obra, energía y depreciación, (iii) los movimientos en el tipo de cambio del peso con respecto al dólar (iv) costos de financiamiento, los cuales son incurridos en pesos y dólares y (v) mayor competencia en los mercados nacional y extranjero. Véase “INFORMACION GENERAL - Factores de riesgo”.

### *Información de tendencias*

Un año difícil en el que la crisis sanitaria no fue superada y a pesar de que la economía en ciertos sectores empezó a reactivarse, abundaron desafíos debido a la persistencia de la pandemia y a sucesos colaterales externos como los altos niveles en el índice inflacionario tanto en Estados Unidos, México e incluso Canadá.

Al cierre de 2021 la estimación de crecimiento del PIB para México según el INEGI es de 5.0%, por otro lado, el Departamento de Comercio indicó un crecimiento para EE. UU. de 5.7%, el Banco Mundial prevé que la economía global tenga un crecimiento para el año de 5.5%, con un pronóstico de crecimiento para 2022 de 4.1%. Este pronóstico está condicionado por riesgos de un nuevo resurgimiento del virus, retrasos en la vacunación, efectos de la pandemia y tensiones financieras.

## **Acontecimientos en el negocio Vidrio Plano**

En términos generales el 2021 continuó siendo un período complicado, la pandemia de COVID-19 se comportó con altibajos y aun cuando la economía empezó a reactivarse, algunos de los negocios de Vidrio Plano no lograron avanzar como se esperaba.

El cierre temporal de muchas industrias en 2020 obligó a varias empresas a reducir producción y a otras a destinar sus productos a sectores con mayor demanda, tal fue el caso de los fabricantes de semiconductores donde los requerimientos rebasaron su capacidad y al restablecerse industrias como la automotriz, el desabasto de chips fue caótico.

A la par de esta problemática, en el mes de febrero una helada invernal golpeó al sur de Estados Unidos y región norte de México la que provocó que temporalmente Texas dejara de exportar gas natural a México uno de los principales insumos para las empresas de Vitro.

Por otra parte, tanto los materiales para fabricación, energéticos, así como servicios logísticos sufrieron fuertes incrementos en el precio y hubo escasez de varios de ellos, hecho que tornó aún más complejo el período.

Para el negocio Arquitectónico las condiciones fueron muy favorables, se pudieron superar los retos de logística, los problemas de abasto y se logró compensar en parte la inflación con mejor mezcla de precios. También, gracias a la implementación del programa Excelencia Operativa Vitro y al compromiso y esfuerzo de los colaboradores, el negocio fue capaz de superar el desabasto de materias primas clave, paliar los efectos de la helada de febrero y sortear las dificultades; todas las instalaciones de Vitro Arquitectónico trabajaron a su total capacidad y sin problemas operativos.

En junio de 2021 Vitro anunció la inversión de US\$120 millones para un tercer horno de vidrio flotado en las instalaciones en García, Nuevo León, México, esto permitirá al negocio satisfacer la creciente demanda del mercado en Latinoamérica, contar con mayor disponibilidad de producto, además de una mejora en logística.

Las condiciones para el negocio de vidrio automotriz no fueron favorecedoras en 2021, la dinámica del mercado que se reactivó con fuerza durante el tercer trimestre de 2020 se vio truncada por varios factores.

Contrario a lo previsto, el 2021 estuvo lleno de retos y disrupciones, hacia finales de 2020 el panorama lucía prometedor para el negocio de Automotriz, tras la recuperación del mercado las OEM asignaron a Vitro un número importante de nuevos proyectos, pero, la escasez de semiconductores a nivel mundial colapsó la industria automotriz. Nuestros clientes ensambladores de automóviles se vieron forzados a tener paros no pronosticados, esta disrupción fue en cadena, ya que, al suspender producción las armadoras OEM (Original Equipment Manufacturer por sus siglas en inglés) Vitro Automotriz se vio impactado de manera severa.

Ante las condiciones adversas en el segmento de equipo original capitalizaron la producción, con la finalidad de compensar la caída de ventas destinaron parte de la fabricación de parabrisas al mercado de repuesto. Además, abrieron un centro de distribución en Dallas, Texas, con el objetivo de vender directamente a instaladores del mercado de repuesto, ofreciéndoles la ventaja de acceder al cristal automotriz que necesitan sin necesidad de tener exceso de inventarios.

### **Acontecimientos en el negocio Químicos**

Los eventos disruptivos mencionados anteriormente son de condición generalizada no solo a las empresas de Vitro sino a la gran mayoría de las industrias. Adicional a las condiciones climáticas invernales, desabasto de energéticos y materiales, problemas de logística e inflación, el negocio de Productos Químicos Inorgánicos encaró otros inconvenientes.

La pandemia, la cual dista de estar controlada, ha provocado impacto en los negocios de varios de sus clientes, así como algunos retrasos en sus proyectos, asimismo, durante los meses de mayo y junio la planta sufrió interrupciones en producción debido a fallas en el elevador de materias primas que alimentan los hornos.

Entre las estrategias que implementó el negocio de Productos Químicos Inorgánicos para contrarrestar la problemática están la de asegurar todas sus certificaciones y mantener cercanía con los clientes con el propósito de fortalecer el lazo comercial y de confianza en nuestros procesos y productos. A fin de minimizar los imprevistos, se reforzaron las rutinas de mantenimiento preventivo y hubo mayor control de costos y gastos.

En el período anterior el negocio mantuvo las certificaciones de ISO 9001, ISO 14001, FSSC 22000, y SARI de ANIQ. Asimismo, obtuvo 100% de cumplimiento en la evaluación de desempeño 2021 del cliente RIASA (Recicladora Industrial de Acumuladores S.A. de C.V.).

### **Acontecimientos en el negocio Envases de Vidrio**

El 2021 transcurrió bajo condiciones adversas, la crisis sanitaria aún aqueja al mundo, la inactividad económica que se dio en 2020 acarreó consecuencias durante el período anterior, insuficiencia de materiales e insumos, problemas de logística en transportes y fletes, elevados precios en energéticos y un alto índice inflacionario; fueron algunos retos con los cuales Vitro Envases tuvo que lidiar.

El negocio de envases de vidrio no estuvo exento de los desafíos que afectaron la economía y el desempeño de las empresas, tras reactivarse las áreas comercial e industrial, en 2021 aparecieron nuevas variantes del SARS-CoV-2 las cuales una vez más trastocaron las actividades.

A pesar de estos inconvenientes, los resultados del segmento al cierre del año previo fueron satisfactorios alcanzando crecimientos en sus indicadores financieros y mejoría en las operaciones.

Entre las acciones implementadas en las instalaciones están las adecuaciones en materias primas, hornos, alimentadores y sótano para incrementar 40 toneladas diarias de vidrio. Se instalaron dos máquinas IS adicionales, destinadas a producir envases perfumeros y de esta manera crecer de 25 a 27 máquinas formadoras en la planta.

También trabajaron en el proyecto de múltiples cavidades para fabricar en esa maquinaria los principales productos de alto volumen.

En octubre de 2021, Vitro anunció una inversión de aproximadamente US\$70 millones destinados a la construcción de un nuevo horno para Envases en su planta ubicada en Toluca, Estado de México, con el propósito de compensar el incremento en la demanda de envases, se espera que entre en operaciones durante el primer semestre de 2023.

### Precios de Gas Natural e Instrumentos Financieros Derivados Relacionados

En el curso normal de nuestras operaciones, históricamente hemos celebrado contratos *swap* y *call* para mitigar y cubrir nuestra exposición a los incrementos del precio de gas natural. Esta estrategia es susceptible al riesgo de que una disminución en los precios de gas natural pudiera tener un efecto adverso en el valor razonable de mercado de los IFD's, dando como resultado pérdidas relacionadas que se reflejan en nuestro costo financiero neto, reflejándose dicha pérdida como una utilidad en el costo físico del consumo de gas.

Mientras que una disminución importante en los precios de gas natural tendría el impacto beneficioso de reducir sustancialmente el costo de ventas, esos beneficios se realizarían en un periodo de tiempo determinado, mientras que el efecto adverso en el valor de los IFD's se registra de manera inmediata en nuestro costo financiero como resultado de reglas contables de ajuste a valor de mercado (*mark-to-market*).

El porcentaje de consumo y los precios cubiertos cambian constantemente de acuerdo con las condiciones del mercado con base en las necesidades de la Compañía y al uso de combustibles alternativos dentro de sus procesos de producción.

Los IFD's que mantuvo en posición la Compañía durante los ejercicios presentados fueron swaps y calls, los cuales fueron adquiridos por la necesidad de cubrir económicamente la fluctuación en el precio del gas natural y electricidad que utilizan algunas plantas de la Compañía. Dichos IFD's no fueron designados como cobertura para propósitos contables, por lo que la fluctuación en el valor razonable se reconoció en los resultados del periodo dentro del costo financiero neto.

A continuación, se muestran las posiciones que estuvieron vigentes y sus características al 31 de diciembre de 2021:

Tipo de instrumento	Tipo de subyacente	Nocional anual en MMBTUs	Precio promedio en dólares	Fecha de inicio	Fecha de vencimiento	Valor razonable en miles de dólares
Call	Gas natural	720,000	\$4.00	23-ago-21	01-sep-22	\$ 112
Swap	Gas natural	831,047	\$5.16	01-nov-21	01-mar-22	(854)
Swap	Gas natural	831,047	\$5.04	09-nov-21	01-mar-22	(787)
Swap	Gas natural	831,047	\$4.825	23-ago-21	01-mar-22	(641)
Swap	Gas natural	831,047	\$4.75	29-nov-21	01-mar-22	(593)
Swap	Gas natural	605,724	\$4.70	30-nov-21	01-mar-22	(563)
Swap	Gas natural	605,724	\$4.43	30-nov-21	01-mar-22	(400)
Swap	Gas natural	403,815	\$4.25	01-dic-21	01-mar-22	(192)
Swap	Gas natural	433,095	\$1.36	29-nov-21	01-dic-22	168
Swap	Gas natural	433,095	\$1.56	04-nov-21	01-dic-22	79

Tipo de instrumento	Tipo de subyacente	Nocional anual en MWHs	Precio promedio en dólares	Fecha de inicio	Fecha de vencimiento	Valor razonable en miles de dólares
Implícito	Electricidad	27,875	\$40-67	31-dic-21	31-ene-22	\$ (165)
Implícito	Electricidad	13,090	\$26-43	31-dic-21	31-dic-22	1,397

Los efectos en los resultados del ejercicio para los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020 relacionados con los IFD's descritos anteriormente se encuentran descritos en "8) ANEXOS, Estados Financieros Dictaminados, Nota 17. "Instrumentos financieros".

Entre mayor sea el porcentaje de nuestro consumo de gas natural, más vulnerables somos a registrar fluctuaciones significativas en nuestros resultados de operaciones si el precio del gas natural sufre variaciones considerables. Para mayor información véase "INFORMACION GENERAL - Factores de riesgo - Factores de riesgo relacionados con nuestro negocio - Pudiéramos experimentar un incremento en costos de operación en cada uno de nuestros negocios".

#### Derivado de tasa de interés

La Compañía está expuesta al riesgo de variaciones en las tasas de interés principalmente por sus préstamos bancarios a largo plazo que devenga interés a tasa variable. Para más información véase ANEXOS - Estados Financieros Dictaminados, Nota 14. "Deuda".

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 se tenían celebrados diversos contratos de intercambio de flujos de los denominados *Interest Rate Swaps* con la finalidad de mitigar el riesgo por la variabilidad de la tasa de interés pagada en los pasivos contraídos en dólares.

Este tipo de operaciones representan mecanismos de cobertura para buscar fijar la tasa de interés de las obligaciones financieras. Estas operaciones de acuerdo con la normatividad contable son consideradas como operación de cobertura. Para propósitos contables, la Compañía ha designado dichos Swaps de Tasa bajo el modelo de cobertura de flujo de efectivo para cubrir una porción del pago de intereses de la deuda en USD.

Al 31 de diciembre de 2021 la compañía tiene un exceso de *interest rate swap* por \$275,894 el cual tiene un valor de mercado de (\$6,169) que afecta el resultado integral de financiamiento.

La posición en el instrumento financiero derivado al 31 de diciembre de 2021 se resume a continuación:

Banco	ING <sup>(a)</sup>	BBVA	BBVA <sup>(a)</sup>
Nocional	75,000	75,000	170,000
Moneda del Nocional	USD	USD	USD
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados
Tasa Entrega	1.69%	1.82%	1.68%
Tasa Recibe	Libor 1M	Libor 1M	Libor 1M
Valor razonable al 31 de diciembre 2021	(1,650)	(1,709)	(3,483)
Vencimiento	Enero 26	Febrero 26	Junio 25
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	(1,650)	(1,754)	(3,544)
Monto reconocido en ORI <sup>(a)</sup>	1,133	1,155	(3,483)
Ineffectividad reconocida en ER	459	369	-
Reclasificación de ORI a ER	-	-	-
Valor en libros de la partida cubierta (Exposición)	150,000	75,000	170,000
Moneda valor en libros	USD	USD	USD



Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	1,228	1,724	3,494
Razón de Cobertura	50%	100%	100%
Prueba de Efectividad	100%	106%	100% <sup>(1)</sup>

<sup>(1)</sup>La cobertura, a pesar de ser 100% del nocional, arroja un porcentaje de ineffectividad y una porción a ser reconocida en el estado de resultados como ineffectividad.

<sup>(2)</sup>En junio 2020 Vitro renegocio su interest rate swap con BBVA con el objeto de alinearlos a la nueva deuda usada para prepagar anticipadamente el crédito sindicado que estaba cubierto.

<sup>(3)</sup>Corresponde a un interest rate swap contratado por Vitro, S.A.B. con ING el cual es replicado a dos subsidiarias.

La posición en el instrumento financiero derivado al 31 de diciembre de 2020 se resume a continuación:

Banco	ING <sup>(1)</sup>	BBVA
Nocional	404,000	170,000
Moneda del Nocional	Dólar	Dólar
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados
Tasa Entrega	2.77%	1.68%
Tasa Recibe	Libor 1M	Libor 1M
Valor razonable al 31 de diciembre 2020	(22,412)	(10,798)
Vencimiento	Junio 2023	Junio 2025
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	(22,412)	(10,798)
Monto reconocido en otros resultados integrales	(21,135)	(10,798)
Ineffectividad reconocida en estado de resultados	-	927
Valor en libros de la partida cubierta (Exposición)	404,000	170,000
Moneda valor en libros	Dólar	Dólar
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	21,210	186
Razón de Cobertura	100%	100%
Prueba de Efectividad	100%	111% <sup>(2)</sup>

<sup>(1)</sup>Para motivos de la cobertura, se designó el 94% del nocional de este instrumento. El 6% del instrumento esta designado como de negociación medido a valor razonable con cambios en el estado de resultados.

<sup>(2)</sup>(La cobertura, a pesar de ser 100% del nocional, arroja un porcentaje de ineffectividad y una porción a ser reconocida en el estado de resultados como ineffectividad.

La posición en el instrumento financiero derivado al 31 de diciembre de 2019 se resume a continuación:

Tipo de	Nocional	Referencia	Monto reconocido	Línea en el estado
---------	----------	------------	------------------	--------------------

instrumento	Moneda	Unidades	razonable	en ORI	financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura		
Swap de tasa de interés	\$600,000	Dólares	% por año	2.77%	\$21,583	\$10,121	Otros pasivos a largo plazo

Al 31 de diciembre de 2021, el 27% de los financiamientos están denominados bajo una tasa fija y 73% de los financiamientos a tasa variable.

La administración evalúa si la relación de cobertura cumple con los criterios de efectividad al inicio de la relación de cobertura, de manera continua en cada fecha de reporte y ante un cambio significativo en las circunstancias que afectan los requisitos de cobertura.

#### *Análisis de sensibilidad al riesgo de tasa de interés*

La Compañía realizó un análisis de sensibilidad considerando un aumento o disminución de un 0.5% en el valor de la tasa LIBOR, y sus efectos en los resultados del ejercicio al 31 de diciembre de 2021. El porcentaje utilizado para analizar la sensibilidad al riesgo cambiario es el escenario que representa la evaluación de la administración sobre la razonabilidad de posibles variaciones en esta tasa de referencia, al tratarse de una tasa de mercado con baja o nula volatilidad. Como resultado del análisis, el efecto de un posible aumento o disminución en la tasa de interés hubiera tenido un impacto en los resultados del ejercicio por \$968 como gasto o ingreso, respectivamente.

#### **Fluctuaciones inflacionarias y cambiarias**

La siguiente tabla presenta, por los periodos indicados, cierta información relacionada con la inflación y tipo de cambio:

	2019	2020	2021
Devaluación del peso nominal (apreciación) relativo al dólar	-4.0%	5.5%	2.8%
Inflación EE. UU.	2.3%	1.4%	7.0%
Inflación México	2.8%	3.2%	7.4%
Tipo de cambio libre a fin de año (pesos por dólar)	\$18.8642	\$19.9087	\$20.4672
Tasa de crecimiento del PIB EE. UU.	2.3%	-3.5%	5.7%
Tasa de crecimiento del PIB México	-0.1%	-8.5%	5.0%

#### *Efectos de fluctuaciones cambiarias en el costo financiero neto*

Nuestro costo financiero neto incluye (i) gastos netos por intereses, (ii) el efecto neto de las variaciones en los tipos de cambio nominales en activos y pasivos financieros denominados en moneda extranjera, y (iii) pérdidas o ganancias relacionadas a transacciones de cobertura. El gasto neto por interés es calculado como el monto nominal de gastos por intereses en el que incurrimos respecto a nuestra deuda a corto y largo plazo, menos el monto nominal de ingresos por intereses con respecto a nuestros activos financieros.

#### **Políticas o factores económicos, fiscales, monetarios o políticos**

Véase “INFORMACION GENERAL - Factores de riesgo - Factores de riesgo relacionados con las economías en donde participamos”.

## Estructura corporativa:

Al 31 de diciembre de 2021, las principales entidades que son controladas por Vitro y su tenencia accionaria son como sigue:

VIDRIO PLANO	Vitro Arquitectónico España, S.L.U.(1)	100.00%
	Vitro Automotriz UE, S.L.U.(1)	100.00%
	Cristales Automotrices, S.A. de C.V.	51.00%
	Cristales y Servicios, S.A. de C.V.	51.00%
QUÍMICOS	Industria del Álcali, UE, S.L.U.(1)	100.00%
ENVASES	Vitro Empaques, S.L.U.(1)	100.00%
	Fabricación de Maquinas S.A. de C.V.	100.00%
	Vitro Vidriera Monterrey, S.A. de C.V.	100.00%
CORPORATIVO	Aerovitro, S.A. de C.V.	100.00%

(1)Compañías Españolas

### Principales actividades de las sociedades de la estructura corporativa

#### *Vidrio Plano*

Vitro Arquitectónico España, S.L.U. Sociedad subholding del negocio Arquitectónico, constituida bajo las leyes de España.

Vitro Automotriz UE, S.L.U. Sociedad subholding del negocio Automotriz, constituida bajo las leyes de España.

Cristales Automotrices, S.A. de C.V. Es una subsidiaria de Vitro, se dedica a la comercialización e instalación de parabrisas, vidrio, cristal y productos de seguridad para uso automotriz.

Cristales y Servicios, S.A. de C.V. Es una subsidiaria de Vitro, se dedica a la comercialización e instalación de parabrisas, vidrio, cristal y productos de seguridad para uso automotriz.

#### *Químicos*

Industria del Álcali, UE, S.L.U. Sociedad subholding del negocio Productos Químicos Inorganicos, constituida bajo las leyes de España.

#### *Envases de Vidrio*

Vitro Empaques, S.L.U Sociedad subholding del negocio Envases de Vidrio constituida bajo las leyes de España.

Fabricación de Maquinas S.A. de C.V. Es una subsidiaria de Vitro, se dedica a la fabricación de máquinas y moldes, así como procesos de automatización y servicios de ingeniería para la industria del vidrio.

Vitro Vidriera Monterrey, S.A. de C.V. En una subsidiaria de Vitro y se dedica principalmente a la prestación de servicios administrativos.

### Corporativo

Aerovitro, S.A. de C.V. Es una subsidiaria de Vitro, es una empresa cuyo objeto social es la transportación aérea de pasajeros; así como el mantenimiento de aeronaves.

## Descripción de los principales activos:

### Terrenos, edificios y maquinaria y equipo

Todos nuestros activos fijos y propiedades están localizados en Norteamérica, Europa, Centro y Sudamérica. Al 31 de diciembre de 2021, el valor neto en libros en miles de dólares de los terrenos, edificios y maquinaria y equipo, e inversiones en proceso fue de \$1,143,029, de los cuales \$641,407 representaron activos localizados en México, y \$501,622 representaron activos localizados en el extranjero, principalmente en los EE. UU.

Nuestras oficinas corporativas están localizadas en San Pedro Garza García, Nuevo León, México. Nuestras plantas de producción se encuentran en México, EE. UU., Canadá, Europa y Centroamérica, de las cuales nuestros hornos de vidrio flotado son nuestras instalaciones más grandes.

Los activos se encuentran asegurados con una póliza corporativa de todo riesgo y cumplen con las normas ecológicas de acuerdo con la Legislación vigente.

La siguiente tabla presenta el promedio de la capacidad utilizada por los periodos indicados y la ubicación de cada una de las principales plantas de producción propias de nuestros segmentos de negocio.

Segmento	Tipo de planta	Promedio de la capacidad utilizada en			Número de plantas por ciudad o país
		2019	2020	2021	
Vidrio Plano	Flotado y procesamiento de vidrio plano	96%	74%	97%	García, Nuevo León (2) Mexicali, Baja California (1) Wichita Falls, Texas (2) Fresno, California (1) Carlisle, Pensilvania (2) Meadville, Pensilvania (2) Canadá (4) <sup>(a)</sup>
	Recubrimiento de vidrio	68%	64%	65%	García, Nuevo León (1) Wichita Falls, Texas (2) Salem, Oregon (1) Carlisle, Pensilvania (2)
	Automotriz LATAM	83%	76%	88%	García, Nuevo León (3) Edo. México (2)

					Edo. De Hidalgo (1) Colombia (1)
	Automotriz US	84%	69%	75%	Crestline, Ohio (7) Tipton, Pennsylvania (4) Elkin, Carolina del Norte (2) Berea, Kentucky (2) <sup>(a)</sup> Ewart, Michigan (1) <sup>(b)</sup> Evansville, Indiana (5) <sup>(b)</sup> Sroda Slaska, Polonia (1)
	Automotriz EUR	90%	66%	77%	
Químicos	Carbonato y otros químicos	94%	90%	95%	García, Nuevo León (7)
Envases de Vidrio	Envases	85%	79%	94%	Toluca, Edo. México (1)
	Maquinaria	68%	25%	92%	Monterrey, Nuevo León (1)

<sup>a)</sup>Plantas procesadoras de vidrio plano ubicadas en las ciudades canadienses de Barrie, Calgary, Halifax y Winnipeg.

<sup>b)</sup>Las plantas de Evansville, Indiana y Ewart, Michigan cerraron operaciones en el segundo trimestre del 2020.

<sup>c)</sup>A finales del 2020, la planta de Berea, Kentucky, traslado de planta de fabricación a planta de valor agregado.

Además, en México contamos con 31 centros de instalación de vidrio automotriz y 59 franquiciatarios los cuales cuentan con 95 sucursales distribuidos por toda la república, los cuales en su mayoría son arrendados. Así mismo, para Estados Unidos se cuenta con un centro de distribución en Dallas, Texas.

Creemos que nuestras instalaciones son suficientes para nuestras necesidades presentes y acordes a su uso, y que nuestras plantas de producción por lo general son capaces de ser aprovechadas a mayor capacidad para respaldar incrementos en la demanda de productos.

## Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:

A la fecha de este reporte, existen múltiples reclamaciones, posibles litigios y juicios en los que la Sociedad y sus subsidiarias actúan como parte actora, demandada o tercera perjudicada:

### **Reclamo al Seguro por los daños ocurridos a causa del incendio en la planta de Carlisle, Pensilvania.**

A pesar de haberse resuelto los reclamos en contra de la aseguradora "Travelers" como aseguradora que cubrió los primeros EUA\$100 millones de Dólares correspondientes a la primera parte de la póliza sobre la cual Vitro Flat Glass, LLC estaba asegurado contra el siniestro que ocurrió en su planta ubicada en Carlisle, Pensilvania en el año 2017, no se pudo llegar a un acuerdo con ACE Seguros como responsable de los EUA\$100 millones de Dólares adicionales correspondientes a la "parte superior" de la citada póliza de seguro.

Tratando de buscar un arreglo con ACE Seguros, las partes intentamos un proceso de mediación extrajudicial, el cual no dio los resultados que Vitro esperaba. De esa manera se continuó un Juicio en contra de ACE Seguros,

Este proceso se está llevando en los tribunales de Pittsburgh, Pensilvania, en EEUU, el cual se acaba de abrir para el desahogo de pruebas. Debido a los efectos de la pandemia, los procesos judiciales en esa jurisdicción se han retrasado y como consecuencia esperamos que el período de instrucción concluya hacia finales del año 2022, De ser

así el juicio ante un jurado se llevaría aproximadamente en el verano de 2023 y el resultado de un proceso de apelación se tendría a mediados de 2024.

No obstante, lo anterior, las partes hemos estado buscando la manera de acelerar este proceso y de lograrlo los resultados finales se podrían tener en el verano de 2023.

**Demanda en contra de Industria del Alkali, S.A. de C.V. (Álcali) iniciada por la empresa Yeseras Unidas, S.A. de C.V. (Yeseras) buscando daños y perjuicios por la explotación de ciertas concesiones mineras propiedad de Industria del Alkali, S.A de C.V.**

**Demanda Contenciosa Administrativa iniciada por Yeseras Unidas contra la resolución que reconoce los derechos de Industria del Alkali, S.A. de C.V., para explotar sus concesiones mineras.**

Se trata de dos procedimientos que están relacionados entre sí, donde en el primero, en el año 2018 Yeseras presentó una demanda alegando que se le habían causado daños y perjuicios por la explotación de las concesiones mineras que usa Alkali para operar, ya que las concesiones que tenemos ambas partes se superponen entre sí. Con motivo de la pandemia y los retrasos judiciales, este asunto iniciará el desahogo de pruebas a principios de 2022.

Por otro lado, la Dirección General de Minas de la Secretaría de Economía, emitió un resolutive reconociendo la validez de las concesiones de Alkali, sin embargo, Yeseras inició un Juicio Contencioso Administrativo en oposición a dicha resolución. Alkali está compareciendo en dicho procedimiento como tercero interesado.

## Acciones representativas del capital social:

El capital social total de Vitro al 31 de diciembre de 2019, 2020 y 2021, y a la fecha de este reporte anual asciende a la cantidad de \$483,571,429 representado por 483,571,429 acciones ordinarias, nominativas, Serie "A", íntegramente suscritas y pagadas, sin expresión de valor nominal, de las cuales: (i) \$324,000,000.00 se encuentran representados por 324,000,000 de acciones Serie "A", Clase I, ordinarias, nominativas, liberadas, sin expresión de valor nominal, representativas del capital social mínimo fijo, y (ii) \$159,571,429 pesos se encuentran representados por 159,571,429 acciones Serie A, Clase II, ordinarias, nominativas, liberadas, sin expresión de valor nominal, representativas del capital social variable.

Al 26 de abril de 2022, la fecha de nuestra más reciente Asamblea General Ordinaria de Accionistas, 483,571,429 acciones estaban emitidas y pagadas y 470,027,224 emitidas y en circulación. A la misma fecha del 26 de abril de 2022, 13,544,205 acciones son acciones propias. Bajo la legislación mexicana de sociedades mercantiles, las acciones propias no se consideran como acciones en circulación.

### Tenencia Accionaria

La siguiente tabla presenta información acerca de la tenencia accionaria de nuestros consejeros y funcionarios principales al 26 de abril de 2022, fecha de la asamblea general de accionistas más reciente.

Nombre	Acciones	% de Propiedad <sup>(1)</sup>
Sr. David Martínez Guzmán <sup>(2)</sup>	101,745,544	21.65
Sr. Adrián G. Sada González <sup>(3)(4)</sup>	100,043,119	21.28
Sr. Adrián G. Sada Cueva <sup>(5)</sup>	96,785,897	20.59
Sr. Álvaro Fernández Garza	8,664,248	1.84

<sup>(1)</sup> Para propósitos de calcular el porcentaje de acciones en circulación, utilizamos el número de acciones en circulación, que es de 470,027,224 acciones y corresponde a nuestras 483,571,429 acciones emitidas menos las acciones propias.

<sup>(2)</sup> Una parte de las acciones se controlan a través de Fintech LatAm S.a.r.l.

<sup>(3)</sup> Reportado como grupo con su esposa, la Sra. Esther Cueva de Sada.

<sup>(4)</sup> Una parte de las acciones se controlan a través de Vo Valor, S.A. de C.V.

<sup>(5)</sup> Una parte de las acciones se controlan a través de Accionex, S.A. de C.V.

## Accionistas Principales

Al 26 de abril de 2022, la fecha de nuestra más reciente asamblea general de accionistas, 483,571,429 de nuestras acciones estaban emitidas y 470,027,224 emitidas y en circulación. Hasta tal fecha, 13,544,205 de nuestras acciones estaban como acciones propias, 54,201,598 de nuestras acciones estaban en el Fideicomiso del Plan de Pensiones. Bajo la legislación mexicana de la bolsa de valores, nuestras acciones propias no se consideran en circulación. Bajo la legislación mexicana, las acciones mantenidas por el Plan de Pensiones se consideran emitidas y en circulación para todos los propósitos. Por lo tanto, toda la información relacionada con los Accionistas Principales y los derechos de voto de nuestras acciones, incluyen todas las acciones mantenidas por el Fideicomiso del Plan de Pensiones.

La siguiente tabla muestra a nuestros principales accionistas y su participación accionaria al 26 de abril de 2022.

<b>Nombre</b>	<b>Acciones en circulación</b>	<b>% de propiedad <sup>(1)</sup></b>
Sr. David M. Martínez Guzmán <sup>(2)</sup>	101,745,544	21.65
Sr. Adrián G. Sada González <sup>(3)(4)</sup>	100,043,119	21.28
Sr. Adrián G. Sada Cueva <sup>(5)</sup>	96,785,897	20.59
Fideicomiso No. 2555	27,648,498	5.88
Fideicomiso No. 2567	26,553,100	5.65
Claudia María Yarte Sada	19,100,000	4.06
Sr. Álvaro Fernández Garza	8,664,248	1.84

<sup>(1)</sup> Para efectos de calcular los porcentajes de tenencia accionaria, usamos el número de acciones en circulación en base a 483,571,429 acciones menos 13,544,205 acciones propias.

<sup>(2)</sup> Una parte de las acciones se controlan a través de Fintech LatAm S.a.r.l.

<sup>(3)</sup> Reportado como grupo con su esposa, la Sra. Esther Cueva de Sada.

<sup>(4)</sup> Una parte de las acciones se controlan a través de Vo Valor, S.A. de C.V.

<sup>(5)</sup> Una parte de las acciones se controlan a través de Accionex, S.A. de C.V.

## Cambios significativos en la tenencia accionaria de accionistas principales actuales en los últimos 3 años

Durante 2021 no hubo ningún cambio significativo. Sin embargo, con fecha del 6 de mayo del 2021, la compañía adquirió un total de 4,100,003 acciones representativas de su capital social.

Durante 2020 no hubo ningún cambio significativo. Sin embargo, en los meses de marzo, mayo y junio del 2020, el Lic. Adrián Sada González adquirió un total de 1,208,103 acciones y el Lic. Adrián Sada Cueva 1,208,104 acciones, ambas adquisiciones fueron hechas en el mercado y se realizaron de forma indirecta, a través de compañías controladas 100% por los señores Sada.

Con fecha del 13 de marzo del 2020, la compañía adquirió un total de 15,000 acciones representativas de su capital social.

Durante 2019 no hubo ningún cambio significativo. Sin embargo, la compañía adquirió un total de 4,978,346 acciones representativas de su capital social. Dichas acciones representan el 1.0% del total de sus acciones en circulación.

---

## Dividendos:

---

### Política de dividendos

De conformidad con la Cláusula Trigésima Quinta y Trigésima Quinta Bis de nuestros estatutos sociales las utilidades netas que se obtengan anualmente se distribuirán en la forma siguiente: (i) Se separará el 5% (cinco por ciento) de las utilidades netas para formar el Fondo de Reserva Legal hasta que éste importe cuando menos el 20% (veinte por ciento) del Capital Social; (ii) Del resto podrán separarse las cantidades que acuerde la Asamblea General Ordinaria para crear la Reserva para Adquisición de Acciones Propias y otros Fondos de Reserva que así lo determine; (iii) El remanente del ejercicio, si lo hubiere, quedará a disposición de la Asamblea General Ordinaria, la cual podrá acordar libremente el reparto de dividendos; (iv) Lo mismo se aplicará para el saldo de la cuenta de utilidades pendientes de aplicar de ejercicios anteriores, si lo hubiere; (v) La Asamblea General Ordinaria que acuerde el reparto de dividendos acordará asimismo, el monto, la o las fechas y forma de pago y podrá delegar en el Consejo de Administración la facultad de determinar la fecha o fechas de pago de los mismos; (vi) En todo caso, el pago de dividendos se hará proporcionalmente entre todas las acciones en circulación, correspondiendo a cada Acción una parte igual y en proporción al importe exhibido de las mismas; (vii) No se podrá decretar el pago de dividendos mientras no hayan sido restituidas o absorbidas mediante aplicación de otras partidas del patrimonio, las pérdidas sufridas en uno o varios ejercicios anteriores.

Asimismo, la Asamblea General Ordinaria podrá acordar el reparto de dividendos respecto de utilidades obtenidas antes del cierre de un ejercicio social, siempre y cuando se cumplan las siguientes condiciones: (i) Que la Asamblea General Ordinaria apruebe los estados financieros preparados para ese fin que comprendan desde el fin del último ejercicio hasta la fecha del estado financiero correspondiente, en el que se ponga de manifiesto que existen utilidades suficientes para la distribución; (ii) Que la Reserva Legal se encuentre totalmente constituida; (iii) Que no se encuentren sin absorber o restituir las pérdidas sufridas en uno o varios ejercicios anteriores o que éstas se absorban o restituyan con las utilidades que arrojen los estados financieros que se presenten a la Asamblea General Ordinaria o bien con otras partidas del patrimonio; (iv) La cantidad a distribuir como dividendos, conforme a esta Cláusula, no podrá exceder de la utilidades netas obtenidas desde el fin del último ejercicio, deducidas las pérdidas procedentes de ejercicios anteriores y las cantidades con las que, en su caso, deba constituirse la Reserva Legal, así como deducidas las provisiones que el Consejo de Administración considere prudente tomar en cuenta a fin de que en los estados financieros al cierre del ejercicio existan, por lo menos, las utilidades a ser repartidas. La Asamblea General Ordinaria que acuerde el reparto de dividendos, conforme a esta Cláusula, acordará, asimismo el monto, la fecha o fechas y forma de pago; sin embargo, podrá delegar en el Consejo de Administración la facultad de determinar la fecha o fechas de pago de los mismos.

Por último, es de notarse que dentro de los objetivos del Consejo de Administración en cuanto a dividendos se refiere, será el mantener una estructura financiera sana que le permita a la Compañía pagar dividendos consistentemente.

### Dividendos por acción



El 20 de abril de 2021 se celebró la Asamblea General Ordinaria Anual, en la cual se acordó decretar el pago de un dividendo de \$0.035720611 por acción.

El 18 de junio de 2020 se celebró la Asamblea General Ordinaria Anual, en la cual se acordó no decretar el pago de dividendo.

El 19 de febrero de 2019 se celebró la Asamblea General Ordinaria Anual, en la cual se acordó decretar el pago de un dividendo de \$0.1043578649 por acción, mismos que fueron pagados durante el mes de marzo.

---

**[424000-N] Información financiera**

Concepto	Periodo Anual Actual	Periodo Anual Anterior	Periodo Anual Previo Anterior
	USD 2021-01-01 - 2021-12-31	USD 2020-01-01 - 2020-12-31	USD 2019-01-01 - 2019-12-31
Ingresos	1,957,568.0	1,768,299.0	2,180,256.0
Utilidad (pérdida) bruta	396,006.0	366,710.0	524,823.0
Utilidad (pérdida) de operación	(8,894.0)	43,405.0	144,127.0
Utilidad (pérdida) neta	(106,898.0)	(45,492.0)	64,203.0
Utilidad (pérdida) por acción básica	(0.2268)	(0.096)	0.1348
Adquisición de propiedades y equipo	96,777.0	95,973.0	160,424.0
Depreciación y amortización operativa	147,776.0	144,941.0	137,456.0
Total de activos	2,539,322.0	2,893,032.0	2,793,833.0
Total de pasivos de largo plazo	196,305.0	880,964.0	945,215.0
Rotación de cuentas por cobrar	10.01	8.86	8.94
Rotación de cuentas por pagar	6.11	5.89	6.6
Rotación de inventarios	3.7	3.47	3.69
Total de Capital contable	1,200,405.0	1,304,913.0	1,430,276.0
Dividendos en efectivo decretados por acción	0.03	0	0.1

**Descripción o explicación de la Información financiera seleccionada:**

La siguiente tabla presenta información financiera consolidada seleccionada y otros datos, para cada uno de los periodos presentados. Esta información y datos deben ser leídos conjuntamente, y está calificada en su totalidad por referencia a nuestros estados financieros consolidados y las notas a los mismos, incluidos en este reporte anual. Nuestros estados financieros consolidados fueron elaborados de acuerdo con las IFRS. Véase "INFORMACION GENERAL - Glosario de términos y definiciones".

	2019	2020	2021
<b>Estado de Resultados:</b>	<b>(miles de dólares)<sup>(1)</sup></b>		
Ingresos	\$ 2,180,256	\$ 1,768,299	\$ 1,957,568
Costo de ventas	1,655,433	1,401,589	1,561,562
Gastos de operación	370,062	290,834	374,859
Otros ingresos, neto <sup>(2)</sup>	10,634	32,471	30,041
Utilidad de operación	144,127	43,405	(8,894)
Costo financiero neto	67,219	39,429	68,570
Participación en las utilidades de asociadas	0	0	4,580
Impuestos a la utilidad	12,705	49,468	24,854
Utilidad neta	64,203	(45,492)	(106,898)
	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Balance General:</b>	<b>(miles de dólares)<sup>(1)</sup></b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 230,165	\$ 483,909	\$ 110,122

Activo circulante	943,656	1,134,027	869,494
Activo total	2,793,833	2,893,032	2,539,322
Pasivo circulante	418,342	707,155	1,142,612
Deuda corto plazo	15,837	307,827	693,321
Deuda largo plazo	700,106	614,846	40,013
Deuda total	715,942	922,673	733,334
Deuda neta	485,777	438,764	623,212
Pasivo total	1,363,557	1,588,119	1,338,917
Capital contable	1,430,276	1,304,913	1,200,405
Participación no controladora	1,032	944	736
Participación controladora	1,429,244	1,303,969	1,199,669

	2019	2020	2021
<b>Información adicional:</b>	<b>(miles de dólares)<sup>(1)</sup></b>		
Inversión en activos fijos	160,424	95,973	96,777
Depreciación Total	115,231	122,407	122,886
Amortización Total	22,226	22,534	24,890
Depreciación y amortización	137,456	144,941	147,776
Deterioro sin crédito mercantil	0	0	45,418
Provisión Obligaciones Laborales	8,231	5,965	(10,051)
Partidas Virtuales	145,688	150,906	183,143
Total de acciones emitidas al final del periodo <sup>(3)</sup>	483.6	483.6	483.6
Total de acciones propias al final del periodo <sup>(3)</sup>	9.4	9.4	13.5
Total de acciones emitidas y en circulación al final del periodo	474.1	474.1	470.0
Promedio de acciones en circulación durante el periodo <sup>(3)</sup>	476.2	474.1	471.4

<sup>(1)</sup>Excepto por cantidades por acción, número de acciones, inflación y tipo de cambio divisa extranjera.

<sup>(2)</sup>Otros gastos (ingresos) netos, incluye en millones de dólares:

<sup>(3)</sup>Millones de acciones

	Año terminado el 31 de diciembre de		
	2019	2020	2021
Resultado en venta y cancelación de activos	12,754	(4,758)	9,711
Gastos de reorganización	1,200	16,665	11,399
Baja de activos por cierre de plantas	0	14,128	0
Pérdida por deterioro de crédito mercantil	0	0	4,582
Otros gastos (ingresos)	(3,320)	6,436	4,349
Total	\$ 10,634	\$ 32,471	\$ 30,041

Los gastos de reorganización se relacionan con la reducción y racionalidad de nuestras funciones corporativas en algunas de nuestros segmentos de negocio.

## Información financiera trimestral seleccionada:

**Millones de dólares  
(excepto información por acción)**

	<b>4T'21</b>
Ventas Netas Consolidadas	511
Utilidad (Pérdida) antes de impuestos	(63)
Utilidad (Pérdida) Neta	(93)
Utilidad (Pérdida) / Acción (Acumulada)*	(0.20)

\*Considerando el promedio ponderado de acciones de circulación últimos doce meses.

## Información en caso de emisiones avaladas por subsidiarias de la emisora:

No aplica.

## Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación:

La siguiente tabla presenta un desglose de los ingresos anuales consolidados, por mercado geográfico por los tres años terminados el 31 de diciembre de 2019, 2020 y 2021.

	Año finalizado el 31 de diciembre de		
	2019	2020	2021
Ventas netas <sup>(1)</sup> a clientes terceros desde:			
EE. UU.	\$ 1,065,903	\$ 795,940	\$ 872,701
México	890,253	797,608	889,304
Europa (Polonia y Alemania)	105,218	74,207	72,468
Canadá	85,490	75,531	95,556
Brasil	14,256	13,722	13,561
Colombia	8,742	6,467	10,807
Otros	10,395	4,825	3,172
Consolidado	\$ 2,180,256	\$ 1,768,299	\$ 1,957,568

<sup>(a)</sup>Las ventas netas se atribuyen a países con base en la ubicación de nuestras plantas y/o centros de distribución.

	Año finalizado el 31 de diciembre de		
	2019	2020	2021
Ventas netas <sup>(a)</sup> a clientes terceros en:			
EE. UU.	\$ 1,199,107	\$ 1,004,040	\$ 1,174,689
México	627,257	558,833	614,279
Canadá	145,657	37,889	38,646
Alemania	97,165	52,719	29,811
Colombia	28,726	23,414	28,473
Brasil	15,185	18,377	19,770
Otros	67,159	73,027	51,901
Consolidado	\$ 2,180,256	\$ 1,768,299	\$ 1,957,568

<sup>(a)</sup>Las ventas netas se atribuyen a países con base a la ubicación de nuestros clientes

La siguiente tabla establece, por los periodos presentados, las ventas netas consolidadas, ventas de exportación y utilidad de operación antes de otros ingresos y gastos (antes de las eliminaciones del corporativo y otras) de cada una de nuestros segmentos de negocio, así como la contribución a nuestros resultados consolidados de operación, en términos porcentuales, de las ventas netas consolidadas, ventas de exportación y utilidad de operación antes de otros ingresos y gastos (después de las eliminaciones del corporativo y otras y reflejando ventas de exportación en dólares) de cada una de nuestros segmentos de negocio. Los importes se presentan en miles de dólares, excepto donde se indique lo contrario.

	2019		2020		2021	
	Importe	% del Total	Importe	% del Total	Importe	% del Total
<b>Ventas netas</b>	<b>(miles de dólares, excepto por porcentajes)</b>					
Vidrio Plano	\$ 1,785,591	82%	\$ 1,425,580	81%	\$ 1,565,875	80%
Químicos	175,937	8%	158,254	9%	169,083	9%
Envases de Vidrio	224,923	10%	184,702	10%	225,469	11%
Eliminaciones, corporativas y otras	(6,195)	0%	(237)	0%	(2,859)	0%
<b>Ventas netas consolidadas</b>	<b>\$ 2,180,256</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 1,768,299</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 1,957,568</b>	<b>100%</b>
<b>Ventas netas</b>						
Nacionales	\$ 627,256	29%	\$ 558,833	32%	\$ 614,279	31%
Exportación	400,806	18%	256,578	14%	291,067	15%
Subsidiarias extranjeras	1,152,194	53%	952,889	54%	1,052,222	54%
	<b>\$ 2,180,256</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 1,768,299</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 1,957,568</b>	<b>100%</b>

	2019		2020		2021	
	Importe	% del Total	Importe	% del Total	Importe	% del Total
<b>Utilidad de operación antes de otros</b>	<b>(miles de dólares, excepto por porcentajes)</b>					

Vidrio Plano	\$	53,320	34%	\$	(13,466)	-18%	\$	(57,850)	-274%
Químicos		52,745	34%		52,367	69%		35,370	168%
Envases de Vidrio		37,391	24%		22,832	30%		31,357	148%
Eliminaciones, corporativas y otras		11,305	7%		14,143	19%		12,268	58%
<b>Utilidad de operación antes de otros consolidada</b>	<b>\$</b>	<b>154,761</b>	<b>100%</b>	<b>\$</b>	<b>75,876</b>	<b>100%</b>	<b>\$</b>	<b>21,146</b>	<b>100%</b>

La siguiente tabla presenta los activos totales por segmento y consolidado los años terminados el 31 de diciembre de 2019, 2020 y 2021.

	2019		2020		2021	
	Importe	% del Total	Importe	% del Total	Importe	% del Total
<b>Activos totales</b>	<b>(miles de dólares, excepto por porcentajes)</b>					
Vidrio Plano	\$ 3,042,998	109%	\$ 3,098,904	107%	\$ 2,376,912	94%
Químicos	1,835,745	66%	1,832,665	63%	311,935	12%
Envases de Vidrio	443,345	16%	1,423,818	49%	654,169	26%
Eliminaciones, corporativas y otras	(2,528,254)	-90%	(3,462,355)	-120%	(803,694)	-32%
<b>Activos totales</b>	<b>\$ 2,793,833</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 2,893,032</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 2,539,322</b>	<b>100%</b>

Los activos totales de cada segmento incluyen las operaciones intercompañía.

La siguiente tabla presenta los pasivos totales por segmento y consolidado los años terminados el 31 de diciembre de 2019, 2020 y 2021

	2019		2020		2021	
	Importe	% del Total	Importe	% del Total	Importe	% del Total
<b>Pasivos totales</b>	<b>(miles de dólares, excepto por porcentajes)</b>					
Vidrio Plano	\$ 1,670,798	123%	\$ 1,707,719	108%	\$ 1,206,420	90%
Químicos	339,219	25%	216,473	14%	173,286	13%
Envases de Vidrio	203,865	15%	299,119	19%	415,753	31%
Eliminaciones, corporativas y otras	(850,325)	-62%	(635,192)	-40%	(456,542)	-34%
<b>Pasivos Totales</b>	<b>\$ 1,363,557</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 1,588,119</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 1,338,917</b>	<b>100%</b>

Los activos totales de cada segmento incluyen las operaciones intercompañía.

## Informe de créditos relevantes:

### Descripción de la deuda

Con el objetivo de conservar nuestra liquidez y cumplir con los compromisos establecidos, la Compañía firmó los siguientes contratos:

- **Crédito bilateral:**

El 30 de enero de 2020, Vitro y ciertas subsidiarias firmaron un crédito bilateral con The Bank of Nova Scotia por \$170,000 con el propósito de realizar un pago anticipado voluntario por la misma cantidad al crédito sindicado, y así lograr reducir el costo financiero y extender la vida promedio de la deuda.

El 27 de enero de 2021 Vitro celebró un financiamiento mediante un contrato de crédito bilateral con BBVA por hasta \$150,000, con el que realizó, el 2 de febrero de 2021, un prepago parcial voluntario por \$140,000 al crédito sindicado con el objetivo de reducir el pago de intereses y alargar la vida promedio de esta. En adición, el 26 de febrero de 2021 la compañía celebró un financiamiento mediante un contrato de crédito bilateral con ING Bank N.V. por la cantidad de \$75,000.

Con parte de los recursos obtenidos por los créditos mencionados en el párrafo anterior, el 1 de marzo de 2021 se realizó el pago anticipado de la deuda bajo el crédito sindicado por \$84,000.

- **Contrato de Compraventa de Notas:**

El 30 de diciembre de 2020, las subsidiarias operadoras de sus cuatro unidades de negocio en los Estados Unidos de América celebraron un Contrato de Compraventa de Notas con The Prudential Insurance Company of America, con el propósito de refinanciar parte de su deuda consolidada existente bajo el Crédito Sindicado. Las Notas fueron emitidas en dos tramos: (i) \$130,000 con vencimiento el 30 de diciembre de 2026, y (ii) \$50,000 con vencimiento el 30 de diciembre de 2030.

Con los recursos obtenidos por la celebración del Contrato de Compraventa de Notas con The Prudential Insurance Company of America, el 4 de enero de 2021, se realizó un prepago parcial voluntario por \$180,000 al crédito sindicado con el objetivo de reducir el pago de intereses y mantener una estructura financiera acorde a lo establecido al comité de riesgos de la Compañía.

- **Venta de cartera:**

El 23 de diciembre del 2019, Vitro celebró un contrato para iniciar un programa de venta de cartera sin recurso con Banco Santander, S.A. con duración de tres años y prorrogable por un año adicional, el monto de dicho programa es hasta por la cantidad de \$110 millones de dólares. La finalidad de este programa es mejorar los costos financieros de Vitro y su estructura de capital. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el monto de la cartera vendida ascendía a \$66,643 y \$87,274, respectivamente.

- **Crédito sindicado:**

El 29 de junio de 2018, Vitro firmó un contrato de crédito sindicado por \$700,000 con el objetivo de refinanciar su deuda consolidada existente a esa fecha, la cual ascendía a \$690,574. El nuevo crédito tiene un plazo de 5 años y contará por los primeros seis meses con un margen aplicable inicia de 2.0% sobre LIBOR, y posteriormente un margen aplicable basado en la razón de Deuda Neta/EBITDA.

<b>Razón De Deuda neta/EBITDA</b>	<b>Margen Aplicable</b>
Mayor o igual a 2.5 veces y menor 3.0 veces	275 puntos base
Mayor o igual 2.0 veces y menor a 2.5 veces	250 puntos base
Mayor o igual a 1.5 veces y menor a 2.0 veces	225 puntos base
Menor a 1.5 veces	200 puntos base

Adicionalmente, el 27 de agosto de 2018 Vitro contrató un instrumento financiero derivado tipo "Swap" con el objetivo de fijar los pagos por interés a una tasa fija anual de 2.77%, cubriendo una porción del 85.7% del contrato de crédito sindicado.

El 16 de junio de 2020 Vitro reestructuró una porción de instrumento financiero derivado tipo “Swap” que celebró en 2018 con el objetivo de disminuir los pagos por interés a una tasa fija anual de 1.6810% para 170,000, cubriendo 100% del contrato de crédito bilateral.

### Composición de la deuda

Los créditos bancarios incluyen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, así como mantener ciertas razones financieras. Al 31 de diciembre de 2021 por interpretación de la norma contable IAS 1 la deuda a largo plazo al 31 de diciembre de 2021 por un monto de \$571,321 fue reclasificada al corto plazo.

En apego y cumplimiento legal y contractual, la Compañía solicitó con anticipación a los bancos acreedores una dispensa en tiempo y forma el día 19 de enero de 2022 para el período contable que terminó el 31 de diciembre de 2021. Dichas dispensas fueron otorgadas por los bancos acreedores entre el 14 y 25 de febrero de 2022 dentro del marco legal y contractual acordado con los bancos acreedores. Por interpretación de la norma contable IAS 1, dichas dispensas debieron otorgarse antes del 31 de diciembre de 2021 para poder seguir clasificando la deuda a largo plazo, por la diferencia entre el saldo del capital contable al 31 de diciembre de 2021 y ciertas obligaciones financieras contractuales.

Con fecha 1 de enero de 2022, la Compañía reclasificó de regreso la deuda de corto plazo a largo plazo por un importe de \$571,321, esto debido a que la Compañía cuenta con las dispensas necesarias por parte de las instituciones acreedoras en tiempo y forma de acuerdo con el marco legal y contractual acordado con los bancos acreedores. En la misma forma y tiempo, se realizaron los convenios modificatorios para ajustar el *covenant* de capital contable por al menos los 12 meses del 2022 para asegurar su cumplimiento futuro.

<b>Composición de la deuda</b>			
<b>Miles de dólares <sup>(1)</sup></b>			
<b>Por los años</b>			
	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Deuda a corto plazo <sup>(1)(3)</sup>	\$15,837	\$307,827	693,321
Deuda a largo plazo <sup>(2)(3)</sup>	700,106	614,846	40,013

<sup>(1)</sup>Incluye la porción circulante de nuestra deuda.

<sup>(2)</sup>Excluye la porción circulante de nuestra deuda a largo plazo.

<sup>(3)</sup>Incluye pasivo por arrendamiento.

Al 31 de diciembre de 2021, 100% del monto total se encuentra denominada en dólares.

### Deuda

Al 31 de diciembre de 2020 y 2021 la deuda a corto plazo se integra como sigue:

	<b>Tasa</b>	<b>Moneda</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Crédito revolvente	Libor + 1.85%	Dólar	\$ 11,200	\$ 11,200
Línea de corto plazo	Libor + 1.80%	Dólar	53,266	52,972
Crédito revolvente	Libor + 1.70%	Dólar	37,672	37,500
			<b>\$ 102,138</b>	<b>\$ 101,672</b>

Al 31 de diciembre de 2019, 2020 y 2021 la deuda a largo plazo se integra como sigue:



	<u>Tasa</u>	<u>Moneda</u>	<u>Vigencia</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>
Arrendamientos	2.4% a 9.5%	Dólar	2020-2025	\$ 15,841	\$ 12,619	\$ 9,698
Crédito sindicado	Libor <sup>(1)</sup>	Dólar	2023	650,000	404,000	0
Crédito Bilateral	Libor + 1.58%	Dólar	2026	0	170,000	170,000
Crédito Bilateral	Libor + 2.12%	Dólar	2026	0	0	150,000
Crédito Bilateral	Libor + 2.125%	Dólar	2026	0	0	130,000
Contrato de compra	Serie A: 2.80%	Dólar	2026	0	130,000	50,000
Venta de notas	Serie B: 3.43%	Dólar	2030	0	50,000	75,000
Costos de obtención de deuda				(4,661)	(4,143)	(3,679)
Total de la deuda a largo plazo				<u>661,180</u>	<u>762,476</u>	<u>581,019</u>
Menos vencimientos a corto plazo				<u>(2,017)</u>	<u>(186,974)</u>	<u>(573,798)</u>
Deuda a largo plazo excluyendo vencimientos circulantes				<u>\$ 659,163</u>	<u>\$ 575,502</u>	<u>\$ 7,221</u>

<sup>(1)</sup>Tasa de interés variable de tasa interbancaria ofrecida en Londres ("LIBOR", por sus siglas en inglés) más margen aplicable conforme apalancamiento consolidado.

El contrato del crédito establece ciertas obligaciones para Vitro y sus subsidiarias obligadas, con las cuales al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 se cumplían.

## Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora:

### Principales variaciones en el Balance General

A continuación, se presenta una breve descripción de las principales variaciones en los rubros que integran nuestro Balance General:

#### **Año terminado el 31 de diciembre de 2021 comparado con el año terminado el 31 de diciembre de 2020**

*Efectivo y equivalentes de efectivo:* El rubro de efectivo disminuye \$373,787 en 2021, al pasar de \$483,909 en 2020 a \$110,122 en 2021. Esto principalmente por el prepago de la deuda del crédito sindicado por \$180,000, así como menor flujo de actividades de operación.

*Clientes, neto:* Presenta un incremento de \$34,636 al pasar de \$178,228 en 2020 a \$212,864 en 2021. Esto principalmente por una mejora en ventas, prácticamente en nuestros tres segmentos de operación; los mayores efectos están en los negocios de Arquitectónico y Envases.

*Inventarios, neto:* Incremento de \$71,717, al pasar de \$386,412 en 2020 a 458,129 en 2021. Principalmente, por incremento de inventario para soportar la reparación de un horno del negocio arquitectónico. Adicionalmente, por la necesidad del negocio automotriz para anticipar futura demanda, y por mayor inventario de los negocios del segmento de envases por su incremento en ventas.

*Terrenos y edificios:* Disminuye \$25,895 con un saldo de \$369,728 en 2020 y cerrando en 2021 con \$343,833. Principalmente por baja de activos por el cierre de plantas en EE. UU.

*Maquinaria y equipo:* Disminución de \$95,127, al pasar de \$715,316 en 2020 a \$620,189. Principalmente por deterioro de \$35,927 en el negocio automotriz, además del cierre de plantas en EE. UU., así como depreciación del periodo, parcialmente compensado por el CAPEX del periodo.

*Inversiones en compañías asociadas:* Aumenta \$12,055, cerrando 2020 con un saldo de \$ 10,587 y 2021 con \$22,642. Inversión en Shandong PGW Jinjing Glass Co; LTD, la cual se dedica a la producción de vidrio automotriz. Durante 2021 se capitalizaron flujos enviados para la expansión de la empresa por \$19,035, después del reconocimiento del método de participación se reconoció una pérdida por \$4,580.

*Proveedores:* Incrementa \$29,407 al pasar de \$240,781 en 2020 a \$270,188 en 2021. Principalmente por incrementos en plazo con algunos proveedores del negocio Arquitectónico en EE.UU., Químicos, y CFT.

*Deuda total:* Disminuye \$189,339, con un saldo de \$923,673 en 2020 y cerrando en 2021 con 733,334. Principalmente por el prepago del crédito sindicado de 180,000.

#### **Año terminado el 31 de diciembre de 2020 comparado con el año terminado el 31 de diciembre de 2019**

*Efectivo y equivalentes de efectivo:* El rubro de efectivo aumenta \$253,744 en 2020, al pasar de \$230,165 en 2019 a \$483,909 en 2020. Esto principalmente por la adquisición de nueva deuda con The Prudential Insurance Company of America en diciembre 2020 por \$180,000, adicionalmente se tuvo el ingreso de \$39,200 por la resolución de un arbitraje comercial y un incremento por venta de cartera de \$20,233.

*Clientes, neto:* Presenta una disminución de \$42,793 teniendo un saldo en 2019 de \$221,021 para cerrar en 2020 con \$178,228. Esto principalmente por la caída en ventas derivado de la pandemia por el COVID-19. Al 31 de diciembre, la cesión del año por venta de cartera fue \$20,233.

*Inventarios, neto:* Disminución de \$34,019 al pasar de \$420,431 en 2019 a \$386,412 en 2020. Principalmente esfuerzo para reducir capital de trabajo en todos los negocios y efectos por la pandemia.

*Terrenos y edificios:* Disminuye \$32,504 con un saldo de \$402,232 en 2019 y cerrando en 2020 con \$369,728. Principalmente el cierre de plantas en EE. UU. por reestructura del negocio y efectos de conversión.

*Maquinaria y equipo:* Disminución de \$17,872, al pasar de \$733,188 en 2019 a \$715,316 en 2020. Principalmente el cierre de plantas en EE. UU. por reestructura del negocio por (\$12,943) así como depreciación del periodo.

*Inversiones en compañías asociadas:* Sin cambios. Saldo en 2019 y 2020 de \$10,587.

*Proveedores:* Incrementa \$5,428 al pasar de \$235,353 en 2019 a \$240,781 en 2020. Sin cambios considerables, sin embargo, durante el año se han estado regularizando pagos a proveedores disminuyendo el saldo vencido; adicionalmente se han negociado incrementos en plazo con algunos proveedores.

*Deuda total:* Aumenta \$208,181, cerrando 2020 con un saldo de \$923,673 y 2019 con \$715,942. Principalmente por la adquisición de nueva deuda con The Prudential Insurance Company of America en diciembre 2020 por \$180,000.

#### **Año terminado el 31 de diciembre de 2019 comparado con el año terminado el 31 de diciembre de 2018**

*Efectivo:* El rubro de efectivo disminuye \$60,809 en 2019, al pasar de \$290,974 en 2018 a \$230,165 en 2019. Esto principalmente por el prepago de la deuda del crédito sindicado por \$50,000, así como menor flujo de actividades de operación.

*Clientes:* Presenta una disminución de \$80,037 teniendo un saldo en 2018 de \$301,058 para cerrar en 2019 con \$221,021. Esto principalmente por la venta de cartera, al 31 de diciembre el monto de venta de cartera ascendía a \$76,427.

*Inventarios:* Incremento de \$34,080 al pasar de \$386,351 en 2018 a \$420,431 en 2019. Principalmente por incremento de producto terminado en el negocio Arquitectónico por \$14 millones, así como \$11.7 millones de incremento en el negocio Automotriz mexicano en el segmento de OEM.

*Terrenos y edificios:* Disminuye \$15,278 con un saldo de \$417,510 en 2018 y cerrando en 2019 con \$402,232. Se tuvo un año estable en cuestión de terrenos y edificios, considerando el mantenimiento de las plantas. La diferencia se da por la depreciación acumulada del ejercicio.

*Maquinaria y equipo:* Incrementa \$11,124, al pasar de \$722,064 en 2018 a \$733,188 en 2019. Esto principalmente por la nueva línea de parabrisas en México, así como la reparación en frío de una línea de producción en Carlisle.

*Inversiones en compañías asociadas:* Incrementa \$2,657, teniendo un saldo de \$7,930 en 2018 y a cierre de 2019 en \$10,587. Esto principalmente por la inversión en una nueva compañía, iGlass Technology, inc., por \$2,400 de la cual se tiene el 25% de tenencia.

*Proveedores:* Incrementa \$30,026 al pasar de \$205,327 en 2018 a \$235,353 en 2019. Principalmente por la estandarización de prácticas contables entre los negocios adquiridos se realizaron reclasificaciones de saldos entre proveedores y otros pasivos circulantes por \$20 millones.

*Deuda a largo plazo:* Disminuye \$51,351, cerrando 2018 con un saldo de \$710,514 y 2019 con \$659,163. Esto por el prepago de la deuda el 1º de marzo del 2019, donde Vitro realizó un pago de \$50,000 al crédito sindicado.

---

## Resultados de la operación:

---

### Entorno Económico

Al cierre de diciembre de 2021, la economía mexicana presentó un crecimiento de 5.0% según estimación del INEGI, y en Estados Unidos el Departamento de Comercio indicó que la economía tuvo un crecimiento de 5.7%, esto principalmente por la ligera recuperación de la crisis económica por la pandemia del coronavirus (COVID-19).

Derivado de esto, así como un ligero incremento de la actividad y tasas en otras economías, el Banco de México aumento la tasa de interés de referencia en 75 puntos base a un nivel de 5.50%.

Así mismo, el tipo de cambio registró una depreciación de 2.8%. Al 31 de diciembre de 2021, el tipo de cambio cerró en un nivel de MXN\$20.4672 por dólar comparado con MXN\$19.9087 por dólar al cierre de 2020. Esto es muestra de una recuperación más pronta en la economía estadounidense que la mexicana.

Por otro lado, según datos del INEGI, la inflación general anual (y acumulada) en diciembre de 2021 se ubicó en 7.36%, siendo la inflación más alta considerando los últimos 5 años. La inflación general cerró el año fuera del rango objetivo del Banco de México (-2.00%, +4.00%)

De acuerdo con el índice HSC (*Houston Ship Channel*), el cual es el índice de referencia para México, para el mes de diciembre de 2021 el precio del gas natural cerró en \$5.54 por MMBTU's, lo que representó un incremento del 96% comparado con el precio al cierre del ejercicio 2020 de \$2.83 por MMBTU's. En términos de precios promedios, el

precio promedio del gas durante 2021 fue 89% mayor al precio promedio del 2020 al pasar de \$2.04 a \$3.86 por MMBTU's.

Para las plantas en EE. UU., el índice de referencia que aplica para el gas natural es el Henry Hub Nymex (HH), y el cual cerró en US \$ 5.46 MMBTU's para el mes de diciembre del 2021, lo que representó un incremento del 89 % comparado contra el precio al cierre del ejercicio 2020 de US \$ 2.87 MMBTU's. En términos de precios promedios, para EE. UU., el precio promedio del HH durante el 2021 fue mayor en 85 % con respecto al precio promedio del año 2020 al pasar de \$ 2.08 a \$3.85 por MMBTU's.

## **Resultados Operativos Consolidados**

### **Principales variaciones en Resultados**

A continuación, se presenta una breve descripción de las principales variaciones en nuestros

### **Principales variaciones en el Estado de Resultados por los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020**

#### ***Ventas netas***

Las ventas netas consolidadas de Vitro cerraron en US\$1,958 millones que representan 10.7% más que en 2020, estos resultados fueron impulsados principalmente por las ventas totales de los negocios de Arquitectónico y Envases.

#### ***Segmento de Vidrio Plano***

Las ventas crecieron 9.8% contra el año anterior, estos fueron los principales efectos por negocio:

Arquitectónico: Incrementaron 13.4%. Las ventas del negocio se vieron beneficiadas debido al crecimiento de los segmentos residencial y de especialidades en Estados Unidos, mejor mezcla de precios y mayor participación en el mercado de vidrio templado en México

Automotriz: Aumentaron 4.6%. Principalmente por mejor desempeño del segmento de Automotriz para el mercado de repuesto en México y Estados Unidos, contrarrestado por la disrupción en la cadena de suministro de semiconductores del mercado de manufactura de equipo original.

#### ***Segmento de Químicos***

Las ventas incrementaron 6.8% principalmente por mejores ventas de cloruro de calcio de calcio, por mayor demanda ante un repunte en la actividad del segmento de petróleo y gas, y cloruro de sodio (sal) ante una mayor disponibilidad de sal húmeda industrial, parcialmente contrarrestadas por una caída en ventas de carbonato de sodio y bicarbonato ante falta de disponibilidad de producto.

#### ***Segmento de Envases de Vidrio***

Las ventas del segmento de Envases aumentaron 22.1% por mayores ventas de CFT y FAMA.

CFT: Incremento 14.5%. En Latinoamérica el sector de perfumería y cosméticos presentó una sólida recuperación, con excepción de Brasil. En Estados Unidos todas las categorías mostraron fuerte y rápido restablecimiento, en particular cuidados de la piel y aromatizantes. En envases para licores *premium* crecieron a doble dígito en México y Centroamérica, en particular en tequila y rones. Por su parte, el mercado farmacéutico registró caída debido a licitaciones no ganadas.

FAMA: Aumento 112.4%. El negocio de maquinaria y equipos incrementó sus resultados derivados de mayores servicios de mantenimiento, la venta de cuatro máquinas IS y nuevos proyectos que desarrolló con las filiales.

### **Utilidad de Operación Antes de Otros Ingresos y Gastos (UAFIR) y Flujo de Operación (UAFIR Flujo)**

El UAFIR consolidado fue de \$21,147 en 2021, representando una disminución del 72.1% contra \$75,876 alcanzados en 2020, y el UAFIR Flujo disminuyó en 9.9% al pasar de \$226,782 en 2020 a \$204,289 al cierre de 2021.

El margen UAFIR pasó de 4.3% a 1.1%, mientras que el margen UAFIR Flujo pasó de 12.8% a 10.4%. Esto principalmente derivado de los incrementos en precios de energéticos y logísticos, escasez de mano de obra en Estados Unidos y crisis de semiconductores en el segmento automotriz.

El UAFIR Flujo de Vidrio Plano de 2021 disminuyó contra año anterior, principalmente por una baja capacidad utilizada de plantas y menor absorción de costos fijos del negocio Automotriz, incremento en el precio del gas natural y energía eléctrica, mayor gasto laboral y costos adicionales de transportación y fletes, parcialmente compensado por un incremento en las ventas del negocio Arquitectónico.

La cadena de suministro del sector automotriz continúa presentando disrupciones, principalmente en la oferta de semiconductores, que dificulta operar de forma eficiente, resultando en baja eficiencia operativa y desfavorable absorción de costos fijos en nuestras plantas.

El UAFIR Flujo de Productos Químicos Inorgánicos disminuyó en 2021 en comparación al resultado del 2020 por los incrementos de precios en materias primas, alza en los precios de los energéticos y materiales de empaque, incrementos en tarifas de transporte para la distribución de nuestros productos. Además, la tormenta invernal del mes de febrero produjo desabasto de gas natural en México lo que obligó a reducir producción de forma severa. Por otra parte, el proveedor de vapor y energía eléctrica tuvo fallas en su planta de generación que provocaron suspensiones en las operaciones.

El UAFIR Flujo de Envases tuvo un incremento del 22.5% comparado con el 2020, estos resultados se debieron a mayores ventas de los negocios de CFT y FAMA, mejor mezcla de precios, aprovechamiento y optimización de la capacidad instalada y mejor absorción de costos. Los incrementos en precios de gas natural, energía eléctrica, material de empaques, fletes y transportes fueron compensados por el desempeño de los negocios de Envases.

### **Costo financiero neto**

Durante el 2021 Vitro reportó un costo financiero neto de \$ 68,570. Principalmente se compone por \$ 24,852 gastos por intereses incurridos en el año, \$ 19,177 operaciones financieras derivadas, \$9,469 otros gastos financieros, y \$ 7,231 por pérdida cambiaria.

### **Impuestos**

Durante 2021, Vitro reportó un gasto por concepto de impuestos a la utilidad de \$24.8 millones, con una tasa real de (30%). Dicha carga fiscal es menor a la reportada en 2020 por \$49.4 millones, principalmente por el beneficio por impuestos a la utilidad diferidos derivado de la actualización fiscal de los activos (inflación anual en México de más del 7%) así como el reconocimiento de deterioro de activos del sector automotriz en México.

### **Utilidad Neta del Ejercicio**

Al cierre de 2021, la Compañía reportó una pérdida neta consolidada de \$(106.9) millones, comparada con utilidad de \$(45.5) millones en 2020.

### **Inversiones en Activo Fijo**

La inversión en activo fijo (CAPEX) fue de \$96,777 comparado con \$95,973 en 2020. Los fondos erogados del 2021 se utilizaron de la siguiente manera: para el segmento de Vidrio Plano, \$29.6 millones para el negocio de Arquitectónico, principalmente destinado a la reparación del horno VF2 del negocio en México y para la aplicación industrial en el Coater Jumbo del “*burnable protective coating*”, que es la película combustible dentro del proceso de templado que no deja residuo y que permite que la protección del recubrimiento “sputtering” de los vidrios, \$44.8 en el negocio Automotriz, principalmente en proyectos de automatización y en la línea EPBL que está diseñada para producir tecnologías de parabrisas, \$14.9 millones para el segmento de Envases, principalmente del negocio CFT por la instalación de dos máquinas IS adicionales, destinadas a producir envases perfumeros, \$6.1 millones para el segmento de Químicos, gran parte para la conclusión del proyecto de condensación de vapores que se enfocó en disminuir los vapores de emisiones al medio ambiente, y \$1.4 millones para fines corporativos generales.

### **Posición Financiera Consolidada**

Al 31 de diciembre de 2021, la Compañía tenía un saldo de caja de \$110,122 en comparación de \$483,909 millones al cierre del 2020. La deuda total al cierre del 2021 fue de \$733,334, compuesta por deuda de largo plazo denominada en dólares que incluye, un préstamo bilateral de \$170 millones, una nota de \$180 millones, un crédito bilateral de US\$150 millones, un crédito bilateral de US\$75 millones, \$51.2 millones de arrendamientos y derechos de uso, y deuda a corto plazo que incluye el saldo dispuesto de nuestras líneas de crédito revolventes denominadas en dólares. La razón Deuda a UAFIR Flujo al final del 2021 fue 3.6x, con Deuda Neta a UAFIR Flujo de 3.1x.

El 27 de enero de 2021, Vitro informó que celebró un financiamiento mediante un Contrato de Crédito Bilateral con BBVA México, con el propósito de refinanciar parte de su deuda consolidada existente bajo el Crédito Sindicado, la cual asciende a la cantidad de US\$224 millones. El Crédito Bilateral se estructuró por hasta US\$150 millones con vencimiento en enero de 2026.

Posteriormente, el 26 de febrero de 2021 la Sociedad llevó a cabo un financiamiento a través de un contrato de crédito bilateral con ING Bank N.V. (ING), el cual asciende a la cantidad de US\$75 millones, con vencimiento en febrero de 2026. El destino de los recursos obtenidos de este crédito fue utilizado para el pago anticipado de la deuda existente por la cantidad de US\$75 millones.

Con los recursos obtenidos por la celebración del Contrato de Crédito Bilateral con BBVA anunciado el 27 de enero de 2021, así como con los contratados por la celebración del Crédito con ING Bank N.V., según se informó el pasado 26 de febrero de 2021, Vitro, S.A.B. de C.V. anunció el 1 de marzo de 2021 que la Compañía finalizó el refinanciamiento del crédito sindicado en su totalidad.

### **Principales variaciones en el Estado de Resultados por los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019**

#### **Ventas netas**

Las Ventas Netas Consolidadas del año disminuyeron un 19%, esto principalmente por la crisis económica global generada por la pandemia del COVID-19. Los últimos dos trimestres mostraron una recuperación principalmente en Arquitectónico y Envases, sin embargo, no fue suficiente para contrarrestar los efectos. El negocio Arquitectónico continuó beneficiándose de la recuperación del segmento de la construcción en México, que se restableció durante la parte final del segundo trimestre de 2020. Los proyectos estancados se reactivaron y aumentaron la velocidad de construcción, impulsando las ventas del negocio.

En el negocio de Envases se entregaron nuevos productos de valor agregado a clientes en Norteamérica, Sudamérica, Europa y el Caribe. Los segmentos de envases de vidrio para Perfumes, Cosméticos y Licor rápidamente están aumentando principalmente debido a la restitución de inventario por parte de nuestros clientes.

#### **Segmento de Vidrio Plano**

Las ventas disminuyeron 20.2% contra el año anterior, principalmente debido a un débil entorno económico como consecuencia de la pandemia mundial de coronavirus (COVID-19). Estos fueron los principales efectos por negocio:

**Arquitectónico:** Decremento del 13.6%. Menores ventas en la industria residencial e industrial especializada, compensadas con la industria de la construcción en México, esto por la liberación de permisos suspendidos por la pandemia. Además, la nueva línea de vidrio templado en México permitió atraer nuevos clientes para la industria de puertas y ventanas que impactaron las ventas de manera positiva.

**Automotriz:** Decremento del 26.8%. Derivado de un mercado con baja demanda en México, Estados Unidos y Europa. Durante el año se alcanzaron nuevos acuerdos, que incluyen plataformas con Nissan, GM, Hyundai / Kia, entre otros, sin embargo, esto se compensó con el termino de plazo de plataformas. En el último trimestre se vio una recuperación más rápida de la industria que lo esperado.

#### *Segmento de Químicos*

Decremento de 10.1%, principalmente en calcio 94% debido a una contracción de la actividad de perforación en el sector de Petróleo & Gas (exploración y perforación) así como bajos precios internacionales. Las líneas de Carbonato, Bicarbonato, Sal y Calcio 38% se mantuvieron estables a lo largo del año.

#### *Segmento de Envases de Vidrio*

Ventas 15.5% por abajo vs año anterior, con los siguientes efectos por mercado:

- Perfumería Nacional: Venta -3% abajo en pesos, con respecto al año anterior por situación actual COVID-19.
- Farma Nacional: Venta superior en pesos vs 2019 en 13%, la mayoría de los Clientes tuvieron un crecimiento sólido.
- Licores: Venta arriba en 21% en pesos vs el año anterior.
- Sudamérica: 11% abajo en USD vs 2019, impactado principalmente por una devaluación del 32% en Brasil.
  - Incremento de venta en reales del 26% vs 2019.
- Perfumería VIP Norte América + Europa: 7% USD abajo del mismo periodo 2019.
- FAMA: caída de 64%, principalmente Maquinaria por Venta de Kits de Refacciones y así como ventas de maquinaria a filiales no concretadas. En automatización no se han concretado proyectos de celdas robóticas y servicios de ingeniería que se encuentran suspendidos.

#### ***Utilidad de Operación Antes de Otros Ingresos y Gastos (UAFIR) y Flujo de Operación (UAFIR Flujo)***

El UAFIR Flujo reportado para el año 2020 disminuyó 24.5% año contra año. Esto principalmente derivado de un efecto de caída en ventas por la pandemia de COVID-19, sin embargo, en los últimos dos trimestres se vio una recuperación particularmente en Arquitectónico y Envases.

En el negocio de Arquitectónico en los últimos trimestres presentó mayores ventas en México, menores costos de transporte y gastos de flete en EE. UU. como resultado de contar con hornos funcionando a toda capacidad, lo que permite establecer la producción en función de la ubicación de nuestros clientes. Además, durante el último trimestre, el UAFIR Flujo se vio afectado positivamente por una mayor eficiencia de las plantas, mejor uso de inventario, menos costos legales y menores gastos generales.

En el negocio Automotriz fue el mayormente afectado por la caída en ventas, esto fue compensado con menores costos de energía, materiales y mano de obra. Además, se vio una recuperación de la industria más rápida a lo que se tenía contemplado por lo que se incurrió en mayores costos de transporte, incluido el flete aéreo. Asimismo, la puesta en marcha de la línea de parabrisas, que comenzó en octubre de 2020, tuvo un impacto negativo en el UAFIR Flujo Automotriz debido al período de arranque.

El UAFIR Flujo de Productos Químicos Inorgánicos se mantuvo relativamente estable en el 2020 en comparación con el 2019, principalmente debido a menores ventas, parcialmente compensadas por un programa de reducción de costos y gastos implementado para minimizar los efectos de la pandemia COVID-19 y los precios internacionales del petróleo. Además de este programa de control de costos y gastos, se realizaron paros estratégicos de producción en diferentes líneas para optimizar recursos. Esto condujo en ahorros adicionales en materias primas, energía y otros costos indirectos.

El negocio de Envases reportó una caída en el UAFIR Flujo de 15.3% sin embargo presentó una recuperación en su último trimestre principalmente debido a mayores ventas y una mejor absorción de costos al tener la planta funcionando al 100% de su capacidad. Además, durante el último trimestre, Cosméticos, fragancias, artículos de tocador, farmacéuticos y licores, aumentó su eficiencia en el consumo de energéticos (gas y electricidad) y redujo los gastos de venta, generales y administrativos.

### **Costo financiero neto**

Durante el 2020 Vitro reportó un costo financiero neto de \$39 millones. Principalmente se compone por gastos por intereses incurridos en el año.

### **Impuestos**

Durante 2020, Vitro reportó un gasto por concepto de impuestos sobre la utilidad de \$49.4 millones, con una tasa real de 1,244%. Dicha carga fiscal es mayor a la reportada en 2019 por \$12.7 millones, principalmente al reconocimiento de impuestos diferidos activos.

### **Utilidad Neta del Ejercicio**

Al cierre de 2020, la Compañía reportó una pérdida neta consolidada de \$(45.4) millones, comparada con utilidad de \$64.2 millones en 2019.

### **Inversiones en Activo Fijo**

La inversión en activo fijo (CAPEX) bajó en 2020 a \$95,973 comparado contra un \$160,424 en 2019, esto como parte de las medidas tomadas por la Compañía para contrarrestar la caída en ventas ocasionada por el COVID19. Los fondos erogados del 2020 se concentraron generalmente en CAPEX de mantenimiento, y se repartieron de la siguiente manera:

En el segmento Vidrio Plano, \$37.2 millones para el negocio de Arquitectónico, donde principalmente se dio la reparación del horno VF2 para el negocio de arquitectónico México y la reparación del regenerador del horno en Wichita Falls, Texas. \$44.5 en Automotriz, principalmente en la línea EPB-L, un sistema altamente productivo y energéticamente eficiente para la producción de parabrisas y retroiluminación curvados y recocidos aptos para laminación de parabrisas y medallones automotrices en García, México; \$8.0 millones para el segmento de Envases, principalmente para el negocio de Fragancia y Farmacéutica en México principalmente por el cambio de una máquina para hacer molduras en las botellas; \$5.7 millones para el segmento de Químicos en su mayoría en una nueva torre de enfriamiento y condensación, esto para disminuir los vapores de emisiones al medio ambiente.

### **Posición Financiera Consolidada**

Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía tenía un saldo de caja de \$484 millones, en comparación con \$230 millones al cierre del 2019. La deuda total fue de \$923 millones compuesta por deuda de largo plazo en dólares estadounidenses que incluye un crédito sindicado de \$224 millones, un crédito bilateral de \$170 millones, una nota de US180 millones y \$70.7 de arrendamientos y derechos de uso (IFRS16), y deuda a corto plazo que incluye una reclasificación de deuda de largo plazo a corto plazo de \$180 millones solicitada por nuestros auditores independientes y saldo de líneas de crédito renovables denominadas en dólares estadounidenses y pesos mexicanos (\$102 millones). La razón Deuda a UAFIR Flujo al final del 2020 fue 4.1x, con Deuda Neta a UAFIR Flujo de 1.9x.



El 30 de diciembre de 2020, Vitro y ciertas subsidiarias emitieron una nota por \$180 millones con el propósito de realizar un pago anticipado voluntario por el mismo monto al crédito sindicado el 4 de enero de 2021 con el fin de reducir el costo financiero y extender el promedio vida de la deuda.

## **Principales variaciones en el Estado de Resultados por los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018**

### ***Ventas netas***

Las Ventas Netas Consolidadas del año disminuyeron un 2.6%, lo que refleja debilidad en los mercados arquitectónico y automotriz, que se tradujo a presión en los precios y una menor demanda, un impacto en el mercado mexicano de envases de vidrio debido al estancamiento de la economía que se compensó en gran medida con exportaciones. Además, en el negocio Automotriz, tuvimos un impacto único en el tercer y cuarto trimestre debido a la huelga de GM en las plantas de Estados Unidos.

### ***Segmento de Vidrio Plano***

Las ventas disminuyeron 2.9% contra el año anterior, con los siguientes efectos por segmento:

Arquitectónico: Decremento del 2.4% global. En el negocio mexicano reducción de 5.2% en ventas representadas por 24 K T menos principalmente en construcción por cancelaciones de proyectos en la CDMX, además de menor volumen de exportaciones a terceros; el negocio en Estados Unidos y Canadá ligera disminución del 1% en ventas a terceros, crecimiento en el segmento comercial, menor venta en speciality fabrication y en venta a la filial automotriz, al final del año se experimenta una mayor presión en precios junto con una desaceleración en residencial y comercial.

Automotriz: Decremento del 2.6%, OEM en Norteamérica principalmente retraso el arranque de las nuevas plataformas y menor volumen al esperado (RAM, Explorer y F-150) y en Polonia discontinuación de la clase "S" de Mercedes Benz / Daimler; así como baja en el mercado de repuesto (ARG) por menor suministro de nuestras plantas.

### ***Segmento de Químicos***

Incremento de 4.9%, \$6.3 en el mercado nacional (carbonato, bicarbonato, sal y calcio 94%) y \$1.9 en exportación principalmente en calcio 94%. En exportación, se dio un embargo ferroviario por saturación de vías en el centro de carga en Corpus Christi durante los últimos 4 meses del año lo que impidió un libre flujo de exportaciones.

### ***Segmento de Envases de Vidrio***

Ventas 7.1% por abajo vs año anterior, con los siguientes efectos por mercado:

- Perfumería Nacional: Venta 14% abajo con respecto al año anterior, principalmente por contracción del mercado mexicano.
- Farma Nacional: Venta 20% abajo con respecto al año anterior. Bajas de volumen considerablemente por no ganar licitaciones del Gobierno Federal y contracción en general del sector.
- Ventas Perfumería VIP Norte América + Europa: 16% mejor que 2018.
- Perfumería Sudamérica: Ventas a Sudamérica fuera de Brasil, 5% por debajo de 2018. Venta en Brasil, 22 % por arriba de 2018 en reales y 15 % por arriba de 2018 en USD.
- FAMA: Aumento de 2.5%, no se ha recuperado la venta de refacciones, molduras y CAPEX.

### ***Utilidad de Operación Antes de Otros Ingresos y Gastos (UAFIR) y Flujo de Operación (UAFIR Flujo)***

El UAFIR Flujo reportado para el año 2019 disminuyó 17.7% año contra año, principalmente debido a que el segmento de Vidrio Plano se vio afectado por la desaceleración en el sector de la construcción residencial de Estados Unidos y la desaceleración económica general en México con las presiones de precios correspondientes en el

mercado. En el negocio Automotriz, durante el año la Compañía absorbió las continuas ineficiencias relacionadas con el programa de realineación en proceso. Además, en el cuarto trimestre, el accidente en la planta de Crinamex tuvo un impacto de \$2 millones. Estos efectos fueron parcialmente compensados por nuevas oportunidades de negocios en los segmentos Arquitectónico y CFT, y resultados sólidos sostenidos del negocio de Química Inorgánica.

La comparación consolidada de UAFIR Flujo entre 2019 y 2018 tuvo dos impactos extraordinarios principales que se compensaron entre sí. Durante 2019, la Compañía tuvo una recuperación de seguro menor en comparación con el año anterior por \$20.3 millones, el cual fue compensado por el beneficio del cambio en el tratamiento de los arrendamientos por un monto de \$19.9 millones.

### **Costo financiero neto**

Durante el 2019 Vitro reportó un costo financiero neto de \$67 millones. Esto se debió en parte a una pérdida año contra año de divisas de \$36 millones en 4T19, frente a \$0.5 millones en 4T'18 como resultado de un peso mexicano más fuerte en las operaciones de la Compañía con esta moneda.

### **Impuestos**

Durante 2019, Vitro reportó un gasto por concepto de impuestos sobre la utilidad de \$12.7 millones, con una tasa real de 17%. Dicha carga fiscal es 72.4% menor a la reportada en 2018 por \$46.1 millones, principalmente a causa del impuesto a la utilidad diferido de 2018.

### **Utilidad Neta del Ejercicio**

Al cierre de 2019, la Compañía reportó una utilidad neta consolidada de \$64.2 millones, comparada con \$162.0 millones en 2018, lo que representa una baja de 60.4% respecto al año anterior.

### **Inversiones en Activo Fijo**

La inversión en CAPEX ascendió a \$160 millones durante el 2019, un incremento de 5.9% contra 2018. El CAPEX de 2019 se compone principalmente por lo siguiente: \$125.4 millones para el segmento de Vidrio plano, para el negocio Arquitectónico y Automotriz. Para el negocio Arquitectónico, principalmente para la reparación en frío de una línea de producción en la planta de Carlisle, aplicaciones de TI, un proyecto de automatización en planta de fresno y mantenimiento general de la planta, y para el negocio Automotriz para la nueva línea de parabrisas, bastidores, moldes, herramientas, racks, servicios de nuevas plataformas en México y EE.UU. y aplicaciones de TI para los Estados Unidos; 4.6 millones para el segmento de Químicos, el cual se centró en el mantenimiento general de la planta del negocio de Productos Químicos Inorgánicos, \$27.2 para el segmento de Envase, principalmente para el negocio de Fragancia y Farmacéutica en México invertido en nueva tecnología de conformado y para maquinaria y equipo de FAMA.

### **Posición Financiera Consolidada**

Al 31 de diciembre de 2019, la Compañía tenía un saldo en efectivo de \$230 millones, en comparación con \$291 millones al final de 2018. La deuda total fue de \$716 millones compuesto por \$650 millones de deuda a largo plazo denominada en dólares estadounidenses y relacionada con un préstamo sindicado y el resto corresponde a arrendamientos bajo la nueva (IFRS16). La relación Deuda Total a UAFIR Flujo al final del cuarto trimestre de 2019 fue de 2.4x y Deuda Neta a UAFIR Flujo de 1.6x.

En marzo de 2019, Vitro pagó anticipadamente y de forma voluntaria \$50 millones del crédito sindicado de \$700 millones con vencimiento en junio de 2023.

## Situación financiera, liquidez y recursos de capital:

---

### Liquidez

Con el objetivo de conservar nuestra liquidez y cumplir con los compromisos establecidos, la Compañía firmó los siguientes contratos:

- **Crédito bilateral:**

El 30 de enero de 2020, Vitro y ciertas subsidiarias firmaron un crédito bilateral con The Bank of Nova Scotia por \$170,000 con el propósito de realizar un pago anticipado voluntario por la misma cantidad al crédito sindicado, y así lograr reducir el costo financiero y extender la vida promedio de la deuda.

El 27 de enero de 2021 Vitro celebró un financiamiento mediante un contrato de crédito bilateral con BBVA por hasta \$150,000, con el que realizó, el 2 de febrero de 2021, un prepago parcial voluntario por \$140,000 al crédito sindicado con el objetivo de reducir el pago de intereses y alargar la vida promedio de esta. En adición, el 26 de febrero de 2021 la compañía celebró un financiamiento mediante un contrato de crédito bilateral con ING Bank N.V. por la cantidad de \$75,000.

Con parte de los recursos obtenidos por los créditos mencionados en el párrafo anterior, el 1 de marzo de 2021 se realizó el pago anticipado de la deuda bajo el crédito sindicado por \$84,000.

- **Contrato de Compraventa de Notas:**

El 30 de diciembre de 2020, las subsidiarias operadoras de sus cuatro unidades de negocio en los Estados Unidos de América celebraron un Contrato de Compraventa de Notas con The Prudential Insurance Company of America, con el propósito de refinanciar parte de su deuda consolidada existente bajo el Crédito Sindicado. Las Notas fueron emitidas en dos tramos: (i) \$130,000 con vencimiento el 30 de diciembre de 2026, y (ii) \$50,000 con vencimiento el 30 de diciembre de 2030.

Con los recursos obtenidos por la celebración del Contrato de Compraventa de Notas con The Prudential Insurance Company of America, el 4 de enero de 2021, se realizó un prepago parcial voluntario por \$180,000 al crédito sindicado con el objetivo de reducir el pago de intereses y mantener una estructura financiera acorde a lo establecido al comité de riesgos de la Compañía.

- **Venta de cartera:**

El 23 de diciembre del 2019, Vitro celebró un contrato para iniciar un programa de venta de cartera sin recurso con Banco Santander, S.A. con duración de tres años y prorrogable por un año adicional, el monto de dicho programa es hasta por la cantidad de \$110 millones de dólares. La finalidad de este programa es mejorar los costos financieros de Vitro y su estructura de capital. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el monto de la cartera vendida ascendía a \$66,643 y \$87,274, respectivamente.

- **Crédito sindicado:**

El 29 de junio de 2018, Vitro firmó un contrato de crédito sindicado por \$700,000 con el objetivo de refinanciar su deuda consolidada existente a esa fecha, la cual ascendía a \$690,574. El nuevo crédito tiene un plazo de 5 años y contará por los primeros seis meses con un margen aplicable inicia de 2.0% sobre LIBOR, y posteriormente un margen aplicable basado en la razón de Deuda Neta/EBITDA.

**Razón De Deuda neta/EBITDA**

**Margen Aplicable**

Mayor o igual a 2.5 veces y menor 3.0 veces	275 puntos base
Mayor o igual 2.0 veces y menor a 2.5 veces	250 puntos base
Mayor o igual a 1.5 veces y menor a 2.0 veces	225 puntos base
Menor a 1.5 veces	200 puntos base

Adicionalmente, el 27 de agosto de 2018 Vitro contrató un instrumento financiero derivado tipo "Swap" con el objetivo de fijar los pagos por interés a una tasa fija anual de 2.77%, cubriendo una porción del 85.7% del contrato de crédito sindicado.

El 16 de junio de 2020 Vitro reestructuró una porción de instrumento financiero derivado tipo "Swap" que celebró en 2018 con el objetivo de disminuir los pagos por interés a una tasa fija anual de 1.6810% para 170,000, cubriendo 100% del contrato de crédito bilateral.

Con los recursos obtenidos por la celebración del Contrato de Crédito Bilateral con BBVA anunciado el 27 de enero de 2021, así como con los contratados por la celebración del Crédito con ING Bank N.V., según se informó el pasado 26 de febrero de 2021, Vitro, S.A.B. de C.V. anunció el 1 de marzo de 2021 que la Compañía finalizó el refinanciamiento del crédito sindicado en su totalidad.

### Principales fuentes y usos del efectivo

Nuestra política es invertir el efectivo disponible en instrumentos a corto plazo emitidos por bancos mexicanos e internacionales con calificación de grado de inversión y títulos emitidos por los gobiernos de México y los EE. UU.

Nuestras fuentes principales de liquidez han sido principalmente por las actividades de operación en cada uno de nuestros segmentos de negocio y por la adquisición de deuda a corto y largo plazo. Nuestros principales usos del efectivo han sido para pago de inversiones, y en menor medida pago de intereses y dividendos.

El siguiente es un resumen de las principales fuentes y usos de efectivo por los años que terminaron el 31 de diciembre.

	Por el año terminado el 31 de diciembre de:		
	2019	2020	2021
	(En miles de dólares)		
<b>Fuentes:</b>			
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación	289,369	223,695	(24,899)
Préstamos obtenidos Largo Plazo	0	438,977	364,200
Venta de activos	0	4,273	16,316
<b>Usos:</b>			
Pago de intereses	40,019	41,886	34,663
Inversiones en activos fijos	160,424	95,973	96,777
Pago de deuda	52,965	249,205	545,407
Dividendos pagados	50,000	0	16,938
Instrumentos Financieros Derivados	2,456	1,408	8,681

### Cambios en el capital en trabajo

En 2021, hubo una inversión en capital de trabajo principalmente por la compra de inventarios del negocio Arquitectónico en México para soportar el paro del horno VF2 por su reparación, por la necesidad del negocio

automotriz para anticipar futura demanda, y por mayor inventario de los negocios del segmento de envases por su incremento en operación. Adicionalmente, existe una inversión en cuentas por cobrar debido a un mayor volumen de venta de todos los negocios. Además, a finales del 2021, se quedó un monto importante de IVA por recuperar. Los efectos anteriores, parcialmente compensados por una mejora en el financiamiento con proveedores, debido al apalancamiento de los negocios Arquitectónico en EE.UU., Químicos, y CFT.

En 2020, hubo una recuperación en capital de trabajo derivado de las acciones tomadas por la caída en ventas por la pandemia de COVID-19. Recuperación en clientes e inventarios por la disminución en operación, aunque se tuvo una recuperación en los últimos trimestres, no se alcanzaron los niveles anteriores a la pandemia. En proveedores se redujo el saldo vencido y se aumentó el plazo de pago con algunos proveedores y recuperación en otros circulantes por la regularización de pagos descrita en proveedores. La variación en el año de venta de cartera fue de 20.2 millones de dólares.

En 2019, hubo una recuperación en capital de trabajo derivado de la venta de cartera y mejor administración de pagos. Recuperación en clientes por la venta de cartera con Santander, inversión en inventarios por mayor volumen de producto terminado.

### ***Políticas que rigen la tesorería***

La Compañía cuenta con políticas de tesorería con el objetivo de establecer los lineamientos para administrar y controlar en forma eficiente y sin riesgo alguno, las inversiones de los excedentes de efectivo de las empresas de Vitro, para generar los mejores rendimientos que el mercado ofrezca y evitar tener efectivo ocioso.

Las inversiones por excedentes de efectivo deben ser realizadas en instrumentos con instituciones que no representa un riesgo material por concepto de pérdida de capital, así como la recuperación del producto financiero devengado.

Para las inversiones en dólares y euros la política menciona invertir en obligaciones de los EEUU o en instrumentos que cuenten con la garantía de los EEUU, certificados de depósito expedidos por cualquier banco o institución fiduciaria organizada de conformidad con las leyes de los EEUU, con activos de por lo menos \$500,000,000 dólares con calificación superior de AA en la escala global de calificaciones de largo plazo y calificación respecto de sus instrumentos de deuda quirografaria a corto plazo no subordinada de por lo menos "A-1" en la escala de Standard & Poor's o equivalente, papel comercial de empresas con calificación mínima de AA en la escala global de calificaciones de largo plazo y con calificación respecto a sus instrumentos de por lo menos "A-1" en la escala de Standard & Poor's o equivalente.

Para las inversiones en pesos mexicanos la política menciona invertir en valores gubernamentales denominados en pesos o UDI's, emitidos o garantizados por el Gobierno Federal, Gobiernos de los Estados o Municipios y/o PEMEX o Comisión Federal de Electricidad, con calificación crediticia de "mxA-1".

Además, la Compañía cuenta con más políticas para la inversión en dólares u otras monedas las cuales también establecen en qué tipo de instrumento invertir y especifican la calificación mínima de "BBB-" de riesgo de los mismos.

### ***Inversión en activo fijo***

Operamos en industrias con grandes inversiones de capital y requerimos inversiones continuas para actualizar nuestros activos y tecnología. En años anteriores, los fondos para esas inversiones y necesidades de capital de trabajo, transacciones, adquisiciones y dividendos han sido proporcionados por una combinación de efectivo generado por operaciones, deuda a corto y largo plazo.

Al cierre del 2021, la inversión en activo fijo (CAPEX) se mantuvo en niveles muy similares en comparación al año anterior. La inversión fue de \$96,777, y los fondos erogados se concentraron principalmente para la reparación del horno VF2 del negocio en Arquitectónico en México, para para la aplicación industrial en el Coater Jumbo del "burnable

*protective coating*" del negocio Arquitectónico, en la línea EPBL que está diseñada para producir tecnologías de parabrisas del negocio Automotriz y en proyectos de automatización, y por la instalación de dos máquinas IS adicionales para el negocio CFT.

Al 31 de diciembre de 2020, como parte de las medidas tomadas por la Compañía para contrarrestar la caída en ventas ocasionada por el COVID19, el CAPEX comparado contra el año anterior bajó a \$95,973 una disminución de aproximadamente el 40%. La inversión principalmente se dio en una línea completa de fabricación de parabrisas de alta gama de calidad para el negocio de Automotriz México. El resto de la inversión se concentra en CAPEX de mantenimiento, principalmente en preparación para la reparación del horno VF2 para el negocio de arquitectónico México.

Al 31 de diciembre de 2019, realizamos pagos de inversión en activo fijo por \$160,424 los cuales principalmente consistieron en inversión en la reparación en frío de una línea de producción en la planta Carlisle, así como una nueva línea de parabrisas en México y nuevas plataformas en México y EE. UU.

---

## Control Interno:

---

### *Controles y procedimientos*

Vitro y sus subsidiarias cuentan con políticas internas encaminada a establecer un marco de control interno robusto que debe seguirse invariablemente en cada una de sus transacciones, esto con la finalidad de asegurar el mejor aprovechamiento de los recursos y la salvaguarda de sus activos; así como el asegurar que cada una de las transacciones realizadas estén debidamente registradas en sus libros de forma íntegra, oportuna y veraz. Esta aseveración es aplicable a todos los negocios y a todos los territorios donde Vitro opera.

Adicionalmente nuestro sistema contable proporciona una seguridad razonable sobre que todas las transacciones realizadas sean registradas con oportunidad, y que éstas cumplan con las autorizaciones predeterminadas, con el fin de asegurar que sean aprobadas por los niveles adecuados dentro de la organización. También nuestro sistema y procedimientos contables aseguran de manera razonable que se cumpla con la normatividad contable aplicable.

Para asegurar que todas nuestras empresas sigan las políticas establecidas y que dichas políticas se reflejen en la forma de operar de nuestro sistema transaccional, contamos con un departamento de Auditoría Interna que efectúa revisiones programadas e independientes a los negocios y procesos, y cualquier desviación significativa encontrada es informada al Director General Ejecutivo, al Director General de Administración y Finanzas, y al Comité de Auditoría, para que se tomen las medidas correctivas inmediatas. Lo anterior permite que anualmente esta área emita una conclusión sobre el estado que guarda la efectividad operativa del control interno establecido por Vitro, y con ello una seguridad razonable sobre el mismo.

Adicionalmente, realizamos diversas actividades de control interno sobre los reportes financieros encaminadas a proporcionar una seguridad razonable sobre la confiabilidad, veracidad, oportunidad e integridad de dichos reportes; así como sobre la preparación de estados financieros para propósitos internos y externos de acuerdo con las normas de información financiera aplicables. Nuestro control interno sobre los reportes financieros incluye todas aquellas políticas y procedimientos que: (i) se relacionan con el mantenimiento de pruebas, que con un detalle razonable, reflejen adecuadamente y de manera veraz las transacciones realizadas; (ii) proporcione una certeza razonable que las transacciones son registradas oportuna y adecuadamente para permitir la elaboración de estados financieros de acuerdo con las normas de información financiera aplicables, y que nuestros ingresos, costos y gastos se realicen conforme a las autorizaciones de nuestra Administración y Directores; y (iii) proporcionan una certeza razonable en relación a la prevención y detección oportuna de transacciones no autorizadas, o del uso o disposición de nuestros

activos que pudieran tener un efecto material en nuestros estados financieros; o bien, que pudieran generar un error material sobre los mismos.

#### *Cambios en el control interno sobre reportes financieros*

Durante el año no se tuvieron cambios significativos en nuestro sistema de control interno aplicable a nuestros reportes financieros que tuvieran un efecto material; o bien, que pudieran llegar tener un efecto material sobre los mismos; sin embargo, en Vitro estamos convencidos de que este es un proceso dinámico que requiere estar evolucionando día a día; por lo cual, estamos abocados en su mejora y fortalecimiento permanente.

---

## **Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas:**

---

La preparación de los estados financieros consolidados de acuerdo con IFRS, requiere que la Administración de la Compañía efectúe ciertas estimaciones y utilice determinados supuestos para valorar algunas de las partidas de los estados financieros y para efectuar las revelaciones que se requieren en los mismos. La Administración de la Compañía, aplicando el juicio profesional, considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados en las circunstancias, sin embargo, los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relacionados se revisan continuamente. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en el que se modifica la estimación si la modificación afecta únicamente ese periodo; o el periodo actual y periodos futuros si la revisión afecta los periodos tanto actuales como futuros.

Los juicios contables críticos y fuentes clave de incertidumbre al aplicar las estimaciones efectuadas a la fecha de los estados financieros consolidados, y que tienen un riesgo significativo de derivar un ajuste en los valores en libros de activos y pasivos durante el siguiente periodo financiero son como sigue:

#### A) Juicios

##### **i. Moneda funcional**

Para determinar la moneda funcional de las subsidiarias, la Administración evalúa el ambiente económico en el que primariamente genera y desembolsa efectivo. Para ello, se consideran factores relacionados con las ventas, los costos, fuentes de financiamiento y flujos de efectivo generados por la operación.

##### **ii. Estimación del plazo de los contratos de arrendamiento**

La Compañía participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, para medir el pasivo por arrendamiento, estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la administración para el uso del activo subyacente. Adicionalmente, la Compañía considera las cláusulas de terminación anticipada de sus contratos y la probabilidad de ejercerlas, como parte de su estimación del plazo del arrendamiento.

#### B) Estimaciones

##### **i. Evaluaciones para determinar la recuperabilidad de las cuentas por cobrar.**

La Compañía realiza una estimación para cuentas de cobro dudoso basado en el modelo de perdidas esperadas requerido por IFRS 9, adicionalmente toma en consideración factores tales como la situación financiera y operativa de los clientes, condición de cuentas vencidas, así como las condiciones económicas del país en el que operan.

La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento.

La Compañía realiza evaluaciones de crédito de forma continua a sus clientes y ajusta los límites de crédito basado en los historiales crediticios y su solvencia actual. Así mismo, se monitorean los cobros y pagos de los clientes, y tiene una estimación para cartera de cobro dudoso basada en un modelo de perdidas crediticias esperadas, así como la experiencia histórica y en algún aspecto específico que haya sido identificado. Si bien dichas reservas para incobrables han estado históricamente dentro de las expectativas de la Compañía y dentro de la reserva establecida, no se puede garantizar que se continúe teniendo el mismo nivel de reservas para incobrables que ha tenido en el pasado.

La exposición de la Compañía al riesgo de crédito se ve afectada principalmente por las características individuales de cada cliente. No obstante, la Administración de la Compañía también considera la demografía de su base de clientes, la cual incluye el riesgo de incumplimiento de la industria y país en que operan los clientes, ya que estos factores pueden influir en el riesgo de crédito, particularmente en circunstancias económicas deterioradas. Para más información véase ANEXOS - Estados Financieros Dictaminados, Nota 17. "Instrumentos financieros", "Riesgo de crédito".

La Compañía adoptó un modelo simplificado de cálculo de pérdidas esperadas, mediante el cual reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida de la cuenta por cobrar, el modelo consiste en determinar la rotación de cuentas por cobrar promedio para cada cliente, siendo este el umbral de incumplimiento, posterior a esto la Compañía determina el promedio del valor de las cuentas por cobrar de los últimos doce meses que hayan superado el umbral de incumplimiento, este último promedio es la base para el cálculo. El porcentaje por aplicar a dicha base es el % que representan el promedio de las cuentas por cobrar que superan el umbral de incumplimiento entre las ventas promedio de los últimos doce meses, de tal forma que esta metodología impone una provisión ante el reconocimiento inicial de las cuentas por cobrar, este procedimiento forma parte de la política actual para determinar el deterioro de las cuentas por cobrar. Para ciertas categorías de activos financieros, como cuentas por cobrar a clientes, los activos que se han sujetado a pruebas para efectos de deterioro y que no lo han sufrido en forma individual, se incluyen en dicha evaluación sobre una base colectiva. Entre la evidencia objetiva de que una cartera de cuentas por cobrar podría estar deteriorada, se podría incluir la experiencia pasada de la Compañía con respecto a la cobranza, un incremento en el número de pagos atrasados en la cartera que superen el periodo de crédito promedio, así como cambios observables en las condiciones económicas internacionales y locales que se correlacionen con el incumplimiento en los pagos. Para más información véase ANEXOS - Estados Financieros Dictaminados, Nota 4. "Políticas contables significativas".

## **ii. Evaluaciones para determinar la obsolescencia y lento movimiento de inventarios**

La Compañía realiza una estimación para inventarios obsoletos y/o con lento movimiento, considerando su proceso de control interno y factores operativos y de mercado de sus productos. Esta estimación se revisa periódicamente, y se determina considerando la rotación y consumo de las materias primas, productos en proceso y terminados, los cuales se ven afectados por cambios en procesos productivos y por cambios en las condiciones de mercado en los que opera la Compañía.

## **iii. Evaluaciones para determinar la recuperabilidad de los impuestos diferidos activos**

Como parte del análisis fiscal que realiza la Compañía, anualmente se determina el resultado fiscal proyectado con base en los juicios y estimaciones de operaciones futuras, para concluir sobre la probabilidad de recuperabilidad de los impuestos diferidos activos.



El impuesto a la utilidad diferido se registra de acuerdo con el método de activos y pasivos, el cual compara los valores contables y fiscales de los activos y pasivos de la Compañía y se reconocen impuestos diferidos respecto a las diferencias temporales entre dichos valores. No se reconocen impuestos diferidos por las siguientes diferencias temporales: el reconocimiento inicial de activos y pasivos en una transacción que no sea una adquisición de negocios y que no afecte al resultado contable ni fiscal, y diferencias relativas a inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos en la medida en que es probable que no se revertirán en un futuro previsible. Adicionalmente, no se reconocen impuestos diferidos por diferencias temporales gravables derivadas del reconocimiento inicial del crédito mercantil. Los impuestos diferidos se calculan utilizando las tasas que se espera se aplicarán a las diferencias temporales cuando estas se reviertan, con base en las leyes promulgadas o que se han sustancialmente promulgado a la fecha del reporte.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si solo si existe un derecho legalmente exigible para compensar los activos y pasivos fiscales causados, y correspondan a impuesto sobre la renta gravado por la misma autoridad fiscal y a la misma entidad fiscal, o sobre diferentes entidades fiscales, y se pretenden liquidar los activos y pasivos fiscales causados sobre una base neta o sus activos y pasivos fiscales se materializan simultáneamente.

Se reconoce un activo diferido por pérdidas fiscales por amortizar, créditos fiscales y diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que en el futuro se disponga de utilidades gravables contra las cuales se puedan aplicar. Los activos diferidos se revisan a la fecha de reporte y se reducen en la medida en que la realización del correspondiente beneficio fiscal ya no sea probable.

La administración evalúa periódicamente las posiciones ejercidas en las declaraciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la legislación aplicable es sujeta de interpretación. Se reconocen provisiones cuando es apropiado con base en los importes que se espera pagar a las autoridades fiscales. El impuesto diferido activo se reconoce sólo cuando es probable que exista utilidad futura gravable contra la cual se podrán utilizar las deducciones por diferencias temporales. Para más información véase ANEXOS - Estados Financieros Dictaminados, Nota 4. "Políticas contables significativas".

#### **iv. Vidas útiles de activos intangibles y de propiedades, planta y equipo**

Las vidas útiles tanto de los activos intangibles como de las propiedades, plantas y equipo son utilizadas para determinar la amortización y depreciación de los activos y se definen de acuerdo con el análisis de especialistas internos y externos. Las vidas útiles son revisadas periódicamente al menos una vez al año y están basadas en las condiciones actuales de los activos y la estimación del periodo durante el cual continuará generando beneficios económicos a la Compañía. Si existen cambios en la estimación de vidas útiles, se afecta prospectivamente el valor en libros de los activos, así como el gasto por amortización o depreciación según corresponda.

#### **v. Deterioro de activos de larga duración**

El valor en libros de los activos de larga duración se revisa por deterioro en caso de que situaciones o cambios en las circunstancias indiquen que no es recuperable. Si existen indicios de deterioro, se lleva a cabo una revisión para determinar si el valor en libros excede su valor de recuperación y si se encuentra deteriorado.

La Compañía revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro. Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente. Los activos intangibles que tienen una vida útil indefinida se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año y, siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor de uso. Los cálculos del valor en uso requieren que la Compañía determine los flujos de efectivo futuros generados por las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente de los mismos. La Compañía utiliza proyecciones de flujos de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de condiciones de mercado, determinación de precios futuros de sus productos y volúmenes de producción y venta. Así mismo para efectos de la tasa de descuento y de crecimiento de perpetuidad se utilizan indicadores de primas de riesgo del mercado y expectativas de crecimiento a largo plazo en los mercados en los que la Compañía opera.

La Compañía estima una tasa de descuento antes de impuestos para efectos de la prueba de deterioro del crédito mercantil que refleja evaluaciones actuales del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para los que las estimaciones de flujos de efectivo futuros no han sido ajustadas. La tasa de descuento que estima la Compañía se basa en el costo promedio ponderado de capital de entidades similares. Además, la tasa de descuento estimada por la Compañía refleja el rendimiento que los inversionistas requerirían si tuvieran que tomar una decisión de inversión sobre un activo equivalente en generación de flujos de efectivo, tiempo y perfil de riesgo.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores, lo anterior exceptuando el crédito mercantil cuya pérdida por deterioro no se revierte.

Anualmente los indicadores externos e internos son sujetos a evaluación. Para más información véase ANEXOS - Estados Financieros Dictaminados, Nota 4. "Políticas contables significativas".

#### **vi. Beneficios al retiro de los empleados**

La Compañía utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Los supuestos y las estimaciones son establecidos en conjunto con actuarios independientes. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros. Aunque se estima que los supuestos usados son los apropiados, un cambio en los mismos podría afectar el valor de los pasivos por beneficios al personal y los resultados del periodo en el que ocurra.

Un plan de beneficios definidos es un plan de beneficios al término de la relación laboral por retiro distinto a uno de aportaciones definidas. Las obligaciones netas de la Compañía respecto a los planes de pensiones de beneficios definidos se calculan por separado para cada plan, estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los periodos en curso y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente, y se deduce el valor razonable de los activos del plan. La tasa de descuento es el rendimiento a la fecha de reporte de los bonos gubernamentales que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones de la Compañía y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios. El cálculo se realiza anualmente con el apoyo de un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado. Cuando el cálculo resulta en un beneficio para la Compañía, el activo que se reconoce se limita al total neto de los costos por servicios anteriores pendientes de reconocer y el valor presente de los beneficios económicos disponibles, en la forma de reembolsos futuros del plan o reducciones en futuras contribuciones al plan, más los activos del plan. Para calcular el valor presente de los beneficios económicos, se toman en consideración los requerimientos mínimos de fondeo que se apliquen a cualquier plan de la Compañía. Un beneficio económico está disponible para la Compañía si se puede realizar durante la vida del plan, o al liquidar las obligaciones del plan.

Cuando se mejoran los beneficios de un plan, la porción de los beneficios mejorados relativos a servicios anteriores por parte de los empleados se reconoce en resultados por el método de línea recta durante el periodo promedio hasta

que se adquiera el derecho a los beneficios. En la medida en que el derecho a los beneficios se realice, el gasto se reconoce en resultados.

La Compañía reconoce las remediciones actuariales derivadas de los planes de beneficios definidos en la cuenta de utilidad integral, en el periodo en que ocurren y nunca se reciclan a resultados. Para más información véase ANEXOS - Estados Financieros Dictaminados, Nota 4. "Políticas contables significativas".

**vii. Estimación de la tasa de descuento para calcular el pasivo por arrendamientos**

La Compañía estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos ("IBR", por sus siglas en inglés) utilizando un modelo de tres niveles: (i) tasa de referencia, (ii) componente de riesgo de crédito y (iii) ajuste por características del activo subyacente. En dicho modelo, la administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, considerando tipos de activo, moneda en la que se pacta el contrato y el plazo del mismo, principalmente. La tasa de descuento representa el costo de obtener financiamiento por un monto equivalente al valor de las rentas del contrato.

**viii. Estimación del plazo de los contratos de arrendamiento**

La Compañía participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, para medir el pasivo por arrendamiento, estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la administración para el uso del activo subyacente. Adicionalmente, la Compañía considera las cláusulas de terminación anticipada de sus contratos y la probabilidad de ejercerlas, como parte de su estimación del plazo del arrendamiento.

**ix. Contingencias**

Por su naturaleza, las contingencias solo podrán ser resueltas cuando ocurran o no ocurran uno o más eventos futuros, o uno o más hechos inciertos que no están enteramente bajo el control de la Compañía. La evaluación de dichas contingencias requiere significativamente el ejercicio de juicios y estimaciones sobre el posible resultado de esos eventos futuros. La Compañía evalúa la probabilidad de pérdida de litigios y contingencias de acuerdo con las estimaciones realizadas por sus asesores legales. Estas estimaciones son reconsideradas de manera periódica.

**x. Clasificación de costos y gastos**

Los costos y gastos presentados en el estado de resultados integrales fueron clasificados atendiendo a su función.

Para más información véase ANEXOS - Estados Financieros Dictaminados.

---

## [427000-N] Administración

### Audidores externos de la administración:

---

#### Auditor principal, honorarios y servicios

Durante 2020, en la sesión del Consejo de Administración celebrada el 23 de julio, y tomando en cuenta la recomendación de su Comité de Auditoría, se acordó contratar y designar a la firma auditora KPMG Cárdenas Dosal, S. C. ("KPMG"), como su auditor externo independiente para los ejercicios sociales 2020, 2021 y 2022.

A partir de 2020, KPMG CARDENAS DOSAL, S.C., miembro de KPMG, es la firma que nos presta los servicios de auditoría externa. Siendo el C.P.C. Raúl Sergio López Lara, socio de KPMG CARDENAS DOSAL, S.C., responsable del dictamen de Vitro.

Los Estados Financieros por el periodo 2019 fue dictaminado por Deloitte, los periodos 2020 y 2021 fueron dictaminados por KPMG y ambas firmas no han emitido una opinión con salvedades o una opinión negativa acerca de los Estados Financieros Consolidados de Vitro y sus subsidiarias.

A continuación, se enumeran los principales servicios o mandatos diferentes a auditoria, a ser prestados por el auditor externo, los cuáles en el agregado, durante el ejercicio de 2019, 2020 y 2021 representaron aproximadamente 4.8%, 7.8%, y 3.6% respectivamente del total de erogaciones realizadas al despacho auditor:

- Elaboración de Estudios de Precios de Transferencia.
- Cambio de auditor externo y entrega oficial.
- Otros trabajos especiales (Acompañamiento en el cambio de moneda funcional, venta de cartera, apoyo en adopción de IFRS 16, etc.)

---

### Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés:

---

#### Partes relacionadas

Las operaciones realizadas con partes relacionadas, en el curso ordinario del negocio, fueron como sigue:

a) *Compra de vales de despensa.* - La Compañía compra vales de despensa para su personal a una tienda de autoservicio de la cual uno de nuestros consejeros es accionista. Por los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020, y 2019, el monto de esas compras fue de \$5,462, \$5,558 y \$5,678, respectivamente.

b) *Compensación al personal clave de la Administración.* - Para los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020, y 2019, la compensación total por los servicios prestados por nuestros consejeros y directores fue de aproximadamente \$7,997, \$7,054, y \$7,663, respectivamente. Esta cantidad incluye honorarios, salarios, compensación variable, gratificaciones por retiro y jubilaciones.

c) *Cuenta por cobrar.* – La compañía tiene una cuenta por cobrar con Shandong PGW Jinjing Automotive Glass Co. Ltd. para los periodos terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020, y 2019, el monto total fue de \$3,141, \$15,333, y \$14,104, respectivamente.

d) *Operaciones con Shandong PGW Jinjing Automotive Glass Co. Ltd.*- La compañía tiene operaciones con Shandong PGW Jinjing Automotive Glass Co. Ltd. para los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020, y 2019. En costo de ventas el monto total fue de \$0, \$0, y \$151, respectivamente, en compras el monto total fue de \$6,954, \$3,971, y \$1,384, respectivamente, y en cuentas por pagar el monto total fue de \$97, \$860, y \$258, respectivamente.

## Información adicional administradores y accionistas:

### Consejeros

La información que a continuación se presenta se refiere a nuestros Consejeros. No existen contratos, arreglos ni compromisos con accionistas mayoritarios, clientes, proveedores u otros, de acuerdo a los cuales alguno de ellos hubiese sido elegido como Consejero.

El Consejo de Administración es responsable de la administración del negocio. Nuestros estatutos sociales establecen que el Consejo de Administración debe estar integrado por el número de Consejeros determinado por la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas, hasta un máximo de 21 miembros, y que cada Consejero debe ser elegido en esta asamblea por un período renovable de un año. Cada Consejero debe permanecer en su cargo hasta que un sucesor sea electo y tome el cargo. En la Asamblea Anual General Ordinaria de Accionistas llevada a cabo el 26 de abril de 2022, nuestros accionistas resolvieron que el Consejo de Administración este integrado por 12 Consejeros, de los cuales 5 de ellos son consejeros independientes. No tenemos Consejeros suplentes.

Los Consejeros actuales, su ocupación principal, su primer año como nuestro consejero y su año de nacimiento son los siguientes (el nombre de los Consejeros está ordenado en base a la antigüedad como miembro a excepción del presidente del consejo):

Nombre	Ocupación principal	Primer año como Consejero	Año de nacimiento
Adrián Sada González	Presidente del Consejo de Vitro, S.A.B. de C.V.	1984	1944
Tomás González Sada	Presidente del Consejo de Administración y Director General Ejecutivo de Cydsa	1980	1943
Jaime Serra Puche*	Presidente de SAI Consultores	1998	1951
Joaquín Vargas Guajardo*	Presidente del Comité de Auditoría	2000	1954
Ricardo Martín Bringas*	Presidente del Comité de Prácticas Societarias, Director General y Vicepresidente del Consejo de Administración de Organización Soriana	2007	1960
Jaime Rico Garza	Director y Presidente de los Consejos de Vitro Europa y Vitro Global (2012)	2008	1957
Guillermo Ortiz	Presidente de BTG Pactual Casa de	2010	1948

Martínez*	Bolsa México		
Mario Laborín Gómez*	Presidente de ABC Holding y ABC Capital	2010	1952
Adrián G. Sada Cueva	Director General Ejecutivo de Vitro, S.A.B. de C.V.	2010	1975
Álvaro Fernández Garza	Director General Ejecutivo y Miembro de los Consejos de Administración de ALFA	2011	1968
Ricardo Guajardo Touché	Consultor independiente	2013	1948
David Martínez Guzmán	Presidente y Consejero Especial de Fintech Advisory, Inc.	2013	1957

*\* Consejeros independientes*

Los Consejeros fueron elegidos por un período de un año por nuestros accionistas en la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas, celebrada el 26 de abril de 2022. La LMV exige que al menos el 25% de los miembros del Consejo de Administración sean independientes. El Consejo de Administración de Vitro se conforma por aproximadamente 42% de Consejeros independientes al 26 de abril de 2022. Los Consejeros reciben honorarios de tres centenarios (moneda de 37.5 gramos de oro), o su equivalente en valor monetario, por junta del Consejo de Administración que asistan y tres centenarios, o su equivalente en valor monetario por junta de los Comités que asistan, excepto por los miembros del Comité de Auditoría, quienes reciben como compensación tres centenarios o su equivalente en valor monetario y \$26,000 pesos mensuales.

A continuación, se presenta una breve descripción de la ocupación actual e información biográfica de cada uno de los Consejeros de Vitro:

**Adrián Sada González (1944)**

**Miembro desde 1984**

*Presidente del Consejo de Administración*

*Presidente del Comité de Presidencia*

Miembro de los Consejos de Administración de Alfa, Cydsa, Consejo Mexicano de Negocios (CMN) y Grupo de Industriales de Nuevo León.

**Tomás González Sada (1943)**

**Miembro desde 1980**

Presidente del Consejo de Administración y Director General Ejecutivo de Cydsa; Vicepresidente del Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO); Cónsul Honorario de Japón en Monterrey, México. Es también miembro del Consejo Regional del Banco de México, del Consejo Mexicano de Negocios (CMN), del Grupo de Empresarios de Nuevo León, del Consejo de Directores de Cáritas de Monterrey, A.C. y Tesorero de la Fundación Martínez Sada, organización que otorga becas académicas.

**Jaime Serra Puche (1951)**

**Miembro desde 1998**

Presidente de SAI Derecho & Economía, fundador de Aklara (Subastas Electrónicas), Centro de Arbitraje de México (CAM). Presidente del Consejo de Administración de BBVA Bancomer, y de las empresas públicamente listadas: Fondo México, Tenaris y Vitro. Se desempeñó como funcionario del gobierno mexicano (1986-1994) como Subsecretario de Ingresos, Secretario de Comercio y Secretario de Hacienda. Es miembro del Consejo del Presidente sobre Actividades Internacionales de la Universidad de Yale, y de la Comisión Trilateral.

**Joaquín Vargas Guajardo (1954)**

**Miembro desde 2000***Presidente del Comité de Auditoría*

Presidente del Consejo de Administración del Grupo MVS y Presidente del Consejo de Administración de CMR. Miembro de los Consejos de Administración de Grupo Financiero Santander, Grupo Costamex, El Universal, Grupo Aeroportuario del Pacífico y Médica Sur. Ha ocupado los cargos de Presidente del Consejo Directivo de la Cámara Nacional de la Industria de Radio y Televisión (2000-2001), Presidente de la Asociación Mexicana de Restaurantes (1985-1987) y Presidente de la Asociación de Directores de Cadenas de Restaurantes (1989).

**Ricardo Martin Bringas (1960)****Miembro desde 2007***Presidente del Comité de Prácticas Societarias*

Director General y Vicepresidente del Consejo de Administración de Organización Soriana. Miembro de los Consejos de Administración de Teléfonos de México, Grupo Financiero Banamex, Consejo Mexicano de Negocios (CMN), Grupo de Empresarios de Nuevo León y Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales (ANTAD). Presidente del Patronato del Hospital Regional Materno Infantil.

**Jaime Rico Garza (1957)****Miembro desde 2008**

Presidente y Director de los Consejos de Vitro Europa y Vitro Global (2007 - 2012), así como Miembro del Consejo de Administración de Vitro Cristalglass y Director de Vitro Cristalglass (2007-2012).

**Guillermo Ortiz Martínez (1948)****Miembro desde 2010**

Socio y miembro de la Junta de Consejo de BTG Pactual, Presidente de Fundación Per Jacobsson y fundador de Guillermo Ortiz y Asociados. Miembro del Grupo de los Treinta y de los Consejos de Administración de Bombardier, Grupo Aeroportuario del Sureste y Orbia. Se ha desempeñado como Presidente del Consejo del Banco de Pagos Internacionales, Gobernador del Banco de México y Secretario de Hacienda y Crédito Público. Fue Presidente del Panel Externo de Revisión de la Gestión de Administración de Riesgos del Fondo Monetario Internacional y Director Ejecutivo del Fondo Monetario Internacional.

**Mario Laborín Gómez (1952)****Miembro desde 2010**

Presidente de ABC Holding y ABC Capital. Se ha desempeñado como Director General de Bancomext, Director General de Nacional Financiera, Director General de Bancomer y Presidente de la Casa de Bolsa y Presidente Fundador de MexDer, así como Cofundador y Director General de Grupo Vector. Ha sido miembro de los Consejos de Administración de TV Azteca, Cervecería Cuauhtémoc, Transportación Marítima Mexicana, Bancomer, Bolsa Mexicana de Valores, MexDer, Indeval, Xignux, Megacable, Cydsa, Astrum México, Banco de México Nuevo León, Gruma, AXA Seguros, Goldman Sachs, Avanzia y Across.

**Adrián G. Sada Cueva (1975)****Miembro desde 2010***Director General Ejecutivo*

Miembro de los Consejos de Administración de Grupo Financiero Banorte, Dallas Museum of Art, Nemark y ALFA. Expresidente de la Cámara de la Industria de Transformación Nuevo León (CAINTRA). Miembro de la Organización Vida Silvestre, miembro del Consejo General de la Universidad de Monterrey.

**Álvaro Fernández Garza (1968)****Miembro desde 2011**

Director General Ejecutivo de ALFA y miembro de los Consejos de Administración de Cydsa, Grupo Aeroportuario del Pacífico, Grupo Citibanamex y Presidente del Consejo de la Universidad de Monterrey.

**Ricardo Guajardo Touché (1948)****Miembro desde 2013**

Miembro de los Consejos de Administración de BBVA Bancomer, Bimbo, Grupo Aeroportuario del Sureste, y Coca-Cola FEMSA. Fue miembro del Comité Consultivo Internacional del Banco de la Reserva Federal de Nueva York. Se ha desempeñado en diversos puestos ejecutivos en empresas como BBVA Bancomer, Valores de Monterrey, FEMSA y Grupo AXA.

**David Martínez Guzmán (1957)****Miembro desde 2013**

Fundador y Director Especial de Fintech Advisory, Inc. y miembro de los Consejos de Administración de ALFA, CEMEX, ICA Tenedora y Banco Sabadell (España).

**Alejandro F. Sánchez Mújica (1954)****Secretario de Consejo desde 2007 (No miembro del Consejo)**

Ha sido Gerente Jurídico del Indeval, Director General Jurídico en una División del Grupo Kuo, Director Jurídico de Pulsar Internacional / Savia, Vicepresidente y Director General Jurídico de Vitro y Socio Senior del despacho de abogados Thompson & Knight, actualmente *Of Counsel* en *Holland & Knight*. Ha participado en diversos Consejos de Administración de empresas y asociaciones mexicanas y extranjeras y actualmente es integrante de la Junta de Beneficencia Privada del Estado de Nuevo León. Es abogado egresado de la Escuela Libre de Derecho y cuenta con Maestrías de la Universidad de Texas en Austin.

**Secretario y Vigilancia**

El 26 de abril de 2022, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas ratificó al Lic. Alejandro F. Sánchez Mújica, como el Secretario del Consejo de Administración. De acuerdo con la LMV, nuestro Secretario no es miembro del Consejo de Administración.

El Consejo de Administración, por medio de los Comités de Auditoría y Comité de Prácticas Societarias, conduce la vigilancia de Vitro y sus subsidiarias, tomando en consideración las circunstancias financieras, administrativas y legales de cada entidad.

**Directores Generales / principales funcionarios**

La siguiente tabla contiene información de nuestros directores generales. No existen contratos ni compromisos con accionistas mayoritarios, clientes, proveedores u otros, de acuerdo a los cuales, alguno de ellos hubiese sido designado como director.

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>En la posición actual desde</u>	<u>Año de nacimiento</u>
	Director General Ejecutivo	2013	1975



Adrián G. Sada Cueva

Claudio L. Del Valle  
Cabello

Director General de Administración y  
Finanzas

2003

1960

A continuación, se presenta en resumen las biografías de cada uno de nuestros Directores:

***Adrián G. Sada Cueva, Director General Ejecutivo de Vitro, a partir del 20 de marzo de 2013.***

Nació el 30 de diciembre de 1975, en la ciudad de Monterrey, México, cursó la Licenciatura de Negocios en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) y posteriormente obtuvo una Maestría de Negocios en la Universidad de Stanford. Inició su carrera laboral en el año 1998 en Vitro Corporativo, en el año 2000 ocupó el puesto de Gerente de Mercadotecnia de la División de Vidrio Plano, en 2001 Gerente de Mercadotecnia y Planeación Estratégica de la misma división, en el año 2002 fue promovido como Gerente General del Negocio de Productos de Valor Agregado, posteriormente en el año 2003 fue transferido a España como Director de Vitro Crystalglass, S.L., negocio de transformación de vidrio en la península Ibérica.

Del 2006 al 2008 fungió como Director General de Vitro Automotriz, negocio dedicado a la fabricación y comercialización de cristales automotrices para el mercado de Equipo Original y el mercado de Repuesto. Durante el 2008 y parte del 2009 llevó la Dirección de Reestructura Interna de Vitro, con objetivo de obtener ahorros y desinversiones de activos no productivos. En el 2009 y 2010 fue también nombrado Director de Administración y Finanzas Envases. En el 2011 fue nombrado Director General Operativo de Envases y a partir de marzo de 2012 como Director General del segmento de Envases. Fue nombrado Director General Ejecutivo de Vitro el 20 de marzo de 2013 y, a partir de esta fecha, los segmentos de Envases y de Vidrio Plano pasaron a depender directamente del Director General Ejecutivo a través de sus directores operativos.

Adicionalmente, participa en diferentes actividades comunitarias y de carácter social, es Miembro de los Consejos de Administración de Grupo Financiero Banorte, Dallas Museum of Art, Nemak y ALFA. También es Miembro de los Consejos de Administración de la asociación civil, Organización Vida Silvestre, y miembro del Consejo General de la Universidad de Monterrey. Es expresidente del Consejo Directivo de la Cámara de la Industria de Transformación (CAINTRA) Nuevo León.

***Claudio L. Del Valle Cabello, Director General de Administración y Finanzas.***

Obtuvo el título de Contador Público en la Universidad Regiomontana en Monterrey. En 1978 empezó a trabajar para Gómez Morfin Meljem y Asoc. (Ahora Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza S.C., Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu) como Auditor y después fue nombrado Supervisor en el mismo despacho. En 1985 empezó a trabajar para Vitro como Jefe de Estudios Especiales en el entonces negocio de productos químicos. En 1986 fue nombrado Gerente de Consolidación Fiscal. En 1992 fue nombrado Director Administrativo de Vitro Corporativo y en 1995 fue nombrado Vicepresidente de Finanzas y Contralor de Anchor Glass Container. En 1996 fue nombrado Vice Presidente de Tesorería y Administración. En 2002 fue promovido a Director General de Finanzas y en agosto de 2003 fue nombrado Director General de Administración. En noviembre de 2008, las áreas de Finanzas y Administración se fusionaron y quedaron a cargo del Sr. Del Valle quien, para enfocar los esfuerzos necesarios para llevar a cabo el proceso de reestructura financiera requerido por la Compañía, fue nombrado Director General de Reestructura en abril de 2009 de manera temporal.

Es miembro del Instituto de Contadores del Estado de Nuevo León. En 2001, fue nombrado Vice Presidente del Comité de Impuestos de la Bolsa Mexicana de Valores. Fue Presidente del Comité de Emisoras de la Bolsa Mexicana de Valores y actualmente es Vicepresidente en materia de impuestos de dicho Comité y fue miembro del Consejo de Administración de la Universidad Regiomontana y actualmente es consejero de Gas Industrial de Monterrey y Vicepresidente del Consejo de la Cámara de la Industria de Transformación (CAINTRA) Nuevo León.

## Relaciones familiares entre los consejeros y directores

Cinco de los doce Consejeros y Directores están relacionados en forma consanguínea (incluyendo primos hermanos) o por matrimonio con otro miembro del mismo grupo. Adrián Sada González es papá de Adrián Sada Cueva y primo de Tomás González Sada. Álvaro Fernández Garza es sobrino político de Adrián Sada González y primo político de Adrián Sada Cueva. Jaime Rico Garza es sobrino político de Adrián Sada González.

Para la participación accionaria e información sobre la propiedad o cambios significativos en la posición accionaria véase “LA EMISORA - Descripción el negocio - Acciones representativas del capital social”.

## Compensación

Para los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, la compensación total por los servicios prestados por nuestros consejeros y directores fue de aproximadamente \$7,997, \$7,054, y \$7,663, respectivamente. Esta cantidad incluye honorarios, salarios, compensación variable, gratificaciones por retiro y jubilaciones.

Durante 2021, reservamos montos relacionados con pensiones y beneficios de retiro para nuestros directores generales. Nuestros consejeros independientes no fueron sujetos de beneficios de pensiones o retiro durante 2021. De acuerdo con la práctica actuarial regida bajo las IFRS, las reservas para pensiones y prima de antigüedad son determinadas en total para cada una de nuestras subsidiarias utilizando montos promedio de variables tales como tasa de rotación, edad y expectativa de vida. Por lo tanto, no podemos determinar el monto reservado para pensiones o beneficios de retiro para un trabajador en lo individual, incluyendo a nuestros directores generales. La cantidad total de compensación mencionada en el párrafo anterior no incluye el costo de pensión y retiro para nuestros directores generales.

### *Compensación variable*

Nuestro plan de compensación variable alinea los objetivos de nuestros empleados con nuestra estrategia de negocio y su propósito es: (i) reconocer el desempeño extraordinario de nuestros empleados, (ii) alinear los intereses e incentivos de nuestros ejecutivos con los de nuestros accionistas, (iii) enfoque de prioridades clave y (iv) atracción y retención de empleados talentosos. Este plan se basa en el mejoramiento de: (i) flujo de efectivo de operación y (ii) evaluaciones de desempeño individual. Dependiendo de los resultados de estos indicadores, nuestros empleados pueden ser elegibles para recibir un bono entre 1.0 y 10.0 meses de su salario base.

Existe también un plan de incentivos de largo plazo para nuestros principales directores; este alinea los objetivos de nuestros principales directores con nuestra estrategia de negocios, y su propósito es: (i) incrementar el valor de la compañía a través del establecimiento y ejecución de estrategias de crecimiento, (ii) obtener rendimiento sostenible, (iii) enfoque en los resultados de Vitro, (iv) complementar la compensación de nuestros ejecutivos y (v) atraer y retener empleados talentosos. Este plan se basa en la mejora del Equity Value de la Compañía.

## Pensiones

La Compañía tiene un plan de pensiones con beneficios definidos que cubre a todo el personal en México, que consiste en un pago único o una pensión mensual calculada con base en la suma de una pensión básica, un factor adicional por antigüedad y un factor adicional para ingresos iguales o menores al tope máximo utilizado para el Instituto Mexicano del Seguro Social.

Los planes de la Compañía en México cubren también primas de antigüedad, que consisten en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base en el último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley. Los pasivos relativos y los costos anuales de los beneficios antes descritos son calculados por un actuario independiente, conforme a las bases definidas en los planes, utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Adicionalmente, en Estados Unidos y Canadá, la Compañía otorga planes de retiro para personal clave, así como beneficios de planes médicos post-empleo, principalmente.

La valuación de los beneficios a los empleados por los planes al retiro se basa principalmente en los años de servicio cumplidos, su edad actual y su remuneración estimada a la fecha de retiro. Las principales subsidiarias de la Compañía han constituido fondos destinados al pago de beneficios al retiro a través de fideicomisos irrevocables. La Compañía no se encuentra expuesta a riesgos inusuales relacionados a los activos del plan.

A continuación, se presenta información financiera en relación con los beneficios a los empleados:

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Pasivo (activo) pasivo neto definido por:</b>			
Plan de pensiones	\$ 66,955	\$ 106,589	\$ 79,822
Beneficios médicos post-empleo	32,877	46,789	29,069
Pasivo (activo) neto definido total	<u>\$ 99,832</u>	<u>\$ 153,378</u>	<u>\$ 108,891</u>
<b>Importe reconocido en resultados por:</b>			
Plan de pensiones	\$ (16,489)	\$ (7,009)	\$ (14,449)
Beneficios médicos post-empleo	1,686	640	(18,254)
Total reconocido en resultados	<u>\$ (14,803)</u>	<u>\$ (6,369)</u>	<u>\$ (32,703)</u>
<b>Importe reconocido en utilidad integral, bruto de impuestos por:</b>			
Plan de pensiones	\$ 89,097	\$ 48,329	\$ (658)
Beneficios médicos post-empleo	4,065	13,104	(1,375)
Total reconocido en utilidad integral	<u>\$ 93,161</u>	<u>\$ 61,433</u>	<u>\$ (2,033)</u>

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, los activos del plan incluyen 54,201,598 acciones de Vitro, respectivamente, cuyos valores razonables ascienden a \$63,829, \$86,652, y \$120,830, respectivamente. La Compañía no se encuentra expuesta a riesgos inusuales relacionados a los activos del plan. Véase "LA EMISORA - Descripción del negocio - Acciones representativas del capital social".

### **Derecho por separación**

Todos nuestros directores generales y ejecutivos que son miembros del Consejo e hijos de directores generales y miembros del Consejo que trabajen para Vitro, tienen derecho a un pago por separación igual a tres veces la suma de su compensación anual bruta, neto de impuestos, en el caso que dejen de prestar sus servicios por un cambio de control de Vitro. Este derecho por separación es adicional a cualquier pago por separación conforme a la ley.

### **Accionistas**

## Accionistas Principales

Al 26 de abril de 2022, la fecha de nuestra más reciente asamblea general de accionistas, 483,571,429 de nuestras acciones estaban emitidas y 470,027,224 emitidas y en circulación. Hasta tal fecha, 13,544,205 de nuestras acciones estaban como acciones propias, 54,201,598 de nuestras acciones estaban en el Fideicomiso del Plan de Pensiones. Bajo la legislación mexicana de la bolsa de valores, nuestras acciones propias no se consideran en circulación. Bajo la legislación mexicana, las acciones mantenidas por el Plan de Pensiones se consideran emitidas y en circulación para todos los propósitos. Por lo tanto, toda la información relacionada con los Accionistas Principales y los derechos de voto de nuestras acciones, incluyen todas las acciones mantenidas por el Fideicomiso del Plan de Pensiones.

La siguiente tabla muestra a nuestros principales accionistas y su participación accionaria al 26 de abril de 2022.

<u>Nombre</u>	<u>Acciones en circulación</u>	<u>% de propiedad <sup>(1)</sup></u>
Sr. David M. Martínez Guzmán <sup>(2)</sup>	101,745,544	21.65
Sr. Adrián G. Sada González <sup>(3)(4)</sup>	100,043,119	21.28
Sr. Adrián G. Sada Cueva <sup>(5)</sup>	96,785,897	20.59
Fideicomiso No. 2555	27,648,498	5.88
Fideicomiso No. 2567	26,553,100	5.65
Claudia María Yarte Sada	19,100,000	4.06
Sr. Álvaro Fernández Garza	8,664,248	1.84

<sup>(1)</sup> Para efectos de calcular los porcentajes de tenencia accionaria, usamos el número de acciones en circulación en base a 483,571,429 acciones menos 13,544,205 acciones propias.

<sup>(2)</sup> Una parte de las acciones se controlan a través de Fintech LatAm S.a.r.l.

<sup>(3)</sup> Reportado como grupo con su esposa, la Sra. Esther Cueva de Sada.

<sup>(4)</sup> Una parte de las acciones se controlan a través de Vo Valor, S.A. de C.V.

<sup>(5)</sup> Una parte de las acciones se controlan a través de Accionex, S.A. de C.V.

## Cambios significativos en la tenencia accionaria de accionistas principales actuales en los últimos 3 años

Durante 2021 no hubo ningún cambio significativo. Sin embargo, con fecha del 6 de mayo del 2021, la compañía adquirió un total de 4,100,003 acciones representativas de su capital social.

Durante 2020 no hubo ningún cambio significativo. Sin embargo, en los meses de marzo, mayo y junio del 2020, el Lic. Adrián Sada González adquirió un total de 1,208,103 acciones y el Lic. Adrián Sada Cueva 1,208,104 acciones, ambas adquisiciones fueron hechas en el mercado y se realizaron de forma indirecta, a través de compañías controladas 100% por los señores Sada.

Con fecha del 13 de marzo del 2020, la compañía adquirió un total de 15,000 acciones representativas de su capital social.

Durante 2019 no hubo ningún cambio significativo. Sin embargo, la compañía adquirió un total de 4,978,346 acciones representativas de su capital social. Dichas acciones representan el 1.0% del total de sus acciones en circulación.

## Consejeros de la empresa [Sinopsis]

### Directivos relevantes [Miembro]

Sada Cueva Adrián G.			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2022-04-26		Anual ordinaria	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Indefinido	Director General Ejecutivo de Vitro S.A.B. de C.V.	12 años	20.59
Información adicional			
Una parte de las acciones se controlan a través de Accionex, S.A. de C.V.			

Del Valle Cabello Claudio L.			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2022-04-26		Anual ordinaria	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Indefinido	Director General de Administración y Finanzas	19 años	0
Información adicional			

### Relacionados [Miembro]

Sada Cueva Adrián G.			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2022-04-26			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 año	Director General Ejecutivo de Vitro S.A.B. de C.V.	12 años	20.59
Información adicional			
Una parte de las acciones se controlan a través de Accionex, S.A. de C.V.			

Sada González Adrián G.			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Designación [Sinopsis]			

Fecha de designación			
2022-04-26			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 año	Presidente del Consejo de Vitro, S.A.B. de C.V.	38 años	21.28
Información adicional			
Una parte de las acciones se controlan a través de Vo Valor, S.A. de C.V.			
En conjunto con su esposa Esther Guadalupe Cueva Garza			

### Patrimoniales independientes [Miembro]

Rico Garza Jaime			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2022-04-26			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 año	Presidente y Director de los Consejos de Vitro Europa y Vitro Global (2007 - 2012)	14 años	0
Información adicional			

González Sada Tomás Roberto			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2022-04-26			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 año	Presidente del Consejo de Administración y Director General Ejecutivo de Cydsa	42 años	0
Información adicional			

### Patrimoniales [Miembro]

Martínez Guzmán David			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2022-04-26			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 año	Presidente y Consejero Especial de Fintech Advisory, Inc	9 años	21.65
Información adicional			
Una parte de las acciones se controlan a través de Fintech LatAm S.a.r.l.			

Fernandez Garza Álvaro				
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre		Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]				
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO		NO	NO	
Designación [Sinopsis]				
Fecha de designación				
2022-04-26				
Periodo por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 año		Director General de Alfa	11 años	1.84
Información adicional				

Guajardo Touché Ricardo				
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre		Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]				
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO		NO	NO	
Designación [Sinopsis]				
Fecha de designación				
2022-04-26				
Periodo por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 año		Consultor Independiente	9 años	0
Información adicional				

## Independientes [Miembro]

Serra Puche Jaime				
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre		Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]				
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
SI		NO	NO	
Designación [Sinopsis]				
Fecha de designación				
2022-04-26				
Periodo por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 año		Presidente de SAI Consultores, fundador de Aklara (Subastas Electrónicas), Centro de Arbitraje de México (CAM).	24 años	0
Información adicional				

Vargas Guajardo Joaquín				
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre		Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]				
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
SI		SI	NO	
Designación [Sinopsis]				
Fecha de designación				
2022-04-26				
Periodo por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 año		Presidente del Comité de Auditoría	22 años	0
Información adicional				

Martín Bringas Ricardo			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	

Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		SI	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2022-04-26			
Periodo por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)
1 año		Director General y Vicepresidente del Consejo de Administración de Organización Soriana	15 años
Participación accionaria (en %)			
0			
Información adicional			

Laborín Gómez Mario			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		SI	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2022-04-26			
Periodo por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)
1 año		Presidente de ABC Holding y ABC Capital	12 años
Participación accionaria (en %)			
0			
Información adicional			

Ortiz Martínez Guillermo			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
SI		SI	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2022-04-26			
Periodo por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)
1 año		Presidente de BTG Pactual	12 años
Participación accionaria (en %)			
0			
Información adicional			

**Porcentaje total de hombres como directivos relevantes:** 100

**Porcentaje total de mujeres como directivos relevantes:** 0

**Porcentaje total de hombres como consejeros:** 100

**Porcentaje total de mujeres como consejeros:** 0

**Cuenta con programa o política de inclusión laboral:** Si

## Descripción de la política o programa de inclusión laboral

Vitro en estricto apego a las reglas que rigen en los países donde mantiene, negocios, ofrece al personal igualdad en oportunidades de contratación, sueldo, entrenamiento, desarrollo y promoción entre otros, prohibiendo la discriminación por motivos de raza, etnia, género, credo, discapacidad o preferencia sexual. Vitro no tolerará el acoso



al personal incluyendo el acoso sexual expresado en cualquier forma, esta incluye la conducta verbal o física que degrade o amenace al personal creando un ambiente de trabajo hostil y una interferencia inaceptable en el desempeño del trabajo o que afecte adversamente el desempeño individual.

## Accionistas de la empresa [Sinopsis]

### Accionistas beneficiarios de más del 10% del capital social de la emisora [Miembro]

Sada González Adrián G.	
Participación accionaria (en %)	21.28
Información adicional	
Una parte de las acciones se controlan a través de Vo Valor, S.A. de C.V. En conjunto con su esposa Esther Guadalupe Cueva Garza	

Sada Cueva Adrián G.	
Participación accionaria (en %)	20.59
Información adicional	
Una parte de las acciones se controlan a través de Accionex, S.A. de C.V.	

Martínez Guzmán David	
Participación accionaria (en %)	21.65
Información adicional	
Una parte de las acciones se controlan a través de Fintech LatAm S.a.r.l.	

### Accionistas que ejerzan influencia significativa [Miembro]

Sada González Adrián G.	
Participación accionaria (en %)	21.28
Información adicional	
Una parte de las acciones se controlan a través de Vo Valor, S.A. de C.V. En conjunto con su esposa Esther Guadalupe Cueva Garza	

Sada Cueva Adrián G.	
Participación accionaria (en %)	20.59
Información adicional	
Una parte de las acciones se controlan a través de Accionex, S.A. de C.V.	

Martínez Guzmán David	
Participación accionaria (en %)	21.65
Información adicional	
Una parte de las acciones se controlan a través de Fintech LatAm S.a.r.l.	

### Accionistas que ejerzan control o poder de mando[Miembro]

NA NA NA	
Participación accionaria (en %)	NA
Información adicional	
NA	

## Estatutos sociales y otros convenios:

---

### Prácticas del Consejo

De acuerdo con nuestros estatutos sociales, los accionistas determinan el número de consejeros requerido para nuestro Consejo de Administración en Asamblea General Ordinaria de Accionistas. Nuestro Consejo de Administración podrá consistir de hasta un máximo de 21 miembros. Cada miembro del Consejo de Administración es elegido en Asamblea General Ordinaria de Accionistas por un período renovable de un año. En caso de que, al finalizar el período de un año de cargo de cualquiera de nuestros consejeros, éstos no sean reelegidos en Asamblea General Ordinaria de Accionistas o si un director renuncia y no hay designación del sustituto o éste último no ha tomado posesión de su cargo, dicho consejero seguirá en su cargo hasta por un plazo máximo de 30 días naturales. Por lo tanto, el Consejo de Administración podrá nombrar consejeros provisionales que serán ratificados o sustituidos en la siguiente Asamblea General de Accionistas. En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 26 de abril de 2022, nuestros accionistas resolvieron que nuestro Consejo de Administración esté integrado por 12 consejeros, de los cuales 5 de ellos son consejeros independientes; es decir, el 42% de nuestros consejeros son independientes, cuando la Ley del Mercado de Valores sólo requiere de un número mínimo de consejeros independientes del 25%. No tenemos consejeros suplentes. No hemos celebrado un contrato de prestación de servicios con ninguno de nuestros consejeros que establezca beneficios para dichos consejeros en caso de expirar el término del cargo de dichos consejeros. De conformidad con nuestros estatutos sociales, el Presidente del Consejo de Administración será nombrado por el Consejo de Administración cuando dicho nombramiento no haya sido efectuado por la Asamblea General de Accionistas, de igual manera el Consejo nombrará a su Secretario, quien no formará parte del Consejo de Administración y quien estará sujeto a las obligaciones y responsabilidades que la legislación establece.

De conformidad con nuestros estatutos sociales, nuestro Consejo de Administración se debe reunir al menos 4 veces por año calendario y debe dedicar una de esas juntas al análisis de las estrategias de mediano y largo plazo. Las juntas de Consejo de Administración generalmente se celebran en nuestras oficinas principales. De cualquier forma, se pueden celebrar en cualquier parte dentro o fuera de México. Para que exista quórum en una junta de Consejo de Administración, se requiere la asistencia de la mayoría de los consejeros. Se requiere del voto afirmativo de la mayoría de los consejeros presentes en una junta de Consejo de Administración debidamente convocada para la adopción de cualquier resolución. De todas las juntas del Consejo de Administración se deben levantar actas para reflejar las resoluciones adoptadas y cualquier discusión relevante que haya existido. Dichas actas deberán firmarse por el Presidente y el Secretario del Consejo de Administración. Las resoluciones adoptadas por las juntas del Consejo de Administración que no se hayan celebrado en persona tendrán la misma validez y efectos que aquellas adoptadas en las juntas del Consejo de Administración que se celebren en persona, siempre y cuando dichas resoluciones hayan sido adoptadas por unanimidad y se confirmen por escrito.

Nuestro Consejo de Administración está facultado para crear los comités que en su caso estime apropiados para el cumplimiento de sus funciones, en adición al Comité de Prácticas Societarias y al Comité de Auditoría. En este sentido también se ha constituido al Comité de Presidencia. El 27 de abril de 2007, el Consejo de Administración aprobó los reglamentos de los Comités de Prácticas Societarias y de Comité de Auditoría, los cuales entraron en vigor el 1 de mayo de 2007, sin que sea un requisito en México.

El Comité de Auditoría y el Comité de Prácticas Societarias tienen que estar integrados en su totalidad por consejeros independientes propuestos por el Presidente del Consejo y elegidos por el Consejo de Administración; Los comités se reúnen tan seguido como sea necesario, pero al menos 4 veces al año y deberán proporcionar a nuestro Consejo de Administración un reporte de sus actividades y resultados, a petición de nuestro Consejo de Administración o cuando el comité estime conveniente, además del reporte anual de actividades que deben presentar al propio Consejo de Administración, el cual posteriormente es presentado a la Asamblea General Ordinaria de Accionistas que revisa los resultados al término de cada ejercicio social. Así mismo, de conformidad con lo que establecen respectivamente sus Reglamentos, los Comités deben informar oportuna y debidamente al Consejo de Administración

a más tardar en la sesión inmediata siguiente del Consejo a las juntas o a las resoluciones unánimes de dichos Comités, sobre los acuerdos adoptados en sus juntas o sobre las resoluciones unánimes acordadas por estos.

De conformidad con la LMV, nuestros estatutos sociales y las mejores prácticas de gobierno corporativo, hemos establecido un Comité de Auditoría que está compuesto exclusivamente por miembros independientes de nuestro Consejo de Administración (según se define en la LMV). La calificación de independencia es determinada en nuestra Asamblea de accionistas y puede ser cuestionada dentro de los 30 días siguientes por la CNBV. Nuestro Comité de Auditoría es responsable, entre otros asuntos, de verificar que nuestra administración esté en cumplimiento de sus obligaciones relacionadas con controles internos y la preparación de estados financieros. Además, nuestro Comité de Auditoría es responsable de la designación, compensación y vigilancia de nuestros auditores externos independientes. Nuestro Comité de Auditoría se reúne regularmente con nuestros ejecutivos y nuestros auditores externos independientes.

El Comité de Auditoría está actualmente integrado por tres consejeros independientes, el Sr. Joaquín Vargas Guajardo, quien funge como presidente según resolución adoptada por nuestros accionistas en la Asamblea General Ordinaria de Accionistas del 26 de abril de 2022 y los señores Guillermo Ortiz Martínez y Jaime Serra Puche. De conformidad con lo establecido en las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores emitidas por la CNBV en junio de 2009 y según las mismas han sido modificadas de tiempo en tiempo, el Comité de Auditoría contrató al Lic. Jonathan Davis Arzac como experto financiero. En opinión de los miembros del Comité de Auditoría, el Lic. Jonathan Davis cumple, tanto por su preparación profesional como por los diversos cargos que ha ocupado, tanto en el sector privado como en el público, con los requisitos para ser designado como el Experto Financiero del Comité de Auditoría de nuestro Consejo de Administración, sin ser miembro de dicho Comité. El Comité de Auditoría y sus miembros cumplen con las reglas y prácticas mexicanas para este tipo de comités, entre las cuales se encuentran, el conocimiento de las normas de información financiera, la habilidad para evaluar la aplicación de dichas normas, conocimiento y experiencia en la preparación, auditoría, evaluación y/o análisis de estados financieros y conocimiento de los controles internos en relación con la preparación de los reportes financieros.

El reglamento del Comité de Auditoría establece que: (i) los miembros del Comité (salvo por su presidente), deben ser electos por el Consejo de Administración, a propuesta del Presidente del Consejo de Administración; (ii) el Comité deberá estar integrado por un mínimo de tres Consejeros independientes; (iii) el presidente del Comité deberá ser electo y solo podrá ser removido de su cargo por resolución de los accionistas en una Asamblea General de Accionistas; (iv) cualquiera dos miembros del Comité podrán convocar a una junta mediante escrito notificando al resto de los miembros del Comité con por lo menos 5 días de anticipación; (v) el Comité deberá reunirse por lo menos tres veces al año; (vi) el Comité deberá proporcionar un reporte anual sobre las actividades del año al Consejo de Administración y a la Asamblea General Ordinaria de Accionistas que revisa los resultados al término de cada ejercicio social; (vii) La presencia de la mayoría de los miembros del Comité se considera que constituye quórum para celebración de sus juntas, y las resoluciones deberán adoptarse por el voto de la mayoría de los miembros del Comité presentes en la junta; (viii) las resoluciones podrán ser adoptadas fuera de junta, siempre que su aprobación sea unánime y se confirmen por escrito, y (ix) el Comité deberá cumplir con todas aquellas otras responsabilidades que establezca la ley y el Consejo de Administración. El reglamento también provee que el Comité de Auditoría deberá verificar que las funciones de auditoría externa se lleven a cabo debidamente y deberán confirmar que estamos en cumplimiento con todas las leyes y reglamentos relacionadas con la confiabilidad, suficiencia y transparencia de nuestros estados financieros.

Nuestro Comité de Auditoría cuenta con las siguientes responsabilidades, entre otras: a) dar opinión al Consejo de Administración sobre los asuntos que a continuación se enumeran, independientemente de aquellos otros que le pudieran corresponder conforme a la LMV, y a sus disposiciones reglamentarias o que sean específicamente solicitados por el Consejo: (i) operaciones que sean inusuales o no recurrentes, o bien, su importe exceda ciertas cantidades especificadas por la LMV; (ii) los lineamientos en materia de control interno y auditoría interna de Vitro y de las personas morales que Vitro controle; (iii) las políticas contables de Vitro, ajustándose a los principios de contabilidad reconocidos o expedidos por la CNBV mediante disposiciones de carácter general; (iv) los estados financieros de Vitro; (v) la designación o, en su caso, ratificación anual de la persona moral que proporcione los servicios de auditoría

externa de estados financieros básicos; (vi). la sustitución de la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa o del auditor externo encargado de la auditoría por incumplimiento a sus labores; (vii) la contratación de servicios distintos al de auditoría externa de estados financieros básicos, y (viii) sobre el importe de las remuneraciones, tanto del servicio de auditoría externa como de los servicios distintos al de la auditoría externa de los estados financieros básicos; b) evaluar las labores de la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa y del auditor encargado de la misma, así como recibir y analizar el informe de auditoría externa, opiniones, reportes y los comunicados sobre observaciones que corresponden a los procedimientos sustantivos, la evaluación de control Interno y otros asuntos ordenados por su relevancia a juicio de la persona encargada de la auditoría externa, así como los planes para la prevención y medidas correctivas presentados por la administración de Vitro como respuesta a las observaciones del encargado de la auditoría externa. pudiendo requerir la presencia del citado auditor cuando lo estime conveniente, sin perjuicio de que deberá reunirse con este último por lo menos una vez al año y deberá igualmente supervisar la resolución de los desacuerdos que en su caso surjan entre la administración de Vitro y el auditor externo; c) discutir los estados financieros de Vitro con las personas responsables de su elaboración y revisión, y con base en ello recomendar o no al Consejo su aprobación, así como revisar la información financiera que anualmente se presente; d) informar al Consejo de Administración la situación que guarda el sistema de control interno y auditoría interna de Vitro y el de las personas morales que Vitro controle, incluyendo las irregularidades que, en su caso, detecte; e) elaborar la opinión que el Consejo de Administración tiene que emitir sobre el contenido del Informe del Director General y someterla a consideración del Consejo de Administración para su posterior presentación a la Asamblea de accionistas, basándose, entre otros elementos, en el dictamen del auditor externo; f) apoyar al Consejo de Administración en la elaboración de los reportes a que se refiere el artículo 28, fracción IV, incisos d) y e) de la LMV; g) vigilar que las operaciones a que hacen referencia los artículos 28, fracción III y 47 de la LMV se lleven propiamente a cabo; h) solicitar la opinión de expertos independientes en los casos en que lo juzgue conveniente, o cuando sea requerida conforme a la LMV o a disposiciones de carácter general; i) requerir a los Directivos Relevantes y demás empleados de Vitro y de las personas morales que Vitro controle, reportes relativos a la elaboración de la información financiera y de cualquier otro tipo que estime necesaria para el ejercicio de sus funciones; j) investigar cualquier posible incumplimiento del que tenga conocimiento, a las operaciones, lineamientos y políticas de operación, sistema de control interno y auditoría interna y registro contable, ya sea de Vitro o de las personas morales que ésta controle; k) recibir observaciones formuladas por accionistas, consejeros, directivos relevantes, empleados y, en general, de cualquier tercero, respecto de los asuntos a que se refiere el inciso j) anterior, así como realizar las acciones que a su juicio resulten procedentes en relación con tales observaciones; l) supervisar que sean adecuados los procedimientos para recibir, procesar y resolver quejas referentes a contabilidad, control interno o auditoría, incluyendo procedimientos para quejas confidenciales y anónimas de empleados; m) informar al Consejo de Administración de cualquier irregularidad importante detectada con motivo del ejercicio de sus funciones y, en su caso, de las acciones correctivas adoptadas o proponer las que deban aplicarse; n) convocar a Asambleas de accionistas y solicitar que se inserten y que sean analizados en el orden del día de dichas asambleas los puntos que estimen pertinentes; ñ) vigilar que el Director General dé cumplimiento a las resoluciones de las Asambleas de accionistas y a las resoluciones de las juntas del Consejo de Administración; o) vigilar que se establezcan los mecanismos y controles internos que permitan verificar que los actos y operaciones de Vitro y los de las personas morales que Vitro controle, se apeguen a la normativa aplicable, así como implementar metodologías que posibiliten revisar el cumplimiento de lo anterior; p) dar seguimiento a los principales riesgos a los que está expuesto Vitro y personas morales que ésta controle, identificados con base en la información presentada por el Comité de Prácticas Societarias, el Comité de Finanzas y Planeación y demás comités que en su caso constituya el Consejo de Administración, el Director General y el auditor externo de Vitro, así como a los sistemas de contabilidad, control interno y auditoría interna, registro, archivo o información, de éstas y aquella, y q) verificar que los miembros del Comité de Auditoría cumplan en todo momento con los requisitos para ser considerados como “consejeros independientes”.

Contamos con un Comité de Presidencia, encargado de asesorar y dar seguimiento a diversos proyectos estratégicos de la Dirección General Ejecutiva. En este Comité se capitaliza la experiencia de los Consejeros por medio de una integración flexible y dinámica a las necesidades del Comité, de acuerdo a las iniciativas que el Consejo le encomiende.

De conformidad con la LMV hemos creado un Comité de Prácticas Societarias. De conformidad con su reglamento, este comité tiene la obligación de llevar a cabo las siguientes actividades: a) dar opinión al Consejo de Administración sobre los asuntos que a continuación se enumeran, independientemente de aquellos otros que le pudieran corresponder conforme a la Ley del Mercado de Valores y sus disposiciones reglamentarias o sean específicamente solicitados por el Consejo de Administración: (i) determinación de las políticas y lineamientos para el uso o goce de los bienes que integren el patrimonio de Vitro y de las personas morales que ésta Controle; (ii) operaciones con personas relacionadas que pretenda celebrar Vitro o las personas morales que ésta Controle, salvo aquellas que de acuerdo a las políticas y lineamientos que previamente haya aprobado el Consejo de Administración, con fundamento en la Ley del Mercado de Valores, no requieran de la previa aprobación del Consejo de Administración; (iii) nombramiento, elección y en su caso destitución del Director General y su retribución integral, así como la retribución integral del Presidente del Consejo de Administración; (iv) establecimiento de las políticas para la designación y retribución integral de los demás directivos relevantes (además del Director General y Presidente del Consejo de Administración); (v) dispensas para que un Consejero, directivo relevante o persona con poder de mando, aproveche oportunidades de negocio para sí o en favor de terceros, que correspondan a Vitro o a las personas morales que Vitro Controle o en las que Vitro tenga una influencia significativa, cuyo importe sea superior al 5% de los activos consolidados de Vitro, con base en cifras correspondientes al cierre del trimestre inmediato anterior; (vi) la realización de ofertas públicas forzosas de adquisición por porcentajes menores a los señalados en la fracción III del artículo 98 de la LMV; (vii) la celebración de convenios vinculados con ofertas públicas forzosas con obligaciones de hacer o no hacer en beneficio del oferente de dicha oferta o de Vitro, en los términos del artículo 100 de la LMV; (viii) la no realización de ofertas públicas forzosas, por encontrarse en riesgo la viabilidad económica de Vitro, de conformidad con lo dispuesto por la fracción III del artículo 102 de la LMV, y (ix) sobre la determinación del precio de la oferta pública de acciones, cuando ésta se tenga que llevar a cabo por la cancelación de la inscripción de los valores de Vitro en el RNV, de conformidad con el artículo 108 de la LMV; todo lo anterior bajo el entendido de que cuando las resoluciones adoptadas por el Consejo de Administración no sean acordes con las opiniones que le proporcione el Comité de Prácticas Societarias, éste último deberá por conducto del Presidente del Comité, instruir al Director General a revelar tal circunstancia; b) apoyar al Consejo de Administración en la elaboración del reporte anual que conforme al inciso b) del artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, se declaren y expliquen las principales políticas y criterios contables y de información seguidos en la preparación de la información financiera; c) apoyar al Consejo en la elaboración del reporte anual que tendrá que ser presentado a la Asamblea General de Accionistas sobre las operaciones y actividades en las que el Consejo de Administración haya intervenido en el ejercicio social correspondiente; d) emitir una opinión sobre el desempeño de los directivos relevantes; e) aprobar los porcentajes de incremento general de sueldos y salarios que se otorguen a los empleados y personal de Vitro y de las empresas que Vitro controle; f) monitorear el tamaño y composición del Consejo de Administración para asegurar que la toma de decisiones sea efectiva y conforme a las disposiciones legales aplicables que señalan que por lo menos el 25% de sus integrantes sean independientes y que su número no podrá ser mayor a 21 miembros; g) monitorear el cumplimiento de las políticas de responsabilidad social de Vitro y la revelación del cumplimiento de dichas políticas, así como con respecto a la política de inversión social; h) revisar y aprobar el llenado del Cuestionario sobre el Cumplimiento de las Recomendaciones de Mejores Prácticas Corporativas, informando de su debida presentación en tiempo y forma al Consejo de Administración; i) monitorear la vigencia del Código de Ética de Vitro y proponer las modificaciones que en su caso estime pertinentes; j) revisar periódicamente las políticas corporativas de Vitro y los reglamentos de los Comités, para asegurar que todos sean consistentes entre sí y si es necesario, resolver cualquier tema o conflicto relacionado con los mismos o entre cualquiera de ellos; k) apoyar al Consejo de Administración en la determinación de las políticas de información y comunicación con los accionistas y el mercado, así como con los Consejeros y directivos relevantes, en cumplimiento a la LMV y sus disposiciones; l) monitorear que a todo nuevo Consejero se le proporcione, con el auxilio del Director General, la inducción requerida sobre los antecedentes y operaciones de Vitro, así como sobre el marco legal y regulatorio al cual se encuentran sujetos los consejeros, haciendo énfasis en sus deberes de lealtad, diligencia y confidencialidad; m) analizar y proponer al Consejo de Administración la aprobación y en su caso modificaciones al proceso o políticas de sucesión del Director General y Directivos Relevantes, así como de los lineamientos para la contratación y/o promoción de familiares de accionistas y Consejeros; n) rendir opinión al Consejo de Administración sobre las solicitudes que en los términos de la cláusula sexta de los estatutos sociales se presenten para la celebración o modificación de convenios de accionistas; ñ) vigilar el desempeño de los Directivos Relevantes, y o) monitoreo del

cumplimiento del modelo Vitro de sustentabilidad que incluye los principios económicos, sociales y ambientales de Vitro.

El Comité de Prácticas Societarias está actualmente integrado por cuatro consejeros independientes, el Sr. Ricardo Martín Bringas, quien funge como presidente según resolución adoptada por nuestros accionistas en la Asamblea General Ordinaria de Accionistas del 26 de abril de 2022 y los Sres. Mario Martín Laborín Gómez, Joaquín Vargas Guajardo y Guillermo Ortiz Martínez.. De conformidad con la Ley del Mercado de Valores y nuestros estatutos sociales, este comité deberá estar integrado por al menos tres consejeros independientes nombrados por el Consejo de Administración, a excepción de su Presidente, que solamente podrá ser nombrado y removido de su cargo a través de una resolución de los accionistas.

---

## Información adicional Administradores y accionistas

---

Participación accionaria de consejeros y directivos relevantes con una tenencia individual mayor del 1% y menor al 10%.

Directivo / Consejero	Serie	Clase	Número de Acciones	Porcentaje
Álvaro Fernández Garza*	A	y	8,664,248	1.84%

La sociedad emisora no es controlada, directa o indirectamente por otra empresa, por un gobierno extranjero, o por cualquier otra persona física o moral. Asimismo, la emisora no conoce ningún compromiso que pudiera significar un cambio de control en sus acciones.

*\*Para propósitos de calcular el porcentaje de acciones en circulación, utilizamos el número de acciones en circulación, que es de 470,027,224 acciones y corresponde a nuestras 483,571,429 acciones emitidas menos las acciones propias.*

---

## [429000-N] Mercado de capitales

### Estructura accionaria:

El capital social total de Vitro a partir del 1 de enero de 2014 y a la fecha asciende a la cantidad de \$483,571,429 representado por 483,571,429 acciones ordinarias, nominativas, Serie "A", íntegramente suscritas y pagadas, sin expresión de valor nominal, de las cuales: (i) \$324,000,000.00 se encuentran representados por 324,000,000 de acciones Serie "A", Clase I, ordinarias, nominativas, liberadas, sin expresión de valor nominal, representativas del capital social mínimo fijo, y (ii) \$159,571,429 pesos se encuentran representados por 159,571,429 acciones Serie A, Clase II, ordinarias, nominativas, liberadas, sin expresión de valor nominal, representativas del capital social variable.

Al 26 de abril de 2022, la fecha de nuestra más reciente Asamblea General Ordinaria de Accionistas, 483,571,429 acciones estaban emitidas y pagadas y 470,027,224 emitidas y en circulación. A la misma fecha del 26 de abril de 2022, 13,544,205 acciones son acciones propias. Bajo la legislación mexicana de sociedades mercantiles, las acciones propias no se consideran como acciones en circulación.

### Comportamiento de la acción en el mercado de valores:

La siguiente tabla presenta por los últimos cinco años, las cotizaciones altas y bajas del mercado reportadas al cierre de cada jornada, en pesos de nuestras acciones:

<b>BMV</b>				
<b>pesos por Acción <sup>(1)</sup></b>				
<b>Año</b>	<b>Alta</b>	<b>Baja</b>	<b>Cierre</b>	<b>Volumen</b>
2017	80.86	62.00	70.45	33,844,978
2018	71.99	48.55	52.92	16,187,965
2019	53.53	41.00	42.05	12,552,324
2020	42.64	21.50	31.81	7,048,377
2021	31.58	22.03	24.15	8,646,006

<b>BMV</b>				
<b>pesos por Acción <sup>(1)</sup></b>				
<b>Año</b>	<b>Alta</b>	<b>Baja</b>	<b>Cierre</b>	<b>Volumen</b>
<b>2021</b>				
Octubre	26.24	23.90	23.90	307,799
Noviembre	25.00	22.45	22.69	152,941
Diciembre	24.50	22.03	24.15	164,544
<b>2022</b>				
Enero	24.40	21.80	21.80	270,623
Febrero	21.70	19.96	20.00	269,893
Marzo	26.12	19.69	26.12	466,913

<sup>(1)</sup>Fuente: SiBolsa

La siguiente tabla presenta, para cada trimestre de los últimos tres años y el primer trimestre de 2022, las cotizaciones altas y bajas del mercado reportadas al cierre de cada jornada, en pesos de nuestras acciones.

<u>Año</u>	<b>BMV</b>			
	<b>Alta</b>	<b>Baja</b>	<b>Cierre</b>	<b>Volumen</b>
<b>2019</b>				
Primer Trimestre	53.00	47.54	49.87	2,855,148
Segundo Trimestre	53.53	48.94	49.24	4,479,283
Tercer Trimestre	49.56	41.00	43.19	3,708,168
Cuarto Trimestre	43.53	41.03	42.05	1,509,725
<b>2020</b>				
Primer Trimestre	42.64	26.50	27.5	954,299
Segundo Trimestre	28.00	21.50	24.92	1,534,463
Tercer Trimestre	25.00	22.24	25.00	3,302,108
Cuarto Trimestre	33.14	23.00	31.81	1,257,507
<b>2021</b>				
Primer Trimestre	31.58	23.20	24.17	921,772
Segundo Trimestre	26.43	23.80	24.85	5,038,296
Tercer Trimestre	28.50	24.61	25.51	2,060,654
Cuarto Trimestre	26.24	22.03	24.15	625,284
<b>2022</b>				
Primer Trimestre	26.12	19.69	24.40	1,007,429

<sup>(1)</sup>Fuente: SiBolsa

A continuación, se muestra el precio promedio mensual de nuestras acciones por cada uno los meses del primer trimestre de 2022.

<u>Mes</u>	<b>Precio promedio del mes</b>
Enero	22.96
Febrero	20.63
Marzo	20.69

### Denominación de cada formador de mercado que haya prestado sus servicios durante el año inmediato anterior

No aplica.



---

**Identificación de los valores con los que operó el formador de mercado**

---

No aplica.

---

**Inicio de vigencia, prórroga o renovación del contrato con el formador de mercado, duración del mismo y, en su caso, la terminación o rescisión de las contrataciones correspondientes**

---

No aplica.

---

**Descripción de los servicios que prestó el formador de mercado; así como los términos y condiciones generales de contratación, en el caso de los contratos vigentes**

---

No aplica.

---

**Descripción general del impacto de la actuación del formador de mercado en los niveles de operación y en los precios de los valores de la emisora con los que opere dicho intermediario**

---

No aplica.

---



## [432000-N] Anexos

**Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los últimos tres ejercicios:**





---


Nombre y cargo de personas responsables (PDF)

---

## 7) PERSONAS RESPONSABLES

Reporte Anual 2021 que se presenta de conformidad con lo establecido en el Artículo 33 del Título Cuarto de las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado de valores, referente a la información que deberá proporcionarse a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, a las Bolsas y al público inversionista, informamos lo siguiente de la emisora **VITRO, S.A.B. de C.V.**

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en los estados financieros consolidados anuales, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en estos estados financieros o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.




Lic. Adrián G. Sada Cueva  
Director General Ejecutivo



C.P. Claudio L. del Valle Cabello  
Director General de Administración y  
Finanzas (responsable de la Dirección  
Jurídica)


Reporte Anual 2021 que se presenta de conformidad con lo establecido en el Artículo 33 del Título Cuarto de las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado de valores, referente a la información que deberá proporcionarse a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, a las Bolsas y al público inversionista, informamos lo siguiente de la emisora **VITRO, S.A.B. de C.V.**

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.



---

Lic. Adrián G. Sada Cueva  
Director General Ejecutivo



---

C.P. Claudio L. del Valle Cabello  
Director General de Administración y  
Finanzas (responsable de la Dirección  
Jurídica)

## DECLARACIÓN DEL AUDITOR EXTERNO

En estricto cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 33, fracción I, inciso b), numeral 1, subnumeral 1.2 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a Otros Participantes del Mercado de Valores, y exclusivamente para efectos de los estados financieros consolidados dictaminados de Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (“Vitro” o la “Compañía”) al 31 de diciembre de 2021 y 2020, y por los años terminados en esas fechas, así como al 31 de diciembre de 2020, y por el año terminado en esa fecha, así como cualquier otra información financiera que se incluya en el presente Reporte Anual, cuya fuente provenga de los estados financieros consolidados dictaminados antes mencionados, se emite la siguiente leyenda:

“El suscrito manifiesta bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros consolidados de Vitro, S.A.B. de C. V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y 2020, y por los años terminados en esas fechas, así como al 31 de diciembre de 2020, y por el año terminado en esa fecha, que se incluyen como anexos en el presente Reporte Anual, fueron dictaminados con fecha 28 de marzo de 2022 y 25 de marzo de 2021, respectivamente, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría.

Asimismo, manifiesta que ha leído el presente Reporte Anual y basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tiene conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros consolidados dictaminados señalados en el párrafo anterior, ni de información relevante que haya sido omitida o falseada en este Reporte Anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, el suscrito no fue contratado, y no realizó procedimientos adicionales con el objeto de expresar una opinión respecto de la información contenida en el Reporte Anual que no provenga de los estados financieros consolidados por él dictaminados”.

KPMG Cárdenas Dosal, S.C.

C. P. C. R. Sergio López Lara  
Socio

C. P. C. Luis Gabriel Ortiz Esqueda  
Representante legal



---

Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y  
opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los  
últimos tres ejercicios

---

**Vitro, S.A.B. de C. V. y Subsidiarias**

Estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, y por los años que terminaron en esas fechas e Informe de los auditores independientes del 28 de marzo de 2022



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Informe de los auditores independientes y estados financieros consolidados por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020.

<b><u>Contenido</u></b>	<b><u>Página</u></b>
Informe de los auditores independientes	1 a 4
Estados Consolidados de Situación Financiera	5 y 6
Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales	7 y 8
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo	9 y 10
Estados Consolidados de Variaciones en el Capital Contable	11
Notas a los estados financieros consolidados	12 a 90



# Informe de los Auditores Independientes

## Al Consejo de Administración y a los Accionistas

*Vitro, S.A.B. de C.V.*

Miles de dólares

### Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Vitro, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (el Grupo), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los estados consolidados de resultado integral, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y notas que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Vitro, S.A.B. de C.V. y subsidiarias, al 31 de diciembre de 2021 y 2020, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo consolidados por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

### Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros consolidados de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en México y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor relevancia en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.



## Evaluación del análisis de deterioro de activos de larga duración

Ver nota 10, 12 y 13 a los estados financieros consolidados.

Cuestión clave de auditoría	De qué manera se trató la cuestión clave en nuestra auditoría
<p>Las propiedades, maquinaria y equipo, los activos intangibles y otros activos de vida útil definida, más el crédito mercantil (activos de larga duración) por \$1,456,880 representan el 57% del total de activos consolidados, de los cuales \$603,491, corresponden a la Unidad Generadora de Efectivo (UGE) de Arquitectónico de Estados Unidos de América (EUA) y \$567,031 (incluye activos netos operativos por \$102,220) a la UGE del Sector Automotriz (UGE Automotriz).</p> <p>La Administración lleva a cabo la evaluación de deterioro de los activos de larga duración cuando se presentan indicios de deterioro y en el caso del crédito mercantil al menos una vez al año al cierre del ejercicio. En la determinación del valor de uso estimado se utilizan varios supuestos claves, incluyendo estimaciones de volúmenes y precios de venta futuros, costos de operación y la tasa de descuento.</p> <p>Hemos identificado la evaluación del deterioro de los activos de larga duración de las UGE Arquitectónico EUA y Automotriz, como una cuestión clave de auditoría debido a la complejidad y el juicio significativo que se requiere para determinar el valor razonable estimado.</p>	<p>Nuestros procedimientos de auditoría para esta cuestión clave incluyeron, entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Involucramos a nuestros especialistas en valuación para que nos asistieran en evaluar la tasa de descuento utilizada y compararla con información pública disponible de compañías comparables.</li> <li>• Evaluamos los supuestos aplicados a los datos clave tales como las tasas de crecimiento a largo plazo esperadas para las UGE Arquitectónico EUA y Automotriz determinados por el Grupo.</li> <li>• Realizamos un análisis de sensibilidad, lo que incluyó evaluar el efecto de reducciones razonablemente posibles en los flujos de efectivo proyectados, para evaluar el impacto en el valor razonable estimado de las UGE Arquitectónico EUA y Automotriz.</li> <li>• Evaluamos lo adecuado de las revelaciones en los estados financieros consolidados.</li> </ul>

## Otras cuestiones

Nuestra auditoría fue realizada con el propósito de formarnos una opinión sobre los estados financieros consolidados tomados en su conjunto. La información suplementaria presentada en la nota 26, es presentada para propósito de análisis adicionales, y no es requerida como parte de los estados financieros consolidados. Dicha información, correspondiente al año terminado el 31 de diciembre de 2021, ha sido sujeta a procedimientos de auditoría en el contexto de la auditoría de los estados financieros consolidados, y en nuestra opinión, se presenta razonablemente en todos los aspectos materiales, en relación con los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021 tomados en su conjunto.



### Otra información

La Administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información contenida en el Informe Anual del Grupo correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2021, que deberá presentarse ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y ante la Bolsa Mexicana de Valores (“el Informe Anual”) pero no incluye los estados financieros consolidados y nuestro informe de los auditores sobre los mismos. El Informe Anual se estima que estará disponible para nosotros después de la fecha de este informe de los auditores.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresaremos ningún tipo de conclusión de aseguramiento sobre la misma.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer la otra información cuando esté disponible y, al hacerlo, considerar si la otra información es materialmente inconsistente con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o si parece ser materialmente incorrecta.

Cuando leamos el Informe Anual, si concluimos que existe un error material en esa otra información, estamos requeridos a reportar ese hecho a los responsables del gobierno de la entidad.

### Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de desviación material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene intención de liquidar al Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del Grupo.

### Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de si los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.





- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basados en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha.
- Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser un negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos suficiente y apropiada evidencia de auditoría con respecto a la información financiera de las entidades o líneas de negocio dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la administración, supervisión y desarrollo de la auditoría de grupo. Somos exclusivamente responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y de que les hemos comunicado todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en donde sea aplicable, las acciones tomadas para eliminar amenazas o las salvaguardas aplicadas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor relevancia en la auditoría de los estados financieros del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

KPMG Cárdenas Dosal S. C.

C.P.C. R. Sergio López Lara

Monterrey, Nuevo León, México a 28 de marzo de 2022.



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**  
 Estados Consolidados de Situación Financiera  
 Al 31 de diciembre de 2021 y 2020  
 (Miles de dólares)

	<u>Notas</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Activo			
Efectivo y equivalentes de efectivo	17	\$ 110,122	\$ 483,909
Clientes, neto	6 y 17	212,864	178,228
Impuestos por recuperar		8,096	7,304
Impuesto al valor agregado por recuperar		46,478	16,193
Otros activos circulantes	5	33,805	61,981
Inventarios, neto	7	458,129	386,412
Activo circulante		<u>869,494</u>	<u>1,134,027</u>
Inversión en compañías asociadas	8	22,642	10,587
Propiedades de inversión	9	20,147	18,533
Propiedad, planta y equipo, neto	10	1,143,029	1,208,924
Activos por derecho de uso, neto	11	58,865	68,009
Crédito mercantil	12	57,703	62,139
Intangibles y otros activos, neto	13	256,148	275,450
Impuestos a la utilidad diferidos	22	111,294	115,363
Activo no circulante		<u>1,669,828</u>	<u>1,759,005</u>
Activo total		<u>\$ 2,539,322</u>	<u>\$ 2,893,032</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.





**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**  
 Estados Consolidados de Situación Financiera  
 Al 31 de diciembre de 2021 y 2020  
 (Miles de dólares)

	<u>Notas</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Pasivo			
Deuda a corto plazo	14	\$ 101,672	\$ 102,138
Vencimiento a corto plazo de la deuda a largo plazo	14 y 17	573,798	186,974
Intereses por pagar	17	584	1,678
Vencimiento a corto plazo del pasivo por arrendamiento	11	17,851	18,715
Proveedores	17	270,188	240,781
Gastos acumulados por pagar y provisiones	15 y 17	48,039	33,754
Impuestos a la utilidad por pagar	22	21,121	8,609
Impuesto sobre la renta por desconsolidación	22	19,225	34,513
Otros pasivos a corto plazo	5 y 17	90,134	79,993
Pasivo a corto plazo		<u>1,142,612</u>	<u>707,155</u>
Deuda a largo plazo	14	7,221	575,502
Pasivo por arrendamiento a largo plazo	11	32,792	39,344
Impuesto sobre la renta por desconsolidación	22 y 5	9,578	27,582
Impuestos a la utilidad diferidos	22	15,678	40,648
Otros pasivos a largo plazo	5	9,134	11,300
Instrumentos financieros derivados	17	13,011	33,210
Beneficios a los empleados	16	108,891	153,378
Pasivo a largo plazo		<u>196,305</u>	<u>880,964</u>
Pasivo total		<u>1,338,917</u>	<u>1,588,119</u>
Capital contable			
Capital social	18	378,860	378,860
Acciones recompradas	18	(32,621)	(27,549)
Prima en aportación de capital		344,037	344,037
Otros componentes de utilidad integral	18	(19,842)	(44,153)
Utilidades acumuladas	18	529,235	652,774
Participación controladora		1,199,669	1,303,969
Participación no controladora	18	736	944
Capital contable		<u>1,200,405</u>	<u>1,304,913</u>
Pasivo y capital contable		<u>\$ 2,539,322</u>	<u>\$ 2,893,032</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Miles de dólares, excepto importes por acción)*

	<u>Notas</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Ventas netas	24	\$ 1,957,568	\$ 1,768,299
Costo de ventas	23	<u>1,561,562</u>	<u>1,401,589</u>
<b>Utilidad bruta</b>		396,006	366,710
Gastos de administración	23	130,471	100,215
Gastos de distribución y venta	23	<u>244,388</u>	<u>190,619</u>
<b>Utilidad antes de otros gastos, neto</b>		21,147	75,876
Otros (ingresos)	20 a)	-	(4,758)
Otros gastos	20 b)	<u>30,041</u>	<u>37,229</u>
<b>(Pérdida) utilidad de operación</b>		(8,894)	43,405
<b>Costo financiero, neto:</b>			
Ingreso financiero	21 a)	(2,647)	(13,088)
Costo financiero	21 b)	<u>71,217</u>	<u>52,517</u>
<b>Total costo financiero</b>		<u>68,570</u>	<u>39,429</u>
Participación en los resultados de asociadas	8	<u>(4,580)</u>	<u>-</u>
<b>(Pérdida) utilidad antes de impuestos a la utilidad</b>		(82,044)	3,976
Impuestos a la utilidad	22	<u>24,854</u>	<u>49,468</u>
<b>Pérdida del ejercicio</b>		<u>\$ (106,898)</u>	<u>\$ (45,492)</u>
<b>Otros componentes de la utilidad integral:</b>			
<b>Partidas que no serán reclasificadas a resultados:</b>			
Remediciones actuariales del pasivo por beneficios definidos, neto de impuestos diferidos	16 y 18	<u>\$ 4,209</u>	<u>\$ (48,461)</u>
<b>Total de partidas que no serán reclasificadas a resultados</b>		<u>\$ 4,209</u>	<u>\$ (48,461)</u>



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Miles de dólares, excepto importes por acción)*

	<u>Notas</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Partidas que pueden ser reclasificadas a resultados:</b>			
Ganancia (pérdida) en valor razonable en instrumentos financieros de cobertura, neto de impuestos diferidos	17 y 18	\$ 21,846	\$ (7,763)
Efecto por conversión de moneda extranjera	18	<u>(1,655)</u>	<u>(23,627)</u>
<b>Total de partidas que pueden ser reclasificadas a resultados</b>		<u>20,191</u>	<u>(31,390)</u>
<b>Total de otros componentes de la utilidad integral</b>		<u>24,400</u>	<u>(79,851)</u>
<b>Total de pérdida integral del ejercicio</b>		<u>\$ (82,498)</u>	<u>\$ (125,343)</u>
<b>Total de pérdida del ejercicio atribuible a:</b>			
Participación controladora	18	\$ (106,601)	\$ (45,376)
Participación no controladora	18	<u>(297)</u>	<u>(116)</u>
<b>Total de pérdida del ejercicio</b>		<u>\$ (106,898)</u>	<u>\$ (45,492)</u>
<b>Total de pérdida integral del ejercicio atribuible a:</b>			
Participación controladora	18	\$ (82,290)	\$ (125,255)
Participación no controladora	18	<u>(208)</u>	<u>(88)</u>
<b>Total de pérdida integral del ejercicio</b>		<u>\$ (82,498)</u>	<u>\$ (125,343)</u>
<b>Pérdida por acción común:</b>			
Pérdida básica y diluida por acción	18	\$ (0.2261)	\$ (0.0957)

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Miles de dólares)*

	<u>Notas</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Flujos de efectivo de actividades de operación:</b>			
Pérdida neta		\$ (106,898)	\$ (45,492)
Ajustes por:			
Depreciación y amortización	10,11,13 y 23	147,776	144,941
Pérdida por deterioro	23	50,000	-
Pérdida (utilidad) en venta de activos	9 y 20	9,711	(4,758)
Participación en compañías asociadas	8	4,580	-
Impuestos a la utilidad	22	24,854	49,468
Cierre de plantas	9	-	14,128
Costo por baja de inversiones	9	-	5,024
Reserva de obsolescencia de inventarios	7	5,216	5,281
Ingresos financieros	21 a)	(2,647)	(5,903)
Instrumentos financieros derivados	17 y 21 b)	19,177	2,852
Efecto por variación cambiaria y otros		8,416	(8,878)
Costos financieros	21 b)	44,809	49,665
		<u>204,994</u>	<u>206,328</u>
<b>Cambios en el capital de trabajo:</b>			
Clientes, neto		(38,095)	36,111
Inventarios		(81,700)	11,715
Proveedores		31,940	(7,239)
Otros activos de operación		(9,020)	14,427
Otros pasivos de operación		(27,201)	12,946
Beneficios a los empleados		(40,737)	(6,790)
Impuestos a la utilidad pagados		(65,080)	(43,803)
<b>Flujos de efectivo (utilizados en) generados por actividades de operación</b>		<u>\$ (24,899)</u>	<u>\$ 223,695</u>



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Miles de dólares)*

	Notas	2021	2020
<b>Flujos de efectivo de actividades de inversión:</b>			
Adquisición de propiedad, planta y equipo		\$ (96,777)	\$ (95,973)
Recursos de la venta de propiedad, planta y equipo y propiedades de inversión		16,316	4,723
Anticipo para compra de terrenos		6,896	-
Inversión en negocio conjunto		(2,000)	(2,624)
Adquisición de activos intangibles		(4,096)	(8,322)
Otros activos		(3,231)	(3,991)
Intereses cobrados		2,373	5,998
<b>Flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión</b>		<u>(80,519)</u>	<u>(100,189)</u>
<b>Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:</b>			
Adquisición de nueva deuda	14	364,200	438,977
Pagos de préstamos	14	(545,407)	(249,205)
Pagos de arrendamientos	11	(18,272)	(15,913)
Intereses pagados		(34,663)	(41,886)
Dividendos pagados	18	(16,938)	-
Recompra de acciones	18	(5,072)	(20)
Costo de obtención de deuda	14	(1,542)	(2,145)
Instrumentos financieros derivados		(8,681)	(1,408)
<b>Flujos de efectivo (utilizados) generados en actividades de financiamiento</b>		<u>(266,375)</u>	<u>128,400</u>
<b>(Decremento) incremento neto en efectivo y equivalentes de efectivo:</b>		(371,793)	251,906
Efectivo y equivalentes de efectivo al 1o. de enero		483,909	230,165
Efecto de fluctuaciones cambiarias		(1,994)	1,838
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre</b>		<u>\$ 110,122</u>	<u>\$ 483,909</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Estados Consolidados de Variaciones en el Capital Contable

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Miles de dólares)*

	Capital social	Acciones recompradas y prima en aportación de capital	Otros resultados integrales	Utilidades acumuladas	Participación controladora	Participación no controladora	Total capital contable
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2019</b>	\$ 378,860	316,508	\$ 35,726	\$ 698,150	\$ 1,429,244	\$ 1,032	\$ 1,430,276
<b>Transacciones con accionistas de la Compañía:</b>							
Recompra de acciones (Nota 18e)	-	(20)	-	-	(20)	-	(20)
<b>Utilidad integral:</b>							
Otros componentes de la utilidad integral (Nota 18h)	-	-	(79,879)	-	(79,879)	28	(79,851)
Utilidad neta	-	-	-	(45,376)	(45,376)	(116)	(45,492)
Pérdida integral	-	-	(79,879)	(45,376)	(125,255)	(88)	(125,343)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2020</b>	\$ 378,860	\$ 316,488	\$ (44,153)	\$ 652,774	\$ 1,303,969	\$ 944	\$ 1,304,913
<b>Transacciones con accionistas de la Compañía:</b>							
Recompra de acciones (Nota 18e)	-	(5,072)	-	-	(5,072)	-	(5,072)
Dividendos pagados (Nota 18d)	-	-	-	(16,938)	(16,938)	-	(16,938)
<b>Utilidad integral:</b>							
Otros componentes de la utilidad integral (Nota 18h)	-	-	24,311	-	24,311	89	24,400
Pérdida neta	-	-	-	(106,601)	(106,601)	(297)	(106,898)
Pérdida integral	-	-	24,311	(106,601)	(82,290)	(208)	(82,498)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2021</b>	\$ 378,860	\$ 311,416	\$ (19,842)	\$ 529,235	\$ 1,199,669	\$ 736	\$ 1,200,405

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

### **1. Actividad de la empresa**

Vitro, S.A.B. de C.V. (“Vitro” y sus subsidiarias ó la “Compañía”) es una compañía tenedora y operadora cuyas subsidiarias se dedican a servir diversos mercados, entre los que se encuentran vidrio plano para uso de la industria de la construcción y automotriz; así como envases de vidrio para los mercados de cosméticos, fragancias, farmacéuticos y licores. Adicionalmente, Vitro y sus subsidiarias, se dedican a la fabricación de maquinaria, equipos y bienes de capital para uso industrial, la fabricación de productos químicos inorgánicos, así como a la comercialización de la energía. Las oficinas corporativas de Vitro se encuentran ubicadas en Avenida Ricardo Margáin Zozaya No. 400, Colonia Valle del Campestre, en San Pedro Garza García, Nuevo León, México.

### **2. Eventos relevantes**

#### **2021**

##### *a) Reestructura*

El Consejo de Administración, resolvió favorablemente una propuesta para que los negocios de Vitro adopten una nueva estructura corporativa flexible que les permita tener acceso a mercados de capital más competitivos, y les conceda aprovechar mejores oportunidades de negocio por industria, ya sea mediante fusiones y adquisiciones estratégicas, coinversiones, o bien a través de inyecciones de capital y deuda (en lo sucesivo y por razones de brevedad denominada la “Nueva Estructura Corporativa”).

La adopción de esta Nueva Estructura Corporativa, cuya implementación fue aprobada por la Asamblea de Accionistas el pasado 1 de julio de 2020, ha iniciado a través del mecanismo y las operaciones que se describen a continuación:

- i. Creación de cuatro nuevas subsidiarias con residencia en España que son en su totalidad propiedad de Vitro S.A.B. de C.V., con el propósito de que cada una de ellas respectivamente, detente la participación accionaria de las subsidiarias que operan los negocios de vidrio automotriz, vidrio arquitectónico, envases de vidrio y productos químicos inorgánicos, según corresponda (en lo sucesivo denominadas como las “Subsidiarias de Nueva Creación”).
- ii. Transmisión de forma directa por parte de Vitro, S.A.B. de C.V. en favor de las respectivas Subsidiarias de Nueva Creación, de las acciones o partes sociales de las subsidiarias residentes en México y en el extranjero que están directamente relacionadas con la operación del negocio de vidrio automotriz, vidrio arquitectónico, de envases de vidrio y de productos químicos, según corresponda.
- iii. Transmisión de una estructura financiera para cada negocio por parte de Vitro a favor de las Subsidiarias de Nueva Creación y/o de una o más de las sociedades objeto de la transferencia, para que cada una de ellas cuente con los activos y pasivos propios relativos a los negocios de vidrio automotriz, vidrio arquitectónico, envases de vidrio y de productos químicos, según corresponda, y



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

- iv. Transmisión o el otorgamiento del uso y goce temporal o una mezcla de lo anterior, por parte de Vitro y algunas de sus subsidiarias a favor de las Subsidiarias de Nueva Creación y/o de una o más de las sociedades objeto de transferencia, de ciertos activos que están directamente relacionados con la operación de los negocios de vidrio arquitectónico, vidrio automotriz, de envases de vidrio y de productos químicos inorgánicos, según corresponda.

La implementación de la Nueva Estructura Corporativa no tiene impacto en las operaciones con nuestros clientes, proveedores, empleados y demás grupos de interés. La fecha efectiva de esta implementación fue el 1 de enero de 2021.

Como resultado de dicha reestructura la nota de segmentos presentada en la nota 24 fue actualizada a la nueva forma de gestión y la información del 2020 fue reestructurada en consecuencia.

### *b) Dividendos pagados*

En Asamblea General Ordinaria celebrada el 20 de abril de 2021, los accionistas acordaron decretar y pagar un dividendo a razón de \$0.03604 por acción (ver Nota 18d), el pago fue realizado el 29 de abril del 2021.

### *c) Prepago de deuda*

El 4 de enero del 2021, Vitro realizó un prepago parcial voluntario por \$180,000 al crédito sindicado esto con el objetivo de reducir el pago de intereses (ver Nota 14).

### *d) Refinanciamiento de deuda*

El 27 de enero de 2021 Vitro celebró un financiamiento mediante un contrato de crédito bilateral con BBVA por hasta \$150,000 con el propósito de refinanciar parte de la deuda que se tenía (ver Nota 14).

### *e) Prepago de deuda*

El 2 de febrero del 2021, Vitro realizó un prepago parcial voluntario por \$140,000 al crédito sindicado esto con el objetivo de reducir el pago de intereses y alargar la vida promedio de la misma manteniendo una estructura financiera solida (ver Nota 14).

### *f) Refinanciamiento de deuda*

El 26 de febrero de 2021 Vitro celebró un financiamiento mediante un contrato de crédito bilateral con ING Bank N.V. por la cantidad de \$75,000 con el propósito de pagar la deuda existente (ver Nota 14).

### *g) Prepago de deuda*

El 1 de marzo del 2021, Vitro realizó un prepago voluntario por \$84,000 al crédito sindicado esto con el objetivo de pagar totalmente el saldo del crédito sindicado y concluir el refinanciamiento de la deuda (ver Nota 14).





## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

### **2020**

#### *a) Resolución de arbitraje comercial*

El 21 de enero de 2020, Vitro recibió el pago de \$39,200 (ver nota 23) como resolución final de un arbitraje llevado ante la Cámara Internacional de Comercio (ICC). Este arbitraje inició en 2018 para resolver las diferencias que tenía sobre el contrato de distribución de vidrio para el mercado arquitectónico. Los costos incurridos fueron por un monto de \$6,066 que se registraron en los gastos de operación.

#### *b) Refinanciamiento de deuda*

El 20 de enero de 2020 Vitro y ciertas subsidiarias firmaron un contrato de crédito bilateral con The Bank of Nova Scotia por \$170,000 para refinanciar parte de su deuda.

#### *c) Prepago de deuda*

El 4 de febrero de 2020 Vitro realizó un pago anticipado voluntario por \$76,000 a su crédito sindicado, esto con el objetivo de mantener una estructura financiera sólida al mejorar su estructura financiera, así como reducir el pago de intereses esto con los recursos obtenidos del programa de venta de cartera.

#### *d) Cierre definitivo de las plantas de Evansville, Indiana y Ewart, Michigan. Estados Unidos de América.*

El 2 de junio de 2020, Vitro informó que se tomó la decisión de cerrar de forma definitiva las operaciones de dos plantas donde se fabrica vidrio automotriz en Estados Unidos, ubicadas en Ewart, Michigan y Evansville, Indiana. Esto como manera de reorganizar su producción de vidrio automotriz y hacerlo más eficiente. Esta decisión no afecta a los clientes y demás grupos de interés del negocio de vidrio automotriz ya que otras plantas de Vitro tienen la capacidad de producir las piezas suministradas hasta ahora por las plantas de Evansville, IN y Ewart, MI (Ver nota 9).

#### *e) Refinanciamiento de una porción de deuda*

El 30 de diciembre de 2020, las subsidiarias operadoras de sus cuatro unidades de negocio en los Estados Unidos de América celebraron un Contrato de Compraventa de Notas con The Prudential Insurance Company of America, con el propósito de refinanciar parte de su deuda consolidada existente bajo el Crédito Sindicado. Las Notas fueron emitidas en dos tramos: (i) \$130,000 con vencimiento el 30 de diciembre de 2026, y (ii) \$50,000 con vencimiento el 30 de diciembre de 2030.



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

### 3. Bases de preparación y consolidación

#### a) Bases de preparación

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, y por los años terminados en esas fechas, han sido preparados con base en las Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standards o “IFRS” por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board o “IASB” por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados adjuntos han sido preparados sobre la base del costo histórico, el cual incluye la revaluación del costo asumido, excepto por ciertos instrumentos financieros que se registran a su valor razonable y las propiedades de inversión que se registran a su valor razonable. Por lo general, el costo histórico se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los activos.

#### v. Nuevas IFRS’s adoptadas en el periodo 2021

- COVID 19 – Concesiones de renta (adenda IFRS 16)
- Reforma a la tasa de referencia – fase 2 (*Modificaciones a la IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 e IFRS 16*)

La adopción de estas nuevas normas y modificaciones antes mencionadas no tuvieron un impacto importante en los estados financieros consolidados de la Compañía.

#### vi. Nuevas IFRS’s emitidas no adoptadas

A la fecha de estos estados financieros consolidados, la Compañía no ha adoptado las siguientes Normas IFRS nuevas y revisadas que se han emitido pero que aún no están vigentes:

- Contratos onerosos – Costo de cumplimiento con contrato (*Modificaciones IAS 37*) (1)
- Propiedad, planta y equipo: precedente antes de la intención de uso (*Modificaciones IAS 16*) (1)
- Referencia al marco conceptual (*Modificaciones a IFRS 3*) (1)
- Clasificación de un pasivo como corriente y no corriente (*Modificaciones a IAS 1*) (2)
- IFRS 17 – Contratos de seguro (2)
- Información a revelar sobre políticas contables (*Modificaciones a IAS 1 y IFRS 2*) (2)
- Definición de estimados contables (*Modificaciones a IAS 8*) (2)
- Impuestos diferidos relacionados a activos y pasivos que surgen de una misma operación (*Modificaciones IAS 12*) (2)

(1) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1o. de enero de 2022

(2) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1o. de enero de 2023

La administración no espera que la adopción de las nuevas normas y modificaciones antes mencionadas tengan un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Compañía en periodos futuros.



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

### b) Bases de consolidación de estados financieros

Los estados financieros incluyen los de Vitro y los de sus subsidiarias en las que tiene control. El control se obtiene cuando la Compañía: 1) tiene poder sobre una entidad, 2) está expuesta a, o tiene derecho sobre, los rendimientos variables de su participación en la inversión, y 3) tiene la capacidad de afectar dichos rendimientos a través del ejercicio de su poder. Poder es la posibilidad real de dirigir las actividades relevantes sobre una entidad. Los saldos y operaciones intercompañías, han sido eliminados en estos estados financieros consolidados. Las inversiones en asociadas y otras inversiones no consolidadas en las que se posee influencia significativa se valúan por el método de participación y al costo de adquisición, respectivamente (Nota 8).

Al 31 de diciembre de 2021, las principales entidades que son controladas por Vitro y su tenencia accionaria son como sigue:

VIDRIO PLANO	Vitro Arquitectónico España, S.L.U.(1)	100.00%		
	Vitro Automotriz UE, S.L.U.(1)	100.00%		
	Cristales Automotrices, S.A. de C.V.	51.00%		
	Cristales y Servicios, S.A. de C.V.	51.00%		
QUIMICO	Industria del Álcali, UE, S.L.U.(1)	100.00%		
ENVASES	Vitro Empaques, S.L.U.(1)	100.00%	Vitro Vidriera Monterrey, S.A. de C.V.	100.00%
	Fabricación de Maquinas S.A. de C.V.	100.00%		
CORPORATIVO	Aerovitro, S.A. de C.V.	100.00%		

(1) Compañías Españolas

La proporción de los derechos de voto que mantiene la Compañía en las entidades sobre las que ejerce control es igual a su participación accionaria.



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

### c) Moneda funcional y de presentación

Las monedas de registro y funcional de los principales países en los cuales Vitro tiene operaciones, son como sigue:

País	Moneda de registro	Moneda funcional	Tipo de cambio de cierre al 31 de diciembre de		Tipo de cambio promedio al 31 de diciembre de	
			2021	2020	2021	2020
EUA	Dólar	Dólar	\$ 1.0000	\$ 1.0000	\$ 1.0000	\$ 1.0000
México	Peso	Dólar/Peso	\$ 0.0489	\$ 0.0502	\$ 0.0479	\$ 0.0501
Canadá	Dólar Canadiense	Dólar Canadiense	\$ 0.7915	\$ 0.7850	\$ 0.7856	\$ 0.7784
Colombia	Peso Colombiano	Peso Colombiano	\$ 0.0003	\$ 0.0003	\$ 0.0003	\$ 0.0003
Polonia	Zloty Polaco	Zloty Polaco	\$ 0.2481	\$ 0.2683	\$ 0.2449	\$ 0.2676

La moneda de presentación son dólares de los Estados Unidos de América. En estos estados financieros y sus notas, cuando se hace referencia a dólares o “\$”, se refiere a los montos redondeados a miles de dólares de los Estados Unidos de América, así mismo, cuando se hace referencia a “\$Ps.”, corresponden a pesos mexicanos.

### d) Uso de estimaciones y juicios

La preparación de los estados financieros consolidados de acuerdo con IFRS, requiere que la Administración de la Compañía efectúe ciertas estimaciones y utilice determinados juicios para valorar algunas de las partidas de los estados financieros y para efectuar las revelaciones que se requieren en los mismos. La Administración de la Compañía, aplicando el juicio profesional, considera que las estimaciones y juicios utilizados fueron los adecuados en las circunstancias, sin embargo, los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones.

Las estimaciones y juicios relacionados se revisan continuamente. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en el que se modifica la estimación si la modificación afecta únicamente ese periodo; o el periodo actual y periodos futuros si la revisión afecta los periodos tanto actuales como futuros.

Los juicios contables críticos y fuentes clave de incertidumbre al aplicar las estimaciones efectuadas a la fecha de los estados financieros consolidados, y que tienen un riesgo significativo de derivar un ajuste en los valores en libros de activos y pasivos durante el siguiente periodo financiero son como sigue:

#### A. Juicios

##### i. Negocio en marcha

Como resultado de la permanencia del COVID-19 en el mundo la Compañía ha estado tomando medidas sanitarias y para mitigar la propagación de este virus, se ha mantenido el aislamiento social, apoyo a empleados que han dado positivo a las pruebas, restricciones de visitas a nuestros centros de trabajo, vigilancia y monitoreo del personal.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Cifras en miles de dólares)*

Derivado de la pandemia y otros factores se presentaron complicaciones en la cadena de suministro en todas las regiones del sector automotriz en donde la Compañía tiene participación, la escasez de materias primas, precios altos del acero y resinas plásticas, y la falta de semiconductores, entre otros factores, han provocado paros constantes en plantas de nuestros clientes de OEM en EE.UU. y México, para mitigar este efecto, se cerraron temporalmente algunas líneas de producción, tratando de equilibrar la producción y generación de inventario.

Los costos y gastos de operación 2021 ascendieron a \$1,892,534 los cuales aumentaron en un 1% respecto del total de ventas comparados con 2020 cuando ascendieron a \$1,692,423 El incremento se debe a un mayor precio de energía eléctrica, costos de transportación, materia prima, entre otros.

### ii. Moneda funcional

Para determinar la moneda funcional de las subsidiarias, la Administración evalúa el ambiente económico en el que primariamente genera y desembolsa efectivo. Para ello, se consideran factores relacionados con las ventas, los costos, fuentes de financiamiento y flujos de efectivo generados por la operación.

### iii. Estimación del plazo de los contratos de arrendamiento

La Compañía participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, para medir el pasivo por arrendamiento, estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la administración para el uso del activo subyacente. Adicionalmente, la Compañía considera las cláusulas de terminación anticipada de sus contratos y la probabilidad de ejercerlas, como parte de su estimación del plazo del arrendamiento.

## B. Estimaciones

### iv. Evaluaciones para determinar la recuperabilidad de las cuentas por cobrar.

La Compañía realiza una estimación para cuentas de cobro dudoso basado en el modelo de pérdidas esperadas requerido por IFRS 9, adicionalmente toma en consideración factores tales como la situación financiera y operativa de los clientes, condición de cuentas vencidas, así como las condiciones económicas del país en el que operan.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Cifras en miles de dólares)*

### v. Evaluaciones para determinar la obsolescencia y lento movimiento de inventarios

La Compañía realiza una estimación para inventarios obsoletos y/o con lento movimiento, considerando su proceso de control interno y factores operativos y de mercado de sus productos. Esta estimación se revisa periódicamente, y se determina considerando la rotación y consumo de las materias primas, productos en proceso y terminados, los cuales se ven afectados por cambios en procesos productivos y por cambios en las condiciones de mercado en los que opera la Compañía.

### vi. Evaluaciones para determinar la recuperabilidad de los impuestos diferidos activos

Como parte del análisis fiscal que realiza la Compañía, anualmente se determina el resultado fiscal proyectado con base en los juicios y estimaciones de operaciones futuras, para concluir sobre la probabilidad de recuperabilidad de los impuestos diferidos activos.

### vii. Vidas útiles de activos intangibles y de propiedades, planta y equipo

Las vidas útiles tanto de los activos intangibles como de las propiedades, plantas y equipo son utilizadas para determinar la amortización y depreciación de los activos y se definen de acuerdo con el análisis de especialistas internos y externos. Las vidas útiles son revisadas periódicamente al menos una vez al año y están basadas en las condiciones actuales de los activos y la estimación del periodo durante el cual continuará generando beneficios económicos a la Compañía. Si existen cambios en la estimación de vidas útiles, se afecta prospectivamente el valor en libros de los activos, así como el gasto por amortización o depreciación según corresponda.

### viii. Deterioro de activos de larga duración

El valor en libros de los activos de larga duración se revisa por deterioro en caso de que situaciones o cambios en las circunstancias indiquen que no es recuperable. Si existen indicios de deterioro, se lleva a cabo una revisión para determinar si el valor en libros excede su valor de recuperación y si se encuentra deteriorado.

### ix. Beneficios al retiro de los empleados

La Compañía utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Los supuestos y las estimaciones son establecidos en conjunto con actuarios independientes. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros. Aunque se estima que los supuestos usados son los apropiados, un cambio en los mismos podría afectar el valor de los pasivos por beneficios al personal y los resultados del periodo en el que ocurra.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Cifras en miles de dólares)*

### x. Estimación de la tasa de descuento para calcular el pasivo por arrendamientos

La Compañía estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos (“IBR”, por sus siglas en inglés) utilizando un modelo de tres niveles: (i) tasa de referencia, (ii) componente de riesgo de crédito y (iii) ajuste por características del activo subyacente. En dicho modelo, la administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, considerando tipos de activo, moneda en la que se pacta el contrato y el plazo del mismo, principalmente.

### xi. Contingencias

Por su naturaleza, las contingencias solo podrán ser resueltas cuando ocurran o no ocurran uno o más eventos futuros, o uno o más hechos inciertos que no están enteramente bajo el control de la Compañía. La evaluación de dichas contingencias requiere significativamente el ejercicio de juicios y estimaciones sobre el posible resultado de esos eventos futuros. La Compañía evalúa la probabilidad de pérdida de litigios y contingencias de acuerdo con las estimaciones realizadas por sus asesores legales. Estas estimaciones son reconsideradas de manera periódica.

### e) *Clasificación de costos y gastos*

Los costos y gastos presentados en el estado de resultados integrales fueron clasificados atendiendo a su función.

## **4. Políticas contables significativas**

Las principales políticas contables seguidas por la Compañía son las siguientes:

### a) *Moneda extranjera*

Los estados financieros individuales de cada subsidiaria de la Compañía se preparan en la moneda del ambiente económico primario en la cual opera la Compañía (su moneda funcional). Para consolidar los estados financieros de subsidiarias extranjeras, se realiza una conversión de la moneda funcional a la moneda de informe. Los estados financieros se convierten a dólares (la moneda de informe), considerando la siguiente metodología:

- Las operaciones cuya moneda de registro y funcional es la misma, convierten sus estados financieros utilizando los siguientes tipos de cambio: (i) de cierre para los activos y pasivos, e (ii) promedio ponderado para los ingresos, costos y gastos, por considerarse representativo de las condiciones existentes en la fecha de las operaciones. Los efectos por conversión que resultan de este proceso se registran en otros componentes de la utilidad (pérdida) integral. Los ajustes correspondientes al crédito mercantil y el valor razonable generados en la adquisición de una operación en el extranjero se consideran como activos y pasivos de dicha operación y se convierten al tipo de cambio vigente al cierre.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Cifras en miles de dólares)*

- Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros. Las fluctuaciones cambiarias se registran en el estado de resultados integrales.

### *b) Efectivo y equivalentes de efectivo*

Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo en un período no mayor a tres meses. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable. Cualquier equivalente de efectivo cuya liquidez sea mayor a tres meses se presenta dentro de la línea de otros activos circulantes. Cualquier equivalente de efectivo del cual no se puede disponer en un período no mayor a tres meses se clasifica como efectivo restringido.

### *c) Instrumentos financieros*

Los activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de un activo o pasivo financiero (diferente a activos y pasivos financieros que se reconocen a su valor razonable a través de resultados) se adicionan o se deducen del valor razonable de los activos y pasivos financieros, en su reconocimiento inicial. Los costos de la transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos o pasivos financieros que se reconocen a su valor razonable a través de resultados se reconocen inmediatamente en la utilidad o pérdida del año.

#### *Activos financieros*

La Compañía clasifica y mide subsecuentemente sus activos financieros en función del modelo de negocio de la Compañía para administrar sus activos financieros, así como de las características de los flujos de efectivo contractuales de dichos activos. De esta forma, los activos financieros pueden ser clasificados a costo amortizado y utilizando el método de interés efectivo para calcular intereses devengados, a valor razonable a través de otros resultados integrales, y a su valor razonable a través de resultados.

Todos los activos financieros se reconocen y se dan de baja en la fecha de negociación en donde una compra o venta de un activo financiero está bajo un contrato, cuyos términos requieren la entrega del activo durante un plazo que generalmente está establecido por el mercado correspondiente, y se valúan inicialmente a su valor razonable, más los costos de la transacción, excepto por aquellos activos financieros clasificados como a valor razonable con cambios a través de resultados, los cuales se valúan inicialmente a valor razonable sin incluir los costos de la transacción.

Los activos y pasivos financieros se compensan y el saldo neto es presentado en el estado de situación financiera cuando, y solamente cuando, la Compañía tiene derecho legal a compensar los saldos correspondientes y pretende ya sea liquidar sobre una base neta o bien realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.





## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

### *i. Activos financieros a costo amortizado*

Los activos financieros a costo amortizado son aquellos que i) se conservan dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener dichos activos para obtener los flujos de efectivo contractuales y ii) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

### *ii. Activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales*

Los activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales son aquellos cuyo modelo de negocio se basa en obtener flujos de efectivo contractuales y vender activos financieros, además de que sus condiciones contractuales dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

### *iii. Activos financieros a su valor razonable a través de resultados*

Los activos financieros a su valor razonable a través de resultados son aquellos que no cumplen con las características para ser medidos a costo amortizado o a su valor razonable a través de otros resultados integrales, ya que: i) tienen un modelo de negocio distinto a aquellos que buscan obtener flujos de efectivo contractuales, u obtener flujos de efectivo contractuales y vender los activos financieros, o bien, ii) los flujos de efectivo que generan no son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

El modelo de la empresa es mantener los activos financieros para el cobro de los flujos contractuales. Existe un segmento de las cuentas por cobrar que son objeto de una cesión de derechos de cobro (sin recurso) a través del uso de factoraje financiero. La finalidad de estas operaciones, consiste en acelerar la recuperación del monto nominal documentado en ciertas cuentas por cobrar generadas por la proveeduría de bienes y en algunos clientes elegidos por la contraparte financiera (ver nota 6) y así optimizar los flujos de efectivo de la compañía. El esquema es el de un factoraje financiero sin recurso y bajo la modalidad de cobranza delegada (es Vitro quien recibe los flujos asociado a esta cobranza y entera de inmediato a la contraparte financiera), mediante el cual se ceden de manera selectiva los derechos de cobro de ciertas facturas a Clientes elegidos por la contraparte financiera, quien una vez que acepta los mismos, contractualmente se le transfieren los derechos de cobro al amparo del contrato de Factoraje Financiero, sustituyendo así al emisor (Subsidiarias operativas de Vitro) de la facturación y recibiendo el monto nominal de las facturas aceptadas, menos un descuento financiero.- Cabe destacar que los riesgos (principalmente el de no cobro) y beneficios de estas operaciones son transferidos de Vitro hacia la contraparte financiera, quedando el primero, como comisionista a título gratuito para recibir los pagos de estas cuentas por cobrar y transferir de inmediato a la contraparte financiera. Contablemente, estas operaciones en particular y para el portafolio elegible, siguen un modelo de negocio del tipo originar para vender y por ende se reconocen a su valor nominal al que fueron las facturas generadas y debido a los plazos de recuperación son tan cortos, su valor nominal es prácticamente similar al valor razonable al inicio y el que transcurre, entre el momento de emisión de las facturas elegibles y el momento de la aceptación por parte de contraparte financiera. Es hasta el momento en que se perfecciona al amparo del contrato de Factoraje Financiero, la aceptación por parte de la contraparte financiera, cuando Vitro reconoce temporalmente un derecho de cobro hacia este (cuenta liquidadora) y en simultáneo afecta como gasto financiero, el monto que Santander ajusta al proveer de liquidez previo al cobro, hasta que reconoce la liquidación de la cuenta por cobrar en su valor ajustado por costo financiero, procediendo a remover del Balance el derecho de cobro hacia la contraparte financiera. Aunque subsecuentemente, Vitro y a fin de mantener la relación mercantil con estos clientes, cuyas facturas fueron sujetas al esquema de Factoraje Financiero- continúa fungiendo como el receptor de la cobranza, al llegar estos fondos nominales, los mismos son de inmediato turnados a la contraparte financiera para satisfacer lo requerido en materia de *involucramiento subsecuente del servicio* bajo IFRS 9. Los requisitos requeridos bajo IFRS 9 para el reconocimiento o remoción del Balance General de estos activos elegibles a Factoraje Financiero por parte de la contraparte financiera, están presentes y los costos gastos de gestión administrativa y recuperación asociados, que Vitro incurre sin remuneración alguna, ya se encuentran como costos y gastos en el estado de pérdidas y ganancias.

### *Baja de activos financieros*

La Compañía, da de baja un activo financiero cuando:

- expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero; o
- transfiere los derechos para recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en la que:
  - se transfieren sustancialmente todos los riesgos y recompensas de propiedad del activo financiero; o



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

- la Compañía no transfiere ni conserva sustancialmente todos los riesgos y recompensas de propiedad y no conserva el control del activo financiero.

La Compañía, entra en operaciones por las que transfiere activos reconocidos en su estado de situación financiera, En estos casos, los activos transferidos son desreconocidos.

### *Deterioro de activos financieros*

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Compañía reconoce una estimación de deterioro de sus activos financieros con un enfoque de pérdidas crediticias esperadas, tales como: cuentas por cobrar comerciales y deudores diversos. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando un modelo de cálculo basado en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de las condiciones existentes a la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte; para los contratos de garantía financiera, la exposición incluye el monto establecido en la fecha de reporte, junto con cualquier monto adicional que se espera obtener en el futuro por fecha de incumplimiento determinada en función de la tendencia histórica, la comprensión de la Compañía de las necesidades financieras específicas de los deudores, y otra información relevante a futuro.

La Compañía adoptó un modelo simplificado de cálculo de pérdidas esperadas, mediante el cual reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida de la cuenta por cobrar, el modelo consiste en determinar la rotación de cuentas por cobrar promedio para cada cliente, siendo este el umbral de incumplimiento, posterior a esto la Compañía determina el promedio del valor de las cuentas por cobrar de los últimos doce meses que hayan superado el umbral de incumplimiento, este último promedio es la base para el cálculo. El porcentaje por aplicar a dicha base es el % que representan el promedio de las cuentas por cobrar que superan el umbral de incumplimiento entre las ventas promedio de los últimos doce meses, de tal forma que esta metodología impone una provisión ante el reconocimiento inicial de las cuentas por cobrar, este procedimiento forma parte de la política actual para determinar el deterioro de las cuentas por cobrar. Para ciertas categorías de activos financieros, como cuentas por cobrar a clientes, los activos que se han sujetado a pruebas para efectos de deterioro y que no lo han sufrido en forma individual, se incluyen en dicha evaluación sobre una base colectiva. Entre la evidencia objetiva de que una cartera de cuentas por cobrar podría estar deteriorada, se podría incluir la experiencia pasada de la Compañía con respecto a la cobranza, un incremento en el número de pagos atrasados en la cartera que superen el periodo de crédito promedio, así como cambios observables en las condiciones económicas internacionales y locales que se correlacionen con el incumplimiento en los pagos.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Cifras en miles de dólares)*

La Compañía da de baja en cuentas un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en la que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo financiero, o en la cual la Compañía no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad y no retiene el control sobre los activos financieros.

Para los activos financieros que se registran al costo amortizado, el importe de la pérdida por deterioro que se reconoce es la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los cobros futuros, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo financiero. El valor en libros del activo financiero se reduce por la pérdida por deterioro directamente para todos los activos financieros, excepto para las cuentas por cobrar a clientes, donde el valor en libros se reduce a través de una cuenta de estimación para cuentas de cobro dudoso. Cuando se considera que una cuenta por cobrar es incobrable, se elimina contra la estimación. La recuperación posterior de los montos previamente eliminados se convierte en créditos contra la estimación. Los cambios en el valor en libros de la cuenta de la estimación se reconocen en los resultados.

Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye datos observables sobre los siguientes eventos:

Para todos los demás activos financieros, la evidencia objetiva de deterioro podría incluir:

- Dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor.
- El incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido.
- Los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera.
- Es cada vez más probable que el deudor entre en bancarrota o alguna otra reorganización financiera.
- La extinción de un mercado funcional para el activo financiero por sus dificultades financieras.

### *Pasivos financieros*

*Pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados.*

Los pasivos financieros se clasifican en valor razonable a través de resultados cuando el pasivo financiero es (i) contraprestación contingente de una adquirente en una combinación de negocios, (ii) se mantiene para negociar o (iii) se designa como valor razonable a través de resultados.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Cifras en miles de dólares)*

Un pasivo financiero se clasifica como mantenido con fines de negociación si:

- Se adquiere principalmente con el objetivo de recomprarlo en un futuro cercano; o
- Es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que se administran conjuntamente, y para la cual existe evidencia de un patrón reciente de toma de utilidades a corto plazo; o
- Es un derivado que no ha sido designado como instrumento de cobertura o no cumple con las condiciones para ser efectivo.

Un pasivo financiero que no se tenga para negociar o la consideración contingente de una adquirente en una combinación de negocios puede designarse como valor razonable a través de resultados en el momento del reconocimiento inicial si:

- Dicha designación elimina o reduce significativamente una inconsistencia de medición o reconocimiento que de otro modo surgiría; o
- El pasivo financiero forma parte de una Compañía de activos o pasivos financieros o ambos, que se gestiona y su desempeño se evalúa sobre la base del valor razonable, de acuerdo con la gestión de riesgos documentada o la estrategia de inversión de la Entidad, y la información sobre la agrupación es proporcionado internamente sobre esa base; o
- Forma parte de un contrato que contiene uno o más derivados implícitos, y la IFRS 9 permite que todo el contrato combinado se designe como valor razonable a través de resultados.

Los pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados se registran a valor razonable, reconociendo cualquier ganancia o pérdida surgida de la remediación en el estado de resultados integrales.

### *Pasivos financieros medidos a costo amortizado*

Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valúan inicialmente a valor razonable, neto de los costos de la transacción y son valuados posteriormente al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva, y se reconocen los gastos por interés sobre una base de rendimiento efectivo.

El método de tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de asignación del gasto financiero a lo largo del periodo pertinente. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos estimados de pagos en efectivo a lo largo de la vida esperada del pasivo financiero (o, cuando sea adecuado, en un periodo más corto), lo cual representa el importe neto en libros del pasivo financiero en su reconocimiento inicial.

### *Baja de pasivos financieros*

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y pagadera se reconoce en resultados.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Cifras en miles de dólares)*

Cuando la Compañía intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda en otro con términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. De manera similar, la Compañía considera la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte de él como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se asume que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo cualquier tarifa pagada neta de cualquier tarifa recibida y descontada utilizando la tasa efectiva original es al menos un 10% diferente de la actual descontada Valor de los flujos de efectivo remanentes del pasivo financiero original. Si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (1) el importe en libros de la responsabilidad antes de la modificación; y (2) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados como la ganancia o pérdida por modificación dentro de otras ganancias y pérdidas.

Los costos por obtención y emisión de una nueva deuda son capitalizados dentro del balance, a excepción de aquellos costos asociados a la liquidación de deudas, siempre y cuando ambas deudas sean con el mismo acreedor.

En caso de que una deuda sea liquidada, los costos capitalizados asociados a dicha deuda se cancelan mediante su registro en resultados a la fecha de la liquidación.

### *d) Inventarios*

Los inventarios se valúan al precio promedio de compra o al costo promedio de producción, siempre y cuando no excedan al valor neto de realización. El costo de ventas se determina aplicando estos promedios al momento de la venta.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado durante el curso normal del negocio, menos los costos de terminación y los gastos de venta estimados.

La Compañía utiliza el sistema de costeo absorbente para determinar el costo de sus inventarios de producción en proceso y terminado, el cual incluye tanto los costos directos, así como también aquellos costos y gastos indirectos relacionados a los procesos productivos.

### *e) Activos mantenidos para la venta*

Los activos a largo plazo se clasifican como mantenidos para su venta si su valor en libros será recuperable a través de una operación de venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos para su venta) está disponible para su venta inmediata en su estado actual, una vez clasificados como activos disponibles para su venta, dichos activos dejan de ser depreciados. Se presentan en el estado consolidado de situación financiera en el corto plazo de acuerdo con los planes de realización que se tengan y se encuentran registrados al menor de su valor en libros o el valor razonable menos los costos de venta.



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

### f) *Inversión en compañías asociadas y otras inversiones*

Una asociada es una entidad sobre la cual la Compañía tiene una influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en la definición de políticas financieras y operativas de una entidad, pero no posee el control o el control conjunto sobre esas políticas.

Los resultados y los activos y pasivos de las compañías asociadas son incorporados en los estados financieros consolidados de la Compañía utilizando el método de participación. Bajo este método, una inversión en una compañía asociada es reconocida en los estados consolidados de situación financiera al costo. Cuando las pérdidas integrales de una inversión en asociada exceden de la participación de la Compañía en su capital, la Compañía discontinúa el reconocimiento de dichas pérdidas. Las pérdidas adicionales son reconocidas hasta por el importe que la Compañía mantiene obligaciones y compromisos legales por su participación en la compañía asociada.

Cualquier exceso del costo de adquisición de la participación de la Compañía en una compañía asociada sobre el valor razonable neto de los activos identificables, de los pasivos y pasivos contingentes de dicha asociada, es reconocido como un crédito mercantil, el cual es incluido con el valor en libros de dicha inversión. Cualquier exceso del valor razonable neto de los activos identificables, de los pasivos y pasivos contingentes sobre el costo de adquisición de una asociada, es reconocido en el resultado del periodo.

Los resultados y los activos y pasivos de las otras inversiones son incorporados en los estados financieros consolidados de la Compañía al costo de adquisición. Las otras inversiones son analizadas cuando existen indicios de deterioro, caso en el cual se compara el valor de recuperación de dichas otras inversiones contra el valor en libros.

### g) *Propiedad, planta y equipo*

Los terrenos y edificios, maquinaria y equipo mantenidos para su uso en la producción, para la prestación de servicios o para propósitos administrativos, están reconocidos en el estado consolidado de situación financiera a sus costos históricos, menos la depreciación acumulada o pérdidas por deterioro acumuladas.

La depreciación se registra en resultados y se calcula conforme al método de línea recta con base en las vidas útiles estimadas remanentes de los activos, las cuales se revisan cada año junto con los valores residuales; y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. Los activos relacionados con arrendamientos financieros son depreciados en el periodo más corto entre el arrendamiento y sus vidas útiles, a menos que sea razonablemente seguro que la Compañía obtendrá la propiedad al final del periodo de arrendamiento.

Las vidas útiles estimadas para las clases principales de activos fijos que corresponden a los periodos actual y comparativo son las siguientes:

	<u>Años</u>
Edificios	15 a 50
Maquinaria y equipo	3 a 30



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Cifras en miles de dólares)*

Cuando componentes de una partida de edificios, maquinaria y equipo poseen vidas útiles distintas, son registradas como partidas separadas (componentes importantes) de edificios, maquinaria y equipo.

Las ganancias y pérdidas de la venta de una partida de terrenos y edificios, maquinaria y equipo son determinadas comparando el ingreso obtenido de la venta con el valor en libros de dicha partida y se reconocen netas dentro de otros (ingresos) y gastos, neto en resultados.

Las inversiones en proceso se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo de activos construidos por la propia entidad incluye el costo de los materiales y la mano de obra directa, cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para su uso previsto, así como los costos de dismantelar, remover las partidas, restaurar el lugar donde estén ubicados, y los costos por préstamos capitalizados, de acuerdo con la política de la Compañía. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso en el lugar y las condiciones necesarias para que sean capaces de operar de la manera que pretende la Administración de la Compañía.

### *h) Propiedades de inversión*

Las propiedades de inversión son aquellas que se mantienen para obtener rentas y/o el incremento en su valor (incluyendo las propiedades de inversión en construcción para dichos propósitos) y se valúan inicialmente al costo de adquisición, incluyendo los costos incurridos en la transacción. Después del reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se valúan a su valor razonable. El valor razonable de las propiedades de inversión se determina anualmente a través de avalúos realizados por perito valuador independiente, quien utiliza diversas técnicas de valuación, como pudieran ser mediante mercados observables, costos amortizados, entre otros. Las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable de las propiedades de inversión se incluyen en la línea de otros (ingresos) y gastos, neto dentro de la utilidad de operación en el periodo en que se originan.

Una propiedad de inversión se elimina al momento de la disposición o cuando se retira permanentemente del uso y no se esperan beneficios económicos futuros de la disposición. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la eliminación de la propiedad (calculada como la diferencia entre los ingresos netos por disposición y el valor en libros del activo) se incluye en el estado de resultados integral en el periodo en que la propiedad se elimina.

### *i) Arrendamientos*

La Compañía evalúa si un contrato es o contiene un contrato de arrendamiento, al inicio del plazo del contrato. Un arrendamiento se define como un contrato en el que se otorga el derecho a controlar el uso de un activo identificado, durante un plazo determinado, a cambio de una contraprestación. La Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo de arrendamiento correspondiente, con respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que funge como arrendatario, excepto en los siguientes casos: los arrendamientos a corto plazo (definidos como arrendamientos con un plazo de arrendamiento menor a 12 meses); arrendamientos de activos de bajo valor (definidos como arrendamientos de activos con un valor individual de mercado menor a \$7.5 (siete mil quinientos dólares)); y, los contratos de arrendamiento cuyos pagos son variables (sin ningún pago fijo contractualmente definido). Para estos contratos que exceptúan el reconocimiento de un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento, la Compañía reconoce los pagos de renta como un gasto operativo en línea recta durante el plazo del arrendamiento.





## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Cifras en miles de dólares)*

El activo por derecho de uso se mide al costo y se compone de los pagos de arrendamiento descontados a valor presente; los costos directos para obtener un arrendamiento; los pagos anticipados de arrendamiento; y las obligaciones de desmantelamiento o remoción de activos. La Compañía deprecia el activo por derecho de uso durante el período más corto del plazo de arrendamiento y la vida útil del activo subyacente, comenzando en la fecha de inicio del arrendamiento; en este sentido, cuando una opción de compra en el contrato de arrendamiento es probable de ser ejercida, el activo por derecho de uso se deprecia en su vida útil. El activo por derecho de uso se prueba por deterioro cuando existen indicios, de acuerdo con la política contable de deterioro de activos de larga duración.

El pasivo por arrendamiento se mide en su reconocimiento inicial descontando a valor presente los pagos de renta mínimos futuros de acuerdo con un plazo, utilizando una tasa de descuento que represente el costo de obtener financiamiento por un monto equivalente al valor de las rentas del contrato, para la adquisición del activo subyacente, en la misma moneda y por un plazo similar al contrato correspondiente (tasa incremental de préstamos). Cuando los pagos del contrato contienen componentes que no son de rentas (servicios), la Compañía ha elegido, para algunas clases de activo, no separarlos y medir todos los pagos como un componente único de arrendamiento; sin embargo, para el resto de las clases de activo, la Compañía mide el pasivo por arrendamiento únicamente considerando los pagos de componentes que son rentas, mientras que los servicios implícitos en los pagos, se reconocen directamente en resultados como gastos operativos.

Para determinar el plazo del contrato de arrendamiento, la Compañía considera el plazo forzoso, incluyendo la probabilidad de ejercer cualquier derecho de extensión de plazo y/o de una salida anticipada.

Posteriormente, el pasivo por arrendamiento se mide aumentando el valor en libros para reflejar los intereses sobre el pasivo por arrendamiento (utilizando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

Cuando existen modificaciones a los pagos de arrendamiento por concepto de inflación, la Compañía remide el pasivo por arrendamiento a partir de la fecha en que se conocen los nuevos pagos, sin reconsiderar la tasa de descuento. Sin embargo, si las modificaciones se relacionan con el plazo del contrato o con el ejercicio de una opción de compra, la Compañía evalúa de nueva cuenta la tasa de descuento en la remediación del pasivo. Cualquier incremento o disminución en el valor del pasivo por arrendamiento posterior a esta remediación, se reconoce incrementando o disminuyendo en la misma medida, según sea el caso, el valor del activo por derecho de uso.

Finalmente, el pasivo por arrendamiento se da de baja en el momento en que la Compañía liquida la totalidad de las rentas del contrato. Cuando la Compañía determina que es probable que ejercerá una salida anticipada del contrato que amerite un desembolso de efectivo, dicha consideración es parte de la remediación del pasivo que se cita en el párrafo anterior; sin embargo, en aquellos casos en los que la terminación anticipada no implique un desembolso de efectivo, la Compañía cancela el pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso correspondiente, reconociendo la diferencia entre ambos inmediatamente en el estado consolidado de resultados.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Cifras en miles de dólares)*

Por otra parte, la Compañía no mantiene contratos de arrendamiento significativos en donde funja como arrendador. Durante el año la Compañía no recibió concesiones de renta que hayan requerido un tratamiento especial.

Durante los ejercicios del 2021 y 2020 con motivo del Covid-19, no se tuvieron cambios en contratos, que implicarán, un cambio en relación con los requisitos de la norma y sus aclaraciones o modificaciones emitidas durante el 2021.

### *j) Costos por préstamos*

Los costos por préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales constituyen activos que requieren de un periodo substancial hasta que estén listos para su uso, se adicionan al costo de esos activos. La capitalización de costos por préstamos cesa en el momento en que los activos están disponibles para ser usados. Las fluctuaciones cambiarias derivadas de la obtención de fondos en moneda extranjera se capitalizan en la medida en que se consideran un ajuste al costo por interés. El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables se deduce de los costos por préstamos elegibles para ser capitalizados. Todos los demás costos por préstamos se reconocen en resultados durante el periodo en que se incurran.

### *k) Activos intangibles*

#### *Activos intangibles con vidas definidas e indefinidas*

Los activos intangibles que son adquiridos por la Compañía, y que tienen vidas útiles finitas, se registran a su costo menos amortización acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. La vida útil estimada y método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

Los activos intangibles de vidas útiles indefinidas no se amortizan y anualmente son sujetos a pruebas de deterioro.

### *l) Crédito mercantil*

El crédito mercantil surge de una combinación de negocios y se reconoce como un activo a la fecha en que se adquiere el control (fecha de adquisición). El crédito mercantil es el exceso de la contraprestación transferida sobre el valor razonable a la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos. Cuando el valor razonable de los activos netos identificables de la adquirida excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de dicho exceso se reconoce en el estado consolidado de utilidad integral como una ganancia por compra. El crédito mercantil no se amortiza y se sujeta a pruebas de deterioro anualmente.



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

Para fines de la evaluación del deterioro, el crédito mercantil es asignado a cada una de las unidades generadoras de efectivo por las que la Compañía espera obtener beneficios. Si el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor que el monto en libros de la unidad, la pérdida por deterioro se asigna primero a fin de reducir el monto en libros del crédito mercantil asignado a la unidad y luego a los otros activos de la unidad, proporcionalmente, tomando como base el monto en libros de cada activo en la unidad. La pérdida por deterioro reconocida para fines del crédito mercantil no puede revertirse en un periodo posterior.

Al disponer de una subsidiaria, el monto atribuible al crédito mercantil se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida en la disposición.

### *m) Deterioro de activos tangibles e intangibles*

La Compañía revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro. Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente. Los activos intangibles que tienen una vida útil indefinida se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año y, siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor de uso. Los cálculos del valor en uso requieren que la Compañía determine los flujos de efectivo futuros generados por las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente de los mismos. La Compañía utiliza proyecciones de flujos de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de condiciones de mercado, determinación de precios futuros de sus productos y volúmenes de producción y venta. Así mismo para efectos de la tasa de descuento y de crecimiento de perpetuidad se utilizan indicadores de primas de riesgo del mercado y expectativas de crecimiento a largo plazo en los mercados en los que la Compañía opera.

La Compañía estima una tasa de descuento antes de impuestos para efectos de la prueba de deterioro del crédito mercantil que refleja evaluaciones actuales del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para los que las estimaciones de flujos de efectivo futuros no han sido ajustadas. La tasa de descuento que estima la Compañía se basa en el costo promedio ponderado de capital de entidades similares. Además, la tasa de descuento estimada por la Compañía refleja el rendimiento que los inversionistas requerirían si tuvieran que tomar una decisión de inversión sobre un activo equivalente en generación de flujos de efectivo, tiempo y perfil de riesgo.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Cifras en miles de dólares)*

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores, lo anterior exceptuando el crédito mercantil cuya pérdida por deterioro no se revierte.

Anualmente los indicadores externos e internos son sujetos a evaluación.

### *n) Instrumentos financieros derivados y operaciones de cobertura*

Las actividades de la Compañía la exponen a una diversidad de riesgos que incluyen: el riesgo cambiario, el de las tasas de interés y el riesgo de precios, tales como los bienes genéricos, principalmente el de gas natural.

La política de la Compañía es contratar instrumentos financieros derivados ("IFD's") con la finalidad de mitigar y cubrir la exposición a la que se encuentra expuesta, dadas sus operaciones productivas y financieras. La Compañía designa estos instrumentos ya sea como coberturas de valor razonable, coberturas de flujo de efectivo o coberturas de la inversión neta en una operación extranjera.

Existe un Comité de Riesgos que se encarga de hacer cumplir las políticas de administración de riesgos, así como de monitorear el correcto uso de los instrumentos financieros contratados por la Compañía.

Dicho comité está integrado por varios funcionarios de la Compañía. Adicionalmente se requiere la autorización del Consejo de Administración para llevar a cabo una operación de este tipo.

La Compañía reconoce todos los instrumentos financieros derivados en el estado de situación financiera a valor razonable, sin importar la intención de su tenencia. En el caso de derivados de cobertura, el tratamiento contable depende si la cobertura es de valor razonable o de flujo de efectivo. Las negociaciones de IFD's pueden contemplar acuerdos de compensaciones, en cuyo caso los importes resultantes se presentan en forma neta.

El valor razonable de los instrumentos financieros se determina con precios de mercados reconocidos y cuando los instrumentos no cotizan en un mercado, se determina con modelos técnicos de valuación reconocidos en el ámbito financiero y utilizando insumos tales como curvas de precios, de tasas de interés y de tipo de cambio, las cuales se obtienen de diferentes fuentes de información confiable.

Cuando los derivados son contratados con la finalidad de cubrir riesgos y cumplen con todos los requisitos contables de cobertura, se documenta su designación describiendo el objetivo, características, reconocimiento contable y como se llevará a cabo la medición de la efectividad.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

La Compañía designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de tasa de interés en coberturas de flujos de efectivo.

Al inicio de la relación de cobertura, la Compañía documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, junto con sus objetivos de gestión de riesgos y su estrategia para llevar a cabo diversas transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de forma continua, la Compañía documenta si el instrumento de cobertura es efectivo para compensar los cambios en los valores razonables o los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, que es cuando las relaciones de cobertura cumplen con todos de los siguientes requisitos de efectividad de cobertura:

- Hay una relación económica entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta;
- El efecto del riesgo de crédito no domina al valor de los cambios que resultan de la relación económica; y
- El índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que la Entidad cubre realmente y la cantidad del instrumento de cobertura que la Compañía realmente utiliza para cubrir esa cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requisito de efectividad de cobertura relacionado con la relación de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada sigue siendo el mismo, la Compañía ajusta la relación de cobertura de la relación de cobertura (es decir, rebalancea la cobertura) para que cumpla los criterios de calificación de nuevo.

La Compañía designa el cambio completo en el valor razonable como el instrumento de cobertura para todas sus relaciones de cobertura que involucran contratos a plazo.

La Compañía dejará de aplicar la política específica de evaluación de la relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura (i) a una partida cubierta o instrumento de cobertura cuando la incertidumbre derivada de la reforma del tipo de interés de referencia deje de estar presente con respecto al calendario, y el monto de los flujos de efectivo basados en la tasa de interés de la partida o instrumento respectivo o (ii) cuando se interrumpe la relación de cobertura. Para su evaluación altamente probable de la partida cubierta, la Compañía ya no aplicará la política específica cuando la incertidumbre que surja de la reforma de la tasa de interés de referencia sobre el momento y el monto de los flujos de efectivo futuros basados en la tasa de interés de la partida cubierta no sea presente más tiempo, o cuando la relación de cobertura se interrumpe.

### *o) Provisiones*

Se reconocen cuando se tiene una obligación presente como resultado de un evento pasado, que probablemente resulte en la salida de recursos económicos y que pueda ser estimada razonablemente. Para efectos de su registro contable el importe se descuenta a valor presente cuando el efecto del descuento es significativo. Las provisiones se clasifican como circulantes o no circulantes en función del periodo de tiempo estimado para atender las obligaciones que se cubren. Cuando se espera la recuperación de un tercero de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente seguro que se recibirá el pago y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

### *p) Impuestos a la utilidad*

Los impuestos a la utilidad en los resultados del ejercicio incluyen el impuesto causado y el impuesto diferido. El impuesto causado y el impuesto diferido se reconocen en resultados excepto que correspondan a una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en el capital contable o en la cuenta de utilidad integral.

El impuesto a la utilidad causado es el impuesto que se espera pagar o recibir. El impuesto a la utilidad a cargo en el ejercicio se determina de acuerdo con los requerimientos legales y fiscales, aplicando las tasas de impuestos promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del reporte, y cualquier ajuste al impuesto a cargo respecto a años anteriores.

El impuesto a la utilidad diferido se registra de acuerdo con el método de activos y pasivos, el cual compara los valores contables y fiscales de los activos y pasivos de la Compañía y se reconocen impuestos diferidos respecto a las diferencias temporales entre dichos valores. No se reconocen impuestos diferidos por las siguientes diferencias temporales: el reconocimiento inicial de activos y pasivos en una transacción que no sea una adquisición de negocios y que no afecte al resultado contable ni fiscal, y diferencias relativas a inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos en la medida en que es probable que no se revertirán en un futuro previsible. Adicionalmente, no se reconocen impuestos diferidos por diferencias temporales gravables derivadas del reconocimiento inicial del crédito mercantil. Los impuestos diferidos se calculan utilizando las tasas que se espera se aplicarán a las diferencias temporales cuando estas se revertan, con base en las leyes promulgadas o que se han sustancialmente promulgado a la fecha del reporte.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si solo si existe un derecho legalmente exigible para compensar los activos y pasivos fiscales causados, y correspondan a impuesto sobre la renta gravado por la misma autoridad fiscal y a la misma entidad fiscal, o sobre diferentes entidades fiscales, y se pretenden liquidar los activos y pasivos fiscales causados sobre una base neta o sus activos y pasivos fiscales se materializan simultáneamente.

Se reconoce un activo diferido por pérdidas fiscales por amortizar, créditos fiscales y diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que en el futuro se disponga de utilidades gravables contra las cuales se puedan aplicar. Los activos diferidos se revisan a la fecha de reporte y se reducen en la medida en que la realización del correspondiente beneficio fiscal ya no sea probable.

La administración evalúa periódicamente las posiciones ejercidas en las declaraciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la legislación aplicable es sujeta de interpretación. Se reconocen provisiones cuando es apropiado con base en los importes que se espera pagar a las autoridades fiscales. El impuesto diferido activo se reconoce sólo cuando es probable que exista utilidad futura gravable contra la cual se podrán utilizar las deducciones por diferencias temporales.



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

### q) Beneficio a empleados

#### i. Planes de beneficios definidos

##### *Plan de pensiones*

Un plan de beneficios definidos es un plan de beneficios al término de la relación laboral por retiro distinto a uno de aportaciones definidas. Las obligaciones netas de la Compañía respecto a los planes de pensiones de beneficios definidos se calculan por separado para cada plan, estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los periodos en curso y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente, y se deduce el valor razonable de los activos del plan. La tasa de descuento es el rendimiento a la fecha de reporte de los bonos gubernamentales que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones de la Compañía y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios. El cálculo se realiza anualmente con el apoyo de un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado. Cuando el cálculo resulta en un beneficio para la Compañía, el activo que se reconoce se limita al total neto de los costos por servicios anteriores pendientes de reconocer y el valor presente de los beneficios económicos disponibles, en la forma de reembolsos futuros del plan o reducciones en futuras contribuciones al plan, más los activos del plan. Para calcular el valor presente de los beneficios económicos, se toman en consideración los requerimientos mínimos de fondeo que se apliquen a cualquier plan de la Compañía. Un beneficio económico está disponible para la Compañía si se puede realizar durante la vida del plan, o al liquidar las obligaciones del plan.

Cuando se mejoran los beneficios de un plan, la porción de los beneficios mejorados relativos a servicios anteriores por parte de los empleados se reconoce en resultados por el método de línea recta durante el periodo promedio hasta que se adquiera el derecho a los beneficios. En la medida en que el derecho a los beneficios se realice, el gasto se reconoce en resultados.

La Compañía reconoce las remediciones actuariales derivadas de los planes de beneficios definidos en la cuenta de utilidad integral, en el periodo en que ocurren y nunca se reciclan a resultados.

##### *Beneficios médicos post-empleo*

La Compañía otorga beneficios médicos a empleados retirados al término de la relación laboral. El derecho a acceder a estos beneficios usualmente depende de que los trabajadores hayan trabajado hasta su edad de retiro y hayan completado un número mínimo de años de servicio. El costo del periodo de estos beneficios es reconocido en resultados utilizando los mismos criterios que aquellos descritos para los planes de pensiones.

#### ii. Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación se reconocen como un gasto cuando la Compañía está comprometida de manera demostrable, sin posibilidad real de dar marcha atrás, con un plan formal detallado ya sea para terminar la relación laboral antes de la fecha de retiro normal, o bien, a proporcionar beneficios por terminación como resultado de una oferta que se realice para estimular el retiro voluntario.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

Los beneficios por terminación para los casos de retiro voluntario se reconocen como un gasto sólo si la Compañía ha realizado una oferta de retiro voluntario, es probable que la oferta sea aceptada, y el número de aceptaciones se puede estimar de manera confiable. Si los beneficios son pagaderos a más de 12 meses después del periodo de reporte, entonces se descuentan a su valor presente.

### *iii. Beneficios a corto plazo*

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y se cargan a resultados conforme se prestan los servicios respectivos.

Se reconoce un pasivo por el monto que se espera pagar bajo los planes de bonos en efectivo a corto plazo si la Compañía tiene una obligación legal o asumida de pagar dichos montos como resultado de servicios anteriores prestados por el empleado y la obligación se puede estimar de manera confiable.

### *r) Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU)*

La PTU es reconocida en los resultados del ejercicio en el que se causa y es presentada dentro de la utilidad de operación.

### *s) Reconocimiento de ingresos*

Los ingresos provenientes de la venta de productos en el curso de las operaciones normales se reconocen al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, neto de devoluciones, descuentos comerciales y descuentos por volumen.

Para el reconocimiento de ingresos de contratos con clientes se utiliza un modelo integral para la contabilización de ingresos procedentes de contratos con clientes, el cual introduce un enfoque de cinco pasos para el reconocimiento de ingresos: (1) identificación del contrato; (2) identificar las obligaciones de desempeño en el contrato; (3) determinar el precio de la transacción; (4) asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato; y (5) reconocer el ingreso cuando la entidad satisfaga la obligación de desempeño.

La Compañía mantiene contratos firmados con sus clientes más representativos, dentro de ellos se acuerdan listados de precios de venta, moneda pactada, volúmenes de compra, descuentos por pronto pago y por volúmenes, para los clientes que no se tiene un contrato, se define como contrato las órdenes de compra en donde se definen las mismas características antes mencionadas.

Las obligaciones de desempeño más importantes de la Compañía no son separables y se satisfacen en un punto en el tiempo, por lo tanto, el cliente no puede satisfacerse parcialmente, por lo general, en dichos contratos existen más de una obligación de desempeño y son tratadas como un servicio integral y no separable.

En los contratos y órdenes de compra se acuerdan los precios de venta para las obligaciones de desempeño identificadas, así como descuentos en caso de que aplique.





## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

La Compañía reconoce el ingreso cuando se satisface la obligación de desempeño con sus clientes, es decir, cuando el control de los bienes se transfiere al cliente, lo cual está dado por el momento de la entrega de los bienes prometidos al cliente de acuerdo con los términos y condiciones acordados.

En caso de pagos relacionados con la obtención de contratos estos, se capitalizan y se amortizan en la duración del contrato. En el caso de recibir un pago por anticipado, este es registrado como anticipo de clientes y en caso de que se vaya a realizar en un periodo mayor a un año es reclasificado al largo plazo.

### t) *Ingresos y costos financieros*

Los ingresos financieros incluyen ingresos por intereses sobre fondos invertidos, cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados, ganancias cambiarias y los efectos relacionados de beneficios a los empleados tanto de la obligación por beneficios definidos como de los activos al plan. Los ingresos por intereses se reconocen en resultados conforme se devengan, utilizando el método de interés efectivo.

Los costos financieros comprenden gastos por intereses sobre préstamos, efecto del descuento por el paso del tiempo sobre provisiones, pérdidas cambiarias, cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados y pérdidas por deterioro reconocidas en activos financieros. Los costos de préstamos que no sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo calificable, se reconocen en resultados utilizando el método de interés efectivo. Las ganancias y pérdidas cambiarias se reportan sobre una base neta.

### u) *Utilidad por acción*

La Compañía presenta información sobre la utilidad por acción (“UPA”) básica y diluida correspondiente a sus acciones ordinarias. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias de la Compañía entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el periodo, ajustado por las acciones propias que se poseen. La UPA diluida se determina ajustando la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias y el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación, ajustada por las acciones propias que se poseen, por los efectos del potencial de dilución de todas las acciones ordinarias, que incluyen los instrumentos convertibles y opciones sobre acciones otorgadas a empleados.

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Compañía no ha tenido efectos dilutivos.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

### *v) Recompra de acciones*

Cuando el capital social reconocido como capital contable se recompra, el monto de la contraprestación pagada, que incluye los costos directamente atribuibles, neto de impuestos, se reconoce como una reducción del capital contable. Las acciones que se recompran se clasifican como acciones de tesorería y se presentan como una deducción del capital contable. Cuando las acciones de tesorería se venden o reemiten con posterioridad, el monto recibido se reconoce como un incremento en el capital contable, y el excedente o déficit resultante de la transacción se transfiere a utilidades retenidas. Finalmente, cuando las acciones en tesorería son canceladas, se reconoce un aumento en "Utilidades retenidas", una disminución en el "Capital social" equivalente al valor nominal de las acciones canceladas, y excedente o déficit de la cancelación, con respecto a la recompra previa, se reconoce en "Prima por emisión de acciones".

### *w) Información de segmentos*

Los segmentos operativos se definen como los componentes de una empresa, encausados a la producción y venta de bienes y servicios, que están sujetos a riesgos y beneficios que son diferentes de aquellos asociados a otros segmentos de negocio.

Las subsidiarias de la Compañía están agrupadas conforme a los segmentos de negocio en que operan. Para efectos internos y de organización, cada negocio realiza la administración y supervisión de todas las actividades del respectivo negocio, las cuales refieren a producción, distribución y comercialización de sus productos. En consecuencia, la administración de la Compañía evalúa internamente los resultados y desempeño de cada negocio para la toma de decisiones. Siguiendo este enfoque, en la operación cotidiana, los recursos económicos son asignados sobre una base operativa de cada negocio.

Las transacciones entre segmentos se determinan sobre la base de precios equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables a valor de mercado.

### *x) Determinación de valores razonables*

Varias políticas y revelaciones contables de la Compañía requieren la determinación del valor razonable de los activos y pasivos tanto financieros como no financieros. Los valores razonables para efectos de medición y de revelación se han determinado con base en los métodos que se mencionan en los párrafos subsecuentes; cuando procede, se revela en las notas a los estados financieros mayor información sobre los supuestos realizados en la determinación de los valores razonables específicos de ese activo o pasivo.

Los Niveles que abarcan del 1 al 3 con base en el grado al cual se observa su valor razonable de los instrumentos financieros son:

- Nivel 1 son aquellos derivados de los precios cotizados (no ajustados) en los mercados activos para pasivos o activos idénticos;
- Nivel 2 son aquellos derivados de indicadores distintos a los precios cotizados incluidos dentro del nivel 1, pero que incluyen indicadores que son observables para un activo o pasivo, ya sea directamente a precios cotizados o indirectamente es decir derivados de estos precios; y



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

- Nivel 3 son aquellos derivados de las técnicas de valuación que incluyen los indicadores para los activos o pasivos, que no se basan en información observable del mercado (indicadores no observables).

Las técnicas y forma de cálculo se revelan en la nota 9 para propiedades de inversión y nota 17 para derivados y revelación de deuda.

### 5. Otros activos circulantes, otros pasivos a corto y a largo plazo

Los saldos de otros activos circulantes al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
	2021	2020
Deudores diversos <sup>(1)</sup>	\$ 18,787	\$ 35,331
Partes relacionadas (nota 19)	3,141	15,333
Pagos anticipados	5,115	4,718
Anticipo de inventarios	2,726	1,660
Activos mantenidos para su venta	2,692	4,939
Instrumentos financieros derivados	1,344	-
Total	<u>\$ 33,805</u>	<u>\$ 61,981</u>

Los saldos de otros pasivos a corto plazo al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
	2021	2020
Acreedores diversos	69,842	65,263
Contribuciones por pagar	16,509	13,441
Instrumentos financieros derivados	3,783	1,289
Total	<u>\$ 90,134</u>	<u>\$ 79,993</u>

Los saldos de otros pasivos a largo plazo al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
	2021	2020
Provisión de compensaciones	\$ 2,878	3,012
Otros pasivos	6,256	8,288
Total	<u>\$ 9,134</u>	<u>\$ 11,300</u>



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

### 6. Clientes, neto

La cuenta de clientes se integra como sigue:

	31 de diciembre de	
	2021	2020
Clientes	\$ 224,996	\$ 188,015
Menos pérdida crediticia esperada	(12,132)	(9,787)
Total	<u>\$ 212,864</u>	<u>\$ 178,228</u>

El 23 de diciembre de 2019, Vitro celebró un contrato para iniciar un programa de venta de cartera sin recurso con Banco Santander, S.A. con duración de 3 años y el cual es prorrogable por un año adicional, el monto de dicho programa es hasta por la cantidad de \$110,000. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el monto de la cartera vendida ascendía a \$66,643 y \$87,274, respectivamente. Dado la Compañía considera esta operación como una cobranza anticipada, los flujos relacionados con esta transacción son registrados dentro del estado consolidado de flujo de efectivo dentro del propio movimiento de Clientes.

A continuación, se presenta un análisis de la antigüedad de saldos de cuentas por cobrar a clientes al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	Al corriente	30 días	31 a 60 días	Más de 60 días
2021	\$ 174,441	\$ 31,229	\$ 2,504	\$ 16,822
2020	\$ 140,108	\$ 31,334	\$ 6,342	\$ 10,231

El movimiento de la pérdida crediticia esperada se muestra a continuación:

	2021	2020
Saldo inicial	\$ 9,787	\$ 12,579
Incremento del año	38,456	17,281
Aplicaciones	(36,111)	(20,073)
Saldo final del año	<u>\$ 12,132</u>	<u>\$ 9,787</u>

### 7. Inventarios

Los inventarios están integrados como se muestra a continuación:

	31 de diciembre de	
	2021	2020
Productos terminados	\$ 227,507	\$ 181,622
Productos en proceso	48,971	36,130
Materias primas	82,538	79,496
Refacciones	61,564	62,910
Otros	37,549	26,254
Total	<u>\$ 458,129</u>	<u>\$ 386,412</u>



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

Los inventarios al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se encuentran disminuidos a su valor neto de realización debido a la reserva de obsolescencia y lento movimiento por la cantidad de \$12,645 y \$11,701, respectivamente; esta reserva disminuye principalmente los saldos presentados en las líneas de productos terminados, refacciones, y materias primas.

En 2021 y 2020, fueron reconocidos inventarios por un monto de \$589,322 y \$576,039 como gasto y fueron incluidos en el costo de ventas de dichos periodos.

### 8. Inversión en compañías asociadas

- Inversión en asociadas

	% Tenencia	31 de diciembre de	
		2021	2020
Shandong PGW Jinjing Automotive Glass Co. Ltd. <sup>(a)</sup>	50.00	<u>15,502</u>	<u>1,047</u>

- (a) Inversión en Shandong PGW Jinjing Glass Co; LTD, la cual se dedica a la producción de vidrio automotriz. Durante 2021 se capitalizaron flujos enviados para la expansión de la empresa por \$19,035, después del reconocimiento del método de participación se reconoció una pérdida por \$4,580.

- Otras inversiones

	% Tenencia	31 de diciembre de	
		2021	2020
Servicio Superior Ejecutivo, S.A. de C.V. <sup>(b)</sup>	50.00	\$ 7,140	\$ 7,140
Otros	25.00	-	2,400
Total		<u>\$ 7,140</u>	<u>\$ 9,540</u>

- (b) Negocio conjunto celebrado en abril 2019, la Sociedad creada se dedica a la transportación aérea de pasajeros.

### 9. Propiedades de inversión

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el saldo de las propiedades de inversión asciende a \$20,147 y \$18,533, respectivamente; dichos activos se componen principalmente por terrenos y edificios. El valor razonable de las propiedades de inversión fue determinado por valuadores de propiedades independientes y externos, que tienen calificaciones profesionales reconocidas adecuadas y experiencia reciente en el lugar.



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Cifras en miles de dólares)*

El valor razonable de las propiedades de inversión se calculó con base en el Nivel 2 de la jerarquía de valor razonable (Nota 17iv).

Técnica de valuación	Entradas importantes no observables	Interrelación entre clave datos de entrada no observables y el valor razonable
Se utilizaron los valores comerciales de terrenos en ubicaciones y dimensiones similares. Se ponderó el precio por metro cuadrado de estos terrenos.	-Ubicación de los terrenos similares (dirección) - Dimensiones de los terrenos	El valor justo estimado incrementaría (decrementaría) si:  El valor de reposición variaría si el metro cuadrado promedio de la zona tuviera una baja o incrementaría si el metro cuadrado aumentase.

**10. Propiedad, planta y equipo**

A continuación, se presenta un resumen de este saldo:

	<b>31 de diciembre de</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Terrenos	\$ 165,831	\$ 159,958
Edificios	490,582	510,978
Depreciación acumulada	(304,787)	(301,208)
Deterioro de Edificios	(7,793)	-
	<u>343,833</u>	<u>369,728</u>
Maquinaria y equipo	1,533,831	1,567,024
Depreciación acumulada	(877,713)	(851,708)
Deterioro de Maquinaria y equipo	(35,929)	-
	<u>620,189</u>	<u>715,316</u>
Inversiones en proceso	179,007	123,880
Total	<u>\$ 1,143,029</u>	<u>\$ 1,208,924</u>



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

<u>Costo o valuación</u>	<u>Terrenos</u>	<u>Edificios</u>	<u>Maquinaria y equipo</u>	<u>Inversiones en proceso</u>	<u>Total</u>
Saldos al 1o. de enero de 2020	\$ 177,199	\$ 521,789	\$ 1,536,953	\$ 136,196	\$ 2,372,137
Adiciones	24	10,806	101,457	(14,239)	98,048
Disposiciones	(3,933)	(4,286)	(8,501)	-	(16,720)
Efecto de conversión	(5,973)	(12,904)	(16,960)	(768)	(36,605)
Cierre de plantas	-	(2,346)	(12,943)	-	(15,289)
Compra Ilumimex	-	-	-	2,691	2,691
Transferencias	(7,359)	(2,081)	(32,982)	-	(42,422)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ 159,958</u>	<u>\$ 510,978</u>	<u>\$ 1,567,024</u>	<u>\$ 123,880</u>	<u>\$ 2,361,840</u>
Adiciones	\$ 8,544	\$ 478	\$ 40,945	\$ 55,916	\$ 105,883
Disposiciones	(2,683)	(18,686)	(68,803)	-	(90,172)
Efecto de conversión	12	(2,188)	(5,335)	(789)	(8,300)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	<u>\$ 165,831</u>	<u>\$ 490,582</u>	<u>\$ 1,533,831</u>	<u>\$ 179,007</u>	<u>\$ 2,369,251</u>

<u>Depreciación acumulada y deterioro</u>	<u>Edificios</u>	<u>Maquinaria y equipo</u>	<u>Inversiones en proceso</u>	<u>Total</u>
Saldos al 1o. de enero de 2020	\$ 296,756	\$ 803,765	\$ -	\$ 1,100,521
Depreciación del periodo	18,249	86,186	-	104,435
Disposiciones	(4,188)	(6,887)	-	(11,075)
Cierre de plantas	(834)	(327)	-	(1,161)
Transferencias	1,021	(17,993)	-	(16,972)
Efecto de conversión	(9,796)	(13,036)	-	(22,832)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ 301,208</u>	<u>\$ 851,708</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1,152,916</u>
Depreciación del periodo	\$ 16,772	\$ 87,772	\$ -	\$ 104,544
Deterioro	7,793	35,929	-	43,722
Disposiciones	(12,198)	(58,031)	-	(70,229)
Efecto de conversión	(995)	(3,736)	-	(4,731)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	<u>\$ 312,580</u>	<u>\$ 913,642</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1,226,222</u>

a) *Costo por préstamos capitalizable*

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, en el rubro de inversiones en proceso, la Compañía no tuvo activos que califiquen para la capitalización de intereses.



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

### b) Baja de activos por cierre de plantas

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no se registró un gasto por deterioro relacionado con el valor en uso, no obstante, como se menciona en la Nota 2d. en el ejercicio 2020 la Compañía cerró dos de sus plantas, el efecto de esta situación fue por un importe de \$14,128 que se registró en otros gastos y se dieron de baja en adición otros activos por un importe de \$5,024. Durante el 2021 por motivo del plan de disposición de las plantas antes mencionadas la compañía realizó venta de activos con un costo neto de \$19,831 y generando ingresos por dicha venta de \$13,894.

### c) Inversión en proceso

Al 31 de diciembre 2021, se relacionan principalmente con inversiones efectuadas para la industria Automotriz relacionado con una línea de parabrisas, en Arquitectónico para la reparación del Horno VF2 y una cortadora jumbo en la planta ubicada en Mexicali. En la división de productos químicos inorgánicos principalmente es un condensador de emisiones de vapor. Para completar los proyectos antes indicados se espera la inversión adicional de flujos por \$50,500. Los proyectos antes mencionados se esperan entren en operación durante 2022 e inicios de 2023.

### d) Pérdida por deterioro

La compañía realizó sus pruebas del valor de uso de sus activos y derivado de la situación e incertidumbre de la industria automotriz se reconoció una pérdida por deterioro de \$43,722 alojado en la propiedad, planta y equipo que pertenecen a dicha industria la cual fue registrada en el costo de ventas. Los supuestos utilizados para el cálculo de deterioro de las marcas son los mismos que se mencionan en la nota 12.

## 11. Activos por derecho de uso, neto y pasivo por arrendamiento

A continuación, se presenta un resumen de los activos por derecho de uso y del pasivo por arrendamiento:

	<u>Edificios</u>	<u>Maquinaria y equipo</u>	<u>Equipo de transporte</u>	<u>Otros</u>	<u>Total</u>
Saldo inicial al 1 de enero de 2020	\$ 12,548	\$ 49,933	\$ 4,280	\$ 11	\$ 66,772
Adiciones	6,785	10,367	200	1,857	19,209
Gasto por depreciación del año	(3,828)	(11,712)	(1,615)	(817)	(17,972)
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	\$ 15,505	\$ 48,588	\$ 2,865	\$ 1,051	\$ 68,009
Adiciones / Bajas	7,012	1,333	3,091	(580)	10,856
Gasto por depreciación del año	(6,737)	(9,714)	(3,438)	(111)	(20,000)
Saldo final al 31 de diciembre de 2021	<u>\$ 15,780</u>	<u>\$ 40,207</u>	<u>\$ 2,518</u>	<u>360</u>	<u>\$ 58,865</u>





**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Cifras en miles de dólares)***a) Montos reconocidos en estado consolidado de resultados**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Gasto por depreciación del activo por derechos de uso	\$ 20,000	\$ 17,972
Gasto por interés en los pasivos por arrendamiento	2,665	3,022
Gasto relacionado a arrendamientos de activos de bajo valor	7,235	8,847

b) Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el total de las salidas de efectivo por concepto de arrendamientos asciende a \$20,937 y \$18,935, respectivamente.

Los cambios en el pasivo por arrendamiento que derivan de actividades de financiamiento de acuerdo con el flujo de efectivo se integran como sigue:

Saldo al 1o. de enero de 2020	\$ 54,763
Gasto por interés de los pasivos por arrendamiento	3,022
Adiciones	19,209
Pagos de arrendamiento	(18,935)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$ 58,059
Gasto por interés de los pasivos por arrendamiento	2,665
Adiciones	10,856
Pagos de arrendamiento	(20,937)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	\$ 50,643

El total de pagos mínimos futuros de los arrendamientos se analiza como sigue:

	<u>31 de diciembre de 2021</u>
Obligaciones contractuales	58,301
Intereses por devengar	7,658
Obligaciones a valor presente	50,643
- Menos de 1 año	17,851
- Mayor a 1 año	32,792

Las tasas de interés utilizadas al 31 de diciembre de 2021 son como sigue:

	<u>Plazo en meses</u>	<u>Pesos Tasa de interés</u>	<u>Dólares Tasa de interés</u>
Edificios	36-120	9.72-10.10%	3.68 -4.60%
Maquinaria y equipo	24-120	9.61-9.90%	3.49 -4.06%
Equipo de transporte	24-120	9.70-10.10%	3.61 -4.60%
Otros	24-36	9.52-9.92%	3.41 -4.12%



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

La Compañía no enfrenta un riesgo de liquidez significativo respecto a sus pasivos por arrendamiento. Los pasivos por arrendamiento se monitorean a través de la tesorería de la Compañía.

### 12. Crédito mercantil

Los saldos del crédito mercantil al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se componen de la siguiente manera:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Saldo al 1o. de enero de	\$ 62,139	\$ 61,653
Deterioro de crédito mercantil	(4,582)	-
Efecto por conversión	146	486
Saldo al 31 de diciembre de	<u>\$ 57,703</u>	<u>\$ 62,139</u>

El crédito mercantil se generó como resultado de la adquisición del Negocio de Vidrio Plano y de Recubrimientos de PPG y el Negocio de Vidrio Automotriz para Equipo Original de PGW, cuya información por segmentos se presenta dentro la Nota 24. El valor recuperable del crédito mercantil está determinado con base en su valor en uso, el cual utiliza flujos de efectivo proyectados basados en el presupuesto financiero autorizado y aprobado por el Consejo de Administración; dicho presupuesto cubre un periodo de cinco años. El valor en uso se determinó utilizando una tasa de descuento después de impuestos con cálculo a perpetuidad del 6.7% y 7.54% en 2021 y 2020, respectivamente. La tasa de crecimiento en la industria automotriz para el año 2022 se estima alrededor de 47% y para 2023 y en adelante en promedio de 0.87%. La tasa de crecimiento en la industria arquitectónica para el mercado de Estados Unidos de América (Unidad Generadora de Efectivo "UGE" que concentra el crédito mercantil y otros activos intangibles significativos) en el año 2022 se estima alrededor de 3% y para 2023 y en adelante en un promedio de 4%, cabe señalar que para la determinación del valor en uso se utilizó una tasa de perpetuidad de 1.06% y para el sector arquitectónico 1.5%.

La Compañía reconoció una pérdida por deterioro al crédito mercantil asignado a la unidad generadora de efectivo de la industria automotriz por un importe de \$4,582 el cual fue registrado en otros gastos.

### 13. Intangibles y otros activos, neto

a) Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 los intangibles se componen como sigue:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Software	\$ 20,629	\$ 23,373
Marcas y propiedad intelectual	80,715	90,687
Relación con clientes	129,492	139,009
Otros	6,469	3,693
Total	<u>\$ 237,305</u>	<u>\$ 256,762</u>



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

<u>Costo o valuación</u>	<u>Software</u>	<u>Marcas y propiedad intelectual</u>	<u>Relación con clientes</u>	<u>Otros</u>	<u>Total</u>
Saldo al 1 de enero de 2020	\$ 54,481	\$ 125,453	\$ 179,011	\$ 3,026	\$ 361,971
Adiciones	4,494	3,063	-	765	8,322
Reclasificación	7,583	-	-	-	7,583
Intangibles de Ilumimex	-	2,074	-	-	2,074
Efecto por conversión	(492)	-	140	-	(352)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ 66,066</u>	<u>\$ 130,590</u>	<u>\$ 179,151</u>	<u>\$ 3,791</u>	<u>\$ 379,598</u>
Adiciones	2,404	-	-	1,692	4,096
Reclasificación	155	-	-	1,281	1,436
Efecto por conversión	(71)	(25)	43	-	(53)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	<u>\$ 68,554</u>	<u>\$ 130,565</u>	<u>\$ 179,194</u>	<u>\$ 6,764</u>	<u>\$ 385,077</u>

<u>Amortización acumulada</u>	<u>Software</u>	<u>Marcas y propiedad intelectual</u>	<u>Relación con clientes</u>	<u>Otros</u>	<u>Total</u>
Saldo al 1 de enero de 2020	\$ 39,316	\$ 30,564	\$ 30,710	\$ -	\$ 100,590
Amortización del periodo	3,693	9,339	9,404	98	22,534
Efecto por conversión	(316)	-	28	-	(288)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ 42,693</u>	<u>\$ 39,903</u>	<u>\$ 40,142</u>	<u>\$ 98</u>	<u>\$ 122,836</u>
Amortización del periodo	\$ 4,133	9,412	9,490	197	23,232
Deterioro	1,164	532	-	-	1,696
Efecto por conversión	(65)	3	70	-	8
Saldo al 31 de diciembre de 2021	<u>\$ 47,925</u>	<u>\$ 49,850</u>	<u>\$ 49,702</u>	<u>\$ 295</u>	<u>\$ 147,772</u>

Las amortizaciones de intangibles fueron calculadas utilizando vidas útiles de 15 años para las marcas y propiedad intelectual, 20 años para la relación con clientes y 5 años para el software.

La compañía realizó sus pruebas del valor de uso de sus activos y derivado de la situación e incertidumbre de la industria automotriz se reconoció una pérdida por deterioro de \$1,696 alojado en los activos intangibles que pertenecen a dicha industria el cual fue registrada en el costo de ventas. Los supuestos utilizados para el cálculo de deterioro de las marcas son los mismos que se mencionan en la nota 12.



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Cifras en miles de dólares)*

b) Los saldos de otros activos al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se componen como sigue:

	31 de diciembre de	
	2021	2020
Costos por obtención de contratos	\$ 9,117	\$ 9,040
Otros	9,726	9,648
	<u>\$ 18,843</u>	<u>\$ 18,688</u>

**14. Deuda**

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 la deuda a corto plazo se integra como sigue:

	Tasa	Moneda	2021	2020
Crédito revolvente	Libor + 1.85%	Dólar	\$ 11,200	\$ 11,200
Línea de corto plazo	Libor + 1.80%	Dólar	52,972	53,266
Crédito revolvente	Libor + 1.70%	Dólar	37,500	37,672
			<u>\$ 101,672</u>	<u>\$ 102,138</u>

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 la deuda a largo plazo se integra como sigue:

	Tasa	Moneda	Vigencia	2021	2020
Arrendamientos	2.4% a 9.5%	Dólar	2020 a 2025	\$ 9,698	\$ 12,619
Crédito sindicado	Libor (1)	Dólar	2023	-	404,000
Crédito Bilateral	Libor + 1.58%	Dólar	2026	170,000	170,000
Crédito Bilateral	Libor + 2.12%	Dólar	2026	150,000	-
Contrato de compra	Serie A: 2.80%	Dólar	2026	130,000	130,000
Venta de notas	Serie B: 3.43%	Dólar	2030	50,000	50,000
Crédito Bilateral	Libor + 2.125%	Dólar	2026	75,000	-
Costos de obtención de deuda				<u>(3,679)</u>	<u>(4,143)</u>
Total de la deuda a largo plazo				<u>581,019</u>	<u>762,476</u>
Menos vencimientos a corto plazo				<u>(573,798)</u>	<u>(186,974)</u>
Deuda a largo plazo excluyendo vencimientos circulantes				<u>\$ 7,221</u>	<u>\$ 575,502</u>

(1) Tasa de interés variable de tasa interbancaria ofrecida en Londres ("LIBOR", por sus siglas en inglés) más margen aplicable conforme apalancamiento consolidado.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

Los créditos bancarios incluyen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, así como mantener ciertas razones financieras. Al 31 de diciembre de 2021 por interpretación de la norma contable IAS 1 la deuda a largo plazo al 31 de diciembre de 2021 por un monto de \$571,321 fue reclasificada al corto plazo. Ver nota 27.

### *Transacciones de deuda 2021*

El 4 de enero de 2021, se realizó un prepago parcial voluntario por \$180,000 al crédito sindicado con el objetivo de reducir el pago de intereses y mantener una estructura financiera acorde a lo establecido al comité de riesgos de la Compañía, esto fue realizado con los recursos obtenidos por la celebración del Contrato de Compraventa de Notas con The Prudential Insurance Company of America, celebrado el 30 de diciembre de 2020. Derivado de la cobertura de tasas de interés que se tenía contratada sobre este préstamo, con el prepago se generó una sobre cobertura cuyo efecto fue un cargo al costo financiero por un monto de \$10,315 y un cargo al costo financiero por la amortización de costos capitalizados por un monto de \$953 que fueron reconocidos en enero de 2021 y considerando los efectos fiscales de la operación.

El 2 de febrero de 2021, se realizó un prepago parcial voluntario por \$140,000 al crédito sindicado con el objetivo de reducir el pago de intereses y alargar la vida promedio de esta. El prepago fue realizado con los recursos obtenidos por la celebración del Contrato de Crédito Bilateral con BBVA México anunciado el 27 de enero de 2021 por un monto de \$150,000. Derivado de la cobertura de tasas de interés que se tenía contratada, con el prepago se generó una sobre cobertura cuyo efecto fue un cargo al costo financiero por un monto de \$5,982 y un cargo al costo financiero por la amortización de costos capitalizados por un monto de \$717 que fueron reconocidos en febrero de 2021 y considerando los efectos fiscales de la operación. En adición en febrero 26 de febrero de 2021 la Compañía adquirió un préstamo por \$75,000 con ING Bank, estos recursos fueron utilizados para el prepago del crédito sindicado.

El 1 de marzo de 2021 se realizó el pago anticipado de la deuda bajo el crédito sindicado por \$84,000. El pago referido fue realizado con parte de los recursos obtenidos por los créditos mencionados en el párrafo anterior.

### *Transacciones de deuda 2020*

Con el objetivo de mantener una estructura financiera acorde a lo establecido al comité de riesgos de la Compañía al mejorar su estructura financiera, así como reducir el pago de interés, el 4 de febrero de 2020, se realizó un pago anticipado voluntario por \$76,000 al crédito sindicado con los recursos obtenidos del programa de venta de cartera.

El 30 de enero de 2020, Vitro y ciertas subsidiarias firmaron un crédito bilateral por \$170,000 con el propósito de realizar un pago anticipado voluntario por la misma cantidad al crédito sindicado, y así lograr reducir el costo financiero y extender la vida promedio de la deuda.

Derivado del crédito bilateral, Vitro capitalizó costos por obtención de deuda que ascienden a \$2,145, y amortizó en resultados \$2,663 que corresponden a costos por la deuda antigua (ver Nota 21).



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

El 16 de junio de 2020 Vitro reestructuró una porción de instrumento financiero derivado tipo "Swap" que celebró en 2018 con el objetivo de disminuir los pagos por interés a una tasa fija anual de 1.6810% para 170,000, cubriendo 100% del contrato de crédito bilateral.

El 30 de diciembre de 2020, las subsidiarias operadoras de sus cuatro unidades de negocio en los Estados Unidos de América celebraron un Contrato de Compraventa de Notas con The Prudential Insurance Company of America, con el propósito de refinanciar parte de su deuda consolidada existente bajo el Crédito Sindicado. Las Notas fueron emitidas en dos tramos: (i) \$130,000 con vencimiento el 30 de diciembre de 2026, y (ii) \$50,000 con vencimiento el 30 de diciembre de 2030.

Conciliación entre los cambios relevantes de la deuda y los flujos de efectivo surgidos de actividades de financiamiento:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Saldo inicial	\$ 864,614	661,180
Adquisición de préstamos	364,200	438,977
Pagos de préstamos	(545,407)	(249,205)
Pago de comisiones y otros gastos	(1,542)	(2,145)
Amortización de gastos	1,986	2,663
Fluctuación cambiaria	(1,160)	13,144
Saldo final	<u>\$ 682,691</u>	<u>864,614</u>

### 15. Gastos acumulados por pagar y provisiones

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 los gastos acumulados por pagar se integran como sigue:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Salarios y prestaciones por pagar	\$ 27,171	\$ 23,759
Servicios y otras cuentas por pagar	1,352	1,335
Otros gastos por pagar	19,516	8,660
Total	<u>\$ 48,039</u>	<u>\$ 33,754</u>



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

### 16. Beneficios a los empleados

Los beneficios a los empleados reconocidos en el estado de situación financiera consolidado, por país, son como sigue:

	31 de diciembre de	
	2021	2020
México	\$ 45,836	\$ 48,767
Estados Unidos de América	66,566	105,942
Canadá	(3,639)	(1,493)
Otros	128	162
Pasivo (activo) neto definido total	<u>\$ 108,891</u>	<u>\$ 153,378</u>

A continuación, se describen los tipos de beneficios posteriores al retiro que son otorgados por la Compañía:

#### *Plan de beneficios definidos*

La Compañía tiene un plan de pensiones con beneficios definidos que cubre a todo el personal en México, que consiste en un pago único o una pensión mensual calculada con base en la suma de una pensión básica, un factor adicional por antigüedad y un factor adicional para ingresos iguales o menores al tope máximo utilizado para el Instituto Mexicano del Seguro Social.

Los planes de la Compañía en México cubren también primas de antigüedad, que consisten en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base en el último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley. Los pasivos relativos y los costos anuales de los beneficios antes descritos son calculados por un actuario independiente, conforme a las bases definidas en los planes, utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Adicionalmente, en Estados Unidos y Canadá, la Compañía otorga planes de retiro para personal clave, así como beneficios de planes médicos post-empleo, principalmente.

La valuación de los beneficios a los empleados por los planes al retiro se basa principalmente en los años de servicio cumplidos, su edad actual y su remuneración estimada a la fecha de retiro. Las principales subsidiarias de la Compañía han constituido fondos destinados al pago de beneficios al retiro a través de fideicomisos irrevocables. La Compañía no se encuentra expuesta a riesgos inusuales relacionados a los activos del plan.



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**  
 Notas a los estados financieros consolidados  
 Al 31 de diciembre de 2021 y 2020  
 (Cifras en miles de dólares)

A continuación, se presenta información financiera en relación con los beneficios a los empleados:

	31 de diciembre de	
	2021	2020
<b>Pasivo (activo) neto definido por:</b>		
Plan de pensiones	\$ 79,822	\$ 106,589
Beneficios médicos post-empleo	29,069	46,789
Pasivo (activo) neto definido total	<u>\$ 108,891</u>	<u>\$ 153,378</u>
<b>Importe reconocido en resultados por:</b>		
Plan de pensiones	\$ 10,165	\$ 11,847
Beneficios médicos post-empleo	(14,468)	1,617
Total reconocido en resultados	<u>\$ (4,303)</u>	<u>\$ 13,464</u>
<b>Importe reconocido en utilidad integral, bruto de impuestos por:</b>		
Plan de pensiones	\$ (658)	\$ 48,329
Beneficios médicos post-empleo	(1,375)	13,104
Total reconocido en utilidad integral	<u>\$ (2,033)</u>	<u>\$ 61,433</u>

A continuación, se presentan los valores presentes de la obligación por beneficios definidos, así como de los activos del plan asignados a dichas obligaciones:

	México	Estados Unidos de América	Canadá	Otros	Total
<b>31 de diciembre de 2021:</b>					
Obligación por beneficios definidos	\$ 203,022	\$ 170,593	\$ 7,737	\$ 128	\$ 381,480
Activos del plan	(157,186)	(104,027)	(11,376)	-	(272,589)
(Activo) pasivo neto definido	<u>\$ 45,836</u>	<u>\$ 66,566</u>	<u>\$ (3,639)</u>	<u>\$ 128</u>	<u>\$ 108,891</u>
<b>31 de diciembre de 2020:</b>					
Obligación por beneficios definidos	\$ 225,400	\$ 210,571	\$ 8,834	\$ 162	\$ 444,967
Activos del plan	(176,633)	(104,629)	(10,327)	-	(291,589)
(Activo) pasivo neto definido	<u>\$ 48,767</u>	<u>\$ 105,942</u>	<u>\$ (1,493)</u>	<u>\$ 162</u>	<u>\$ 153,378</u>





**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Cifras en miles de dólares)*

El movimiento en las obligaciones por beneficios definidos en el año se muestra a continuación:

	<b>Año terminado el 31 de diciembre de</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Obligaciones por beneficios definidos al 1 de enero	\$ 444,967	\$ 439,299
Costo del periodo por servicios del año	(10,568)	7,392
Costo financiero del periodo	17,656	20,020
Remediones actuariales	(16,139)	41,892
Beneficios pagados	(48,075)	(51,623)
Efecto por conversión	(6,327)	(12,016)
Otros	(34)	3
Obligaciones por beneficios definidos	<u>\$ 381,480</u>	<u>\$ 444,967</u>

El costo del periodo por servicios del año incluye un beneficio por \$14,604 como resultado de una modificación en el plan de beneficios a los empleados de una subsidiaria. A partir del 1 de enero de 2022, se proporciona cobertura médica para jubilados y cónyuges o dependientes cubiertos hasta la edad de 65 años bajo un plan PPO. A partir de los 65 años, los jubilados y los cónyuges cubiertos recibirán contribuciones mensuales de cien dólares que pueden destinarse a la prima de un plan de atención médica u otros gastos de atención médica.

El cambio en el valor razonable de los activos del plan en el año se muestra a continuación:

	<b>Año terminado el 31 de diciembre de</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Valor razonable de los activos del plan al 1 de enero	\$ 291,589	\$ 339,467
Rendimiento real	12,621	15,097
Remediones actuariales	(14,106)	(19,541)
Aportaciones de la Compañía	11,958	424
Beneficios pagados	(23,634)	(31,789)
Gastos administrativos	(1,230)	(1,150)
Efecto por conversión	(4,609)	(10,919)
Valor razonable de los activos del plan	<u>\$ 272,589</u>	<u>\$ 291,589</u>



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Cifras en miles de dólares)*

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, las principales hipótesis actuariales utilizadas fueron las siguientes:

	<b>31 de diciembre de</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Tasa de descuento		
México	7.75%	6.00%
Estados Unidos de América		
Vitro Flat Glass	2.64%	2.36%
Pittsburgh Glass Works	2.40%	2.46%
Canadá	3.19%	2.59%
Tasa de incremento salarial		
México	4.25%	4.00%
Estados Unidos de América		
Vitro Flat Glass	2.00%	2.50%
Pittsburgh Glass Works	1.50%	1.50%
Canadá	3.00%	3.00%

La duración promedio de las obligaciones por beneficios definidos es de aproximadamente 10 años.

La siguiente tabla muestra los flujos futuros por beneficios que se esperan sean pagados en los próximos años:

<b>Pagos esperados en los años:</b>	<b>Importe</b>
2022	\$ 56,464
2023	31,437
2024	31,252
2025	31,746
2026 y posteriores	230,581
	<u>\$ 381,480</u>

Estos importes se basan en datos actuales y reflejan los servicios futuros esperados, según sea el caso. Los pagos por beneficios se basan en los supuestos que los participantes inactivos se retiran a la edad de 65 años, y otras hipótesis actuariales a lo largo de un periodo de 10 años.



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Cifras en miles de dólares)*

Las categorías de los activos del plan, al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se muestran a continuación:

	Tasa de rendimiento real		Valor razonable de los activos del plan	
	2021	2020	2021	2020
Instrumentos de capital	(4%)	(18%)	\$ 170,698	\$ 183,754
Instrumentos de deuda	2.10%	7.4%	101,891	107,835
			<u>\$ 272,589</u>	<u>\$ 291,589</u>

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los activos del plan incluyen 54,201,598 acciones de Vitro, cuyos valores razonables ascienden a \$63,829 y \$86,652, respectivamente. La Compañía no se encuentra expuesta a riesgos inusuales relacionados a los activos del plan.

La compañía, dentro de sus subsidiarias en Estados Unidos, cuenta con activos invertidos de la siguiente forma: efectivo el 3%, activos en renta fija el 35% y por último activo en renta variable el 62%.

La determinación de las obligaciones por beneficios definidos se lleva a cabo utilizando hipótesis actuariales, como los son la tasa de descuento y los incrementos salariales. El análisis de sensibilidad que se muestra a continuación se desarrolló con base en la razonabilidad de posibles cambios respecto de las hipótesis actuariales al 31 de diciembre de 2021, manteniendo constante el resto de las hipótesis utilizadas, sin embargo, puede no representar los cambios reales en las obligaciones por beneficios definidos puesto que las hipótesis actuariales están correlacionadas entre sí y es poco probable que varíen de forma aislada.

Los importes que se incluyen en la siguiente tabla representan un incremento o un (decremento) en la obligación por beneficios definidos, según corresponda.

	<u>Pasivo</u>
Incremento en la tasa de descuento del 0.50%	\$ (14,342)
Decremento en la tasa de descuento del 0.50%	15,093



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**  
 Notas a los estados financieros consolidados  
 Al 31 de diciembre de 2021 y 2020  
 (Cifras en miles de dólares)

**17. Instrumentos financieros**

A continuación, se presentan los importes en libros de los instrumentos financieros y sus valores razonables:

	31 de diciembre 2021		31 de diciembre de 2020	
	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros
<b>Activos financieros</b>				
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 110,122	110,122	\$ 483,909	\$ 483,909
<i>Activos financieros medidos a costo amortizado</i>				
Cuentas por cobrar y otros activos circulantes	246,924	246,924	238,679	238,679
<i>Activos financieros a su valor razonable a través de resultados</i>				
Instrumentos financieros derivados	1,344	1,344	-	-
<b>Pasivos financieros</b>				
<i>Pasivos financieros a costo amortizado</i>				
Deuda e intereses por pagar	720,300	683,275	897,468	866,292
Pasivo por arrendamiento	59,019	50,643	58,059	58,059
Proveedores y otros pasivos	340,030	340,030	306,044	306,044
<i>Pasivos financieros a su valor razonable a través de resultados</i>				
Instrumentos financieros derivados	3,783	3,783	1,289	1,289
<i>Pasivos financieros a su valor razonable a través de ORI</i>				
Instrumentos financieros derivados de cobertura	13,011	13,011	33,210	33,210



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

Las siguientes tablas muestran las técnicas de valuación usadas para medir los valores razonables Nivel 2 para los instrumentos financieros medidos a valor razonable en el estado de situación financiera, así como también los datos usados. Los procesos de valuación correspondientes se describen más adelante.

Tipo	Técnica de valuación	Relación entre información observada y valor razonable
Instrumentos financieros derivados SWAPS (Nivel 2)	El valor razonable se determina calculando la diferencia entre el valor presente neto de la pata activa y pasiva. Para calcular el valor presente neto de cada pata, primero se calcula los flujos de efectivo futuros conforme al subyacente correspondiente. Dichos flujos son posteriormente descontados a valor presente con una tasa de interés (curva), la cual está acorde a la divisa de dichos flujos de efectivo.	Para posiciones donde se paga un precio fijo, una baja en el precio del activo subyacente espera que el derivado disminuya. Si se recibe un precio fijo, el valor aumenta.
Instrumentos financieros derivados – opciones de compra. (Nivel 2)	El valor razonable se determina calculando el valor presente neto de la diferencia esperada entre el valor futuro del subyacente y el valor pactado al inicio, más un premio basado en el tiempo remanente al vencimiento de dicha opción. Para calcular el valor presente neto primero se calcula el valor esperado de la opción a su vencimiento conforme al subyacente correspondiente utilizando modelos como el Black-Scholes. Dichos flujos son posteriormente descontados a valor presente con una tasa de interés (curva), la cual está acorde a la divisa de dichos flujos de efectivo.	Para posiciones donde se adquiere la opción de compra, una baja en el precio del activo subyacente espera que el derivado disminuya. Si se vende la opción de compra, el valor aumenta.
Deuda (Nivel 2)	El valor razonable de la deuda es determinado usando las curvas de tasas y tipos de cambio y descontando los flujos futuros usando tasas de rendimiento de instituciones de alto valor crediticio.	El valor razonable de la deuda esta inversamente relacionado con la cobertura de sus instrumentos financieros derivados.

La Compañía tiene exposición a riesgos de mercado (riesgo de tasa de interés, riesgo de precio de materias primas y riesgo cambiario), riesgo de crédito y riesgo de liquidez, los cuales se administran en forma centralizada. El Consejo de Administración establece y vigila las políticas y procedimientos para medir y administrar estos riesgos, los cuales se describen a continuación:

*i. Riesgo de mercado*

El riesgo de mercado es el riesgo sobre los cambios en los precios de mercado, tales como tipos de cambio, tasas de interés, materias primas e instrumentos de capital. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a los riesgos de mercado dentro de parámetros aceptables, a la vez que se optimizan los rendimientos.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Cifras en miles de dólares)*

### *Riesgo de tasa de interés*

La Compañía está expuesta al riesgo de variaciones en las tasas de interés principalmente por los préstamos mencionados en la nota 14.

Una reforma de tasas de interés de referencia ha estado llevándose a cabo de manera global. La reforma busca reemplazar algunas tasas de interés del tipo “interbank offered rates” (IBOR), con tasas de interés cuasi libres de riesgo alternativas (la “reforma IBOR”). El Grupo tiene exposiciones IBOR en sus instrumentos financieros que serán reemplazados o reformados como parte de estas iniciativas de mercado.

La principal exposición IBOR del Grupo al 31 de diciembre de 2021 esta indexada al USD LIBOR. La tasa de referencia alternativa para USD LIBOR es SOFR. Al 31 de diciembre de 2021, aún no está claro cuándo tendrá lugar el anuncio que fijará una fecha para la finalización de la publicación del USD LIBOR. No obstante, el Grupo ha finalizado el proceso de implementación de las disposiciones de respaldo adecuadas para todas las exposiciones indexadas al USD LIBOR a finales de 2021.

La administración de riesgos monitorea y gestiona la transición del Grupo a tasas alternativas. La administración de riesgos evalúa hasta qué punto los contratos hacen referencia a los flujos de efectivo de IBOR, si dichos contratos deberán modificarse como resultado de la reforma de IBOR y cómo gestionar la comunicación sobre la reforma de IBOR con las contrapartes.

La administración de riesgos informa al comité directivo de la Compañía trimestralmente y colabora con otras funciones según sea necesario. Proporciona informes periódicos a la gerencia sobre el riesgo de tasa de interés y los riesgos derivados de la reforma IBOR.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se tenían celebrados diversos contratos de intercambio de flujos de los denominados Interest Rate Swaps con la finalidad de mitigar el riesgo por la variabilidad de la tasa de interés pagada en los pasivos contraídos en dólares.

Este tipo de operaciones representan mecanismos de cobertura para buscar fijar la tasa de interés de las obligaciones financieras. Estas operaciones de acuerdo con la normatividad contable son consideradas como operación de cobertura. Para propósitos contables, la Compañía ha designado dichos Swaps de Tasa bajo el modelo de cobertura de flujo de efectivo para cubrir una porción del pago de intereses de la deuda en USD.

Al 31 de diciembre de 2021 la compañía tiene un exceso de interest rate swap por \$275,894 el cual tiene un valor de mercado de (\$6,169) que afecta el resultado integral de financiamiento.



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Cifras en miles de dólares)*

La posición en el instrumento financiero derivado al 31 de diciembre de 2021 se resume a continuación:

Banco	ING <sup>(3)</sup>	BBVA	BBVA <sup>(2)</sup>
Nocional	75,000	75,000	170,000
Moneda del Nocional	USD	USD	USD
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados
Tasa Entrega	1.69%	1.82%	1.68%
Tasa Recibe	Libor 1M	Libor 1M	Libor 1M
Valor razonable al 31 de diciembre 2021	(1,650)	(1,709)	(3,483)
Vencimiento	Enero 26	Febrero 26	Junio 25
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	(1,650)	(1,754)	(3,544)
Monto reconocido en ORI <sup>(2)</sup>	1,133	1,155	(3,483)
Ineffectividad reconocida en ER	459	369	-
Reclasificación de ORI a ER	-	-	-
Valor en libros de la partida cubierta (Exposición)	150,000	75,000	170,000
Moneda valor en libros	USD	USD	USD
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	1,228	1,724	3,494
Razón de Cobertura	50%	100%	100%
Prueba de Efectividad	100%	106%	100% <sup>(1)</sup>

<sup>(1)</sup> La cobertura, a pesar de ser 100% del nocional, arroja un porcentaje de ineffectividad y una porción a ser reconocida en el estado de resultados como ineffectividad.

<sup>(2)</sup> En junio 2020 Vitro renegocio su interest rate swap con BBVA con el objeto de alinearlo a la nueva deuda usada para prepagar anticipadamente el crédito sindicado que estaba cubierto.

<sup>(3)</sup> Corresponde a un interest rate swap contratado por Vitro, S.A.B. con ING el cual es replicado a dos subsidiarias.



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Cifras en miles de dólares)*

La posición en el instrumento financiero derivado al 31 de diciembre de 2020 se resume a continuación:

Banco	ING <sup>(1)</sup>	BBVA
Nocional	404,000	170,000
Moneda del Nocional	Dólar	Dólar
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados
Tasa Entrega	2.77%	1.68%
Tasa Recibe	Libor 1M	Libor 1M
Valor razonable al 31 de diciembre 2020	(22,412)	(10,798)
Vencimiento	Junio 2023	Junio 2025
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	(22,412)	(10,798)
Monto reconocido en otros resultados integrales	(21,135)	(10,798)
Ineffectividad reconocida en estado de resultados	-	927
Valor en libros de la partida cubierta (Exposición)	404,000	170,000
Moneda valor en libros	Dólar	Dólar
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	21,210	186
Razón de Cobertura	100%	100%
Prueba de Efectividad	100%	111% <sup>(2)</sup>

- (1) Para motivos de la cobertura, se designó el 94% del nocional de este instrumento. El 6% del instrumento esta designado como de negociación medido a valor razonable con cambios en el estado de resultados.
- (2) La cobertura, a pesar de ser 100% del nocional, arroja un porcentaje de ineffectividad y una porción a ser reconocida en el estado de resultados como ineffectividad.

Al 31 de diciembre de 2021, el 27% de los financiamientos están denominados bajo una tasa fija y 73% de los financiamientos a tasa variable (ver Nota 14).

La administración evalúa si la relación de cobertura cumple con los criterios de efectividad al inicio de la relación de cobertura, de manera continua en cada fecha de reporte y ante un cambio significativo en las circunstancias que afectan los requisitos de cobertura.

*Análisis de sensibilidad al riesgo de tasa de interés*

La Compañía realizó un análisis de sensibilidad considerando un aumento o disminución de un 0.5% en el valor de la tasa LIBOR, y sus efectos en los resultados del ejercicio al 31 de diciembre de 2021.





## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

El porcentaje utilizado para analizar la sensibilidad al riesgo cambiario es el escenario que representa la evaluación de la administración sobre la razonabilidad de posibles variaciones en esta tasa de referencia, al tratarse de una tasa de mercado con baja o nula volatilidad. Como resultado del análisis, el efecto de un posible aumento o disminución en la tasa de interés hubiera tenido un impacto en los resultados del ejercicio por \$968 como gasto o ingreso, respectivamente.

### *Riesgo cambiario aplicable a subsidiarias extranjeras*

Una subsidiaria extranjera es aquella que tiene moneda funcional diferente al dólar americano. Las subsidiarias extranjeras de Vitro mantienen sus activos y pasivos, y llevan a cabo sus operaciones principalmente en pesos mexicanos, dólares canadienses, euros, reales, soles, zlotys y pesos colombianos, en un mercado y ambiente de negocios en la misma moneda. La administración de la Compañía considera poco significativos los activos y pasivos denominados en moneda extranjera, por lo cual el riesgo por exposición a variaciones cambiarias para estas subsidiarias es casi nulo.

Como se menciona en la nota 14, la deuda mantenida por la Compañía se encuentra denominada en dólares, por lo tanto, no hay riesgo por exposición a variaciones cambiarias.

### *Riesgo cambiario aplicable a subsidiarias localizadas en México.*

Las subsidiarias mexicanas de Vitro que mantienen moneda funcional dólares, y que realizan transacciones y mantienen saldos en pesos o en otra moneda extranjera diferente al peso, están expuestas al riesgo de las variaciones en tipo de cambio. Esta exposición al riesgo puede ser resultado de cambios en las condiciones económicas, políticas monetarias y/o fiscales, la liquidez de los mercados globales, eventos políticos locales e internacionales, entre otros.

La moneda extranjera más importante de las subsidiarias mexicanas es el peso mexicano, los valores en libros de los activos y pasivos financieros denominados en pesos mexicanos al fin del periodo son los siguientes:

	31 de diciembre de	
	2021	2020
Activos financieros	\$Ps. 1,142,512,028	\$Ps. 3,313,988,465
Pasivos financieros	(1,889,151,152)	(2,937,678,820)
Posición financiera activa	(746,639,124)	376,309,645

Los activos financieros en pesos están compuestos principalmente por efectivo y otras cuentas por cobrar, mientras que los pasivos financieros están compuestos principalmente por deuda bancaria de corto plazo, proveedores y acreedores diversos, todos estos en peso mexicano. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 la Compañía considera poco significativos los activos y pasivos denominados en otras monedas extranjeras diferentes del peso mexicano.



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

Los tipos de cambio del peso con respecto al dólar utilizados para la preparación de estos estados financieros consolidados fueron como sigue:

	31 de diciembre de	
	2021	2020
<b>Tipos de cambio:</b>		
Pesos por dólar al final del año	\$Ps. 20.4672	\$Ps. 19.9087
Pesos por dólar promedio durante el año	\$Ps. 20.2830	\$Ps. 19.9505

Al 28 de marzo de 2022, fecha de emisión de los estados financieros, el tipo de cambio del peso respecto al dólar fue de \$Ps. 20.1313.

### Análisis de sensibilidad de moneda extranjera

La Compañía realizó un análisis de sensibilidad considerando un fortalecimiento o debilitamiento de un 10% del dólar frente al peso mexicano, y sus efectos en los resultados del ejercicio al 31 de diciembre de 2021 y 2020. El porcentaje utilizado para analizar la sensibilidad al riesgo cambiario es el escenario que representa la evaluación de la administración sobre la razonabilidad de posibles variaciones en el tipo de cambio de las divisas. Como resultado del análisis, el efecto de un posible fortalecimiento o debilitamiento del peso frente al dólar hubiera tenido un impacto en los resultados del ejercicio por \$740 y \$2,100 como ingreso o gasto, respectivamente.

### ii. *Riesgo de crédito*

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que un cliente o contraparte incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Compañía, y surge principalmente de las cuentas por cobrar a clientes e inversiones en valores de la Compañía.

#### *Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar*

La Compañía realiza evaluaciones de crédito de forma continua a sus clientes y ajusta los límites de crédito basado en los historiales crediticios y su solvencia actual. Así mismo, se monitorean los cobros y pagos de los clientes, y tiene una estimación para cartera de cobro dudoso basada en un modelo de perdidas crediticias esperadas, así como la experiencia histórica y en algún aspecto específico que haya sido identificado. Si bien dichas reservas para incobrables han estado históricamente dentro de las expectativas de la Compañía y dentro de la reserva establecida, no se puede garantizar que se continúe teniendo el mismo nivel de reservas para incobrables que ha tenido en el pasado. Una variación importante en la experiencia de la Compañía sobre las reservas para incobrables podría tener un impacto significativo en los resultados de operación consolidados y por ende en la situación financiera.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Cifras en miles de dólares)*

La exposición de la Compañía al riesgo de crédito se ve afectada principalmente por las características individuales de cada cliente. No obstante, la Administración de la Compañía también considera la demografía de su base de clientes, la cual incluye el riesgo de incumplimiento de la industria y país en que operan los clientes, ya que estos factores pueden influir en el riesgo de crédito, particularmente en circunstancias económicas deterioradas.

Al 31 de diciembre de 2021, la máxima exposición al riesgo de crédito es de \$360,666. Adicionalmente la Compañía cuenta con garantías sobre ciertos saldos de cuentas por cobrar a clientes cuyo desempeño no satisface completamente las expectativas de la Administración.

La Compañía no tiene concentración de riesgo crediticio, puesto que las ventas y cuentas por cobrar consolidadas a un solo cliente no fueron superiores al 10% respecto del total de ventas, a nivel de segmentos existe una concentración en la división de contenedores y vidrio plano tal y como se indica en la nota 24.

### *iii. Riesgo de liquidez*

El riesgo de liquidez representa la posibilidad de que la Compañía tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones relacionadas con sus pasivos financieros que se liquidan mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero.

El enfoque de la Compañía para administrar su riesgo de liquidez es el de asegurar, en la medida de lo posible, el siempre tener suficiente liquidez para cumplir con sus obligaciones cuando éstas sean exigibles, sin afectar el desempeño del negocio o dañar la imagen y reputación de Vitro.

El Consejo de Administración de la Compañía es el encargado de establecer un adecuado marco de administración de riesgo de liquidez de acuerdo con las necesidades de la Compañía. La Compañía administra su riesgo de liquidez al mantener reservas bancarias y a través de un constante monitoreo de los flujos de efectivo.

Durante los últimos años, la fuente principal de liquidez de la Compañía ha sido en su mayor parte efectivo generado por actividades de operación en cada una de las unidades de negocio y a través de la venta de ciertos activos.



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

A continuación, se muestran los vencimientos contractuales de los pasivos financieros al 31 de diciembre de 2021, incluyendo los intereses correspondientes:

	<u>Menos de 1 año</u>	<u>de 1 a 3 años</u>	<u>de 3 a 5 años</u>	<u>Mas 5 años</u>
<b>Deuda a tasas fijas<sup>1</sup></b>	\$ 7,832	\$ 13,631	\$ 145,010	\$ 56,860
<b>Deuda a tasas variables<sup>1</sup></b>	111,986	35,116	400,494	-
<b>Arrendamientos</b>	20,550	17,829	17,075	2,847
<b>Proveedores y otros pasivos</b>	339,932	-	-	-
	<u>\$ 480,300</u>	<u>\$ 66,576</u>	<u>\$ 562,579</u>	<u>\$ 59,707</u>

Al 31 de diciembre de 2021, la Compañía cuenta con efectivo disponible por un monto de \$110,122.

<sup>1</sup> Los vencimientos son considerados con la forma original de pagos. Ver nota 27.

### iv. Valor razonable de los instrumentos financieros

El valor razonable de los instrumentos financieros que se presentan más adelante ha sido determinado por la Compañía usando la información disponible en el mercado u otras técnicas de valuación que requieren de juicio para desarrollar e interpretar las estimaciones de valores razonables, así mismo utiliza supuestos que se basan en las condiciones de mercado existentes a cada una de las fechas del balance general. Consecuentemente, los montos estimados que se presentan no necesariamente son indicativos de los montos que la Compañía podría realizar en un intercambio de mercado actual.

Los importes de efectivo y equivalentes de efectivo de la Compañía, así como las cuentas por cobrar y por pagar a terceros y partes relacionadas, y la porción circulante de préstamos bancarios y deuda a largo plazo se aproximan a su valor razonable, debido a que tienen vencimientos a corto plazo. La deuda a largo plazo de la Compañía se registra a su costo amortizado y consiste en deuda que genera intereses a tasas fijas y variables que están relacionadas a indicadores de mercado. Para obtener y revelar el valor razonable de la deuda a largo plazo se utilizan diversas fuentes y metodologías como son: precios de cotización del mercado o las cotizaciones de los operadores para instrumentos similares; otras técnicas de valuación para los casos de aquellos pasivos que no tienen cotización en el mercado y no es factible encontrar cotizaciones de operadores de instrumentos similares.

### v. Otros riesgos de precios de mercado

En el curso ordinario del negocio, históricamente la Compañía ha contratado calls, swaps y otros instrumentos financieros derivados (IFD) con la finalidad de mitigar y cubrir su exposición a las fluctuaciones del precio del gas natural y electricidad. El porcentaje de consumo de combustible estimado cubierto ha variado del 10% al 100%. Durante 2021 el porcentaje cubierto era de 15%. El porcentaje de consumo y los precios cubiertos cambian constantemente de acuerdo con las condiciones del mercado con base en las necesidades de la Compañía y al uso de combustibles alternativos dentro de sus procesos de producción.



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

Los IFD's que mantuvo en posición la Compañía durante los ejercicios presentados fueron calls y swaps, los cuales fueron adquiridos por la necesidad de cubrir económicamente la fluctuación en el precio del gas natural y electricidad que utilizan algunas plantas de la Compañía. Dichos IFD's no fueron designados como cobertura para propósitos contables, por lo que la fluctuación en el valor razonable se reconoció en los resultados del periodo dentro del costo financiero neto.

A continuación, se muestran las posiciones que estuvieron vigentes y sus características al 31 de diciembre de 2021:

<u>Tipo de instrumento</u>	<u>Tipo de subyacente</u>	<u>Nocional anual en MMBTUs</u>	<u>Precio promedio</u>	<u>Fecha de inicio</u>	<u>Fecha de vencimiento</u>	<u>Valor razonable</u>
Call	Gas natural	720,000	\$4.00	23-ago-21	01-sep-22	\$ 112
Swap	Gas natural	831,047	\$5.16	01-nov-21	01-mar-22	(854)
Swap	Gas natural	831,047	\$5.04	09-nov-21	01-mar-22	(787)
Swap	Gas natural	831,047	\$4.825	23-ago-21	01-mar-22	(641)
Swap	Gas natural	831,047	\$4.75	29-nov-21	01-mar-22	(593)
Swap	Gas natural	605,724	\$4.70	30-nov-21	01-mar-22	(563)
Swap	Gas natural	605,724	\$4.43	30-nov-21	01-mar-22	(400)
Swap	Gas natural	403,815	\$4.25	01-dic-21	01-mar-22	(192)
Swap	Gas natural	433,095	\$1.36	29-nov-21	01-dic-22	168
Swap	Gas natural	433,095	\$1.56	04-nov-21	01-dic-22	79

<u>Tipo de instrumento</u>	<u>Tipo de subyacente</u>	<u>Nocional anual en MWHs</u>	<u>Precio promedio</u>	<u>Fecha de inicio</u>	<u>Fecha de vencimiento</u>	<u>Valor razonable</u>
Implícito	Electricidad	27,875	\$40- 67	31-dic-21	31-ene-22	\$ (165)
Implícito	Electricidad	13,090	\$26- 43	31-dic-21	31-dic-22	1,397

Los efectos en los resultados del ejercicio para los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020 relacionados con los IFD's descritos anteriormente se encuentran descritos en la nota 21.

### 18. Capital y reservas

#### *Administración de capital*

El objetivo de la Compañía al administrar su estructura de capital es el de salvaguardar su habilidad de continuar como negocio en marcha, y al mismo tiempo maximizar el retorno a sus accionistas a través de un adecuado balance en sus fuentes de fondeo. Con el objetivo de mantener esta estructura, la Compañía lleva a cabo diversas acciones como: administrar de forma eficiente el capital de trabajo, adecuar el pago de dividendos de acuerdo con la generación de flujo libre, cancelación y/o emisión de nuevas acciones y/o deuda, o la inversión o desinversión en activos.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Cifras en miles de dólares)*

La Compañía, a través del Consejo de Administración, evalúa el costo y los riesgos asociados con su estructura de capital de forma permanente. Dicha evaluación se realiza primordialmente con base en las proporciones de endeudamiento, deuda a UAFIR flujo (Utilidad antes de Financiamiento e Impuesto sobre la Renta) flujo de los últimos 12 meses, y cobertura de interés. El UAFIR flujo no es una medición de desempeño definida por las NIIF. La proporción de endeudamiento representa la razón de deuda neta a UAFIR flujo; el UAFIR flujo se calcula partiendo de la utilidad antes de otros ingresos y gastos y adicionándole las partidas virtuales reflejadas en el estado de resultados integrales, dentro del costo de ventas y gastos de operación, principalmente depreciaciones, amortizaciones y reservas de prima de antigüedad y plan de pensiones; por último, la cobertura de interés se calcula dividiendo el UAFIR flujo entre el gasto por interés de los últimos doce meses del periodo analizado. Vitro tiene un objetivo de largo plazo de mantener la razón financiera de endeudamiento dentro de un rango de 1.5 a 3.5 veces y cobertura de interés mayor a 5 veces. Al 31 de diciembre de 2021, los resultados del cálculo de cada una de las razones financieras mencionadas anteriormente fueron de 3.06 veces para la razón de endeudamiento y de 7.10 veces para razón de cobertura de intereses.

### *Estructura del capital social*

- a) Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 el capital social de la Compañía está constituido por 470,027,224 y 474,127,227 acciones ordinarias, nominativas, totalmente suscritas, pagadas y sin expresión de valor nominal.
- b) Las utilidades retenidas incluyen la reserva legal. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las utilidades netas del ejercicio debe separarse un 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social a valor nominal. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la sociedad, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo.
- c) En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 1 de julio de 2020 se aprobó lo siguiente:
  - Crear una reserva para la recompra de acciones propias por un monto máximo de \$52,000.
- d) En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 20 de abril de 2021 se aprobó lo siguiente:
  - Decreto y pago de dividendos a razón de \$0.0357 por acción.
- e) Durante 2021 y 2020 la Compañía recompró 4,100,003 y 15,000 acciones por un monto de \$5,072 y \$20.
- f) Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 la Compañía mantiene en su tesorería 13,544,205 y 9,444,202 acciones propias, respectivamente.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Cifras en miles de dólares)*

- g) La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el impuesto sobre la renta sobre dividendos a cargo de la Compañía a la tasa vigente cuando se distribuya. El impuesto que se pague por dicha distribución se podrá acreditar contra el impuesto sobre la renta del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

Los saldos de la participación controladora en las cuentas fiscales del capital contable, correspondientes a la cuenta de capital de aportación y a la cuenta de utilidad fiscal neta de la Compañía ascienden a \$572,066 y \$2,874,658 al 31 de diciembre de 2021, y \$547,847 y \$1,271,286 al 31 de diciembre de 2020, respectivamente.

- h) Otros componentes de la utilidad integral

Efecto por conversión de operaciones extranjeras

El movimiento del periodo se registra al convertir los estados financieros de la moneda funcional a la moneda de informe. Durante los ejercicios 2021 y 2020 no se tienen otros movimientos extraordinarios que afecten el saldo acumulado del efecto por conversión reconocido en el capital contable.

Remediciones actuariales

Las remediciones actuariales se reconocen como otros componentes de la utilidad integral. Para los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020, los efectos de las remediciones actuariales correspondieron a variaciones en los supuestos actuariales tanto para el pasivo laboral como para los activos del plan, netos de impuestos a la utilidad.

Instrumentos financieros derivados de cobertura

La porción efectiva de las ganancias o pérdidas por valuación de instrumentos financieros derivados designados como de cobertura de flujos de efectivo, se reconoce en las otras partidas de la utilidad integral, neta de impuestos a la utilidad.



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Cifras en miles de dólares)*

A continuación, se muestra un análisis de los movimientos de las cuentas de otros resultados integrales de la participación controladora:

	<b>Efecto por conversión de moneda extranjera</b>	<b>Instrumentos financieros derivados de cobertura</b>	<b>Remediciones actuariales</b>	<b>Total de otros resultados integrales</b>
Saldo al 1 de enero de 2020	147,602	(15,618)	(96,258)	35,726
Movimiento de la utilidad integral	(23,655)	(7,763)	(48,461)	(79,879)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$ 123,947	\$ (23,381)	\$ (144,719)	\$ (44,153)
Movimiento de la utilidad integral	(1,744)	21,846	4,209	24,311
Saldo al 31 de diciembre de 2021	\$ 122,203	\$ (1,535)	\$ (140,510)	\$ (19,842)

i) La participación no controladora está integrada como se muestra:

	<b>31 de diciembre de</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Capital social	\$ 683	\$ 594
Utilidades acumuladas	53	350
	<u>\$ 736</u>	<u>\$ 944</u>

j) Utilidad por acción básica y diluida

Las utilidades y el número de acciones ordinarias utilizadas para el cálculo de la utilidad por acción básica y diluida son como sigue:

	<b>Año terminado el 31 de diciembre de</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
(Pérdida) utilidad por operaciones continuas atribuible a la participación controladora	\$ (106,601)	\$ (45,376)
Promedio ponderado de acciones ordinarias para propósito del cálculo de utilidad por acción básica y diluida	<u>471,431,335</u>	<u>474,134,727</u>
Pérdida por acción proveniente de operaciones continuas	<u>\$ (0.2261)</u>	<u>\$ (0.0957)</u>





## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

La Compañía no tuvo efectos de dilución que afectaran los promedios de acciones ordinarias para propósito de dichos cálculos. La disminución de la utilidad por acción básica y la utilidad por acción ha sido principalmente por la disminución en la utilidad del ejercicio respecto al año anterior.

k) Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 el total de acciones en circulación se analiza como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Acciones al principio del año	474,127,227	474,142,227
Recompra de acciones	<u>4,100,003</u>	<u>15,000</u>
Acciones al final del año	<u><u>470,027,224</u></u>	<u><u>474,127,227</u></u>

## 19. Partes relacionadas

Las operaciones realizadas con partes relacionadas, en el curso ordinario del negocio, fueron como sigue:

- a) *Compra de vales de despensa.* - La Compañía compra vales de despensa para su personal a una tienda de autoservicio de la cual uno de nuestros consejeros es accionista. Por los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020, el monto de esas compras fue de \$5,462 y \$5,558, respectivamente.
- b) *Compensación al personal clave de la Administración.* - Para los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020, la compensación total por los servicios prestados por nuestros consejeros y directores fue de aproximadamente \$7,997 y \$7,054, respectivamente. Esta cantidad incluye honorarios, salarios, compensación variable, gratificaciones por retiro y jubilaciones. Lo anterior se conforma de la siguiente manera:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Compensación fija	78 %	73%
Compensación variable	<u>22 %</u>	<u>27%</u>

- c) *Cuenta por cobrar.* - La compañía tiene una cuenta por cobrar con Shandong PGW Jinjing Automotive Glass Co. Ltd. para los periodos terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020, el monto total fue de \$3,141 y \$15,333 respectivamente.
- d) *Operaciones con Shandong PGW Jinjing Automotive Glass Co. Ltd.* - La compañía tiene operaciones con Shandong PGW Jinjing Automotive Glass Co. Ltd. para los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020. En compras el monto total fue de \$6,954 y \$3,971, respectivamente y en cuentas por pagar el monto total fue de \$97 y \$860, respectivamente.



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Cifras en miles de dólares)***20. Otros gastos (ingresos), neto**

El análisis de otros (ingresos) gastos es el siguiente:

## a) Otros (ingresos):

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2021	2020
Utilidad en venta y cancelación de activos	\$ -	\$ (4,758)

## b) Otros gastos:

	2021	2020
Pérdida en venta y cancelación de activos	\$ 9,711	\$ -
Gastos de reorganización	11,399	16,665
Baja de activos por cierre de planta	-	14,128
Pérdida por deterioro de crédito mercantil	4,582	-
Otros	4,349	6,436
Total	\$ 30,041	\$ 37,229

**21. Costo financiero, neto**

A continuación, se presenta un desglose de las partidas más importantes que componen el costo financiero:

## a) Ingreso financiero:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2021	2020
Productos financieros	\$ (2,647)	\$ (5,903)
Ganancia cambiaria	-	(7,185)
Total	\$ (2,647)	\$ (13,088)



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Cifras en miles de dólares)*

## b) Costo financiero

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Gastos por intereses	\$ 24,852	\$ 32,870
Actualización de impuestos a la consolidación fiscal	2,788	2,118
Operaciones financieras derivadas	19,177	2,852
Gasto por intereses sobre arrendamientos	2,665	3,022
Pérdida cambiaria	7,231	-
Resultado financiero, neto de beneficios a los empleados	5,035	4,187
Otros gastos financieros	9,469	7,468
Total	<u>\$ 71,217</u>	<u>\$ 52,517</u>

**22. Impuestos a la utilidad**

Los impuestos a la utilidad reconocidos en resultados se analizan como sigue:

	<b>Año terminado el 31 de diciembre de</b>	
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Impuestos a la utilidad causado	\$ 45,905	\$ 21,419
Impuestos a la utilidad diferido	(21,051)	28,049
Total	<u>\$ 24,854</u>	<u>\$ 49,468</u>

La conciliación entre la tasa señalada en la Ley de impuestos a la utilidad de la Compañía y la tasa real, expresadas como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad, se analiza como sigue:

	<b>Año terminado el 31 de diciembre de</b>	
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
(Beneficio) gasto esperado	(24,613)	1,193
Efectos de inflación	(8,861)	(4,756)
Estimación (reversión) de valuación de pérdidas fiscales	142	5,593
Gastos no deducibles y otros	10,470	4,119
Reestructura	5,658	-
Des reconocimiento de impuestos diferidos activos, netos	30,024	34,508
Diferencia en tasa de Compañías fuera de México	8,255	14,920
Fluctuación cambiaria sin efectos fiscales	3,779	(6,109)
Gasto por impuestos a la utilidad	<u>24,854</u>	<u>49,468</u>



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Cifras en miles de dólares)*

Los movimientos del saldo de impuestos diferidos en el ejercicio son como sigue:

	<b>Año terminado el 31 de diciembre de</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Saldo inicial	\$ 74,715	\$ 93,043
Impuesto diferido aplicado a resultados	21,051	(28,049)
Remediciones actuariales	2,177	12,972
Operaciones financieras derivadas	(8,323)	2,588
Efectos de conversión	5,996	(5,839)
Saldo final	<u>\$ 95,616</u>	<u>\$ 74,715</u>

Las principales diferencias temporales que originaron impuesto a la utilidad diferido en el estado consolidado de situación financiera se analizan como sigue:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Cuentas por cobrar	\$ 5,054	\$ 6,320
Beneficios a los empleados	36,266	37,802
Pérdidas fiscales	24,192	16,064
Activo intangible	27,047	31,502
Activo fijo	(1,782)	6,663
Instrumentos financieros derivados	905	3,390
Inventarios	2,996	2,011
Otros	16,616	11,611
Impuesto a la utilidad diferido activo	<u>\$ 111,294</u>	<u>\$ 115,363</u>
Cuentas por cobrar	\$ (4)	\$ (203)
Beneficios a los empleados	(101)	407
Pérdidas fiscales	(1,632)	(1,372)
Activo fijo	9,574	27,407
Instrumentos financieros derivados	354	2,099
Anticipo a proveedores	194	591
Otros	7,293	11,719
Impuesto a la utilidad diferido pasivo	<u>\$ 15,678</u>	<u>\$ 40,648</u>
	<u>\$ 95,616</u>	<u>\$ 74,715</u>



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Cifras en miles de dólares)*

Al 31 de diciembre de 2021 la Compañía y sus subsidiarias mantienen pérdidas fiscales por amortizar por un importe de \$312,359, cuyo derecho a ser amortizadas contra utilidades futuras caduca como sigue:

Vencimiento en:	Pérdidas de Compañías Mexicanas	Pérdidas de Compañías Extranjeras
2022	\$ 32	-
2023	155	-
2024	50	-
2025	-	-
2026	-	-
2027	229	-
2028	2,627	-
2029	14,051	10,882
2030	1,590	31,693
2031 en adelante	62,984	188,066
Total	<u>\$ 81,718</u>	<u>230,641</u>

En la determinación del impuesto a la utilidad diferido, al 31 de diciembre de 2021, se incluyeron los efectos de pérdidas fiscales por amortizar de compañías mexicanas por \$1,418, las cuales no fueron reconocidas como activos debido a que no existe una alta probabilidad de que puedan recuperarse.

Adicionalmente, en las entidades en el extranjero no fueron reconocidas pérdidas fiscales por \$230,641. La Administración considera que existen probabilidades de que dichas pérdidas puedan recuperarse en años posteriores, sin embargo, durante 2021 ha tomado la decisión de reservar los impuestos diferidos activos netos de las entidades extranjeras en Estados Unidos de America.

Los impuestos a la utilidad reconocidos en otros componentes de la utilidad integral se analizan como sigue:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2021	2020
Efecto de operaciones financieras derivadas	\$ (8,323)	\$ 2,588
Remediciones actuariales del plan de beneficios	2,177	12,972
Total de impuestos a la utilidad reconocidos en otros componentes de la utilidad integral	<u>\$ (6,146)</u>	<u>\$ 15,560</u>

Hasta 2013 la Compañía consolidaba sus resultados fiscales de la operación en México. Con posterioridad y de acuerdo con la reforma hacendaria la Compañía tiene la obligación del pago del impuesto diferido determinado a esa fecha, el cual será pagado de acuerdo con las disposiciones transitorias de la nueva Ley. Durante el ejercicio 2021 la compañía pago \$33,292 y al 31 de diciembre de 2021, el ISR por consolidación fiscal asciende a \$19,225 a corto plazo y \$9,578 a largo plazo.



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

A partir del 1 de enero de 2021, las entidades de Vitro con sede en los Estados Unidos de América se reestructuraron creando cuatro contribuyentes: 1) Vitro Assets Corp. con Vitro Flat Glass, LLC (empresas bajo consolidación fiscal) como su única subsidiaria; 2) Vitro Packaging, LLC; 3) Vitro Chemicals, Fibers and Mining, LLC y 4) Pittsburgh Glassworks, LLC con Vitro Autoglass LLC y Vitro Meadville Flat Glass, LLC como sus subsidiarias. Anterior a esta reestructura, las empresas antes indicadas consolidaban su resultado fiscal.

Como se indicó en la nota 2, la Compañía reestructuró las diferentes entidades legales en cuatro divisiones, mismas que fueron incorporadas en diferentes sociedades en España. La reestructura antes indicada por las entidades legales en Estados Unidos de América generó una ganancia fiscal por aproximadamente, \$137,538, la cual fue compensada mediante pérdidas fiscales de ejercicios anteriores por \$85,056 (previamente no reconocidas) y pérdidas fiscales del ejercicio por \$44,116. Después del efecto de la amortización de las pérdidas fiscales, el efecto en impuestos ascendió a \$4,971.

### 23. Costos y gastos

Las principales partidas que integran los rubros de costos y gastos generales al 31 de diciembre de 2021 y 2020, son las siguientes:

	2021		
	Costo de ventas	Gastos de administración	Gastos de distribución y venta
Costo de venta de inventario	\$ 589,322	-	-
Sueldos, salarios y beneficios	317,917	65,723	37,617
Fletes	34,591	92	171,048
Depreciación y amortización	125,479	17,200	5,097
Deterioro	45,418	-	-
Mantenimiento	70,554	2,221	1,430
Energía	82,477	794	564
Otros	295,804	44,441	28,632
Total	\$ 1,561,562	130,471	244,388



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**  
 Notas a los estados financieros consolidados  
 Al 31 de diciembre de 2021 y 2020  
 (Cifras en miles de dólares)

	2020		
	Costo de ventas	Gastos de administración	Gastos de distribución y venta
Costo de venta de inventario	\$ 576,039	-	-
Sueldos, salarios y beneficios	304,725	65,812	30,555
Fletes	34,839	102	134,975
Depreciación y amortización	124,916	16,831	3,194
Mantenimiento	54,199	2,063	977
Energía	73,693	665	433
Recuperación por arbitraje internacional	-	(39,200)	-
Otros	233,178	53,942	20,485
<b>Total</b>	<b>\$ 1,401,589</b>	<b>100,215</b>	<b>190,619</b>

#### 24. Segmentos de operación

Un segmento operativo es un componente de la Compañía que se dedica a actividades de negocios por las cuales puede obtener ingresos e incurrir en gastos, lo que incluye ingresos y gastos relativos a transacciones con cualquiera de los otros componentes de la Compañía. Todos los resultados de operación de los segmentos operativos son revisados periódicamente por la Administración de la Compañía para tomar decisiones sobre los recursos que se deben distribuir al segmento y evaluar su desempeño.

Las transacciones entre segmentos se determinan sobre la base de precios equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.

Las políticas contables, administrativas y de operación de los segmentos son las mismas que las descritas por Vitro. La Compañía evalúa la actuación de sus segmentos en base a la utilidad de operación. Las ventas y transferencias entre segmentos son contabilizadas en cada segmento como si fueran hechas a terceros, esto es a precios de mercado.

Los segmentos que reportan en Vitro son unidades estratégicas de negocios que ofrecen diferentes productos. Estos segmentos son administrados separadamente; cada uno requiere su propio sistema de producción, tecnología y estrategias de mercadotecnia y distribución. Cada mercado sirve a diferentes bases de clientes.



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Cifras en miles de dólares)*

La Compañía tiene tres segmentos operativos reportables: Vidrio Plano, Químicos y Envases. Los productos principales de cada uno de los segmentos son:

<u>Segmento</u>	<u>Productos principales</u>
Vidrio Plano	Vidrio plano para la industria de la construcción y para la industria automotriz, y carbonato y bicarbonato de sodio.
Químicos	Productos químicos inorgánicos
Envases	Envases de vidrio, componentes de precisión, así como maquinaria y moldes para la industria del vidrio.

Las compañías tenedoras, corporativas y otras, al no calificar como segmento de operación de acuerdo con la IFRS 8 "Segmentos de operación", son clasificadas dentro de la columna de "Otros".

a) En las siguientes tablas se presenta cierta información por segmentos al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

Año terminado el 31 de diciembre de 2021

	<u>Vidrio</u>		<u>Otros y</u>			
	<u>Plano</u>	<u>Químicos</u>	<u>Envases</u>	<u>Subtotal</u>	<u>eliminaciones</u>	<u>Consolidado</u>
Ventas consolidadas	\$ 1,565,875	\$ 169,083	\$ 225,469	\$ 1,960,427	\$ (2,859)	\$ 1,957,568
Ventas a otros segmentos	315	1,577	5,836	7,728	(7,728)	-
Ventas netas a terceros	1,565,560	167,506	219,633	1,952,699	4,869	1,957,568
Utilidad (pérdida) neta antes de otros gastos	(57,850)	35,370	31,357	8,877	12,270	21,147
Ingreso por intereses	6,416	4,844	16,192	27,452	(24,805)	2,647
Gastos financieros	65,179	7,636	16,962	89,777	(18,560)	71,217
Utilidad (pérdida) neta antes de impuestos a la utilidad	(144,901)	31,286	28,719	(84,896)	2,852	(82,044)
Impuestos a la utilidad	(25,994)	10,726	8,453	(6,815)	31,669	24,854
Depreciación y amortización	121,839	5,905	20,668	148,412	(636)	147,776
Inversión en activos fijos	72,030	5,828	17,435	95,293	1,484	96,777
Perdida por deterioro	50,000	-	-	50,000	-	50,000

Derivado de las caídas de volumen del mercado automotriz de equipo original y ante la incertidumbre de esta industria, la Compañía realizó pruebas del valor de recuperación de los activos de la UGE automotriz que pertenece al segmento de vidrio plano concluyendo en el reconocimiento de una pérdida por deterioro por un importe de \$50,000 el cual fue asignado de la siguiente manera, propiedad planta y equipo \$43,722, activos intangibles \$1,696 y crédito mercantil \$4,582.





**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

Al 31 de diciembre de 2021 las ventas netas a terceros de los segmentos Vidrio Plano y Envases se componen de la siguiente manera:

	<u>Vidrio Plano</u>
Negocio arquitectónico	\$ 929,299
Negocio automotriz	778,702
Eliminaciones	<u>(142,441)</u>
Total de ventas de Vidrio Plano	<u>\$ 1,565,560</u>

	<u>Envases</u>
Negocio de envases farmacéutico, perfumero y medicinal	\$ 204,853
Negocio de máquinas, moldes y refacciones	30,479
Eliminaciones	<u>(15,699)</u>
Total de ventas de Envases	<u>\$ 219,633</u>

El segmento de químicos no presenta ventas subsegmentos que tengan que ser eliminadas internamente.



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

Año terminado el 31 de diciembre de 2020

	<u>Vidrio</u>				<u>Otros y</u>	
	<u>Plano</u>	<u>Químicos</u>	<u>Envases</u>	<u>Subtotal</u>	<u>eliminaciones</u>	<u>Consolidado</u>
Ventas consolidadas	\$ 1,425,580	\$ 158,254	\$ 184,702	\$ 1,768,536	\$ (237)	\$ 1,768,299
Ventas a otros segmentos	293	2,534	1,877	4,704	(4,704)	-
Ventas netas a terceros	1,425,287	155,720	182,825	1,763,832	4,467	1,768,299
Utilidad (pérdida) antes de otros gastos	(13,466)	52,367	22,832	61,733	14,143	75,876
Ingreso por intereses	29,287	6,177	5,976	41,440	(28,352)	13,088
Gastos financieros	52,206	2,300	1,207	55,713	(3,196)	52,517
Utilidad (pérdida) neta antes de impuestos a la utilidad	(84,305)	40,786	119,789	76,270	(72,294)	3,976
Impuestos a la utilidad	16,485	2,385	5,378	24,248	25,220	49,468
Depreciación y amortización	121,368	5,999	18,159	145,526	(585)	144,941
Inversión en activos fijos	81,615	5,748	7,964	95,327	646	95,973
Baja de activos por cierre de planta	14,091	-	37	14,128	-	14,128

Al 31 de diciembre de 2020 las ventas netas a terceros de los segmentos Vidrio Plano y Envases se componen de la siguiente manera:

	<u>Vidrio Plano</u>
Negocio arquitectónico	\$ 819,544
Negocio automotriz	744,153
Eliminaciones	(138,410)
Total de ventas de Vidrio Plano	<u>\$ 1,425,287</u>

	<u>Envases</u>
Negocio de envases farmacéutico, perfumero y medicinal	\$ 178,914
Negocio de máquinas, moldes y refacciones	14,348
Eliminaciones	(10,437)
Total de ventas de Envases	<u>\$ 182,825</u>

El segmento de químicos no presenta ventas subsegmentos que tengan que ser eliminadas internamente.



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Cifras en miles de dólares)*

Al 31 de diciembre de 2021 los activos y pasivos por segmentos se conforman como sigue:

	<u>Vidrio Plano</u>	<u>Químicos</u>	<u>Envases</u>	<u>Subtotal</u>	<u>Otros y eliminaciones</u>	<u>Consolidado</u>
Total activo	2,376,912	311,935	654,169	3,343,016	(803,694)	2,539,322
Total pasivo	1,206,420	173,286	415,753	1,795,459	(456,542)	1,338,917

Al 31 de diciembre de 2020 los activos y pasivos por segmentos se conforman como sigue:

	<u>Vidrio Plano</u>	<u>Químicos</u>	<u>Envases</u>	<u>Subtotal</u>	<u>Otros y eliminaciones</u>	<u>Consolidado</u>
Total activo	3,098,904	1,832,665	1,423,818	6,355,387	(3,462,355)	2,893,032
Total pasivo	1,707,719	216,473	299,119	2,223,311	(635,192)	1,588,119

**b) Información acerca de clientes principales**

Las ventas netas consolidadas del segmento de envases realizadas por la Compañía presentaron dos casos de concentración, cuyo importe fue superior al 10% para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Adicionalmente, en el segmento de vidrio plano se tiene un solo caso de concentración de ventas a un solo cliente cuyos importes fueron superiores al 10% para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020.

**c) Información geográfica**

Cierta información geográfica acerca de las operaciones de la Compañía se resume como sigue:

	<b>Año terminado el 31 de diciembre de</b>	
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Ventas netas a clientes <sup>(1)</sup> en:</b>		
Extranjero, principalmente a EUA	\$ 1,343,289	\$ 1,209,466
México	614,279	558,833

<sup>(1)</sup> De acuerdo al país donde se localiza el cliente.



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

La información geográfica de terrenos y edificios, maquinaria y equipo, e inversiones en proceso se resume como sigue:

	31 de diciembre de	
	2021	2020
<b>Terrenos y edificios, maquinaria y equipo e inversiones en proceso:</b>		
Extranjero, principalmente en EUA	\$ 501,622	\$ 541,440
México	641,407	667,484

Los otros activos no circulantes diferentes a partidas monetarias se resumen como sigue:

	31 de diciembre de	
	2021	2020
<b>Activo intangible, incluyendo crédito mercantil:</b>		
Extranjero, principalmente en EUA	\$ 281,940	\$ 302,386
México	13,068	16,516

## 25. Pasivo contingente

El Servicio de Administración Tributaria (SAT) notificó a Distribuida del Álcali S.A de C.V. subsidiaria de Vitro, el inicio del ejercicio de sus facultades de comprobación en relación con el cumplimiento de las obligaciones de la empresa como sujeto directo, así como retenedor y responsable solidario en materia del impuesto sobre la renta correspondientes al ejercicio fiscal de 2015. Hasta el 31 de diciembre de 2021, a través de su equipo de expertos, Vitro ha determinado que desde la notificación del SAT no se ha requerido el registro de una provisión, debido a que la probabilidad de pérdida es considerada menos que probable. Nuestros expertos estiman que Vitro tiene los elementos suficientes para obtener una resolución favorable por parte de la autoridad. No obstante, hasta que todas las instancias sean finalizadas en este procedimiento, Vitro no puede asegurar la resolución favorable definitiva.

## 26. Información adicional

Al 31 de diciembre de 2021 la Administración de la Compañía ha presentado información financiera en cumplimiento de ciertos requerimientos contractuales la cual se compone de los estados financieros consolidados de Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias exceptuando la Compañía no restringida de Especialidades en Cristal, S.A. de C.V., esto como parte de las obligaciones adquiridas por los contratos de deuda que se tienen con las instituciones bancarias (Nota 14). Dicha información es como se presenta a continuación:



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Cifras en miles de dólares)***Vitro, S.A.B de C.V. y Subsidiarias excepto Especialidades en Cristal, S.A. de C.V.****Estado de situación financiera****Al 31 de diciembre de 2021**

	<b>Vitro, S.A.B de C.V. y Subsidiarias</b>	<b>Especialidad es en Cristal, S.A. de C.V.</b>	<b>Eliminación</b>	<b>Vitro, S.A.B de C.V. y Subsidiarias excepto Especialidades en Cristal, S.A. de C.V.</b>
<b>Activo</b>				
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 110,122	\$ 1,082	-	\$ 109,040
Clientes, neto	212,864	4,916	3,098	211,046
Especialidades en Cristal, S.A. de C.V.	-	-	29,181	29,181
Impuesto a la utilidad por recuperar	8,096	-	-	8,096
Otros impuestos por recuperar	46,478	3,751	-	42,727
Otros activos circulantes	33,805	6,654	5,220	32,371
Inventarios, neto	458,129	7,651	-	450,478
Activo circulante	<u>869,494</u>	<u>24,054</u>	<u>37,499</u>	<u>882,939</u>
Inversión en compañías asociadas	22,642	-	(2,067)	20,575
Propiedades de inversión	20,147	-	-	20,147
Propiedad, planta y equipo, neto	1,143,029	4,686	-	1,138,343
Activos por derecho de uso, neto	58,865	770	-	58,095
Crédito mercantil	57,703	-	-	57,703
Intangibles y otros activos, neto	256,148	-	-	256,148
Impuestos a la utilidad diferidos	111,294	692	-	110,602
Activo no circulante	<u>1,669,828</u>	<u>6,148</u>	<u>(2,067)</u>	<u>1,661,613</u>
Activo total	<u>\$ 2,539,322</u>	<u>\$ 30,202</u>	<u>35,432</u>	<u>\$ 2,544,552</u>



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

	<b>Vitro, S.A.B de C.V. y Subsidiarias</b>	<b>Especialidad es en Cristal, S.A. de C.V.</b>	<b>Elimina- ción</b>	<b>Vitro, S.A.B de C.V. y Subsidiarias excepto Especialidad es en Cristal, S.A. de C.V.</b>
<b>Pasivo</b>				
Deuda a corto plazo	\$ 101,672	\$ -	-	\$ 101,672
Vencimiento a corto plazo de la deuda a largo plazo	573,798	-	-	573,798
Intereses por pagar	584	-	-	584
Vencimiento a corto plazo del pasivo por arrendamiento	17,851	277	-	17,574
Proveedores	270,188	15,311	14,302	269,179
Especialidades en Cristal, S.A. de C.V.	-	-	8,318	8,318
Gastos acumulados por pagar y provisiones	48,039	15,104	14,879	47,814
Impuestos a la utilidad por pagar	21,121	-	-	21,121
Impuesto sobre la renta por desconsolidación	19,225	-	-	19,225
Otros pasivos a corto plazo	90,134	659	-	89,475
Pasivo a corto plazo	<u>1,142,612</u>	<u>31,351</u>	<u>37,499</u>	<u>1,148,760</u>
Deuda a largo plazo	7,221	-	-	7,221
Pasivo por arrendamiento a largo plazo	32,792	520	-	32,272
Impuesto sobre la renta por desconsolidación	9,578	-	-	9,578
Impuestos a la utilidad diferidos	15,678	-	-	15,678
Otros pasivos a largo plazo	9,134	-	-	9,134
Instrumentos financieros derivados	13,011	-	-	13,011
Beneficios a los empleados	108,891	398	-	108,493
Pasivo a largo plazo	<u>196,305</u>	<u>918</u>	<u>-</u>	<u>195,387</u>
Pasivo total	<u>1,338,917</u>	<u>32,269</u>	<u>37,499</u>	<u>1,344,147</u>
<b>Capital contable</b>				
Capital social	378,860	3	3	378,860
Acciones recompradas	(32,621)	-	-	(32,621)
Prima en aportación de capital	344,037	-	-	344,037
Otros componentes de utilidad integral	(19,842)	(515)	(515)	(19,842)
Utilidades acumuladas	529,235	(1,555)	(1,555)	529,235
Participación controladora	1,199,669	(2,067)	(2,067)	1,199,669
Participación no controladora	736	-	-	736
Capital contable	<u>1,200,405</u>	<u>(2,067)</u>	<u>(2,067)</u>	<u>1,200,405</u>
Pasivo y capital contable	<u>\$ 2,539,322</u>	<u>\$ 30,202</u>	<u>35,432</u>	<u>\$ 2,544,552</u>



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

**Vitro, S.A.B de C.V. y Subsidiarias excepto Especialidades en Cristal, S.A. de C.V.**

**Estado de resultados**

Por el periodo terminado el 31 de diciembre de 2021

	Vitro, S.A.B de C.V. y Subsidiarias	Especialidad es en Cristal, S.A. de C.V.	Elimina- ción	Vitro, S.A.B de C.V. y Subsidiarias excepto Especialida des en Cristal, S.A. de C.V.
Ventas netas	\$ 1,957,568	\$ 30,998	18,639	\$ 1,945,209
Costo de ventas	1,561,562	29,175	16,708	1,549,095
<b>Utilidad bruta</b>	396,006	1,823	1,931	396,114
Gastos de administración	130,471	884	882	130,469
Gastos de distribución y venta	244,388	3,038	1,049	242,399
<b>Utilidad antes de otros gastos, neto</b>	21,147	(2,099)	-	23,246
Otros (ingresos)	-	-	-	-
Otros gastos	30,041	-	-	30,041
<b>Pérdida de operación</b>	(8,894)	(2,099)	-	(6,795)
<b>Costo financiero, neto:</b>				
Ingreso financiero	(2,647)	(356)	(155)	(2,446)
Costo financiero	71,217	118	155	71,254
<b>Total costo financiero</b>	68,570	(238)	-	68,808
Participación en los resultados de asociadas	4,580	-	1,555	6,135
<b>Pérdida antes de impuestos a la utilidad</b>	(82,044)	(1,861)	(1,555)	(81,738)
Impuestos a la utilidad	24,854	(306)	-	25,160
<b>Pérdida del ejercicio</b>	<u>\$ (106,898)</u>	<u>\$ (1,555)</u>	<u>(1,555)</u>	<u>\$ (106,898)</u>



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de dólares)

**Vitro, S.A.B de C.V. y Subsidiarias excepto Especialidades en Cristal, S.A. de C.V.**

**Estado de flujos de efectivo**

**Por el periodo terminado el 31 de diciembre de 2021**

	<u>Vitro, S.A.B de C.V. y Subsidiarias</u>	<u>Especialidades en Cristal, S.A. de C.V.</u>	<u>Eliminación</u>	<u>Vitro, S.A.B de C.V. y Subsidiarias excepto Especialidades en Cristal, S.A. de C.V.</u>
<b>Flujos de efectivo de actividades de operación:</b>				
Pérdida neta	\$ (106,898)	\$ (1,555)	\$ (1,555)	\$ (106,898)
Ajustes por:				
Depreciación y amortización	147,776	764	-	147,012
Pérdida por deterioro	50,000	-	-	50,000
Pérdida (Utilidad) en venta de activos	9,711	-	-	9,711
Impuestos a la utilidad	24,854	(306)	-	25,160
Participación en compañías asociadas	4,580	-	1,555	6,135
Reserva de obsolescencia de inventarios	5,216	-	-	5,216
Ingresos financieros	(2,647)	(356)	(155)	(2,446)
Instrumentos financieros derivados	19,177	-	-	19,177
Efecto por variación cambiaria y otros	8,416	-	-	8,416
Costos financieros	44,809	118	155	44,846
	<u>204,994</u>	<u>(1,335)</u>	<u>-</u>	<u>206,329</u>
<b>Cambios en el capital de trabajo:</b>				
Clientes, neto	(38,095)	(4,939)	(17,372)	(50,528)
Inventarios	(81,700)	(7,788)	-	(73,912)
Proveedores	31,940	15,370	17,372	33,942
Otros activos de operación	(9,020)	(1,502)	(9,670)	(17,188)
Otros pasivos de operación	(27,201)	6,589	9,670	(24,120)
Beneficios a los empleados	(40,737)	17	-	(40,754)
Impuestos a la utilidad pagados	(65,080)	-	-	(65,080)
<b>Flujos de efectivo (utilizados en) generados por actividades de operación</b>	<b>\$ (24,899)</b>	<b>6,412</b>	<b>-</b>	<b>(31,311)</b>





**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**  
 Notas a los estados financieros consolidados  
 Al 31 de diciembre de 2021 y 2020  
 (Cifras en miles de dólares)

	<b>Vitro, S.A.B de C.V. y Subsidiarias</b>	<b>Especialidades en Cristal, S.A. de C.V.</b>	<b>Eliminación</b>	<b>Vitro, S.A.B de C.V. y Subsidiarias excepto Especialidades en Cristal, S.A. de C.V.</b>
<b>Flujos de efectivo de actividades de inversión:</b>				
Adquisición de propiedad, planta y equipo	\$ (96,777)	(202)		(96,575)
Recursos de la venta de propiedad, planta y equipo y propiedades de inversión	16,316	-	-	16,316
Inversión en negocio conjunto	(2,000)	-	-	(2,000)
Anticipos por venta de terreno	6,896	-	-	6,896
Adquisición de activos intangibles	(4,096)	-	-	(4,096)
Otros activos	(3,231)	-	-	(3,231)
Documentos por cobrar filiales	-	(4,898)	(4,898)	-
Cuentas por pagar a Especialidades en Cristal, S.A. de C.V.	-	-	4,869	4,869
Intereses cobrados	2,373	100	153	2,426
<b>Flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión</b>	<b>(80,519)</b>	<b>(5,000)</b>	<b>124</b>	<b>(75,395)</b>
<b>Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:</b>				
Adquisición de nueva deuda	364,200	-		364,200
Pagos de préstamos	(545,407)	-		(545,407)
Pagos de arrendamientos	(18,272)	(261)		(18,011)
Intereses pagados	(34,663)	(100)	(153)	(34,716)
Documentos por pagar filiales	-	29	29	-
Dividendos pagados	(16,938)	-		(16,938)
Recompra de acciones	(5,072)	-		(5,072)
Costo de obtención de deuda	(1,542)	-		(1,542)
Instrumentos financieros derivados	(8,681)	-		(8,681)
<b>Flujos de efectivo (utilizados en) generados por actividades de financiamiento</b>	<b>(266,375)</b>	<b>(332)</b>	<b>(124)</b>	<b>(266,167)</b>
<b>(Decremento) incremento neto en efectivo y equivalentes de efectivo:</b>	<b>(371,793)</b>	<b>1,080</b>	<b>-</b>	<b>(372,873)</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo al 1o. de enero	483,909	-	-	483,909
Efecto de fluctuaciones cambiarias	(1,994)	2	-	(1,996)
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre</b>	<b>\$ 110,122</b>	<b>1,082</b>	<b>-</b>	<b>109,040</b>



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Cifras en miles de dólares)*

A nivel capital contable no hay efectos por lo que lo presentado en el estado de variaciones en el capital contable no difiere de esta nota.

La información presentada en esta nota no es requerida por las Normas Internacionales de Información Financiera por lo que su uso es exclusivamente para los fines establecidos en dicha nota.

### **27. Hechos posteriores**

#### *Reclasificación de deuda a largo plazo*

Como se describe en la nota 14, con fecha 31 de diciembre de 2021, la deuda de largo plazo por \$571,321 se reclasificó a deuda de corto plazo como se muestra en el balance general al 31 de diciembre de 2021 en cumplimiento a la norma contable IAS 1, lo cual se explica a continuación.

En apego y cumplimiento legal y contractual, la Compañía solicitó con anticipación a los bancos acreedores una dispensa en tiempo y forma el día 19 de enero de 2022 para el período contable que terminó el 31 de diciembre de 2021. Dichas dispensas fueron otorgadas por los bancos acreedores entre el 14 y 25 de febrero de 2022 dentro del marco legal y contractual acordado con los bancos acreedores. Por interpretación de la norma contable IAS 1, dichas dispensas debieron otorgarse antes del 31 de diciembre de 2021 para poder seguir clasificando la deuda a largo plazo, por la diferencia entre el saldo del capital contable al 31 de diciembre de 2021 y ciertas obligaciones financieras contractuales.

Con fecha 1 de enero de 2022, la Compañía reclasificó de regreso la deuda de corto plazo a largo plazo por un importe de \$571,321, esto debido a que la Compañía cuenta con las dispensas necesarias por parte de las instituciones acreedoras en tiempo y forma de acuerdo con el marco legal y contractual acordado con los bancos acreedores. En la misma forma y tiempo, se realizaron los convenios modificatorios para ajustar el covenant de capital contable por al menos los 12 meses del 2022 para asegurar su cumplimiento futuro. Resultado de la reclasificación, el balance general al inicio del 1 de enero de 2022 se muestra a continuación:



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Cifras en miles de dólares)*

	<b>1 de enero de 2022</b>
Activo	
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 110,122
Clientes, neto	212,864
Impuestos por recuperar	8,096
Impuesto al valor agregado por recuperar	46,478
Otros activos circulantes	33,805
Inventarios, neto	458,129
Activo circulante	<u>869,494</u>
Inversión en compañías asociadas	22,642
Propiedades de inversión	20,147
Propiedad, planta y equipo, neto	1,143,029
Activos por derecho de uso, neto	58,865
Crédito mercantil	57,703
Intangibles y otros activos, neto	256,148
Impuestos a la utilidad diferidos	111,294
Activo no circulante	<u>1,669,828</u>
Activo total	<u>\$ 2,539,322</u>



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Cifras en miles de dólares)*

	<b>1 de</b>
	<b>enero del 2022</b>
Pasivo	
Deuda a corto plazo	\$ 101,672
Vencimiento a corto plazo de la deuda a largo plazo	2,477
Intereses por pagar	584
Vencimiento a corto plazo del pasivo por arrendamiento	17,851
Proveedores	270,188
Gastos acumulados por pagar y provisiones	48,039
Impuestos a la utilidad por pagar	21,121
Impuesto sobre la renta por desconsolidación	19,225
Otros pasivos a corto plazo	90,134
Pasivo a corto plazo	<u>571,291</u>
Deuda a largo plazo	578,542
Pasivo por arrendamiento a largo plazo	32,792
Impuesto sobre la renta por desconsolidación	9,578
Impuestos a la utilidad diferidos	15,678
Otros pasivos a largo plazo	9,134
Instrumentos financieros derivados	13,011
Beneficios a los empleados	108,891
Pasivo a largo plazo	<u>767,626</u>
Pasivo total	<u>1,338,917</u>
Capital contable	
Capital social	378,860
Acciones recompradas	(32,621)
Prima en aportación de capital	344,037
Otros componentes de utilidad integral	(19,842)
Utilidades acumuladas	529,235
Participación controladora	1,199,669
Participación no controladora	736
Capital contable	<u>1,200,405</u>
Pasivo y capital contable	<u>\$ 2,539,322</u>



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

*(Cifras en miles de dólares)*

### *Construcción de un nuevo horno de flotado*

Durante 2021 el consejo de administración de Vitro aprobó la construcción de un nuevo horno de vidrio flotado cuya inversión será aproximadamente de \$120,000, esto permitirá a la Compañía satisfacer la creciente demanda del mercado en América Latina y ofrecer una mayor disponibilidad de productos, así como una mejora en la logística, además, permitirá ofrecer el más alto nivel de servicio a sus clientes y a los mercados en los que participa la Compañía.

### *Construcción de un nuevo horno de envases*

A finales de 2021 el consejo de administración de Vitro aprobó la inversión de un nuevo horno de envases en su planta ubicada en Toluca, Estado de México, cuya inversión será aproximadamente de \$70,000, con el propósito de compensar el incremento en la demanda de envases de vidrio en los segmentos en los que Vitro participa.

## **28. Autorización de emisión**

Los estados financieros y notas consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2021 y por el año terminado en esa fecha, fueron autorizados para su emisión por el Consejo de Administración el 28 de marzo de 2022, bajo la responsabilidad de los señores Lic. Adrián G. Sada Cueva, Director General Ejecutivo, y el C.P. Claudio L. Del Valle Cabello, Director General de Administración y Finanzas.

Estos estados financieros consolidados se encuentran sujetos de aprobación por la asamblea ordinaria de accionistas, quien podría modificar los estados financieros con base a lo establecido en la Ley General de Sociedades Mercantiles.



**Vitro, S.A.B. de C. V. y Subsidiarias**

Estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, y por los años que terminaron en esas fechas e Informe de los auditores independientes del 25 de marzo de 2021



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Informe de los auditores independientes y estados financieros consolidados por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019.

<b><u>Contenido</u></b>	<b><u>Página</u></b>
Informe de los auditores independientes	1 a 4
Estados Consolidados de Situación Financiera	5 y 6
Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales	7 y 8
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo	9 y 10
Estados Consolidados de Variaciones en el Capital Contable	11
Notas a los estados financieros consolidados	12 a 76





# Informe de los Auditores Independientes

## Al Consejo de Administración y a los Accionistas

*Vitro, S.A.B. de C.V.*

Miles de dólares

### Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Vitro, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (el Grupo), que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2020, los estados consolidados de resultado integral, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y notas que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Vitro, S.A.B. de C.V. y subsidiarias, al 31 de diciembre de 2020, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo consolidados por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

### Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros consolidados de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en México y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor relevancia en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.





## Evaluación del análisis de deterioro de activos de larga duración

Ver nota 9, 12 y 13 a los estados financieros consolidados.

### Cuestión clave de auditoría

Las propiedades, maquinaria y equipo, los activos intangibles y otros activos de vida útil definida, más el crédito mercantil (activos de larga duración) por \$1,546,513 representan el 53% del total de activos consolidados, de los cuales \$ 585,773, corresponden a la Unidad Generadora de Efectivo (UGE) de Arquitectónico de Estados Unidos de América (EUA) y \$551,000 a la unidad generadora de flujos de efectivo del Sector Automotriz (UGE Automotriz).

La Administración lleva a cabo la evaluación de deterioro de los activos de larga duración cuando se presentan indicios de deterioro y en el caso del crédito mercantil al menos una vez al año al cierre del ejercicio. En la determinación del valor razonable estimado se utilizan varios supuestos claves, incluyendo estimaciones de volúmenes y precios de venta futuros, costos de operación y la tasa de descuento.

Hemos identificado la evaluación del deterioro de los activos de larga duración de las UGE Arquitectónico EUA y Automotriz, como una cuestión clave de auditoría debido a la complejidad y el juicio significativo que se requiere para determinar el valor razonable estimado.

### De qué manera se trató la cuestión clave en nuestra auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría para esta cuestión clave incluyeron, entre otros, los siguientes:

- Involucramos a nuestros especialistas en valuación para que nos asistieran en evaluar la tasa de descuento utilizada y compararla con información pública disponible de compañías comparables.
- Evaluamos los supuestos aplicados a los datos clave tales como las tasas de crecimiento a largo plazo esperadas para las UGE Arquitectónico EUA y Automotriz determinados por el Grupo.
- Realizamos un análisis de sensibilidad, lo que incluyó evaluar el efecto de reducciones razonablemente posibles en los flujos de efectivo proyectados, para evaluar el impacto en el valor razonable estimado de las UGE Arquitectónico EUA y Automotriz.

### Otra cuestión

Los estados financieros consolidados del Grupo al 31 de diciembre de 2019 y por el año terminado en esa fecha, fueron auditados por otros auditores, quienes emitieron una opinión sin salvedades sobre los mismos, con fecha 2 de febrero de 2020.

### Otra información

La Administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información contenida en el Informe Anual del Grupo correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2020, que deberá presentarse ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y ante la Bolsa Mexicana de Valores (“el Informe Anual”) pero no incluye los estados financieros consolidados y nuestro informe de los auditores sobre los mismos. El Informe Anual se estima que estará disponible para nosotros después de la fecha de este informe de los auditores.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresaremos ningún tipo de conclusión de aseguramiento sobre la misma.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer la otra información cuando esté disponible y, al hacerlo, considerar si la otra información es materialmente inconsistente con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o si parece ser materialmente incorrecta.





Cuando leamos el Informe Anual, si concluimos que existe un error material en esa otra información, estamos requeridos a reportar ese hecho a los responsables del gobierno de la entidad.

### **Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros consolidados**

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de desviación material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene intención de liquidar al Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del Grupo.

### **Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros consolidados**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de si los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basados en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha.
- Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser un negocio en marcha.





- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos suficiente y apropiada evidencia de auditoría con respecto a la información financiera de las entidades o líneas de negocio dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la administración, supervisión y desarrollo de la auditoría de grupo. Somos exclusivamente responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y de que les hemos comunicado todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en donde sea aplicable, las acciones tomadas para eliminar amenazas o las salvaguardas aplicadas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor relevancia en la auditoría de los estados financieros del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

KPMG Cárdenas Dosal S. C.

C.P.C. R. Sergio López Lara

Monterrey, Nuevo León, México a 25 de marzo de 2021.



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**  
 Estados Consolidados de Situación Financiera  
 Al 31 de diciembre de 2020 y 2019  
 (Miles de dólares)

	<u>Notas</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Activo</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	17	\$ 483,909	\$ 230,165
Clientes, neto	6 y 17	178,228	221,021
Impuesto a la utilidad por recuperar		7,304	9,611
Otros impuestos por recuperar		16,193	15,069
Otros activos circulantes	5	61,981	47,359
Inventarios, neto	7	386,412	420,431
Activo circulante		<u>1,134,027</u>	<u>943,656</u>
Inversión en compañías asociadas	8	10,587	10,587
Propiedades de inversión	10	18,533	20,344
Propiedad, planta y equipo, neto	9	1,208,924	1,271,616
Activos por derecho de uso, neto	11	68,009	66,772
Impuestos a la utilidad diferidos	23	115,363	140,230
Crédito mercantil	12	62,139	61,653
Intangibles y otros activos, neto	13	275,450	278,975
Activo no circulante		<u>1,759,005</u>	<u>1,850,177</u>
Activo total		<u>\$ 2,893,032</u>	<u>\$ 2,793,833</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**  
Estados Consolidados de Situación Financiera  
Al 31 de diciembre de 2020 y 2019  
(Miles de dólares)

	<u>Notas</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Pasivo			
Deuda a corto plazo	14	\$ 102,138	\$ -
Vencimiento a corto plazo de la deuda a largo plazo	14 y 17	186,974	2,017
Intereses por pagar	17	1,678	2,293
Vencimiento a corto plazo del pasivo por arrendamiento	11	18,715	13,820
Proveedores	17	240,781	235,353
Gastos acumulados por pagar y provisiones	15 y 17	33,754	50,268
Otros pasivos a corto plazo	5 y 17	<u>123,115</u>	<u>114,591</u>
Pasivo a corto plazo		<u>707,155</u>	<u>418,342</u>
Deuda a largo plazo	14	575,502	659,163
Pasivo por arrendamiento a largo plazo	11	39,344	40,943
Impuesto sobre la renta por desconsolidación	23	27,582	63,535
Impuestos a la utilidad diferidos	23	40,648	47,187
Otros pasivos a largo plazo	5	11,300	12,972
Instrumentos financieros derivados	17	33,210	21,583
Beneficios a los empleados	16	<u>153,378</u>	<u>99,832</u>
Pasivo a largo plazo		<u>880,964</u>	<u>945,215</u>
Pasivo total		<u>1,588,119</u>	<u>1,363,557</u>
Capital contable			
Capital social	19	378,860	378,860
Acciones recompradas	19	(27,549)	(27,529)
Prima en aportación de capital		344,037	344,037
Otros componentes de utilidad integral	19	(44,153)	35,726
Utilidades acumuladas	19	<u>652,774</u>	<u>698,150</u>
Participación controladora		1,303,969	1,429,244
Participación no controladora	19	<u>944</u>	<u>1,032</u>
Capital contable		<u>1,304,913</u>	<u>1,430,276</u>
Pasivo y capital contable		<u>\$ 2,893,032</u>	<u>\$ 2,793,833</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019

*(Miles de dólares, excepto importes por acción)*

	<u>Notas</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Ventas netas	25	\$ 1,768,299	\$ 2,180,256
Costo de ventas	24	<u>1,401,589</u>	<u>1,655,433</u>
<b>Utilidad bruta</b>		366,710	524,823
Gastos de administración	24	100,215	145,540
Gastos de distribución y venta	24	<u>190,619</u>	<u>224,522</u>
<b>Utilidad antes de otros gastos, neto</b>		75,876	154,761
Otros (ingresos)	21 a)	(4,758)	(3,320)
Otros gastos	21 b)	<u>37,229</u>	<u>13,954</u>
<b>Utilidad de operación</b>		43,405	144,127
<b>Costo financiero, neto:</b>			
Ingreso financiero	22 a)	(13,088)	(3,841)
Costo financiero	22 b)	<u>52,517</u>	<u>71,060</u>
<b>Total costo financiero</b>		<u>39,429</u>	<u>67,219</u>
<b>Utilidad antes de impuestos a la utilidad</b>		3,976	76,908
Impuestos a la utilidad	23	<u>49,468</u>	<u>12,705</u>
<b>(Pérdida) utilidad del ejercicio</b>		<u>\$ (45,492)</u>	<u>\$ 64,203</u>
<b>Otros componentes de la utilidad integral:</b>			
<b>Partidas que no serán reclasificadas a resultados:</b>			
Remediciones actuariales del pasivo por beneficios definidos, neto de impuestos diferidos	16 y 19	<u>\$ (48,461)</u>	<u>\$ (67,878)</u>
<b>Total de partidas que no serán reclasificadas a resultados</b>		<u>\$ (48,461)</u>	<u>\$ (67,878)</u>



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019

*(Miles de dólares, excepto importes por acción)*

	<u>Notas</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Partidas que pueden ser reclasificadas a resultados:</b>			
Ganancia (pérdida) en valor razonable en instrumentos financieros de cobertura, neto de impuestos diferidos	17	\$ (7,763)	\$ (10,121)
Efecto por conversión de moneda extranjera	19	<u>(23,627)</u>	<u>38,393</u>
<b>Total de partidas que pueden ser reclasificadas a resultados</b>		<u>(31,390)</u>	<u>28,272</u>
<b>Total de otros componentes de la utilidad integral</b>		<u>(79,851)</u>	<u>(39,606)</u>
<b>Total de (pérdida) utilidad integral del ejercicio</b>		<u>\$ (125,343)</u>	<u>\$ 24,597</u>
<b>Total de (pérdida) utilidad del ejercicio atribuible a:</b>			
Participación controladora	19	\$ (45,376)	\$ 64,113
Participación no controladora	19	<u>(116)</u>	<u>90</u>
<b>Total de (pérdida) utilidad del ejercicio</b>		<u>\$ (45,492)</u>	<u>\$ 64,203</u>
<b>Total de (pérdida) utilidad integral del ejercicio atribuible a:</b>			
Participación controladora	19	\$ (125,255)	\$ 24,549
Participación no controladora	19	<u>(88)</u>	<u>48</u>
<b>Total de (pérdida) utilidad integral del ejercicio</b>		<u>\$ (125,343)</u>	<u>\$ 24,597</u>
<b>Utilidad por acción común:</b>			
(Pérdida) utilidad básica y diluida por acción	19	\$ (0.0957)	\$ 0.1346

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**  
 Estados Consolidados de Flujos de Efectivo  
 Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019  
 (Miles de dólares)

	<u>Notas</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Flujos de efectivo de actividades de operación:</b>			
(Pérdida) utilidad neta		\$ (45,492)	\$ 64,203
Ajustes por:			
Depreciación y amortización	9,11 y 13	144,941	137,456
(Utilidad) pérdida en venta de activos	9	(4,758)	12,754
Impuestos a la utilidad		49,468	12,705
Cierre de plantas	9	14,128	-
Costo por baja de inversiones		5,024	-
Reserva de obsolescencia de inventarios	7	5,281	6,655
Ingresos financieros	22 a)	(5,903)	(3,841)
Instrumentos financieros derivados	17 y 22 b)	2,852	3,408
Efecto por variación cambiaria y otros		(8,878)	16,142
Costos financieros	22	49,665	44,207
		<u>206,328</u>	<u>293,689</u>
<b>Cambios en el capital de trabajo:</b>			
Clientes, neto		36,111	82,279
Inventarios		11,715	(35,244)
Proveedores		(7,239)	26,029
Otros activos de operación		14,427	10,929
Otros pasivos de operación		12,946	(23,669)
Beneficios a los empleados		(6,790)	(12,016)
Impuestos a la utilidad pagados		(43,803)	(52,628)
		<u>223,695</u>	<u>289,369</u>
<b>Flujos de efectivo generados por actividades de operación</b>		<b>\$ 223,695</b>	<b>\$ 289,369</b>





**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019

*(Miles de dólares)*

	Notas	2020	2019
<b>Flujos de efectivo de actividades de inversión:</b>			
Adquisición de propiedad, planta y equipo		\$ (95,973)	\$ (160,424)
Recursos de la venta de propiedad, planta y equipo y propiedades de inversión		4,723	-
Inversión en negocio conjunto		(2,624)	(2,400)
Adquisición de activos intangibles		(8,322)	(7,430)
Otros activos		(3,991)	(9,314)
Intereses cobrados		5,998	2,527
<b>Flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión</b>		<u>(100,189)</u>	<u>(177,041)</u>
<b>Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:</b>			
Adquisición de nueva deuda	14	438,977	-
Pagos de préstamos	14	(249,205)	(52,965)
Pagos de arrendamientos	11	(15,913)	(16,121)
Intereses pagados		(41,886)	(40,019)
Dividendos pagados	19	-	(50,000)
Recompra de acciones	19	(20)	(12,584)
Costo de obtención de deuda	14	(2,145)	(271)
Instrumentos financieros derivados		(1,408)	(2,456)
<b>Flujos de efectivo generados (utilizados) en actividades de financiamiento</b>		<u>128,400</u>	<u>(174,416)</u>
<b>Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes de efectivo:</b>		251,906	(62,088)
Efectivo y equivalentes de efectivo al 1o. de enero		230,165	290,974
Efecto de fluctuaciones cambiarias		1,838	1,279
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre</b>		<u>\$ 483,909</u>	<u>\$ 230,165</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.



**Vítro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Estados Consolidados de Variaciones en el Capital Contable

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Miles de dólares)

	Capital social	Acciones recompradas y prima en aportación de capital	Otros resultados integrales	Utilidades acumuladas	Participación controladora	Participación no controladora	Total capital contable
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	\$ 378,860	\$ 329,092	\$ 75,290	\$ 684,037	\$ 1,467,279	\$ 984	\$ 1,468,263
<b>Transacciones con accionistas de la Compañía:</b>							
Dividendos pagados (Nota 19d)	-	-	-	(50,000)	(50,000)	-	(50,000)
Recompra de acciones (Nota 19e)	-	(12,584)	-	-	(12,584)	-	(12,584)
<b>Utilidad integral:</b>							
Otros componentes de la utilidad integral (Nota 19h)	-	-	(39,564)	-	(39,564)	(42)	(39,606)
Utilidad neta	-	-	-	64,113	64,113	90	64,203
Utilidad integral	-	-	(39,564)	64,113	24,549	48	24,597
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2019</b>	\$ 378,860	\$ 316,508	\$ 35,726	\$ 698,150	\$ 1,429,244	\$ 1,032	\$ 1,430,276
<b>Transacciones con accionistas de la Compañía:</b>							
Recompra de acciones (Nota 19e)	-	(20)	-	-	(20)	-	(20)
<b>Utilidad integral:</b>							
Otros componentes de la utilidad integral (Nota 19h)	-	-	(79,879)	-	(79,879)	28	(79,851)
Pérdida neta	-	-	-	(45,376)	(45,376)	(116)	(45,492)
Pérdida integral	-	-	(79,879)	(45,376)	(125,255)	(88)	(125,343)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2020</b>	\$ 378,860	\$ 316,488	\$ (44,153)	\$ 652,774	\$ 1,303,969	\$ 944	\$ 1,304,913

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

### **1. Actividad de la empresa**

Vitro, S.A.B. de C.V. (“Vitro” y sus subsidiarias ó la “Compañía”) es una compañía tenedora y operadora cuyas subsidiarias se dedican a servir diversos mercados, entre los que se encuentran vidrio plano para uso de la industria de la construcción y automotriz; así como envases de vidrio para los mercados de cosméticos, fragancias, farmacéuticos y licores. Adicionalmente, Vitro y sus subsidiarias, se dedican a la fabricación de maquinaria, equipos y bienes de capital para uso industrial, así como a la fabricación de productos químicos inorgánicos. Las oficinas corporativas de Vitro se encuentran ubicadas en Avenida Ricardo Margáin Zozaya No. 400, Colonia Valle del Campestre, en San Pedro Garza García, Nuevo León, México.

### **2. Eventos relevantes**

#### **2020**

##### *a) Resolución de arbitraje comercial*

El 21 de enero de 2020, Vitro recibió el pago de \$39,200 (ver nota 24) como resolución final de un arbitraje llevado ante la Cámara Internacional de Comercio (ICC). Este arbitraje inició en 2018 para resolver las diferencias que tenía sobre el contrato de distribución de vidrio para el mercado arquitectónico. Los costos incurridos fueron por un monto de \$6,066 que se registraron en los gastos de operación.

##### *b) Refinanciamiento de deuda*

El 20 de enero de 2020 Vitro y ciertas subsidiarias firmaron un contrato de crédito bilateral con The Bank of Nova Scotia por \$170,000 para refinanciar parte de su deuda.

##### *c) Prepago de deuda*

El 4 de febrero de 2020 Vitro realizó un pago anticipado voluntario por \$76,000 a su crédito sindicado, esto con el objetivo de mantener una estructura financiera solida al mejorar su estructura financiera, así como reducir el pago de intereses esto con los recursos obtenidos del programa de venta de cartera.

##### *d) Cierre definitivo de las plantas de Evansville, Indiana y Ewart, Michigan. Estados Unidos de América.*

El 2 de junio de 2020, Vitro informó que se tomó la decisión de cerrar de forma definitiva las operaciones de dos plantas donde se fabrica vidrio automotriz en Estados Unidos, ubicadas en Ewart, Michigan y Evansville, Indiana. Esto como manera de reorganizar su producción de vidrio automotriz y hacerlo más eficiente. Esta decisión no afecta a los clientes y demás grupos de interés del negocio de vidrio automotriz ya que otras plantas de Vitro tienen la capacidad de producir las piezas suministradas hasta ahora por las plantas de Evansville, IN y Ewart, MI (Ver nota 9).



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

### *e) Refinanciamiento de una porción de deuda*

El 30 de diciembre de 2020, las subsidiarias operadoras de sus cuatro unidades de negocio en los Estados Unidos de América celebraron un Contrato de Compraventa de Notas con The Prudential Insurance Company of America, con el propósito de refinanciar parte de su deuda consolidada existente bajo el Crédito Sindicado. Las Notas fueron emitidas en dos tramos: (i) \$130,000 con vencimiento el 30 de diciembre de 2026, y (ii) \$50,000 con vencimiento el 30 de diciembre de 2030.

## **2019**

### *a) Dividendos pagados*

En Asamblea General Ordinaria celebrada el 19 de febrero de 2019, los accionistas acordaron decretar y pagar un dividendo a razón de \$0.1043 por acción (ver Nota 19d), el pago fue realizado el 28 de febrero del 2019.

### *b) Prepago de deuda*

El 1º de marzo del 2019, Vitro realizó un pago anticipado voluntario por \$50,000 al crédito sindicado, esto con el objetivo de mantener una estructura financiera sólida al mejorar su estructura financiera, así como reducir el pago de interés (ver Nota 14).

### *c) Fusión de sociedades*

El 11 de abril del 2019, mediante asamblea general extraordinaria de accionistas se aprobó la fusión por incorporación de Vitro S.A.B. de C.V. como sociedad fusionante con ADN Jet, S.A.P.I. de C.V., Comercializadora Álcali, S.A. de C.V., Desarrollo Personal y Familiar, S.A. de C.V., Exco Integral Services, S.A. de C.V., Fundación Vitro, S.A. de C.V., Trabajo de Administración y Servicios, S.A. de C.V., Distribuidora de Vidrio y Cristal, S.A. de C.V., Productos de Valor Agregado en Cristal del Sureste, S.A. de C.V., Productos de Valor Agregado en Cristal, S.A. de C.V., Vidrio Plano de Mexicali, S.A. de C.V., Vidrio Plano de México LAN, S.A. de C.V., Viméxico, S.A. de C.V., Fabricación de Máquinas, S.A. de C.V., Servicios Industria del Álcali, S.A. de C.V. y Vidriera Guadalajara, S.A. de C.V. (las "Fusionadas"), y que surtió efectos el 1º de agosto de 2019.

## **3. Bases de preparación y consolidación**

### *a) Bases de preparación*

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, y por los años terminados en esas fechas, han sido preparados con base en las Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standards o "IFRS" por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board o "IASB" por sus siglas en inglés).



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

Los estados financieros consolidados adjuntos han sido preparados sobre la base del costo histórico, el cual incluye la revaluación del costo asumido, excepto por ciertos instrumentos financieros que se registran a su valor razonable y las propiedades de inversión que se registran a su valor razonable. Por lo general, el costo histórico se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los activos.

### *i. Nuevas IFRS's adoptadas en el periodo 2020*

La Compañía ha inicialmente adoptado la definición de negocio (*modificación a la IFRS 3*) y la reforma de la tasa de interés de referencia (*modificaciones a IFRS 9, IAS 39 e IFRS 7*) a partir del 1 de enero de 2020. Otras nuevas normas fueron también efectivas a partir del 1 de enero de 2020 pero no tienen un impacto material en los estados financieros de la Compañía.

La Compañía aplicó la definición de negocio (*modificación a la IFRS 3*) a combinaciones de negocios cuyas fechas de adquisición son en o después del 1 de enero de 2020 al evaluar si se ha adquirido un negocio o un grupo de activos.

La compañía aplicó las modificaciones de la Reforma a la tasa de interés de referencia para relaciones de coberturas que existieron al 1 de enero de 2020 o fueron designados posteriormente y que se ven directamente afectados por la reforma de la tasa de interés de referencia.

La adopción de estas nuevas normas y modificaciones antes mencionadas no tuvieron un impacto importante en los estados financieros consolidados de la Compañía.

### *ii. Nuevas IFRS's emitidas no adoptadas*

A la fecha de estos estados financieros consolidados, la Compañía no ha adoptado las siguientes Normas IFRS nuevas y revisadas que se han emitido pero que aún no están vigentes:

- Reforma a la tasa de referencia – fase 2 (*Modificaciones a la IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 e IFRS 16*) <sup>(1)</sup>
- Contratos onerosos – Costo de cumplimiento con contrato (*Modificaciones IAS 37*) <sup>(2)</sup>
- Propiedad, planta y equipo: precedente antes de la intención de uso (*Modificaciones IAS 16*) <sup>(2)</sup>
- Referencia al marco conceptual (*Modificaciones a IFRS 3*) <sup>(2)</sup>
- Clasificación de un pasivo como corriente y no corriente (*Modificaciones a IAS 1*) <sup>(3)</sup>
- IFRS 17 – Contratos de seguro <sup>(3)</sup>

(1) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1o. de enero de 2021

(2) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1o. de enero de 2022

(3) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1o. de enero de 2023

La administración no espera que la adopción de las nuevas normas y modificaciones antes mencionadas tengan un impacto importante en los estados financieros consolidados de la Compañía en periodos futuros.



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

### b) Bases de consolidación de estados financieros

Los estados financieros incluyen los de Vitro y los de sus subsidiarias en las que tiene control. El control se obtiene cuando la Compañía: 1) tiene poder sobre una entidad, 2) está expuesta a, o tiene derecho sobre, los rendimientos variables de su participación en la inversión, y 3) tiene la capacidad de afectar dichos rendimientos a través del ejercicio de su poder. Poder es la posibilidad real de dirigir las actividades relevantes sobre una entidad. Los saldos y operaciones intercompañías, han sido eliminados en estos estados financieros consolidados. Las inversiones en asociadas no consolidadas en las que se posee influencia significativa se valúan por el método de participación (Nota 8).

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, las principales entidades que son controladas por Vitro y su tenencia accionaria son como sigue:

VIDRIO PLANO	Vitro Flat Glass, LLC. (1)	100.00%	Pittsburgh Glass Works, LLC (1)	100.00%
	Vitro Flat Glass Canadá, Inc. (2)	100.00%	Pittsburgh Glass Works, Spzoo (4)	100.00%
	Vidrio Plano de México, S.A. de C.V.	100.00%	Vitro Automotriz, S.A. de C.V.	100.00%
	Industria del Álcali, S.A. de C.V.	100.00%	Vitro Colombia, S.A.S. (3)	100.00%
	Distribuidora Álcali, S.A. de C.V.	100.00%	Cristales Automotrices, S.A. de C.V.	51.00%
ENVASES	Vidriera Monterrey, S.A. de C.V.	100.00%	Vidriera Toluca, S.A. de C.V.	100.00%
	Vidriera Los Reyes, S.A. de C.V.	100.00%		
CORPORATIVO	Aerovitro, S.A. de C.V.	100.00%	Vitro Assets Corp. (2)	100.00%

(1) Compañía con operaciones en EUA.

(2) Compañías con operaciones en Canadá.

(3) Compañía con operaciones en Colombia.

(4) Compañía con operaciones en Polonia.

La proporción de los derechos de voto que mantiene la Compañía en las entidades sobre las que ejerce control es igual a su participación accionaria.



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

### c) Moneda funcional y de presentación

Las monedas de registro y funcional de los principales países en los cuales Vitro tiene operaciones, son como sigue:

País	Moneda de registro	Moneda funcional	Tipo de cambio de cierre al 31 de diciembre de		Tipo de cambio promedio al 31 de diciembre de	
			2020	2019	2020	2019
EUA	Dólar	Dólar	\$ 1.0000	\$ 1.0000	\$ 1.0000	\$ 1.0000
México	Peso	Dólar/Peso	\$ 0.0502	\$ 0.0530	\$ 0.0501	\$ 0.0524
Canadá	Dólar Canadiense	Dólar Canadiense	\$ 0.7850	\$ 0.7634	\$ 0.7784	\$ 0.7620
Colombia	Peso Colombiano	Peso Colombiano	\$ 0.0003	\$ 0.0003	\$ 0.0003	\$ 0.0003
Polonia	Zloty Polaco	Zloty Polaco	\$ 0.2683	\$ 0.2633	\$ 0.2676	\$ 0.2596

La moneda de presentación son dólares de los Estados Unidos de América. En estos estados financieros y sus notas, cuando se hace referencia a dólares o "\$", se refiere a los montos redondeados a miles de dólares de los Estados Unidos de América, así mismo, cuando se hace referencia a "\$Ps.", corresponden a pesos mexicanos.

### d) Uso de estimaciones y juicios

La preparación de los estados financieros consolidados de acuerdo con IFRS, requiere que la Administración de la Compañía efectúe ciertas estimaciones y utilice determinados juicios para valorar algunas de las partidas de los estados financieros y para efectuar las revelaciones que se requieren en los mismos. La Administración de la Compañía, aplicando el juicio profesional, considera que las estimaciones y juicios utilizados fueron los adecuados en las circunstancias, sin embargo, los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones.

Las estimaciones y juicios relacionados se revisan continuamente. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en el que se modifica la estimación si la modificación afecta únicamente ese periodo; o el periodo actual y periodos futuros si la revisión afecta los periodos tanto actuales como futuros.

Los juicios contables críticos y fuentes clave de incertidumbre al aplicar las estimaciones efectuadas a la fecha de los estados financieros consolidados, y que tienen un riesgo significativo de derivar un ajuste en los valores en libros de activos y pasivos durante el siguiente periodo financiero son como sigue:



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

### A. Juicios

#### i. Negocio en marcha

Como resultado del brote del COVID-19 en el mundo, la Organización Mundial de la Salud clasificó el brote como una pandemia desde el 11 de marzo de 2020. En Vitro (la Compañía) se han tomado medidas sanitarias en México y en los países, donde la Compañía tiene presencia, para mitigar la propagación de este virus, las cuales incluyen entre otras, el aislamiento social, apoyo a empleados que han dado positivo a las pruebas, restricciones de visitas a nuestros centros de trabajo, vigilancia y monitoreo del personal.

Para contrarrestar los impactos económicos de esta pandemia, la compañía implementó ajustes a inversiones en activos fijos, suspensión de pagos de dividendos 2020, planes de reducción de gastos en general, así como planes para optimizar el capital de trabajo. A continuación, se enumera con mayor detalle los principales impactos por Covid-19 y las medidas tomadas por la Compañía:

- a) El 27 de marzo se informó que derivado de las acciones por el efecto del COVID-19, algunos de nuestros clientes habían reducido operaciones significativamente principalmente en el sector automotriz, afectando negativamente nuestras operaciones por lo que la compañía se vio en la necesidad de tomar una serie de acciones para mitigar estos impactos, los cuales incluyen entre otros, reducciones de inversiones en activos fijos, reducciones de gastos discrecionales en general, así como reducciones temporales de personal. Derivado de lo anterior, también se suspendió el pago del dividendo con el objeto de mantener una posición financiera sólida que permitiría a la empresa solventar momentos de incertidumbre en los mercados.
- b) Al cierre de 2020, las ventas consolidadas fueron de \$1,768,299 en 2020, menores que \$2,180,256 del 2019. Las ventas se vieron afectadas principalmente por un débil entorno económico a consecuencia de la pandemia de COVID-19, esto principalmente en el segmento del Vidrio Plano. Para compensar lo anterior, la empresa puso en marcha un disciplinado programa de reducción de costos y gastos, implementado para minimizar los efectos de la pandemia COVID-19.
- c) Nuestros gastos de operación 2020 ascendieron a \$1,401,589 los cuales disminuyeron en un 15.3% comparados con 2019 cuando ascendieron a \$1,655,433. La disminución se debe a que, además de un efecto natural por la caída en ventas, también fructificaron los esfuerzos para reducir el costo de ventas y los gastos generales y administrativos.
- d) La inversión en activo fijo (CAPEX) bajó en 2020 a \$95,973 comparado contra un \$160,424 en 2019, esto como parte de las medidas tomadas por la Compañía para contrarrestar la caída en ventas ocasionada por el COVID19.
- e) Al 31 de Diciembre, La Compañía cuenta con una deuda total que asciende a \$960,015. De acuerdo con las proyecciones de la Compañía a la fecha, se dará cumplimiento a las razones financieras acordadas con los acreedores. A la fecha de autorización de los estados financieros, la Compañía tiene suficiente margen de maniobra respecto a sus créditos.





## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

*(Cifras en miles de dólares)*

- f) La Compañía suspendió las operaciones de todas las plantas de vidrio automotriz derivado de las acciones tomadas por todos sus clientes OEMs durante el segundo trimestre de 2020 debido al COVID-19. Los clientes gradualmente comenzaron a operar nuevamente durante junio, a partir de que los gobiernos declararon a la industria automotriz como un componente estratégico para recuperar la economía. El cierre temporal de los clientes OEMS tuvo como consecuencia que las ventas cayeran 53% contra presupuesto durante los meses de marzo a junio, en el negocio automotriz. Estas medidas obligaron a la Compañía a cerrar sus plantas del negocio automotriz un período de 2 meses durante 2020, lo cual generó un impacto negativo en el desempeño financiero.
- g) Las ventas del negocio de Productos Químicos Inorgánicos durante el 2020 bajaron 11%, ya que todas sus líneas de productos se vieron afectadas negativamente por el COVID-19. Cabe señalar que el Cloruro de Calcio se vio impactado por los bajos precios internacionales previos a la pandemia del sector de petróleo y gas.
- h) Las ventas de Envases disminuyeron 10.2% en el año, impactadas principalmente por los efectos del COVID-19 que obligó al cierre temporal de los principales canales de distribución de nuestros productos al consumidor final.
- i) Las ventas del negocio Arquitectónico en México disminuyeron 6.5% año contra año en comparación con el mismo período del año anterior, principalmente por menores ventas a las industrias de construcción y especialidades, declaradas por el Gobierno Federal como negocio no esencial a consecuencia de la rápida expansión de la pandemia de COVID-19 por todo el país.
- j) La Compañía cuenta con \$483,909 en recursos que comprenden efectivo y equivalentes de efectivo, otros activos de alta liquidez. Esta sólida posición de liquidez permite a la Compañía capturar valor a medida que las economías de los países en que opera se sigan reactivando.

### ii. Moneda funcional

Para determinar la moneda funcional de las subsidiarias, la Administración evalúa el ambiente económico en el que primariamente genera y desembolsa efectivo. Para ello, se consideran factores relacionados con las ventas, los costos, fuentes de financiamiento y flujos de efectivo generados por la operación.

### B. Estimaciones

### iii. Evaluaciones para determinar la recuperabilidad de las cuentas por cobrar.

La Compañía realiza una estimación para cuentas de cobro dudoso basado en el modelo de perdidas esperadas requerido por IFRS 9, adicionalmente toma en consideración factores tales como la situación financiera y operativa de los clientes, condición de cuentas vencidas, así como las condiciones económicas del país en el que operan.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

*(Cifras en miles de dólares)*

### iv. Evaluaciones para determinar la obsolescencia y lento movimiento de inventarios

La Compañía realiza una estimación para inventarios obsoletos y/o con lento movimiento, considerando su proceso de control interno y factores operativos y de mercado de sus productos. Esta estimación se revisa periódicamente, y se determina considerando la rotación y consumo de las materias primas, productos en proceso y terminados, los cuales se ven afectados por cambios en procesos productivos y por cambios en las condiciones de mercado en los que opera la Compañía.

### v. Evaluaciones para determinar la recuperabilidad de los impuestos diferidos activos

Como parte del análisis fiscal que realiza la Compañía, anualmente se determina el resultado fiscal proyectado con base en los juicios y estimaciones de operaciones futuras, para concluir sobre la probabilidad de recuperabilidad de los impuestos diferidos activos.

### vi. Vidas útiles de activos intangibles y de propiedades, planta y equipo

Las vidas útiles tanto de los activos intangibles como de las propiedades, plantas y equipo son utilizadas para determinar la amortización y depreciación de los activos y se definen de acuerdo con el análisis de especialistas internos y externos. Las vidas útiles son revisadas periódicamente al menos una vez al año y están basadas en las condiciones actuales de los activos y la estimación del periodo durante el cual continuará generando beneficios económicos a la Compañía. Si existen cambios en la estimación de vidas útiles, se afecta prospectivamente el valor en libros de los activos, así como el gasto por amortización o depreciación según corresponda.

### vii. Deterioro de activos de larga duración

El valor en libros de los activos de larga duración se revisa por deterioro en caso de que situaciones o cambios en las circunstancias indiquen que no es recuperable. Si existen indicios de deterioro, se lleva a cabo una revisión para determinar si el valor en libros excede su valor de recuperación y si se encuentra deteriorado.

### viii. Beneficios al retiro de los empleados

La Compañía utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Los supuestos y las estimaciones son establecidos en conjunto con actuarios independientes. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros. Aunque se estima que los supuestos usados son los apropiados, un cambio en los mismos podría afectar el valor de los pasivos por beneficios al personal y los resultados del periodo en el que ocurra.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

### ix. Estimación de la tasa de descuento para calcular el pasivo por arrendamientos

La Compañía estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos ("IBR", por sus siglas en inglés) utilizando un modelo de tres niveles: (i) tasa de referencia, (ii) componente de riesgo de crédito y (iii) ajuste por características del activo subyacente. En dicho modelo, la administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, considerando tipos de activo, moneda en la que se pacta el contrato y el plazo del mismo, principalmente.

### x. Estimación del plazo de los contratos de arrendamiento

La Compañía participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, para medir el pasivo por arrendamiento, estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la administración para el uso del activo subyacente. Adicionalmente, la Compañía considera las cláusulas de terminación anticipada de sus contratos y la probabilidad de ejercerlas, como parte de su estimación del plazo del arrendamiento.

### xi. Contingencias

Por su naturaleza, las contingencias solo podrán ser resueltas cuando ocurran o no ocurran uno o más eventos futuros, o uno o más hechos inciertos que no están enteramente bajo el control de la Compañía. La evaluación de dichas contingencias requiere significativamente el ejercicio de juicios y estimaciones sobre el posible resultado de esos eventos futuros. La Compañía evalúa la probabilidad de pérdida de litigios y contingencias de acuerdo con las estimaciones realizadas por sus asesores legales. Estas estimaciones son reconsideradas de manera periódica.

#### e) *Clasificación de costos y gastos*

Los costos y gastos presentados en el estado de resultados integrales fueron clasificados atendiendo a su función.

## **4. Políticas contables significativas**

Las principales políticas contables seguidas por la Compañía son las siguientes:

### a) *Moneda extranjera*

Los estados financieros individuales de cada subsidiaria de la Compañía se preparan en la moneda del ambiente económico primario en la cual opera la Compañía (su moneda funcional). Para consolidar los estados financieros de subsidiarias extranjeras, se realiza una conversión de la moneda funcional a la moneda de informe. Los estados financieros se convierten a dólares (la moneda de informe), considerando la siguiente metodología:



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

*(Cifras en miles de dólares)*

- Las operaciones cuya moneda de registro y funcional es la misma, convierten sus estados financieros utilizando los siguientes tipos de cambio: (i) de cierre para los activos y pasivos, e (ii) promedio ponderado para los ingresos, costos y gastos, por considerarse representativo de las condiciones existentes en la fecha de las operaciones. Los efectos por conversión que resultan de este proceso se registran en otros componentes de la utilidad (pérdida) integral. Los ajustes correspondientes al crédito mercantil y el valor razonable generados en la adquisición de una operación en el extranjero se consideran como activos y pasivos de dicha operación y se convierten al tipo de cambio vigente al cierre.
- Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros. Las fluctuaciones cambiarias se registran en el estado de resultados integrales.

### *b) Efectivo y equivalentes de efectivo*

Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo en un período no mayor a tres meses. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable. Cualquier equivalente de efectivo cuya liquidez sea mayor a tres meses se presenta dentro de la línea de otros activos circulantes. Cualquier equivalente de efectivo del cual no se puede disponer en un período no mayor a tres meses se clasifica como efectivo restringido.

### *c) Instrumentos financieros*

Los activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de un activo o pasivo financiero (diferente a activos y pasivos financieros que se reconocen a su valor razonable a través de resultados) se adicionan o se deducen del valor razonable de los activos y pasivos financieros, en su reconocimiento inicial. Los costos de la transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos o pasivos financieros que se reconocen a su valor razonable a través de resultados se reconocen inmediatamente en la utilidad o pérdida del año.

#### *Activos financieros*

La Compañía clasifica y mide subsecuentemente sus activos financieros en función del modelo de negocio de la Compañía para administrar sus activos financieros, así como de las características de los flujos de efectivo contractuales de dichos activos. De esta forma, los activos financieros pueden ser clasificados a costo amortizado y utilizando el método de interés efectivo para calcular intereses devengados, a valor razonable a través de otros resultados integrales, y a su valor razonable a través de resultados.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

Todos los activos financieros se reconocen y se dan de baja en la fecha de negociación en donde una compra o venta de un activo financiero está bajo un contrato, cuyos términos requieren la entrega del activo durante un plazo que generalmente está establecido por el mercado correspondiente, y se valúan inicialmente a su valor razonable, más los costos de la transacción, excepto por aquellos activos financieros clasificados como a valor razonable con cambios a través de resultados, los cuales se valúan inicialmente a valor razonable sin incluir los costos de la transacción.

Los activos y pasivos financieros se compensan y el saldo neto es presentado en el estado de situación financiera cuando, y solamente cuando, la Compañía tiene derecho legal a compensar los saldos correspondientes y pretende ya sea liquidar sobre una base neta o bien realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

### *i. Activos financieros a costo amortizado*

Los activos financieros a costo amortizado son aquellos que i) se conservan dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener dichos activos para obtener los flujos de efectivo contractuales y ii) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

### *ii. Activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales*

Los activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales son aquellos cuyo modelo de negocio se basa en obtener flujos de efectivo contractuales y vender activos financieros, además de que sus condiciones contractuales dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

### *iii. Activos financieros a su valor razonable a través de resultados*

Los activos financieros a su valor razonable a través de resultados son aquellos que no cumplen con las características para ser medidos a costo amortizado o a su valor razonable a través de otros resultados integrales, ya que: i) tienen un modelo de negocio distinto a aquellos que buscan obtener flujos de efectivo contractuales, u obtener flujos de efectivo contractuales y vender los activos financieros, o bien, ii) los flujos de efectivo que generan no son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

El modelo de la empresa es mantener los activos financieros para el cobro de los flujos contractuales. Existe un segmento de las cuentas por cobrar que son objeto de una cesión de derechos de cobro (sin recurso) a través del uso de factoraje financiero. La finalidad de estas operaciones, consiste en acelerar la recuperación del monto nominal documentado en ciertas cuentas por cobrar generadas por la proveeduría de bienes y en algunos clientes elegidos por la contraparte financiera (ver nota 6) y así optimizar los flujos de efectivo de la compañía. El esquema es el de un factoraje financiero sin recurso y bajo la modalidad de cobranza delegada (es Vitro quien recibe los flujos asociado a esta cobranza y entera de inmediato a la contraparte financiera), mediante el cual se ceden de manera selectiva los derechos de cobro de ciertas facturas a Clientes elegidos por la contraparte financiera, quien una vez que acepta los mismos, contractualmente se le transfieren los derechos de cobro al amparo del contrato de Factoraje Financiero, sustituyendo así al emisor (Subsidiarias operativas de Vitro) de la facturación y recibiendo el monto nominal de las facturas aceptadas, menos un descuento financiero.- Cabe destacar que los riesgos (principalmente el de no cobro) y beneficios de estas operaciones son transferidos de Vitro hacia la contraparte financiera, quedando el primero, como comisionista a título gratuito para recibir los pagos de estas cuentas por cobrar y transferir de inmediato a la contraparte financiera. Contablemente, estas operaciones en particular y para el portafolio elegible, siguen un modelo de negocio del tipo originar para vender y por ende se reconocen a su valor nominal al que fueron las facturas generadas y debido a los plazos de recuperación son tan cortos, su valor nominal es prácticamente similar al valor razonable al inicio y el que transcurre, entre el momento de emisión de las facturas elegibles y el momento de la aceptación por parte de contraparte financiera. Es hasta el momento en que se perfecciona al amparo del contrato de Factoraje Financiero, la aceptación por parte de la contraparte financiera, cuando Vitro reconoce temporalmente un derecho de cobro hacia este (cuenta liquidadora) y en simultáneo afecta como gasto financiero, el monto que Santander ajusta al proveer de liquidez previo al cobro, hasta que reconoce la liquidación de la cuenta por cobrar en su valor ajustado por costo financiero, procediendo a remover del Balance el derecho de cobro hacia la contraparte financiera. Aunque subsecuentemente, Vitro y a fin de mantener la relación mercantil con estos clientes, cuyas facturas fueron sujetas al esquema de Factoraje Financiero- continúa fungiendo como el receptor de la cobranza, al llegar estos fondos nominales, los mismos son de inmediato turnados a la contraparte financiera para satisfacer lo requerido en materia de *involucramiento subsecuente del servicio* bajo IFRS 9. Los requisitos requeridos bajo IFRS 9 para el des reconocimiento o remoción del Balance General de estos activos elegibles a Factoraje Financiero por parte de la contraparte financiera, están presentes y los costos gastos de gestión administrativa y recuperación asociados, que Vitro incurre sin remuneración alguna, ya se encuentran como costos y gastos en el estado de pérdidas y ganancias.

### *Baja de activos financieros*

La Compañía, da de baja un activo financiero cuando:

- expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero; o
- transfiere los derechos para recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en la que:
  - se transfieren sustancialmente todos los riesgos y recompensas de propiedad del activo financiero; o
  - la Compañía no transfiere ni conserva sustancialmente todos los riesgos y recompensas de propiedad y no conserva el control del activo financiero.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

*(Cifras en miles de dólares)*

La Compañía, entra en operaciones por las que transfiere activos reconocidos en su estado de situación financiera, En estos casos, los activos transferidos son desreconocidos.

### *Deterioro de activos financieros*

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Compañía reconoce una estimación de deterioro de sus activos financieros con un enfoque de pérdidas crediticias esperadas, tales como: cuentas por cobrar comerciales y deudores diversos. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando un modelo de cálculo basado en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de las condiciones existentes a la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte; para los contratos de garantía financiera, la exposición incluye el monto establecido en la fecha de reporte, junto con cualquier monto adicional que se espera obtener en el futuro por fecha de incumplimiento determinada en función de la tendencia histórica, la comprensión de la Compañía de las necesidades financieras específicas de los deudores, y otra información relevante a futuro.

La Compañía adoptó un modelo simplificado de cálculo de pérdidas esperadas, mediante el cual reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida de la cuenta por cobrar, el modelo consiste en determinar la rotación de cuentas por cobrar promedio para cada cliente, siendo este el umbral de incumplimiento, posterior a esto la Compañía determina el promedio del valor de las cuentas por cobrar de los últimos doce meses que hayan superado el umbral de incumplimiento, este último promedio es la base para el cálculo. El porcentaje por aplicar a dicha base es el % que representan el promedio de las cuentas por cobrar que superan el umbral de incumplimiento entre las ventas promedio de los últimos doce meses, de tal forma que esta metodología impone una provisión ante el reconocimiento inicial de las cuentas por cobrar, este procedimiento forma parte de la política actual para determinar el deterioro de las cuentas por cobrar. Para ciertas categorías de activos financieros, como cuentas por cobrar a clientes, los activos que se han sujetado a pruebas para efectos de deterioro y que no lo han sufrido en forma individual, se incluyen en dicha evaluación sobre una base colectiva. Entre la evidencia objetiva de que una cartera de cuentas por cobrar podría estar deteriorada, se podría incluir la experiencia pasada de la Compañía con respecto a la cobranza, un incremento en el número de pagos atrasados en la cartera que superen el periodo de crédito promedio, así como cambios observables en las condiciones económicas internacionales y locales que se correlacionen con el incumplimiento en los pagos.

La Compañía da de baja en cuentas un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en la que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo financiero, o en la cual la Compañía no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad y no retiene el control sobre los activos financieros.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

*(Cifras en miles de dólares)*

Para los activos financieros que se registran al costo amortizado, el importe de la pérdida por deterioro que se reconoce es la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los cobros futuros, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo financiero. El valor en libros del activo financiero se reduce por la pérdida por deterioro directamente para todos los activos financieros, excepto para las cuentas por cobrar a clientes, donde el valor en libros se reduce a través de una cuenta de estimación para cuentas de cobro dudoso. Cuando se considera que una cuenta por cobrar es incobrable, se elimina contra la estimación. La recuperación posterior de los montos previamente eliminados se convierte en créditos contra la estimación. Los cambios en el valor en libros de la cuenta de la estimación se reconocen en los resultados.

Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye datos observables sobre los siguientes eventos:

Para todos los demás activos financieros, la evidencia objetiva de deterioro podría incluir:

- Dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor.
- El incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido.
- Los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera.
- Es cada vez más probable que el deudor entre en bancarrota o alguna otra reorganización financiera.
- La extinción de un mercado funcional para el activo financiero por sus dificultades financieras.

### *Pasivos financieros*

*Pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados.*

Los pasivos financieros se clasifican en valor razonable a través de resultados cuando el pasivo financiero es (i) contraprestación contingente de una adquirente en una combinación de negocios, (ii) se mantiene para negociar o (iii) se designa como valor razonable a través de resultados.

Un pasivo financiero se clasifica como mantenido con fines de negociación si:

- Se adquiere principalmente con el objetivo de recomprarlo en un futuro cercano; o
- Es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que se administran conjuntamente, y para la cual existe evidencia de un patrón reciente de toma de utilidades a corto plazo; o
- Es un derivado que no ha sido designado como instrumento de cobertura o no cumple con las condiciones para ser efectivo.

Un pasivo financiero que no se tenga para negociar o la consideración contingente de una adquirente en una combinación de negocios puede designarse como valor razonable a través de resultados en el momento del reconocimiento inicial si:





## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

*(Cifras en miles de dólares)*

- Dicha designación elimina o reduce significativamente una inconsistencia de medición o reconocimiento que de otro modo surgiría; o
- El pasivo financiero forma parte de una Compañía de activos o pasivos financieros o ambos, que se gestiona y su desempeño se evalúa sobre la base del valor razonable, de acuerdo con la gestión de riesgos documentada o la estrategia de inversión de la Entidad, y la información sobre la agrupación es proporcionado internamente sobre esa base; o
- Forma parte de un contrato que contiene uno o más derivados implícitos, y la IFRS 9 permite que todo el contrato combinado se designe como valor razonable a través de resultados.

Los pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados se registran a valor razonable, reconociendo cualquier ganancia o pérdida surgida de la remediación en el estado de resultados integrales.

### *Pasivos financieros medidos a costo amortizado*

Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valúan inicialmente a valor razonable, neto de los costos de la transacción y son valuados posteriormente al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva, y se reconocen los gastos por interés sobre una base de rendimiento efectivo.

El método de tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de asignación del gasto financiero a lo largo del periodo pertinente. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos estimados de pagos en efectivo a lo largo de la vida esperada del pasivo financiero (o, cuando sea adecuado, en un periodo más corto), lo cual representa el importe neto en libros del pasivo financiero en su reconocimiento inicial.

### *Baja de pasivos financieros*

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y pagadera se reconoce en resultados.

Cuando la Compañía intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda en otro con términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. De manera similar, la Compañía considera la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte de él como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se asume que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo cualquier tarifa pagada neta de cualquier tarifa recibida y descontada utilizando la tasa efectiva original es al menos un 10% diferente de la actual descontada Valor de los flujos de efectivo remanentes del pasivo financiero original. Si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (1) el importe en libros de la responsabilidad antes de la modificación; y (2) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados como la ganancia o pérdida por modificación dentro de otras ganancias y pérdidas.

Los costos por obtención y emisión de una nueva deuda son capitalizados dentro del balance, a excepción de aquellos costos asociados a la liquidación de deudas, siempre y cuando ambas deudas sean con el mismo acreedor.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

En caso de que una deuda sea liquidada, los costos capitalizados asociados a dicha deuda se cancelan mediante su registro en resultados a la fecha de la liquidación.

### *d) Inventarios*

Los inventarios se valúan al precio promedio de compra o al costo promedio de producción, siempre y cuando no excedan al valor neto de realización. El costo de ventas se determina aplicando estos promedios al momento de la venta.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado durante el curso normal del negocio, menos los costos de terminación y los gastos de venta estimados.

La Compañía utiliza el sistema de costeo absorbente para determinar el costo de sus inventarios de producción en proceso y terminado, el cual incluye tanto los costos directos, así como también aquellos costos y gastos indirectos relacionados a los procesos productivos.

### *e) Activos mantenidos para la venta*

Los activos a largo plazo se clasifican como mantenidos para su venta si su valor en libros será recuperable a través de una operación de venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos para su venta) está disponible para su venta inmediata en su estado actual, una vez clasificados como activos disponibles para su venta, dichos activos dejan de ser depreciados. Se presentan en el estado consolidado de situación financiera en el corto plazo de acuerdo con los planes de realización que se tengan y se encuentran registrados al menor de su valor en libros o el valor razonable menos los costos de venta.

### *f) Inversión en compañías asociadas*

Una asociada es una entidad sobre la cual la Compañía tiene una influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en la definición de políticas financieras y operativas de una entidad, pero no posee el control o el control conjunto sobre esas políticas.

Los resultados y los activos y pasivos de las asociadas son incorporados en los estados financieros consolidados de la Compañía al costo de adquisición. Bajo este método, una inversión en una compañía asociada es reconocida en los estados consolidados de situación financiera al costo. Cuando las pérdidas integrales de una inversión en asociada exceden de la participación de la Compañía en su capital, la Compañía discontinúa el reconocimiento de dichas pérdidas. Las pérdidas adicionales son reconocidas hasta por el importe que la Compañía mantiene obligaciones y compromisos legales por su participación en la compañía asociada.

Cualquier exceso del costo de adquisición de la participación de la Compañía en una compañía asociada sobre el valor razonable neto de los activos identificables, de los pasivos y pasivos contingentes de dicha asociada, es reconocido como un crédito mercantil, el cual es incluido con el valor en libros de dicha inversión. Cualquier exceso del valor razonable neto de los activos identificables, de los pasivos y pasivos contingentes sobre el costo de adquisición de una asociada, es reconocido en el resultado del periodo.



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

### g) Propiedad, planta y equipo

Los terrenos y edificios, maquinaria y equipo mantenidos para su uso en la producción, para la prestación de servicios o para propósitos administrativos, están reconocidos en el estado consolidado de situación financiera a sus costos históricos, menos la depreciación acumulada o pérdidas por deterioro acumuladas.

La depreciación se registra en resultados y se calcula conforme al método de línea recta con base en las vidas útiles estimadas remanentes de los activos, las cuales se revisan cada año junto con los valores residuales; y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. Los activos relacionados con arrendamientos financieros son depreciados en el periodo más corto entre el arrendamiento y sus vidas útiles, a menos que sea razonablemente seguro que la Compañía obtendrá la propiedad al final del periodo de arrendamiento.

Las vidas útiles estimadas para las clases principales de activos fijos que corresponden a los periodos actual y comparativo son las siguientes:

	<u>Años</u>
Edificios	15 a 50
Maquinaria y equipo	3 a 30

Cuando componentes de una partida de edificios, maquinaria y equipo poseen vidas útiles distintas, son registradas como partidas separadas (componentes importantes) de edificios, maquinaria y equipo.

Las ganancias y pérdidas de la venta de una partida de terrenos y edificios, maquinaria y equipo son determinadas comparando el ingreso obtenido de la venta con el valor en libros de dicha partida y se reconocen netas dentro de otros (ingresos) y gastos, neto en resultados.

Las inversiones en proceso se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo de activos construidos por la propia entidad incluye el costo de los materiales y la mano de obra directa, cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para su uso previsto, así como los costos de dismantelar, remover las partidas, restaurar el lugar donde estén ubicados, y los costos por préstamos capitalizados, de acuerdo con la política de la Compañía. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso en el lugar y las condiciones necesarias para que sean capaces de operar de la manera que pretende la Administración de la Compañía.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

### *h) Propiedades de inversión*

Las propiedades de inversión son aquellas que se mantienen para obtener rentas y/o el incremento en su valor (incluyendo las propiedades de inversión en construcción para dichos propósitos) y se valúan inicialmente al costo de adquisición, incluyendo los costos incurridos en la transacción. Después del reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se valúan a su valor razonable. El valor razonable de las propiedades de inversión se determina anualmente a través de avalúos realizados por perito valuador independiente, quien utiliza diversas técnicas de valuación, como pudieran ser mediante mercados observables, costos amortizados, entre otros. Las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable de las propiedades de inversión se incluyen en la línea de otros (ingresos) y gastos, neto dentro de la utilidad de operación en el periodo en que se originan.

Una propiedad de inversión se elimina al momento de la disposición o cuando se retira permanentemente del uso y no se esperan beneficios económicos futuros de la disposición. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la eliminación de la propiedad (calculada como la diferencia entre los ingresos netos por disposición y el valor en libros del activo) se incluye en el estado de resultados integral en el periodo en que la propiedad se elimina.

### *i) Arrendamientos*

La Compañía evalúa si un contrato es o contiene un contrato de arrendamiento, al inicio del plazo del contrato. Un arrendamiento se define como un contrato en el que se otorga el derecho a controlar el uso de un activo identificado, durante un plazo determinado, a cambio de una contraprestación. La Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo de arrendamiento correspondiente, con respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que funge como arrendatario, excepto en los siguientes casos: los arrendamientos a corto plazo (definidos como arrendamientos con un plazo de arrendamiento menor a 12 meses); arrendamientos de activos de bajo valor (definidos como arrendamientos de activos con un valor individual de mercado menor a \$7.5 (siete mil quinientos dólares)); y, los contratos de arrendamiento cuyos pagos son variables (sin ningún pago fijo contractualmente definido). Para estos contratos que exceptúan el reconocimiento de un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento, la Compañía reconoce los pagos de renta como un gasto operativo en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

El activo por derecho de uso se mide al costo y se compone de los pagos de arrendamiento descontados a valor presente; los costos directos para obtener un arrendamiento; los pagos anticipados de arrendamiento; y las obligaciones de desmantelamiento o remoción de activos. La Compañía deprecia el activo por derecho de uso durante el período más corto del plazo de arrendamiento y la vida útil del activo subyacente, comenzando en la fecha de inicio del arrendamiento; en este sentido, cuando una opción de compra en el contrato de arrendamiento es probable de ser ejercida, el activo por derecho de uso se deprecia en su vida útil. El activo por derecho de uso se prueba por deterioro cuando existen indicios, de acuerdo con la política contable de deterioro de activos de larga duración.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

*(Cifras en miles de dólares)*

El pasivo por arrendamiento se mide en su reconocimiento inicial descontando a valor presente los pagos de renta mínimos futuros de acuerdo con un plazo, utilizando una tasa de descuento que represente el costo de obtener financiamiento por un monto equivalente al valor de las rentas del contrato, para la adquisición del activo subyacente, en la misma moneda y por un plazo similar al contrato correspondiente (tasa incremental de préstamos). Cuando los pagos del contrato contienen componentes que no son de rentas (servicios), la Compañía ha elegido, para algunas clases de activo, no separarlos y medir todos los pagos como un componente único de arrendamiento; sin embargo, para el resto de las clases de activo, la Compañía mide el pasivo por arrendamiento únicamente considerando los pagos de componentes que son rentas, mientras que los servicios implícitos en los pagos, se reconocen directamente en resultados como gastos operativos.

Para determinar el plazo del contrato de arrendamiento, la Compañía considera el plazo forzoso, incluyendo la probabilidad de ejercer cualquier derecho de extensión de plazo y/o de una salida anticipada.

Posteriormente, el pasivo por arrendamiento se mide aumentando el valor en libros para reflejar los intereses sobre el pasivo por arrendamiento (utilizando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

Cuando existen modificaciones a los pagos de arrendamiento por concepto de inflación, la Compañía remide el pasivo por arrendamiento a partir de la fecha en que se conocen los nuevos pagos, sin reconsiderar la tasa de descuento. Sin embargo, si las modificaciones se relacionan con el plazo del contrato o con el ejercicio de una opción de compra, la Compañía evalúa de nueva cuenta la tasa de descuento en la remediación del pasivo. Cualquier incremento o disminución en el valor del pasivo por arrendamiento posterior a esta remediación, se reconoce incrementando o disminuyendo en la misma medida, según sea el caso, el valor del activo por derecho de uso.

Finalmente, el pasivo por arrendamiento se da de baja en el momento en que la Compañía liquida la totalidad de las rentas del contrato. Cuando la Compañía determina que es probable que ejercerá una salida anticipada del contrato que amerite un desembolso de efectivo, dicha consideración es parte de la remediación del pasivo que se cita en el párrafo anterior; sin embargo, en aquellos casos en los que la terminación anticipada no implique un desembolso de efectivo, la Compañía cancela el pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso correspondiente, reconociendo la diferencia entre ambos inmediatamente en el estado consolidado de resultados.

Por otra parte, la Compañía no mantiene contratos de arrendamiento significativos en donde funja como arrendador. Durante el año la Compañía no recibió concesiones de renta que hayan requerido un tratamiento especial.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

*(Cifras en miles de dólares)*

Durante el ejercicio del 2020 con motivo del Covid-19, no se tuvieron cambios en contratos, que implicarán, un cambio en relación con los requisitos de la norma y sus aclaraciones o modificaciones emitidas durante el 2020.

### *j) Costos por préstamos*

Los costos por préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales constituyen activos que requieren de un periodo substancial hasta que estén listos para su uso, se adicionan al costo de esos activos. La capitalización de costos por préstamos cesa en el momento en que los activos están disponibles para ser usados. Las fluctuaciones cambiarias derivadas de la obtención de fondos en moneda extranjera se capitalizan en la medida en que se consideran un ajuste al costo por interés. El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables se deduce de los costos por préstamos elegibles para ser capitalizados. Todos los demás costos por préstamos se reconocen en resultados durante el periodo en que se incurran.

### *k) Activos intangibles*

#### *Activos intangibles con vidas definidas e indefinidas*

Los activos intangibles que son adquiridos por la Compañía, y que tienen vidas útiles finitas, se registran a su costo menos amortización acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. La vida útil estimada y método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

Los activos intangibles de vidas útiles indefinidas no se amortizan y anualmente son sujetos a pruebas de deterioro.

### *l) Crédito mercantil*

El crédito mercantil surge de una combinación de negocios y se reconoce como un activo a la fecha en que se adquiere el control (fecha de adquisición). El crédito mercantil es el exceso de la contraprestación transferida sobre el valor razonable a la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos. Cuando el valor razonable de los activos netos identificables de la adquirida excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de dicho exceso se reconoce en el estado consolidado de utilidad integral como una ganancia por compra. El crédito mercantil no se amortiza y se sujeta a pruebas de deterioro anualmente.

Para fines de la evaluación del deterioro, el crédito mercantil es asignado a cada una de las unidades generadoras de efectivo por las que la Compañía espera obtener beneficios. Si el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor que el monto en libros de la unidad, la pérdida por deterioro se asigna primero a fin de reducir el monto en libros del crédito mercantil asignado a la unidad y luego a los otros activos de la unidad, proporcionalmente, tomando como base el monto en libros de cada activo en la unidad. La pérdida por deterioro reconocida para fines del crédito mercantil no puede revertirse en un periodo posterior.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

*(Cifras en miles de dólares)*

Al disponer de una subsidiaria, el monto atribuible al crédito mercantil se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida en la disposición.

### *m) Deterioro de activos tangibles e intangibles*

La Compañía revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro. Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente. Los activos intangibles que tienen una vida útil indefinida se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año y, siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor de uso. Los cálculos del valor en uso requieren que la Compañía determine los flujos de efectivo futuros generados por las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente de los mismos. La Compañía utiliza proyecciones de flujos de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de condiciones de mercado, determinación de precios futuros de sus productos y volúmenes de producción y venta. Así mismo para efectos de la tasa de descuento y de crecimiento de perpetuidad se utilizan indicadores de primas de riesgo del mercado y expectativas de crecimiento a largo plazo en los mercados en los que la Compañía opera.

La Compañía estima una tasa de descuento antes de impuestos para efectos de la prueba de deterioro del crédito mercantil que refleja evaluaciones actuales del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para los que las estimaciones de flujos de efectivo futuros no han sido ajustadas. La tasa de descuento que estima la Compañía se basa en el costo promedio ponderado de capital de entidades similares. Además, la tasa de descuento estimada por la Compañía refleja el rendimiento que los inversionistas requerirían si tuvieran que tomar una decisión de inversión sobre un activo equivalente en generación de flujos de efectivo, tiempo y perfil de riesgo.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores, lo anterior exceptuando el crédito mercantil cuya pérdida por deterioro no se revierte.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

*(Cifras en miles de dólares)*

Anualmente los indicadores externos e internos son sujetos a evaluación.

### *n) Instrumentos financieros derivados y operaciones de cobertura*

Las actividades de la Compañía la exponen a una diversidad de riesgos que incluyen: el riesgo cambiario, el de las tasas de interés y el riesgo de precios, tales como los bienes genéricos, principalmente el de gas natural.

La política de la Compañía es contratar instrumentos financieros derivados ("IFD's") con la finalidad de mitigar y cubrir la exposición a la que se encuentra expuesta, dadas sus operaciones productivas y financieras. La Compañía designa estos instrumentos ya sea como coberturas de valor razonable, coberturas de flujo de efectivo o coberturas de la inversión neta en una operación extranjera.

Existe un Comité de Riesgos que se encarga de hacer cumplir las políticas de administración de riesgos, así como de monitorear el correcto uso de los instrumentos financieros contratados por la Compañía.

Dicho comité está integrado por varios funcionarios de la Compañía. Adicionalmente se requiere la autorización del Consejo de Administración para llevar a cabo una operación de este tipo.

La Compañía reconoce todos los instrumentos financieros derivados en el estado de situación financiera a valor razonable, sin importar la intención de su tenencia. En el caso de derivados de cobertura, el tratamiento contable depende si la cobertura es de valor razonable o de flujo de efectivo. Las negociaciones de IFD's pueden contemplar acuerdos de compensaciones, en cuyo caso los importes resultantes se presentan en forma neta.

El valor razonable de los instrumentos financieros se determina con precios de mercados reconocidos y cuando los instrumentos no cotizan en un mercado, se determina con modelos técnicos de valuación reconocidos en el ámbito financiero y utilizando insumos tales como curvas de precios, de tasas de interés y de tipo de cambio, las cuales se obtienen de diferentes fuentes de información confiable.

Cuando los derivados son contratados con la finalidad de cubrir riesgos y cumplen con todos los requisitos contables de cobertura, se documenta su designación describiendo el objetivo, características, reconocimiento contable y como se llevará a cabo la medición de la efectividad.

La Compañía designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de y al riesgo de tasa de interés en coberturas de valor razonable, coberturas de flujos de efectivo o coberturas de inversiones netas en operaciones extranjeras.





## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

Al inicio de la relación de cobertura, la Compañía documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, junto con sus objetivos de gestión de riesgos y su estrategia para llevar a cabo diversas transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de forma continua, la Compañía documenta si el instrumento de cobertura es efectivo para compensar los cambios en los valores razonables o los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, que es cuando las relaciones de cobertura cumplen con todos de los siguientes requisitos de efectividad de cobertura:

- Hay una relación económica entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta;
- El efecto del riesgo de crédito no domina al valor de los cambios que resultan de la relación económica; y
- El índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que la Entidad cubre realmente y la cantidad del instrumento de cobertura que la Compañía realmente utiliza para cubrir esa cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requisito de efectividad de cobertura relacionado con la relación de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada sigue siendo el mismo, la Compañía ajusta la relación de cobertura de la relación de cobertura (es decir, rebalanza la cobertura) para que cumpla los criterios de calificación de nuevo.

La Compañía designa el cambio completo en el valor razonable de un contrato a plazo (es decir, incluye los elementos a plazo) como el instrumento de cobertura para todas sus relaciones de cobertura que involucran contratos a plazo.

La Compañía dejará de aplicar la política específica de evaluación de la relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura (i) a una partida cubierta o instrumento de cobertura cuando la incertidumbre derivada de la reforma del tipo de interés de referencia deje de estar presente con respecto al calendario, y el monto de los flujos de efectivo basados en la tasa de interés de la partida o instrumento respectivo o (ii) cuando se interrumpe la relación de cobertura. Para su evaluación altamente probable de la partida cubierta, la Compañía ya no aplicará la política específica cuando la incertidumbre que surja de la reforma de la tasa de interés de referencia sobre el momento y el monto de los flujos de efectivo futuros basados en la tasa de interés de la partida cubierta no sea presente más tiempo, o cuando la relación de cobertura se interrumpe.

### *o) Provisiones*

Se reconocen cuando se tiene una obligación presente como resultado de un evento pasado, que probablemente resulte en la salida de recursos económicos y que pueda ser estimada razonablemente. Para efectos de su registro contable el importe se descuenta a valor presente cuando el efecto del descuento es significativo. Las provisiones se clasifican como circulantes o no circulantes en función del periodo de tiempo estimado para atender las obligaciones que se cubren. Cuando se espera la recuperación de un tercero de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente seguro que se recibirá el pago y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

### *p) Impuestos a la utilidad*

Los impuestos a la utilidad en los resultados del ejercicio incluyen el impuesto causado y el impuesto diferido. El impuesto causado y el impuesto diferido se reconocen en resultados excepto que correspondan a una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en el capital contable o en la cuenta de utilidad integral.

El impuesto a la utilidad causado es el impuesto que se espera pagar o recibir. El impuesto a la utilidad a cargo en el ejercicio se determina de acuerdo con los requerimientos legales y fiscales, aplicando las tasas de impuestos promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del reporte, y cualquier ajuste al impuesto a cargo respecto a años anteriores.

El impuesto a la utilidad diferido se registra de acuerdo con el método de activos y pasivos, el cual compara los valores contables y fiscales de los activos y pasivos de la Compañía y se reconocen impuestos diferidos respecto a las diferencias temporales entre dichos valores. No se reconocen impuestos diferidos por las siguientes diferencias temporales: el reconocimiento inicial de activos y pasivos en una transacción que no sea una adquisición de negocios y que no afecte al resultado contable ni fiscal, y diferencias relativas a inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos en la medida en que es probable que no se revertirán en un futuro previsible. Adicionalmente, no se reconocen impuestos diferidos por diferencias temporales gravables derivadas del reconocimiento inicial del crédito mercantil. Los impuestos diferidos se calculan utilizando las tasas que se espera se aplicarán a las diferencias temporales cuando estas se reviertan, con base en las leyes promulgadas o que se han sustancialmente promulgado a la fecha del reporte.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si solo si existe un derecho legalmente exigible para compensar los activos y pasivos fiscales causados, y correspondan a impuesto sobre la renta gravado por la misma autoridad fiscal y a la misma entidad fiscal, o sobre diferentes entidades fiscales, y se pretenden liquidar los activos y pasivos fiscales causados sobre una base neta o sus activos y pasivos fiscales se materializan simultáneamente.

Se reconoce un activo diferido por pérdidas fiscales por amortizar, créditos fiscales y diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que en el futuro se disponga de utilidades gravables contra las cuales se puedan aplicar. Los activos diferidos se revisan a la fecha de reporte y se reducen en la medida en que la realización del correspondiente beneficio fiscal ya no sea probable.

La administración evalúa periódicamente las posiciones ejercidas en las declaraciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la legislación aplicable es sujeta de interpretación. Se reconocen provisiones cuando es apropiado con base en los importes que se espera pagar a las autoridades fiscales. El impuesto diferido activo se reconoce sólo cuando es probable que exista utilidad futura gravable contra la cual se podrán utilizar las deducciones por diferencias temporales.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

### *q) Beneficio a empleados*

#### *i. Planes de beneficios definidos*

##### *Plan de pensiones*

Un plan de beneficios definidos es un plan de beneficios al término de la relación laboral por retiro distinto a uno de aportaciones definidas. Las obligaciones netas de la Compañía respecto a los planes de pensiones de beneficios definidos se calculan por separado para cada plan, estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los periodos en curso y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente, y se deduce el valor razonable de los activos del plan. La tasa de descuento es el rendimiento a la fecha de reporte de los bonos gubernamentales que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones de la Compañía y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios. El cálculo se realiza anualmente con el apoyo de un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado. Cuando el cálculo resulta en un beneficio para la Compañía, el activo que se reconoce se limita al total neto de los costos por servicios anteriores pendientes de reconocer y el valor presente de los beneficios económicos disponibles, en la forma de reembolsos futuros del plan o reducciones en futuras contribuciones al plan, más los activos del plan. Para calcular el valor presente de los beneficios económicos, se toman en consideración los requerimientos mínimos de fondeo que se apliquen a cualquier plan de la Compañía. Un beneficio económico está disponible para la Compañía si se puede realizar durante la vida del plan, o al liquidar las obligaciones del plan.

Cuando se mejoran los beneficios de un plan, la porción de los beneficios mejorados relativos a servicios anteriores por parte de los empleados se reconoce en resultados por el método de línea recta durante el periodo promedio hasta que se adquiera el derecho a los beneficios. En la medida en que el derecho a los beneficios se realice, el gasto se reconoce en resultados.

La Compañía reconoce las remediciones actuariales derivadas de los planes de beneficios definidos en la cuenta de utilidad integral, en el periodo en que ocurren y nunca se reciclan a resultados.

##### *Beneficios médicos post-empleo*

La Compañía otorga beneficios médicos a empleados retirados al término de la relación laboral. El derecho a acceder a estos beneficios usualmente depende de que los trabajadores hayan trabajado hasta su edad de retiro y hayan completado un número mínimo de años de servicio. El costo del periodo de estos beneficios es reconocido en resultados utilizando los mismos criterios que aquellos descritos para los planes de pensiones.

#### *ii. Beneficios por terminación*

Los beneficios por terminación se reconocen como un gasto cuando la Compañía está comprometida de manera demostrable, sin posibilidad real de dar marcha atrás, con un plan formal detallado ya sea para terminar la relación laboral antes de la fecha de retiro normal, o bien, a proporcionar beneficios por terminación como resultado de una oferta que se realice para estimular el retiro voluntario.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

Los beneficios por terminación para los casos de retiro voluntario se reconocen como un gasto sólo si la Compañía ha realizado una oferta de retiro voluntario, es probable que la oferta sea aceptada, y el número de aceptaciones se puede estimar de manera confiable. Si los beneficios son pagaderos a más de 12 meses después del periodo de reporte, entonces se descuentan a su valor presente.

### *iii. Beneficios a corto plazo*

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y se cargan a resultados conforme se prestan los servicios respectivos.

Se reconoce un pasivo por el monto que se espera pagar bajo los planes de bonos en efectivo a corto plazo si la Compañía tiene una obligación legal o asumida de pagar dichos montos como resultado de servicios anteriores prestados por el empleado y la obligación se puede estimar de manera confiable.

### *r) Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU)*

La PTU es reconocida en los resultados del ejercicio en el que se causa y es presentada dentro de la utilidad de operación.

### *s) Reconocimiento de ingresos*

Los ingresos provenientes de la venta de productos en el curso de las operaciones normales se reconocen al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, neto de devoluciones, descuentos comerciales y descuentos por volumen.

Para el reconocimiento de ingresos de contratos con clientes se utiliza un modelo integral para la contabilización de ingresos procedentes de contratos con clientes, el cual introduce un enfoque de cinco pasos para el reconocimiento de ingresos: (1) identificación del contrato; (2) identificar las obligaciones de desempeño en el contrato; (3) determinar el precio de la transacción; (4) asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato; y (5) reconocer el ingreso cuando la entidad satisfaga la obligación de desempeño.

La Compañía mantiene contratos firmados con sus clientes más representativos, dentro de ellos se acuerdan listados de precios de venta, moneda pactada, volúmenes de compra, descuentos por pronto pago y por volúmenes, para los clientes que no se tiene un contrato, se define como contrato las órdenes de compra en donde se definen las mismas características antes mencionadas.

Las obligaciones de desempeño más importantes de la Compañía no son separables y se satisfacen en un punto en el tiempo, por lo tanto, el cliente no puede satisfacerse parcialmente, por lo general, en dichos contratos existen más de una obligación de desempeño y son tratadas como un servicio integral y no separable.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

*(Cifras en miles de dólares)*

En los contratos y órdenes de compra se acuerdan los precios de venta para las obligaciones de desempeño identificadas, así como descuentos en caso de que aplique.

La Compañía reconoce el ingreso cuando se satisface la obligación de desempeño con sus clientes, es decir, cuando el control de los bienes se transfiere al cliente, lo cual está dado por el momento de la entrega de los bienes prometidos al cliente de acuerdo con los términos y condiciones acordados.

En caso de pagos relacionados con la obtención de contratos estos, se capitalizan y se amortizan en la duración del contrato. En el caso de recibir un pago por anticipado, este es registrado como anticipo de clientes y en caso de que se vaya a realizar en un periodo mayor a un año es reclasificado al largo plazo.

### *t) Ingresos y costos financieros*

Los ingresos financieros incluyen ingresos por intereses sobre fondos invertidos, cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados, ganancias cambiarias y los efectos relacionados de beneficios a los empleados tanto de la obligación por beneficios definidos como de los activos al plan. Los ingresos por intereses se reconocen en resultados conforme se devengan, utilizando el método de interés efectivo.

Los costos financieros comprenden gastos por intereses sobre préstamos, efecto del descuento por el paso del tiempo sobre provisiones, pérdidas cambiarias, cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados y pérdidas por deterioro reconocidas en activos financieros. Los costos de préstamos que no sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo calificable, se reconocen en resultados utilizando el método de interés efectivo. Las ganancias y pérdidas cambiarias se reportan sobre una base neta.

### *u) Utilidad por acción*

La Compañía presenta información sobre la utilidad por acción (“UPA”) básica y diluida correspondiente a sus acciones ordinarias. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias de la Compañía entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el periodo, ajustado por las acciones propias que se poseen. La UPA diluida se determina ajustando la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias y el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación, ajustada por las acciones propias que se poseen, por los efectos del potencial de dilución de todas las acciones ordinarias, que incluyen los instrumentos convertibles y opciones sobre acciones otorgadas a empleados.

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Compañía no ha tenido efectos dilutivos.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

### *v) Recompra de acciones*

Cuando el capital social reconocido como capital contable se recompra, el monto de la contraprestación pagada, que incluye los costos directamente atribuibles, neto de impuestos, se reconoce como una reducción del capital contable. Las acciones que se recompran se clasifican como acciones de tesorería y se presentan como una deducción del capital contable. Cuando las acciones de tesorería se venden o remiten con posterioridad, el monto recibido se reconoce como un incremento en el capital contable, y el excedente o déficit resultante de la transacción se transfiere a utilidades retenidas. Finalmente, cuando las acciones en tesorería son canceladas, se reconoce un aumento en "Utilidades retenidas", una disminución en el "Capital social" equivalente al valor nominal de las acciones canceladas, y excedente o déficit de la cancelación, con respecto a la recompra previa, se reconoce en "Prima por emisión de acciones".

### *w) Información de segmentos*

Los segmentos operativos se definen como los componentes de una empresa, encausados a la producción y venta de bienes y servicios, que están sujetos a riesgos y beneficios que son diferentes de aquellos asociados a otros segmentos de negocio. La Compañía está involucrada principalmente en dos segmentos: vidrio plano y envases.

Las subsidiarias de la Compañía están agrupadas conforme a los segmentos de negocio en que operan. Para efectos internos y de organización, cada negocio realiza la administración y supervisión de todas las actividades del respectivo negocio, las cuales refieren a producción, distribución y comercialización de sus productos. En consecuencia, la administración de la Compañía evalúa internamente los resultados y desempeño de cada negocio para la toma de decisiones. Siguiendo este enfoque, en la operación cotidiana, los recursos económicos son asignados sobre una base operativa de cada negocio.

Las transacciones entre segmentos se determinan sobre la base de precios equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables a valor de mercado.

### *x) Determinación de valores razonables*

Varias políticas y revelaciones contables de la Compañía requieren la determinación del valor razonable de los activos y pasivos tanto financieros como no financieros. Los valores razonables para efectos de medición y de revelación se han determinado con base en los métodos que se mencionan en los párrafos subsiguientes; cuando procede, se revela en las notas a los estados financieros mayor información sobre los supuestos realizados en la determinación de los valores razonables específicos de ese activo o pasivo.

Los Niveles que abarcan del 1 al 3 con base en el grado al cual se observa su valor razonable de los instrumentos financieros son:

- Nivel 1 son aquellos derivados de los precios cotizados (no ajustados) en los mercados activos para pasivos o activos idénticos;
- Nivel 2 son aquellos derivados de indicadores distintos a los precios cotizados incluidos dentro del nivel 1, pero que incluyen indicadores que son observables para un activo o pasivo, ya sea directamente a precios cotizados o indirectamente es decir derivados de estos precios; y



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

- Nivel 3 son aquellos derivados de las técnicas de valuación que incluyen los indicadores para los activos o pasivos, que no se basan en información observable del mercado (indicadores no observables).

Las técnicas y forma de cálculo se revelan en la nota 10 para propiedades de inversión y nota 17 para derivados y revelación de deuda.

### 5. Otros activos circulantes, otros pasivos a corto y a largo plazo

Los saldos de otros activos circulantes al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
	2020	2019
Deudores diversos <sup>(1)</sup>	\$ 35,331	\$ 19,642
Partes relacionadas (nota 20)	15,333	14,104
Pagos anticipados	4,718	10,786
Anticipo de inventarios	1,660	1,224
Activos mantenidos para su venta	4,939	1,308
Instrumentos financieros derivados	-	295
Total	<u>\$ 61,981</u>	<u>\$ 47,359</u>

<sup>(1)</sup> Incluye en 2020, venta de terrenos por \$10,600.

Los saldos de otros pasivos a corto plazo al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
	2020	2019
Impuestos por pagar	\$ 8,609	\$ 8,420
Impuesto sobre la renta por desconsolidación (Nota 22)	34,513	42,668
Acreedores diversos	65,263	49,564
Contribuciones por pagar	13,441	12,402
Instrumentos financieros derivados	1,289	1,537
Total	<u>\$ 123,115</u>	<u>\$ 114,591</u>

Los saldos de otros pasivos a largo plazo al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
	2020	2019
Provisión de compensaciones	\$ 3,012	4,200
Otros pasivos	8,288	8,772
Total	<u>\$ 11,300</u>	<u>\$ 12,972</u>



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

### 6. Clientes, neto

La cuenta de clientes se integra como sigue:

	31 de diciembre de	
	2020	2019
Clientes	\$ 188,015	\$ 233,600
Menos pérdida crediticia esperada	(9,787)	(12,579)
Total	<u>\$ 178,228</u>	<u>\$ 221,021</u>

El 23 de diciembre de 2019, Vitro celebró un contrato para iniciar un programa de venta de cartera sin recurso con Banco Santander, S.A. con duración de 3 años y el cual es prorrogable por un año adicional, el monto de dicho programa es hasta por la cantidad de \$110,000. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el monto de la cartera vendida ascendía a \$87,274 y \$76,427, respectivamente. Dado la Compañía considera esta operación como una cobranza anticipada, los flujos relacionados con esta transacción son registrados dentro del estado consolidado de flujo de efectivo dentro del propio movimiento de Clientes.

A continuación, se presenta un análisis de la antigüedad de saldos de cuentas por cobrar a clientes al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	Al corriente	30 días	31 a 60 días	Más de 60 días
2020	\$ 140,108	\$ 31,334	\$ 6,342	\$ 10,231
2019	\$ 156,629	\$ 45,565	\$ 8,242	\$ 23,164

El movimiento de la pérdida crediticia esperada se muestra a continuación:

	2020	2019
Saldo inicial	\$ 12,579	\$ 7,440
Incremento del año	17,281	20,689
Aplicaciones	(20,073)	(15,550)
Saldo final del año	<u>\$ 9,787</u>	<u>\$ 12,579</u>

### 7. Inventarios

Los inventarios están integrados como se muestra a continuación:

	31 de diciembre de	
	2020	2019
Productos terminados	\$ 181,622	\$ 227,570
Productos en proceso	36,130	45,779
Materias primas	79,496	68,093
Refacciones	62,910	60,267
Otros	26,254	18,722
Total	<u>\$ 386,412</u>	<u>\$ 420,431</u>





## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

Los inventarios al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se encuentran disminuidos a su valor neto de realización debido a la reserva de obsolescencia y lento movimiento por la cantidad de \$5,281 y \$6,655, respectivamente; esta reserva disminuye principalmente los saldos presentados en las líneas de productos terminados, refacciones, y materias primas.

En 2020 y 2019, fueron reconocidos inventarios por un monto de \$576,039 y \$705,697 como gasto y fueron incluidos en el costo de ventas de dichos periodos.

### 8. Inversión en compañías asociadas

	% Tenencia	31 de diciembre de	
		2020	2019
Servicio Superior Ejecutivo, S.A. de C.V. (a)	50.00	\$ 7,140	\$ 7,140
Shandong PGW Jinjing Automotive Glass Co. Ltd.	46.00	1,047	1,047
Otros	25.00	2,400	2,400
Total		<u>\$ 10,587</u>	<u>\$ 10,587</u>

(a) Negocio conjunto celebrado en abril 2019, la Sociedad creada se dedica a la transportación aérea de pasajeros.

(b) Inversión en Shandong PGW Jinjing Glass Co; LTD, la cual se dedica a la producción de vidrio automotriz.

### 9. Propiedad, planta y equipo, neto

A continuación, se presenta un resumen de este saldo:

	31 de diciembre de	
	2020	2019
Terrenos	\$ 159,958	\$ 177,199
Edificios	510,978	521,789
Depreciación acumulada	<u>(301,208)</u>	<u>(296,756)</u>
	<u>369,728</u>	<u>402,232</u>
Maquinaria y equipo	1,567,024	1,536,953
Depreciación acumulada	<u>(851,708)</u>	<u>(803,765)</u>
	<u>715,316</u>	<u>733,188</u>
Inversiones en proceso	123,880	136,196
Total	<u>\$ 1,208,924</u>	<u>\$ 1,271,616</u>



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

<u>Costo o valuación</u>	<u>Terrenos</u>	<u>Edificios</u>	<u>Maquinaria y equipo</u>	<u>Inversiones en proceso</u>	<u>Total</u>
Saldo al 1o. de enero de 2019	\$ 173,810	\$ 516,266	\$ 1,443,789	\$ 86,081	\$ 2,219,946
Adiciones	-	7,085	109,675	51,531	168,291
Disposiciones	(1,054)	(4,251)	(12,195)	(2,147)	(19,647)
Transferencias	388	157	(4,064)	-	(3,519)
Reclasificación de arrendamientos	-	(6,835)	(10,451)	-	(17,286)
Efecto de conversión	4,055	9,367	10,199	731	24,352
Saldo al 31 de diciembre de 2019	\$ 177,199	\$ 521,789	\$ 1,536,953	\$ 136,196	\$ 2,372,137
Adiciones	\$ 24	\$ 10,806	\$ 101,457	\$ (14,239)	\$ 98,048
Disposiciones	(3,933)	(4,286)	(8,501)	-	(16,720)
Efecto de conversión	(5,973)	(12,904)	(16,960)	(768)	(36,605)
Cierre de plantas	-	(2,346)	(12,943)	-	(15,289)
Compra Ilumimex	-	-	-	2,691	2,691
Transferencias	(7,359)	(2,081)	(32,982)	-	(42,422)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$ 159,958	\$ 510,978	\$ 1,567,024	\$ 123,880	\$ 2,361,840

<u>Depreciación acumulada y deterioro</u>	<u>Edificios</u>	<u>Maquinaria y equipo</u>	<u>Inversiones en proceso</u>	<u>Total</u>
Saldo al 1o. de enero de 2019	\$ 272,566	\$ 721,725	\$ -	\$ 994,291
Depreciación del periodo	16,109	80,089	-	96,198
Disposiciones	(179)	(4,920)	-	(5,099)
Reclasificación de arrendamientos	(321)	(2,675)	-	(2,996)
Transferencias	(209)	(3,663)	-	(3,872)
Efecto de conversión	8,790	13,209	-	21,999
Saldo al 31 de diciembre de 2019	\$ 296,756	\$ 803,765	\$ -	\$ 1,100,521
Depreciación del periodo	18,249	86,186	-	104,435
Disposiciones	(4,188)	(6,887)	-	(11,075)
Cierre de plantas	(834)	(327)	-	(1,161)
Transferencias	1,021	(17,993)	-	(16,972)
Efecto de conversión	(9,796)	(13,036)	-	(22,832)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$ 301,208	\$ 851,708	\$ -	\$ 1,152,916

a) *Costo por préstamos capitalizable*

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, en el rubro de inversiones en proceso, la Compañía no tuvo activos que califiquen para la capitalización de intereses.



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

### b) Baja de activos por cierre de plantas

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no se registró un gasto por deterioro relacionado con el valor en uso, no obstante, como se menciona en la Nota 2d. la Compañía cerró dos de sus plantas, el efecto de esta situación fue por un importe de \$14,128 que se registró en otros gastos y se dieron de baja en adición otros activos por un importe de \$5,024.

### c) Inversión en proceso

Al 31 de diciembre 2020, se relacionan principalmente con inversiones efectuadas en el segmento de Vidrio Plano. Dentro de este segmento, en la división Automotriz para la nueva línea de parabrisas de alta gama de calidad y en Arquitectónico para la reparación del Horno VF2. En la división de productos químicos inorgánicos principalmente es una nueva torre de enfriamiento y condensación, esto para disminuir los vapores de emisiones al medio ambiente. Para completar los proyectos antes indicados se espera la inversión adicional de flujos por \$16,700. Los proyectos antes mencionados se esperan entren en operación entre marzo y octubre de 2021.

## 10. Propiedades de inversión

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el saldo de las propiedades de inversión asciende a \$18,533 y \$20,344, respectivamente; dichos activos se componen principalmente por terrenos y edificios. El valor razonable de las propiedades de inversión fue determinado por valuadores de propiedades independientes y externos, que tienen calificaciones profesionales reconocidas adecuadas y experiencia reciente en el lugar.

El valor razonable de las propiedades de inversión se calculó con base en el Nivel 2 de la jerarquía de valor razonable (Nota 17iv).

Técnica de valuación	Entradas importantes no observables	Interrelación entre clave datos de entrada no observables y el valor razonable
Se utilizaron los valores comerciales de terrenos en ubicaciones y dimensiones similares. Se ponderó el precio por metro cuadrado de estos terrenos.	-Ubicación de los terrenos similares (dirección) - Dimensiones de los terrenos	El valor justo estimado incrementaría (decrementaría) si:  El valor de reposición variaría si el metro cuadrado promedio de la zona tuviera una baja o incrementaría si el metro cuadrado aumentase.



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

*(Cifras en miles de dólares)***11. Activos por derecho de uso, neto y pasivo por arrendamiento**

A continuación, se presenta un resumen de los activos por derecho de uso y del pasivo por arrendamiento:

	<u>Edificios</u>	<u>Maquinaria y equipo</u>	<u>Equipo de transporte</u>	<u>Otros</u>	<u>Total</u>
Saldo inicial al 1 de enero de 2019	\$ 21,798	\$ 41,072	\$ 5,363	\$ 55	\$ 68,288
Adiciones	3,507	13,347	663	-	17,517
Gasto por depreciación del año	<u>(6,678)</u>	<u>(9,674)</u>	<u>(2,667)</u>	<u>(14)</u>	<u>(19,033)</u>
Saldo final al 31 de diciembre de 2019	\$ 18,627	\$ 44,745	\$ 3,359	\$ 41	\$ 66,772
Adiciones	7,029	10,740	206	1,234	19,209
Gasto por depreciación del año	<u>(5,414)</u>	<u>(8,896)</u>	<u>(3,565)</u>	<u>(97)</u>	<u>(17,972)</u>
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ 20,242</u>	<u>\$ 46,589</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1,178</u>	<u>\$ 68,009</u>

**a) Montos reconocidos en estado consolidado de resultados**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Gasto por depreciación del activo por derechos de uso	\$ 17,972	\$ 19,033
Gasto por interés en los pasivos por arrendamiento	3,022	3,302
Gasto relacionado a arrendamientos de activos de bajo valor	8,847	2,241

**b) Al 31 de diciembre de 2019 y 2020, el total de las salidas de efectivo por concepto de arrendamientos asciende a \$18,935y \$20,054, respectivamente.**

Los cambios en el pasivo por arrendamiento que derivan de actividades de financiamiento de acuerdo con el flujo de efectivo se integran como sigue:

Efecto de adopción inicial al 1 de enero de 2019	<u>\$ 53,998</u>
Gasto por interés de los pasivos por arrendamiento	3,302
Adiciones	17,517
Pagos de arrendamiento	<u>(20,054)</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2019	<u>\$ 54,763</u>
Gasto por interés de los pasivos por arrendamiento	3,022
Adiciones	19,209
Pagos de arrendamiento	<u>(18,935)</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ 58,059</u>



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

El total de pagos mínimos futuros de los arrendamientos se analiza como sigue:

	<b>31 de diciembre de 2020</b>
- Menos de 1 año	\$ 18,715
- Más de 1 año	39,344
Total	<u>\$ 58,059</u>

Las tasas de interés utilizadas al 31 de diciembre de 2020 son como sigue:

	<u>Plazo en meses</u>	<u>Pesos Tasa de interés</u>	<u>Dólares Tasa de interés</u>
Edificios	36-120	7.80 -8.50%	3.84 -4.50%
Maquinaria y equipo	24-120	7.63-8.13%	3.75 -4.04%
Equipo de transporte	24-72	7.65-8.41%	3.77 -4.25%
Otros	24-36	7.60-7.74%	3.73 -3.79%

La Compañía no enfrenta un riesgo de liquidez significativo respecto a sus pasivos por arrendamiento. Los pasivos por arrendamiento se monitorean a través de la tesorería de la Compañía.

## 12. Crédito mercantil

Los saldos del crédito mercantil al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se componen de la siguiente manera:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Saldo al 1o. de enero de	\$ 61,653	\$ 61,463
Efecto por conversión	486	190
Saldo al 31 de diciembre de	<u>\$ 62,139</u>	<u>\$ 61,653</u>

El crédito mercantil se generó como resultado de la adquisición del Negocio de Vidrio Plano y de Recubrimientos de PPG y el Negocio de Vidrio Automotriz para Equipo Original de PGW, cuya información por segmentos se presenta dentro del segmento de Vidrio Plano (Nota 24). El valor recuperable del crédito mercantil está determinado con base en su valor en uso, el cual utiliza flujos de efectivo proyectados basados en el presupuesto financiero autorizado y aprobado por el Consejo de Administración; dicho presupuesto cubre un periodo de cinco años. El valor en uso se determinó utilizando una tasa de descuento después de impuestos con cálculo a perpetuidad del 7.54% y 8.99% en 2020 y 2019, respectivamente. La tasa de crecimiento en la industria automotriz está entre el rango de 4% y 4.4% y para el sector arquitectónico se encuentra entre 2.4% y 3.8%.



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

**13. Intangibles y otros activos, neto**

a) Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 los intangibles se componen como sigue:

	31 de diciembre de				
	2020		2019		
Software	\$	23,373	\$	15,165	
Marcas y propiedad intelectual		90,687		94,889	
Relación con clientes		139,009		148,301	
Otros		3,693		3,026	
<b>Total</b>	<b>\$</b>	<b>256,762</b>	<b>\$</b>	<b>261,381</b>	

Costo o valuación	Marcas y propiedad intelectual					Relación con clientes	Otros	Total		
	Software									
Saldo al 1 de enero de 2019	\$	47,302	\$	125,488	\$	178,807	\$	2,383	\$	353,980
Adiciones		6,787		-		-		643		7,430
Efecto por conversión		392		(35)		204		-		561
Saldo al 31 de diciembre de 2019	\$	54,481	\$	125,453	\$	179,011		3,026	\$	361,971
Adiciones		4,494		3,063		-		765		8,322
Reclasificación		7,583		-		-		-		7,583
Intangibles de Ilumimex		-		2,074		-		-		2,074
Efecto por conversión		(492)		-		140		-		(352)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$	66,066	\$	130,590	\$	179,151	\$	3,791	\$	379,598

Amortización acumulada	Marcas y propiedad intelectual					Relación con clientes	Otros	Total		
	Software									
Saldo al 1 de enero de 2019	\$	35,746		21,004		21,348		-		78,098
Amortización del periodo		3,317		9,560		9,348		-		22,225
Efecto por conversión		253		-		14		-		267
Saldo al 31 de diciembre de 2019	\$	39,316	\$	30,564	\$	30,710		-	\$	100,590
Amortización del periodo		3,693		9,339		9,404		98		22,534
Efecto por conversión		(316)		-		28		-		(288)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$	42,693	\$	39,903	\$	40,142		98	\$	122,836

Las amortizaciones de intangibles fueron calculadas utilizando vidas útiles de 15 años para las marcas y propiedad intelectual, 20 años para la relación con clientes y 5 años para el software. Los supuestos utilizados para el cálculo de deterioro de las marcas son los mismos que se mencionan en la nota 12.



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

*(Cifras en miles de dólares)*

b) Los saldos de otros activos al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se componen como sigue:

	31 de diciembre de	
	2020	2019
Costos por obtención de contratos	\$ 9,040	\$ 12,081
Otros	9,648	5,513
	<u>\$ 18,688</u>	<u>\$ 17,594</u>

**14. Deuda**

Al 31 de diciembre de 2020 la deuda a corto plazo se integra como sigue:

	Tasa	Moneda	2020
Crédito revolvente	Libor + 2.65%	Dólar	11,200
Línea de corto plazo	TIIE + 350	Pesos	53,266
Crédito revolvente	TIIE + 320	Pesos	37,672
			<u>\$ 102,138</u>

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 la deuda a largo plazo se integra como sigue:

	Tasa	Moneda	Vigencia	2020	2019
Arrendamientos	2.4% a 9.5%	Dólar	2020 a 2025	\$ 12,619	\$ 15,841
Crédito sindicado	Libor (1)	Dólar	2023	404,000	650,000
Crédito Bilateral	Libor + 1.58%	Dólar	2025	170,000	-
Contrato de compra	Serie A: 2.80%	Dólar	2026	130,000	-
Venta de notas	Serie B: 3.43%	Dólar	2030	50,000	-
Costos de obtención de deuda				<u>(4,143)</u>	<u>(4,661)</u>
Total de la deuda a largo plazo				<u>762,476</u>	<u>661,180</u>
Menos vencimientos a corto plazo				<u>(186,974)</u>	<u>(2,017)</u>
Deuda a largo plazo excluyendo vencimientos circulantes				<u>\$ 575,502</u>	<u>\$ 659,163</u>

(1) Tasa de interés variable de tasa interbancaria ofrecida en Londres ("LIBOR", por sus siglas en inglés) más margen aplicable conforme apalancamiento consolidado.



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

### Transacciones de deuda 2020

Con el objetivo de mantener una estructura financiera solida al mejorar su estructura financiera, así como reducir el pago de interés, el 4 de febrero de 2020, se realizó un pago anticipado voluntario por \$76,000 al crédito sindicado con los recursos obtenidos del programa de venta de cartera.

El 30 de enero de 2020, Vitro y ciertas subsidiarias firmaron un crédito bilateral por \$170,000 con el propósito de realizar un pago anticipado voluntario por la misma cantidad al crédito sindicado, y así lograr reducir el costo financiero y extender la vida promedio de la deuda.

Derivado del crédito bilateral, Vitro capitalizó costos por obtención de deuda que ascienden a \$2,145, y amortizó en resultados \$2,663 que corresponden a costos por la deuda antigua (ver Nota 22).

El 16 de junio de 2020 Vitro reestructuró una porción de instrumento financiero derivado tipo "Swap" que celebró en 2018 con el objetivo de disminuir los pagos por interés a una tasa fija anual de 1.6810% para 170,000, cubriendo 100% del contrato de crédito bilateral.

El 30 de diciembre de 2020, las subsidiarias operadoras de sus cuatro unidades de negocio en los Estados Unidos de América celebraron un Contrato de Compraventa de Notas con The Prudential Insurance Company of America, con el propósito de refinanciar parte de su deuda consolidada existente bajo el Crédito Sindicado. Las Notas fueron emitidas en dos tramos: (i) \$130,000 con vencimiento el 30 de diciembre de 2026, y (ii) \$50,000 con vencimiento el 30 de diciembre de 2030.

### Transacciones de deuda 2019

El 1º de marzo del 2019, Vitro realizó un pago anticipado voluntario por \$50,000 al crédito sindicado, esto con el objetivo de mantener una estructura financiera solida al mejorar su estructura financiera, así como reducir el pago de interés.

Conciliación entre los cambios relevantes de la deuda y los flujos de efectivo surgidos de actividades de financiamiento:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Saldo inicial	\$ 661,180	713,544
Cobros procedentes de préstamos	438,977	-
Pagos de préstamos	(249,205)	(52,965)
Pago de comisiones y otros gastos	(2,145)	(271)
Amortización de gastos	2,663	872
Fluctuación cambiaria	13,144	-
Saldo final	<u>\$ 864,614</u>	<u>661,180</u>





**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

*(Cifras en miles de dólares)***15. Gastos acumulados por pagar y provisiones**

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 los gastos acumulados por pagar se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
	2020	2019
Salarios y prestaciones por pagar	\$ 23,759	\$ 23,597
Servicios y otras cuentas por pagar	1,335	10,627
Otros gastos por pagar	8,660	16,044
Total	<u>\$ 33,754</u>	<u>\$ 50,268</u>

**16. Beneficios a los empleados**

Los beneficios a los empleados reconocidos en el estado de situación financiera consolidado, por país, son como sigue:

	31 de diciembre de	
	2020	2019
México	\$ 48,767	\$ 10,607
Estados Unidos de América	105,942	90,497
Canadá	(1,493)	(1,431)
Otros	162	159
Pasivo (activo) neto definido total	<u>\$ 153,378</u>	<u>\$ 99,832</u>

A continuación, se describen los tipos de beneficios posteriores al retiro que son otorgados por la Compañía:

*Plan de beneficios definidos*

La Compañía tiene un plan de pensiones con beneficios definidos que cubre a todo el personal en México, que consiste en un pago único o una pensión mensual calculada con base en la suma de una pensión básica, un factor adicional por antigüedad y un factor adicional para ingresos iguales o menores al tope máximo utilizado para el Instituto Mexicano del Seguro Social.

Los planes de la Compañía en México cubren también primas de antigüedad, que consisten en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base en el último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley. Los pasivos relativos y los costos anuales de los beneficios antes descritos son calculados por un actuario independiente, conforme a las bases definidas en los planes, utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Adicionalmente, en Estados Unidos y Canadá, la Compañía otorga planes de retiro para personal clave, así como beneficios de planes médicos post-empleo, principalmente.



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

*(Cifras en miles de dólares)*

La valuación de los beneficios a los empleados por los planes al retiro se basa principalmente en los años de servicio cumplidos, su edad actual y su remuneración estimada a la fecha de retiro. Las principales subsidiarias de la Compañía han constituido fondos destinados al pago de beneficios al retiro a través de fideicomisos irrevocables. La Compañía no se encuentra expuesta a riesgos inusuales relacionados a los activos del plan.

A continuación, se presenta información financiera en relación con los beneficios a los empleados:

	<b>31 de diciembre de</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Pasivo (activo) pasivo neto definido por:</b>		
Plan de pensiones	\$ 106,589	\$ 66,955
Beneficios médicos post-empleo	46,789	32,877
Pasivo (activo) neto definido total	<u>\$ 153,378</u>	<u>\$ 99,832</u>
<b>Importe reconocido en resultados por:</b>		
Plan de pensiones	\$ (7,009)	\$ (16,489)
Beneficios médicos post-empleo	640	1,686
Total reconocido en resultados	<u>\$ (6,369)</u>	<u>\$ (14,803)</u>
<b>Importe reconocido en utilidad integral, bruto de impuestos por:</b>		
Plan de pensiones	\$ 48,329	\$ 89,097
Beneficios médicos post-empleo	13,104	4,065
Total reconocido en utilidad integral	<u>\$ 61,433</u>	<u>\$ 93,162</u>

A continuación, se presentan los valores presentes de la obligación por beneficios definidos, así como de los activos del plan asignados a dichas obligaciones:

	<b>México</b>	<b>Estados Unidos de América</b>	<b>Canadá</b>	<b>Otros</b>	<b>Total</b>
<b>31 de diciembre de 2020:</b>					
Obligación por beneficios definidos	\$ 225,400	\$ 210,571	\$ 8,834	\$ 162	\$ 444,967
Activos del plan	(176,633)	(104,629)	(10,327)	-	(291,589)
(Activo) pasivo neto definido	<u>\$ 48,767</u>	<u>\$ 105,942</u>	<u>\$ (1,493)</u>	<u>\$ 162</u>	<u>\$ 153,378</u>
<b>31 de diciembre de 2019:</b>					
Obligación por beneficios definidos	\$ 222,923	\$ 208,369	\$ 7,848	\$ 159	\$ 439,299
Activos del plan	(212,316)	(117,872)	(9,279)	-	(339,467)
(Activo) pasivo neto definido	<u>\$ 10,607</u>	<u>\$ 90,497</u>	<u>\$ (1,431)</u>	<u>\$ 159</u>	<u>\$ 99,832</u>



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

*(Cifras en miles de dólares)*

El movimiento en las obligaciones por beneficios definidos en el año se muestra a continuación:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2020	2019
Obligaciones por beneficios definidos al 1 de enero	\$ 439,299	\$ 364,197
Reducción y extinción anticipada	-	2,112
Costo del periodo por servicios del año	7,392	6,735
Costo financiero del periodo	20,020	23,265
Remediciones actuariales	41,892	74,578
Beneficios pagados	(51,623)	(40,195)
Efecto por conversión	(12,016)	8,575
Otros	3	32
Obligaciones por beneficios definidos	<u>\$ 444,967</u>	<u>\$ 439,299</u>

El cambio en el valor razonable de los activos del plan en el año se muestra a continuación:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2020	2019
Valor razonable de los activos del plan al 1 de enero	\$ 339,467	\$ 346,420
Reducción y extinción anticipada		
Rendimiento real	15,097	23,724
Remediciones actuariales	(19,541)	(18,584)
(Reembolsos) aportaciones de la Compañía	424	(2,377)
Beneficios pagados	(31,789)	(17,800)
Gastos administrativos	(1,150)	(1,316)
Efecto por conversión	(10,919)	9,400
Valor razonable de los activos del plan	<u>\$ 291,589</u>	<u>\$ 339,467</u>



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

*(Cifras en miles de dólares)*

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, las principales hipótesis actuariales utilizadas fueron las siguientes:

	<b>31 de diciembre de</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Tasa de descuento		
México	6.00%	7.50%
Estados Unidos de América		
Vitro Flat Glass	2.36%	3.12%
Pittsburgh Glass Works	2.46%	3.21%
Canadá	2.59%	3.15%
Tasa de incremento salarial		
México	4.00%	4.00%
Estados Unidos de América		
Vitro Flat Glass	2.50%	2.50%
Pittsburgh Glass Works	1.50%	3.00%
Canadá	3.00%	3.00%

La duración promedio de las obligaciones por beneficios definidos es de aproximadamente 10 años.

La siguiente tabla muestra los flujos futuros por beneficios que se esperan sean pagados en los próximos años:

<b>Pagos esperados en los años:</b>	<b>Importe</b>
2021	\$ 59,744
2022	35,510
2023	32,241
2024	31,738
2025 y posteriores	285,734
	<u>\$ 444,967</u>

Estos importes se basan en datos actuales y reflejan los servicios futuros esperados, según sea el caso. Los pagos por beneficios se basan en los supuestos que los participantes inactivos se retiran a la edad de 65 años, y otras hipótesis actuariales a lo largo de un periodo de 10 años.

Las categorías de los activos del plan, al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se muestran a continuación:

	<b>Tasa de rendimiento real</b>		<b>Valor razonable de los activos del plan</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Instrumentos de capital	(18%)	(29%)	\$ 183,754	\$ 214,452
Instrumentos de deuda	7.4%	6.6%	107,835	125,015
			<u>\$ 291,589</u>	<u>\$ 339,467</u>



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los activos del plan incluyen 54,201,598 acciones de Vitro, respectivamente, cuyos valores razonables ascienden a \$86,652 y \$120,830, respectivamente. La Compañía no se encuentra expuesta a riesgos inusuales relacionados a los activos del plan.

La compañía, dentro de sus subsidiarias en Estados Unidos, cuenta con activos invertidos de la siguiente forma: efectivo entre el 2% y 4%, activos en renta fija entre el 37% y 48% y por último activo en renta variable que van del 49% al 59%.

La determinación de las obligaciones por beneficios definidos se lleva a cabo utilizando hipótesis actuariales, como los son la tasa de descuento y los incrementos salariales. El análisis de sensibilidad que se muestra a continuación se desarrolló con base en la razonabilidad de posibles cambios respecto de las hipótesis actuariales al 31 de diciembre de 2020, manteniendo constante el resto de las hipótesis utilizadas, sin embargo, puede no representar los cambios reales en las obligaciones por beneficios definidos puesto que las hipótesis actuariales están correlacionadas entre sí y es poco probable que varíen de forma aislada.

Los importes que se incluyen en la siguiente tabla representan un incremento o un (decremento) en la obligación por beneficios definidos, según corresponda.

	<u>Pasivo</u>
Incremento en la tasa de descuento del 0.50%	\$ (16,669)
Decremento en la tasa de descuento del 0.50%	18,244

## 17. Instrumentos financieros

A continuación, se presentan los importes en libros de los instrumentos financieros y sus valores razonables:

	<u>31 de diciembre 2020</u>		<u>31 de diciembre de 2019</u>	
	<u>Valor razonable</u>	<u>Valor en libros</u>	<u>Valor razonable</u>	<u>Valor en libros</u>
<b>Activos financieros</b>				
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 483,909	\$ 483,909	\$ 230,165	\$ 230,165
<i>Activos financieros medidos a costo amortizado</i>				
Cuentas por cobrar y otros activos circulantes	238,679	238,679	267,346	267,346
<i>Activos financieros a su valor razonable a través de resultados</i>				
Instrumentos financieros derivados	-	-	295	295
<b>Pasivos financieros</b>				
<i>Pasivos financieros a costo amortizado</i>				
Deuda e intereses por pagar	897,468	866,292	796,691	663,473
Pasivo por arrendamiento	58,059	58,059	54,763	54,763
Proveedores y otros pasivos	306,044	306,044	284,917	284,917
<i>Pasivos financieros a su valor razonable a través de resultados</i>				



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

	31 de diciembre 2020		31 de diciembre de 2019	
	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros
Instrumentos financieros derivados	1,289	1,289	1,537	1,537
<i>Pasivos financieros a su valor razonable a través de ORI</i>				
Instrumentos financieros derivados de cobertura	33,210	33,210	21,583	21,583

Las siguientes tablas muestran las técnicas de valuación usadas para medir los valores razonables Nivel 2 para los instrumentos financieros medidos a valor razonable en el estado de situación financiera, así como también los datos usados. Los procesos de valuación correspondientes se describen más adelante.

Tipo	Técnica de valuación	Relación entre información observada y valor razonable
Instrumentos financieros derivados SWAPS (Nivel 2)	El valor razonable se determina calculando la diferencia entre el valor presente neto de la pata activa y pasiva. Para calcular el valor presente neto de cada pata, primero se calcula los flujos de efectivo futuros conforme al subyacente correspondiente. Dichos flujos son posteriormente descontados a valor presente con una tasa de interés (curva), la cual está acorde a la divisa de dichos flujos de efectivo.	Para posiciones donde se paga un precio fijo, una baja en el precio del activo subyacente espera que el derivado disminuya. Si se recibe un precio fijo, el valor aumenta.
Deuda (Nivel 2)	El valor razonable de la deuda es determinado usando las curvas de tasas y tipos de cambio y descontando los flujos futuros usando tasas de rendimiento de instituciones de alto valor crediticio.	El valor razonable de la deuda esta inversamente relacionado con la cobertura de sus instrumentos financieros derivados.

La Compañía tiene exposición a riesgos de mercado (riesgo de tasa de interés y riesgo cambiario), riesgo de crédito y riesgo de liquidez, los cuales se administran en forma centralizada. El Consejo de Administración establece y vigila las políticas y procedimientos para medir y administrar estos riesgos, los cuales se describen a continuación:

*i. Riesgo de mercado*

El riesgo de mercado es el riesgo sobre los cambios en los precios de mercado, tales como tipos de cambio, tasas de interés, materias primas e instrumentos de capital. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a los riesgos de mercado dentro de parámetros aceptables, a la vez que se optimizan los rendimientos.

*Riesgo de tasa de interés*

La Compañía está expuesta al riesgo de variaciones en las tasas de interés principalmente por el préstamo bancario sindicado a largo plazo que devenga interés a tasa variable (ver Nota 14).



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se tenían celebrados diversos contratos de intercambio de flujos de los denominados Interest Rate Swaps con la finalidad de mitigar el riesgo por la variabilidad de la tasa de interés pagada en los pasivos contraídos en dólares.

Este tipo de operaciones representan mecanismos de cobertura para buscar fijar la tasa de interés de las obligaciones financieras. Estas operaciones de acuerdo a la normatividad contable son consideradas como operación de cobertura. Para propósitos contables, la Compañía ha designado dichos Swaps de Tasa bajo el modelo de cobertura de flujo de efectivo para cubrir una porción del pago de intereses de la deuda en USD.

La posición en el instrumento financiero derivado al 31 de diciembre de 2020 se resume a continuación:

Banco	ING <sup>(1)</sup>	BBVA
Nocional	404,000	170,000
Moneda del Nocional	Dólar	Dólar
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados
Tasa Entrega	2.77%	1.68%
Tasa Recibe	Libor 1M	Libor 1M
Valor razonable al 31 de diciembre 2020	(22,412)	(10,798)
Vencimiento	Junio 2023	Junio 2025
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	(22,412)	(10,798)
Monto reconocido en otros resultados integrales	(21,135)	(10,798)
Ineffectividad reconocida en estado de resultados	-	927
Valor en libros de la partida cubierta (Exposición)	404,000	170,000
Moneda valor en libros	Dólar	Dólar
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	21,210	186
Razón de Cobertura	100%	100%
Prueba de Efectividad	100%	111% <sup>(2)</sup>

(1) Para motivos de la cobertura, se designó el 94% del nocional de este instrumento. El 6% del instrumento está designado como de negociación medido a valor razonable con cambios en el estado de resultados.

(2) La cobertura, a pesar de ser 100% del nocional, arroja un porcentaje de ineffectividad y una porción a ser reconocida en el estado de resultados como ineffectividad. Lo anterior ya que se trata de una cobertura off-market al inicio.

El 6% del nocional del instrumento de ING, está designado a valor razonable con cambios en el estado de resultados. El valor razonable de esta porción es de (1,277) que se reconoció como un pasivo contra un gasto en el estado de resultados.



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

Al 31 de diciembre de 2020, el 21% de los financiamientos están denominados bajo una tasa fija y 79% de los financiamientos a tasa variable (ver Nota 14).

La posición en el instrumento financiero derivado al 31 de diciembre de 2019 se resume a continuación:

Tipo de instrumento	Nacional	Moneda	Unidades	Referencia	Valor razonable	Monto reconocido en ORI	Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura
Swap de tasa de interés	\$600,000	Dólares	% por año	2.77%	\$21,583	\$10,121	Otros pasivos a largo plazo

Al 31 de diciembre de 2019, el 92.3% de los financiamientos están denominados bajo una tasa fija de 2.77% y 7.7% de los financiamientos a tasa variable (ver Nota 14).

La administración evalúa si la relación de cobertura cumple con los criterios de efectividad al inicio de la relación de cobertura, de manera continua en cada fecha de reporte y ante un cambio significativo en las circunstancias que afectan los requisitos de cobertura.

### *Análisis de sensibilidad al riesgo de tasa de interés*

La Compañía realizó un análisis de sensibilidad considerando un aumento o disminución de un 0.5% en el valor de la tasa LIBOR, y sus efectos en los resultados del ejercicio al 31 de diciembre de 2020. El porcentaje utilizado para analizar la sensibilidad al riesgo cambiario es el escenario que representa la evaluación de la administración sobre la razonabilidad de posibles variaciones en esta tasa de referencia, al tratarse de una tasa de mercado con baja o nula volatilidad. Como resultado del análisis, el efecto de un posible aumento o disminución en la tasa de interés hubiera tenido un impacto en los resultados del ejercicio por \$3,400 como gasto o ingreso, respectivamente.

### *Riesgo cambiario aplicable a subsidiarias extranjeras*

Una subsidiaria extranjera es aquella que tiene moneda funcional diferente al dólar americano. Las subsidiarias extranjeras de Vitro mantienen sus activos y pasivos, y llevan a cabo sus operaciones principalmente en pesos mexicanos, dólares canadienses, euros, reales, soles, zlotys y pesos colombianos, en un mercado y ambiente de negocios en la misma moneda. La administración de la Compañía considera poco significativos los activos y pasivos denominados en moneda extranjera, por lo cual el riesgo por exposición a variaciones cambiarias para estas subsidiarias es casi nulo.

Como se menciona en la nota 14, la deuda mantenida por la Compañía se encuentra denominada en dólares, por lo tanto, no hay riesgo por exposición a variaciones cambiarias.

### *Riesgo cambiario aplicable a subsidiarias localizadas en México.*

Las subsidiarias mexicanas de Vitro que mantienen moneda funcional dólares, y que realizan transacciones y mantienen saldos en pesos o en otra moneda extranjera diferente al peso, están expuestas al riesgo de las variaciones en tipo de cambio. Esta exposición al riesgo puede ser resultado de cambios en las condiciones económicas, políticas monetarias y/o fiscales, la liquidez de los mercados globales, eventos políticos locales e internacionales, entre otros.





## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

La moneda extranjera más importante de las subsidiarias mexicanas es el peso mexicano, los valores en libros de los activos y pasivos financieros denominados en pesos mexicanos al fin del periodo son los siguientes:

	31 de diciembre de	
	2020	2019
Activos financieros	\$Ps. 3,313,988,465	\$Ps. 1,224,749,583
Pasivos financieros	(2,937,678,820)	(1,089,752,599)
Posición financiera activa	376,309,645	134,996,984

Los activos financiero en pesos están compuestos principalmente por efectivo y otras cuentas por cobrar, muestras que los pasivos financieros están compuestos principalmente por deuda bancaria de corto plazo, proveedores y acreedores diversos, todos estos en peso mexicano. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 la Compañía considera poco significativos los activos y pasivos denominados en otras monedas extranjeras diferentes del peso mexicano.

Los tipos de cambio del peso con respecto al dólar utilizados para la preparación de estos estados financieros consolidados fueron como sigue:

	31 de diciembre de	
	2020	2019
<b>Tipos de cambio:</b>		
Pesos por dólar al final del año	\$Ps. 19.9087	\$Ps. 18.8642
Pesos por dólar promedio durante el año	\$Ps. 19.9505	\$Ps. 19.2495

Al 25 de marzo de 2021, fecha de emisión de los estados financieros, el tipo de cambio del peso respecto al dólar fue de \$Ps. 20.7882.

### Análisis de sensibilidad de moneda extranjera

La Compañía realizó un análisis de sensibilidad considerando un fortalecimiento o debilitamiento de un 10% del dólar frente al peso mexicano, y sus efectos en los resultados del ejercicio al 31 de diciembre de 2020 y 2019. El porcentaje utilizado para analizar la sensibilidad al riesgo cambiario es el escenario que representa la evaluación de la administración sobre la razonabilidad de posibles variaciones en el tipo de cambio de las divisas. Como resultado del análisis, el efecto de un posible fortalecimiento o debilitamiento del peso frente al dólar hubiera tenido un impacto en los resultados del ejercicio por \$2,100 y \$1,718 como ingreso o gasto, respectivamente.

#### ii. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que un cliente o contraparte incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Compañía, y surge principalmente de las cuentas por cobrar a clientes e inversiones en valores de la Compañía.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

### *Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar*

La Compañía realiza evaluaciones de crédito de forma continua a sus clientes y ajusta los límites de crédito basado en los historiales crediticios y su solvencia actual. Así mismo, se monitorean los cobros y pagos de los clientes, y tiene una estimación para cartera de cobro dudoso basada en un modelo de perdidas crediticias esperadas, así como la experiencia histórica y en algún aspecto específico que haya sido identificado. Si bien dichas reservas para incobrables han estado históricamente dentro de las expectativas de la Compañía y dentro de la reserva establecida, no se puede garantizar que se continúe teniendo el mismo nivel de reservas para incobrables que ha tenido en el pasado. Una variación importante en la experiencia de la Compañía sobre las reservas para incobrables podría tener un impacto significativo en los resultados de operación consolidados y por ende en la situación financiera.

La exposición de la Compañía al riesgo de crédito se ve afectada principalmente por las características individuales de cada cliente. No obstante, la Administración de la Compañía también considera la demografía de su base de clientes, la cual incluye el riesgo de incumplimiento de la industria y país en que operan los clientes, ya que estos factores pueden influir en el riesgo de crédito, particularmente en circunstancias económicas deterioradas.

Al 31 de diciembre de 2020, la máxima exposición al riesgo de crédito es de \$188,015. Adicionalmente la Compañía cuenta con garantías sobre ciertos saldos de cuentas por cobrar a clientes cuyo desempeño no satisface completamente las expectativas de la Administración.

La Compañía no tiene concentración de riesgo crediticio, puesto que las ventas y cuentas por cobrar consolidadas a un solo cliente no fueron superiores al 10% respecto del total de ventas, a nivel de segmentos existe una concentración en la división de contenedores y vidrio plano tal y como se indica en la nota 24.

### *iii. Riesgo de liquidez*

El riesgo de liquidez representa la posibilidad de que la Compañía tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones relacionadas con sus pasivos financieros que se liquidan mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero.

El enfoque de la Compañía para administrar su riesgo de liquidez es el de asegurar, en la medida de lo posible, el siempre tener suficiente liquidez para cumplir con sus obligaciones cuando éstas sean exigibles, sin afectar el desempeño del negocio o dañar la imagen y reputación de Vitro.

El Consejo de Administración de la Compañía es el encargado de establecer un adecuado marco de administración de riesgo de liquidez de acuerdo con las necesidades de la Compañía. La Compañía administra su riesgo de liquidez al mantener reservas bancarias y a través de un constante monitoreo de los flujos de efectivo.



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

Durante los últimos años, la fuente principal de liquidez de la Compañía ha sido en su mayor parte efectivo generado por actividades de operación en cada una de las unidades de negocio y a través de la venta de ciertos activos.

A continuación, se muestran los vencimientos contractuales de la deuda al 31 de diciembre de 2020, incluyendo los intereses correspondientes:

	<u>Menos de 1 año</u>	<u>de 1 a 3 años</u>	<u>de 3 a 5 años</u>	<u>Mas 5 años</u>
<b>Vencimientos a tasas fijas</b>	\$ 2,474	\$ 7,192	\$ 2,953	\$ 180,000
<b>Vencimientos a tasas variables</b>	286,122	217,567	168,306	-
	<u>\$ 288,596</u>	<u>\$ 224,759</u>	<u>\$ 171,259</u>	<u>\$ 180,000</u>

Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía cuenta con efectivo disponible por un monto de \$483,909.

### iv. Valor razonable de los instrumentos financieros

El valor razonable de los instrumentos financieros que se presentan más adelante ha sido determinado por la Compañía usando la información disponible en el mercado u otras técnicas de valuación que requieren de juicio para desarrollar e interpretar las estimaciones de valores razonables, así mismo utiliza supuestos que se basan en las condiciones de mercado existentes a cada una de las fechas del balance general. Consecuentemente, los montos estimados que se presentan no necesariamente son indicativos de los montos que la Compañía podría realizar en un intercambio de mercado actual.

Los importes de efectivo y equivalentes de efectivo de la Compañía, así como las cuentas por cobrar y por pagar a terceros y partes relacionadas, y la porción circulante de préstamos bancarios y deuda a largo plazo se aproximan a su valor razonable, debido a que tienen vencimientos a corto plazo. La deuda a largo plazo de la Compañía se registra a su costo amortizado y consiste en deuda que genera intereses a tasas fijas y variables que están relacionadas a indicadores de mercado. Para obtener y revelar el valor razonable de la deuda a largo plazo se utilizan diversas fuentes y metodologías como son: precios de cotización del mercado o las cotizaciones de los operadores para instrumentos similares; otras técnicas de valuación para los casos de aquellos pasivos que no tienen cotización en el mercado y no es factible encontrar cotizaciones de operadores de instrumentos similares.

### v. Otros riesgos de precios de mercado

En el curso ordinario del negocio, históricamente la Compañía ha contratado calls, swaps y otros instrumentos financieros derivados (IFD) con la finalidad de mitigar y cubrir su exposición a las fluctuaciones del precio del gas natural y electricidad. El porcentaje de consumo de combustible estimado cubierto ha variado del 10% al 100%. El porcentaje de consumo y los precios cubiertos cambian constantemente de acuerdo con las condiciones del mercado con base en las necesidades de la Compañía y al uso de combustibles alternativos dentro de sus procesos de producción.



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

Los IFD's que mantuvo en posición la Compañía durante los ejercicios presentados fueron calls y swaps, los cuales fueron adquiridos por la necesidad de cubrir económicamente la fluctuación en el precio del gas natural y electricidad que utilizan algunas plantas de la Compañía. Dichos IFD's no fueron designados como cobertura para propósitos contables, por lo que la fluctuación en el valor razonable se reconoció en los resultados del periodo dentro del costo financiero neto.

A continuación, se muestran las posiciones que estuvieron vigentes y sus características al 31 de diciembre de 2020:

<u>Tipo de instrumento</u>	<u>Tipo de subyacente</u>	<u>Nocional anual en MMBTUs</u>	<u>Precio promedio</u>	<u>Fecha de inicio</u>	<u>Fecha de vencimiento</u>
Call	Gas natural	1,560,000	\$3.50	01-dic-20	30-nov-21
Call	Gas natural	1,500,000	\$2.50	01-feb-20	31-ene-21

<u>Tipo de instrumento</u>	<u>Tipo de subyacente</u>	<u>Nocional anual en MWHs</u>	<u>Precio promedio</u>	<u>Fecha de inicio</u>	<u>Fecha de vencimiento</u>
Implícito	Electricidad	403,860	\$25- 44	01-ene-20	31-dic-21

Los efectos en los resultados del ejercicio para los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019 relacionados con los IFD's descritos anteriormente se encuentran descritos en la nota 22.

## 18. Compromisos

### *Compra de energía*

En agosto de 2015 algunas de las subsidiarias de Vitro con plantas alrededor de Monterrey y el Estado de México celebraron un contrato de compra de energía por 15 años con Tractebel Energía de Monterrey, S. de R.L. de C.V., comenzando el suministro en abril de 2018, mismo que podría darse por terminado por cualquiera de las partes en el aniversario 10. Este contrato contiene obligaciones de compra de energía por 69 Megawatts de electricidad y 1.3 millones de toneladas de vapor agua por año, el cual está sujeto a ciertas condiciones precedentes estipuladas en el mismo.

Por otro lado, Vitro inicio operaciones en el Mercado Eléctrico Mayorista de México bajo la figura de usuario calificado no participante del mercado en noviembre del 2018; por lo cual, Vitro podría, si así conviniera a sus intereses, colocar total o parcialmente a la venta en dicho mercado cualquier cantidad de energía eléctrica asociada a este contrato.



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

### 19. Capital y reservas

#### *Administración de capital*

El objetivo de la Compañía al administrar su estructura de capital es el de salvaguardar su habilidad de continuar como negocio en marcha, y al mismo tiempo maximizar el retorno a sus accionistas a través de un adecuado balance en sus fuentes de fondeo. Con el objetivo de mantener esta estructura, la Compañía lleva a cabo diversas acciones como: administrar de forma eficiente el capital de trabajo, adecuar el pago de dividendos de acuerdo con la generación de flujo libre, cancelación y/o emisión de nuevas acciones y/o deuda, o la inversión o desinversión en activos.

La Compañía, a través del Consejo de Administración, evalúa el costo y los riesgos asociados con su estructura de capital de forma permanente. Dicha evaluación se realiza primordialmente con base en las proporciones de endeudamiento, deuda a UAFIR flujo (Utilidad antes de Financiamiento e Impuesto sobre la Renta) flujo de los últimos 12 meses, y cobertura de interés. La proporción de endeudamiento representa la razón de deuda financiera a activo total; el UAFIR flujo se calcula partiendo de la utilidad antes de otros ingresos y gastos y adicionándole las partidas virtuales reflejadas en el estado de resultados integrales, dentro del costo de ventas y gastos de operación, principalmente depreciaciones, amortizaciones y reservas de prima de antigüedad y plan de pensiones; por último, la cobertura de interés se calcula dividiendo el UAFIR flujo entre el gasto por interés de los últimos doce meses del periodo analizado. Vitro tiene un objetivo de largo plazo de mantener la razón financiera de endeudamiento dentro de un rango de 1.5 a 2.0 veces y cobertura de interés mayor a 5 veces. Al 31 de diciembre de 2020, los resultados del cálculo de cada una de las razones financieras mencionadas anteriormente fueron de 0.32 veces para la razón de endeudamiento y de 5.99 veces para razón de cobertura de intereses.

#### *Estructura del capital social*

- a) Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 el capital social de la Compañía está constituido por 483,556,429 acciones ordinarias, nominativas, totalmente suscritas, pagadas y sin expresión de valor nominal.
- b) Las utilidades retenidas incluyen la reserva legal. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las utilidades netas del ejercicio debe separarse un 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social a valor nominal. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la sociedad, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo.
- c) En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 1 de julio de 2020 se aprobó lo siguiente:
  - Crear una reserva para la recompra de acciones propias por un monto máximo de \$52,000.
- d) En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 19 de febrero de 2019 se aprobó lo siguiente:
  - Decreto y pago de dividendos a razón de \$0.1043 por acción.
- e) Durante 2020 y 2019 la Compañía recompró 15,000 y 4,978,346 acciones por un monto de \$20 y \$12,584.



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

*(Cifras en miles de dólares)*

- f) Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 la Compañía mantiene en su tesorería 9,414,202 y 9,429,202 acciones propias, respectivamente.
- g) La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el impuesto sobre la renta sobre dividendos a cargo de la Compañía a la tasa vigente cuando se distribuya. El impuesto que se pague por dicha distribución se podrá acreditar contra el impuesto sobre la renta del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

Los saldos de la participación controladora en las cuentas fiscales del capital contable, correspondientes a la cuenta de capital de aportación y a la cuenta de utilidad fiscal neta de la Compañía ascienden a \$547,847 y \$1,271,286 al 31 de diciembre de 2020, y \$560,525 y \$1,203,898 al 31 de diciembre de 2019, respectivamente.

- h) Otros componentes de la utilidad integral

Efecto por conversión de operaciones extranjeras

El movimiento del periodo se registra al convertir los estados financieros de la moneda funcional a la moneda de informe. Durante los ejercicios 2020 y 2019 no se tienen otros movimientos extraordinarios que afecten el saldo acumulado del efecto por conversión reconocido en el capital contable.

Remediciones actuariales

Las remediciones actuariales se reconocen como otros componentes de la utilidad integral. Para los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, los efectos de las remediciones actuariales correspondieron a variaciones en los supuestos actuariales tanto para el pasivo laboral como para los activos del plan, netos de impuestos a la utilidad.

Instrumentos financieros derivados de cobertura

La porción efectiva de las ganancias o pérdidas por valuación de instrumentos financieros derivados designados como de cobertura de flujos de efectivo, se reconoce en las otras partidas de la utilidad integral, neta de impuestos a la utilidad.



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

*(Cifras en miles de dólares)*

A continuación, se muestra un análisis de los movimientos de las cuentas de otros resultados integrales de la participación controladora:

	<b>Efecto por conversión de moneda extranjera</b>	<b>Instrumentos financieros derivados de cobertura</b>	<b>Remediciones actuariales</b>	<b>Total de otros resultados integrales</b>
Saldo al 1 de enero de 2019	109,167	(5,497)	(28,380)	75,290
Movimiento de la utilidad integral	38,435	(10,121)	(67,878)	(39,564)
Saldo al 31 de diciembre de 2019	\$ 147,602	\$ (15,618)	\$ (96,258)	\$ 35,726
Movimiento de la utilidad integral	(23,655)	(7,763)	(48,461)	(79,879)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$ 123,947	\$ (23,381)	\$ (144,719)	\$ (44,153)

i) La participación no controladora está integrada como se muestra:

	<b>31 de diciembre de</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Capital social	\$ 594	\$ 566
Utilidades acumuladas	350	466
	<b>\$ 944</b>	<b>\$ 1,032</b>

j) Utilidad por acción básica y diluida

Las utilidades y el número de acciones ordinarias utilizadas para el cálculo de la utilidad por acción básica y diluida son como sigue:

	<b>Año terminado el 31 de diciembre de</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
(Pérdida) utilidad por operaciones continuas atribuible a la participación controladora	\$ (45,376)	\$ 64,113
Promedio ponderado de acciones ordinarias para propósito del cálculo de utilidad por acción básica y diluida	474,142,227	476,159,921
(Pérdida) utilidad por acción proveniente de operaciones continuas	<u>\$ (0.0957)</u>	<u>\$ 0.1346</u>

La Compañía no tuvo efectos de dilución que afectaran los promedios de acciones ordinarias para propósito de dichos cálculos. La disminución de la utilidad por acción básica y la utilidad por acción ha sido principalmente por la disminución en la utilidad del ejercicio respecto al año anterior.



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

k) Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 el total de acciones en circulación se analiza como sigue:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Acciones al principio del año	483,571,429	488,549,775
Recompra de acciones	<u>(15,000)</u>	<u>(4,978,346)</u>
Acciones al final del año	<u>483,556,429</u>	<u>483,571,429</u>

## 20. Partes relacionadas

Las operaciones realizadas con partes relacionadas, en el curso ordinario del negocio, fueron como sigue:

a) *Compra de vales de despensa.* - La Compañía compra vales de despensa para su personal a una tienda de autoservicio de la cual uno de nuestros consejeros es accionista. Por los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, el monto de esas compras fue de \$5,558 y \$5,678, respectivamente.

b) *Compensación al personal clave de la Administración.* - Para los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, la compensación total por los servicios prestados por nuestros consejeros y directores fue de aproximadamente \$7,054 y \$7,663, respectivamente. Esta cantidad incluye honorarios, salarios, compensación variable, gratificaciones por retiro y jubilaciones. Lo anterior se conforma de la siguiente manera:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Compensación fija	72.80 %	72.40 %
Compensación variable	<u>27.20 %</u>	<u>27.60 %</u>

c) *Cuenta por cobrar.* - La compañía tiene una cuenta por cobrar con Shandong PGW Jinjing Automotive Glass Co. Ltd. para los periodos terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, el monto total fue de \$15,333 y \$14,104 respectivamente.

d) *Operaciones con Shandong PGW Jinjing Automotive Glass Co. Ltd.* - La compañía tiene operaciones con Shandong PGW Jinjing Automotive Glass Co. Ltd. para los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019. En costo de ventas el monto total fue de \$0 y \$151, respectivamente, en compras el monto total fue de \$3,971 y \$1,384, respectivamente, y en cuentas por pagar el monto total fue de \$860 y \$258, respectivamente.





**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

*(Cifras en miles de dólares)***21. Otros gastos (ingresos), neto**

El análisis de otros (ingresos) gastos es el siguiente:

## a) Otros (ingresos):

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2020	2019
Utilidad en venta y cancelación de activos	\$ (4,758)	\$ -
Otros	-	(3,320)
Total	<u>\$ (4,758)</u>	<u>\$ (3,320)</u>

## b) Otros gastos:

	2020	2019
Pérdida en venta y cancelación de activos	\$ -	\$ 12,754
Gastos de reorganización	16,665	1,200
Baja de activos por cierre de planta	14,128	-
Otros	6,436	-
Total	<u>\$ 37,229</u>	<u>\$ 13,954</u>

**22. Costo financiero, neto**

A continuación, se presenta un desglose de las partidas más importantes que componen el costo financiero:

## a) Ingreso financiero:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2020	2019
Productos financieros	\$ (5,903)	\$ (3,841)
Ganancia cambiaria	(7,185)	-
Total	<u>\$ (13,088)</u>	<u>\$ (3,841)</u>

## b) Costo financiero



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

*(Cifras en miles de dólares)*

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Gastos por intereses	\$ 32,870	\$ 33,660
Actualización de impuestos a la consolidación fiscal	2,118	3,093
Operaciones financieras derivadas	2,852	3,408
Gasto por intereses sobre arrendamientos	3,022	3,302
Pérdida cambiaria	-	23,445
Resultado financiero, neto de beneficios a los empleados	4,187	479
Otros gastos financieros	7,468	3,673
Total	<u>\$ 52,517</u>	<u>\$ 71,060</u>

**23. Impuestos a la utilidad**

Los impuestos a la utilidad reconocidos en resultados se analizan como sigue:

	<b>Año terminado el 31 de diciembre de</b>	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Impuestos a la utilidad causado	\$ 21,419	\$ 4,134
Impuestos a la utilidad diferido	28,049	8,571
Total	<u>\$ 49,468</u>	<u>\$ 12,705</u>

La conciliación entre la tasa señalada en la Ley de impuestos a la utilidad de la Compañía y la tasa real, expresadas como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad, se analiza como sigue:

	<b>Año terminado el 31 de diciembre de</b>	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Tasa señalada en la ley	30%	30%
Efectos de inflación	(120)	(8)
Estimación (reversión) de valuación de pérdidas fiscales	141	(20)
Gastos no deducibles y otros	104	7
Des reconocimiento de impuestos diferidos activos, netos	868	-
Diferencia en tasa de Compañías fuera de México	375	3
Fluctuación cambiaria sin efectos fiscales	(154)	5
Tasa real	<u>1,244%</u>	<u>17%</u>



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

*(Cifras en miles de dólares)*

Los movimientos del saldo de impuestos diferidos en el ejercicio son como sigue:

	<b>Año terminado el</b>	
	<b>31 de diciembre de</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Saldo inicial	\$ 93,043	\$ 66,852
Impuesto diferido aplicado a resultados	(28,049)	(8,571)
Remediciones actuariales	12,972	29,491
Operaciones financieras derivadas	2,588	3,559
Efectos de conversión	(5,839)	1,712
Saldo final	<u>\$ 74,715</u>	<u>\$ 93,043</u>

Las principales diferencias temporales que originaron impuesto a la utilidad diferido en el estado consolidado de situación financiera se analizan como sigue:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Cuentas por cobrar	\$ 6,320	\$ 22,687
Beneficios a los empleados	37,802	26,215
Pérdidas fiscales	16,064	60,405
Activo intangible	31,502	37,184
Activo fijo	6,663	(30,687)
Instrumentos financieros derivados	3,390	6,317
Inventarios	2,011	5,384
Otros	11,611	12,725
Impuesto a la utilidad diferido activo	<u>\$ 115,363</u>	<u>\$ 140,230</u>
Cuentas por cobrar	\$ (203)	\$ (247)
Beneficios a los empleados	407	(61)
Pérdidas fiscales	(1,372)	(12,051)
Activo fijo	27,407	35,290
Instrumentos financieros derivados	2,099	2,271
Anticipo a proveedores	591	8,115
Otros	11,719	13,870
Impuesto a la utilidad diferido pasivo	<u>\$ 40,648</u>	<u>\$ 47,187</u>
	<u>\$ 74,715</u>	<u>\$ 93,043</u>



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

*(Cifras en miles de dólares)*

Al 31 de diciembre de 2020 la Compañía y sus subsidiarias mantienen pérdidas fiscales por amortizar por un importe de \$388,005, cuyo derecho a ser amortizadas contra utilidades futuras caduca como sigue:

Vencimiento en:	Pérdidas de Compañías Mexicanas	Pérdidas de Compañías Extranjeras
2021	\$ 1,379	29,827
2022	30	15,521
2023	2,033	15,332
2024	1,428	36,863
2025	865	52,799
2026	1,920	52,799
2027	15,661	52,799
2028	34,518	30,409
2029	14,091	3,275
2030 en adelante	10,081	16,375
Total	<u>\$ 82,006</u>	<u>305,999</u>

En la determinación del impuesto a la utilidad diferido, al 31 de diciembre de 2020, se incluyeron los efectos de pérdidas fiscales por amortizar de compañías mexicanas por \$23,886, las cuales no fueron reconocidas como activos debido a que no existe una alta probabilidad de que puedan recuperarse.

Adicionalmente, en las entidades en el extranjero no fueron reconocidas pérdidas fiscales por \$305,999. La Administración considera que existen probabilidades de que dichas pérdidas puedan recuperarse en años posteriores, sin embargo, durante 2020 ha tomado la decisión de reservar los impuestos diferidos activos netos de las entidades extranjeras en Estados Unidos de America.

Los impuestos a la utilidad reconocidos en otros componentes de la utilidad integral se analizan como sigue:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2020	2019
Efecto de operaciones financieras derivadas	\$ 2,588	\$ 3,559
Remediciones actuariales del plan de beneficios	12,972	29,491
Total de impuestos a la utilidad reconocidos en otros componentes de la utilidad integral	<u>\$ 15,560</u>	<u>\$ 33,050</u>

Hasta 2013 la Compañía consolidaba sus resultados fiscales de la operación en México. Con posterioridad y de acuerdo con la reforma hacendaria la Compañía tiene la obligación del pago del impuesto diferido determinado a esa fecha, el cual será pagado de acuerdo con las disposiciones transitorias de la nueva Ley. Durante el ejercicio 2020 la compañía pago \$40,690 y Al 31 de diciembre de 2020, el ISR por consolidación fiscal asciende a \$34,513 a corto plazo y \$27,582 a largo plazo.



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

*(Cifras en miles de dólares)*

Desde el 1 de octubre de 2016 hasta el 31 de diciembre de 2020, todas las empresas de Vitro que operan en los Estados Unidos de América consolidaron sus resultados tributarios y pagaron impuestos como un solo contribuyente tanto para fines federales como estatales.

**24. Costos y gastos**

Las principales partidas que integran los rubros de costos y gastos generales al 31 de diciembre de 2020 y 2019, son las siguientes:

	2020		
	Costo de ventas	Gastos de administración	Gastos de distribución y venta
Costo de venta de inventario	\$ 576,039	-	-
Sueldos, salarios y beneficios	304,725	65,812	30,555
Fletes	34,839	102	134,975
Depreciación y amortización	124,916	16,831	3,194
Mantenimiento	54,199	2,063	977
Energía	73,693	665	433
Recuperación por arbitraje internacional	-	(39,200)	-
Otros	233,178	53,942	20,485
<b>Total</b>	<b>\$ 1,401,589</b>	<b>100,215</b>	<b>190,619</b>

	2019		
	Costo de ventas	Gastos de administración	Gastos de distribución y venta
Costo de venta de inventario	\$ 705,697	-	-
Sueldos, salarios y beneficios	342,670	65,708	33,294
Fletes	34,338	459	157,726
Depreciación y amortización	117,123	16,655	3,678
Mantenimiento	89,719	4,057	1,218
Energía	82,317	944	536
Otros	283,569	57,717	28,070
<b>Total</b>	<b>\$ 1,655,433</b>	<b>145,540</b>	<b>224,522</b>



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

### 25. Segmentos de operación

Un segmento operativo es un componente de la Compañía que se dedica a actividades de negocios por las cuales puede obtener ingresos e incurrir en gastos, lo que incluye ingresos y gastos relativos a transacciones con cualquiera de los otros componentes de la Compañía. Todos los resultados de operación de los segmentos operativos son revisados periódicamente por la Administración de la Compañía para tomar decisiones sobre los recursos que se deben distribuir al segmento y evaluar su desempeño.

Las transacciones entre segmentos se determinan sobre la base de precios equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.

Las políticas contables, administrativas y de operación de los segmentos son las mismas que las descritas por Vitro. La Compañía evalúa la actuación de sus segmentos en base a la utilidad de operación. Las ventas y transferencias entre segmentos son contabilizadas en cada segmento como si fueran hechas a terceros, esto es a precios de mercado.

Los segmentos que reportan en Vitro son unidades estratégicas de negocios que ofrecen diferentes productos. Estos segmentos son administrados separadamente; cada uno requiere su propio sistema de producción, tecnología y estrategias de mercadotecnia y distribución. Cada mercado sirve a diferentes bases de clientes.

La Compañía tiene dos segmentos operativos reportables: Vidrio Plano y Envases. Los productos principales de cada uno de los segmentos son:

<u>Segmento</u>	<u>Productos principales</u>
Vidrio Plano	Vidrio plano para la industria de la construcción y para la industria automotriz, y carbonato y bicarbonato de sodio.
Envases	Envases de vidrio, componentes de precisión, así como maquinaria y moldes para la industria del vidrio.

Las compañías tenedoras, corporativas y otras, al no calificar como segmento de operación de acuerdo con la IFRS 8 "Segmentos de operación", son clasificadas dentro de la columna de "Otros".

a) En las siguientes tablas se presenta cierta información por segmentos al 31 de diciembre de 2020 y 2019:



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

*(Cifras en miles de dólares)*

Año terminado el 31 de diciembre de 2020

	<u>Vidrio Plano</u>	<u>Envases</u>	<u>Subtotal</u>	<u>Otros y eliminaciones</u>	<u>Consolidado</u>
Ventas consolidadas	\$ 1,581,114	\$ 184,702	\$ 1,765,816	\$ 2,483	\$ 1,768,299
Ventas a otros segmentos	107	1,877	1,984	(1,984)	-
Ventas netas a terceros	1,581,007	182,825	1,763,832	4,467	1,768,299
Utilidad (pérdida) neta antes de otros gastos	39,198	22,832	62,030	13,846	75,876
Ingreso por intereses	35,389	5,976	41,365	(28,277)	13,088
Gastos financieros	54,431	1,207	55,638	(3,121)	52,517
Utilidad (pérdida) neta antes de impuestos a la utilidad	(43,221)	119,789	76,568	(72,592)	3,976
Impuestos a la utilidad	18,870	5,378	24,247	25,221	49,468
Depreciación y amortización	127,071	18,159	145,230	(289)	144,941
Inversión en activos fijos	87,363	7,965	95,328	645	95,973
Baja de activos por cierre de planta	14,091	37	14,128	-	14,128

Al 31 de diciembre de 2020 las ventas netas a terceros de los segmentos Vidrio plano y Envases se componen de la siguiente manera:

	<u>Vidrio Plano</u>
Negocio arquitectónico	\$ 819,544
Negocio automotriz	744,153
Negocio químico	158,254
Eliminaciones	(140,944)
Total de ventas de Vidrio plano	<u>\$ 1,581,007</u>
	<u>Envases</u>
Negocio de envases farmacéutico, perfumero y medicinal	\$ 178,914
Negocio de máquinas, moldes y refacciones	14,348
Eliminaciones	(10,437)
Total de ventas de Envases	<u>\$ 182,825</u>



**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

*(Cifras en miles de dólares)*

Al 31 de diciembre de 2020 los activos y pasivos por segmentos se conforman como sigue:

	<u>Vidrio plano</u>	<u>Envases</u>	<u>Subtotal</u>	<u>Otros y eliminaciones</u>	<u>Consolidado</u>
Crédito mercantil	62,139	-	62,139	-	62,139
Total activo	4,649,465	1,415,545	6,065,010	(3,171,978)	2,893,032
Total pasivo	1,857,053	290,846	2,147,899	(559,780)	1,588,119

Año terminado el 31 de diciembre de 2019

	<u>Vidrio plano</u>	<u>Envases</u>	<u>Subtotal</u>	<u>Otros y eliminaciones</u>	<u>Consolidado</u>
Ventas consolidadas	\$ 1,960,041	\$ 224,923	\$ 2,184,964	\$ (4,708)	\$ 2,180,256
Ventas a otros segmentos	215	11,201	11,416	(11,416)	-
Ventas netas a terceros	1,959,826	213,721	2,173,547	6,709	2,180,256
Utilidad antes de otros (gastos) ingresos, neto	106,065	37,391	143,456	11,305	154,761
Ingresos por intereses	58,573	11,483	70,056	(66,215)	3,841
Gastos financieros	93,096	552	93,648	(22,588)	71,060
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	101,605	(11,523)	90,082	(13,174)	76,908
Impuestos a la utilidad	32,050	(583)	31,467	(18,762)	12,705
Depreciación y amortización	121,865	14,821	136,686	770	137,456
Inversión en activos fijos	130,019	27,231	157,250	3,174	160,424

Al 31 de diciembre de 2019 las ventas netas a terceros de los segmentos Vidrio plano y Envases se componen de la siguiente manera:

	<u>Vidrio Plano</u>
Negocio arquitectónico	\$ 948,071
Negocio automotriz	1,015,976
Negocio químico	175,937
Eliminaciones	(180,158)
Total de ventas de Vidrio plano	<u>\$ 1,959,826</u>

	<u>Envases</u>
Negocio de envases farmacéutico, perfumero y medicinal	\$ 197,225
Negocio de máquinas, moldes y refacciones	39,882
Eliminaciones	(23,386)
Total de ventas de Envases	<u>\$ 213,721</u>





**Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

*(Cifras en miles de dólares)*

Al 31 de diciembre de 2019 los activos y pasivos por segmentos se conforman como sigue:

	<u>Vidrio plano</u>	<u>Envases</u>	<u>Subtotal</u>	<u>Otros y eliminaciones</u>	<u>Consolidado</u>
Crédito mercantil	61,653	-	61,653	-	61,653
Total activo	4,609,436	443,345	5,052,781	(2,258,948)	2,793,833
Total pasivo	1,966,943	203,865	2,170,808	(807,251)	1,363,557

**b) Información acerca de clientes principales**

Las ventas netas consolidadas del segmento de envases realizadas por la Compañía presentaron dos casos de concentración, cuyo importe fue superior al 10% para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020 y 2019.

Adicionalmente, en el segmento de vidrio plano se tiene un solo caso de concentración de ventas a un solo cliente cuyos importes fueron superiores al 10% para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019.

**c) Información geográfica**

Cierta información geográfica acerca de las operaciones de la Compañía se resume como sigue:

	<b>Año terminado el 31 de diciembre de</b>	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Ventas netas a clientes <sup>(1)</sup> en:</b>		
Extranjero, principalmente a EUA	\$ 1,209,466	\$ 1,552,999
México	558,833	627,257

<sup>(1)</sup> De acuerdo al país donde se localiza el cliente.

La información geográfica de terrenos y edificios, maquinaria y equipo, e inversiones en proceso se resume como sigue:

	<b>31 de diciembre de</b>	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Terrenos y edificios, maquinaria y equipo e inversiones en proceso:</b>		
Extranjero, principalmente en EUA	\$ 541,440	\$ 625,928
México	667,484	645,688



## Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

Los otros activos no circulantes diferentes a partidas monetarias se resumen como sigue:

	31 de diciembre de	
	2020	2019
<b>Activo intangible, incluyendo crédito mercantil:</b>		
Extranjero, principalmente en EUA	\$ 302,386	\$ 309,480
México	16,516	13,554

## 26. Eventos subsecuentes

### *Prepago de deuda*

El 4 de enero de 2021, se realizó un prepago parcial voluntario por \$180,000 al crédito sindicado con el objetivo de reducir el pago de intereses y mantener una estructura financiera sólida, esto fue realizado con los recursos obtenidos por la celebración del Contrato de Compraventa de Notas con The Prudential Insurance Company of America, celebrado el 30 de diciembre de 2020. Derivado de la cobertura de tasas de interés que se tenía contratada sobre este préstamo, con el prepago se generó una sobre cobertura cuyo efecto fue un cargo al costo financiero por un monto de \$10,351 y un cargo al gasto de operación por la amortización de costos capitalizados por un monto de \$935 que fueron reconocidos en enero de 2021 y considerando los efectos fiscales de la operación.

El 2 de febrero de 2021, se realizó un prepago parcial voluntario por \$140,000 al crédito sindicado con el objetivo de reducir el pago de intereses y alargar la vida promedio de la misma. El prepago fue realizado con los recursos obtenidos por la celebración del Contrato de Crédito Bilateral con BBVA México anunciado el 27 de enero de 2021 por un monto de \$150,000, en adición en febrero 26 de 2021 la Compañía adquirió un préstamo por \$75,000 con ING Bank, estos recursos fueron utilizados para el prepago del crédito sindicado.

### *Reestructura*

El Consejo de Administración, resolvió favorablemente una propuesta para que los negocios de Vitro adopten una nueva estructura corporativa flexible que les permita tener acceso a mercados de capital más competitivos, y les conceda aprovechar mejores oportunidades de negocio por industria, ya sea mediante fusiones y adquisiciones estratégicas, coinversiones, o bien a través de inyecciones de capital y deuda (en lo sucesivo y por razones de brevedad denominada la “Nueva Estructura Corporativa”).



## **Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

*(Cifras en miles de dólares)*

La adopción de esta Nueva Estructura Corporativa, cuya implementación fue aprobada por la Asamblea de Accionistas el pasado 1 de julio de 2020, ha iniciado a través del mecanismo y las operaciones que se describen a continuación:

(i) Creación de cuatro nuevas subsidiarias con residencia en España que son en su totalidad propiedad de Vitro S.A.B. de C.V., con el propósito de que cada una de ellas respectivamente, detente la participación accionaria de las subsidiarias que operan los negocios de vidrio automotriz, vidrio arquitectónico, envases de vidrio y productos químicos inorgánicos, según corresponda (en lo sucesivo denominadas como las “Subsidiarias de Nueva Creación”).

(ii) Transmisión de forma directa por parte de Vitro, S.A.B. de C.V. en favor de las respectivas Subsidiarias de Nueva Creación, de las acciones o partes sociales de las subsidiarias residentes en México y en el extranjero que están directamente relacionadas con la operación del negocio de vidrio automotriz, vidrio arquitectónico, de envases de vidrio y de productos químicos, según corresponda.

(iii) Transmisión de una estructura financiera para cada negocio por parte de Vitro a favor de las Subsidiarias de Nueva Creación y/o de una o más de las sociedades objeto de la transferencia, para que cada una de ellas cuente con los activos y pasivos propios relativos a los negocios de vidrio automotriz, vidrio arquitectónico, envases de vidrio y de productos químicos, según corresponda, y

(iv) Transmisión o el otorgamiento del uso y goce temporal o una mezcla de lo anterior, por parte de Vitro y algunas de sus subsidiarias a favor de las Subsidiarias de Nueva Creación y/o de una o más de las sociedades objeto de transferencia, de ciertos activos que están directamente relacionados con la operación de los negocios de vidrio arquitectónico, vidrio automotriz, de envases de vidrio y de productos químicos inorgánicos, según corresponda.

La implementación de la Nueva Estructura Vitro no tiene impacto en las operaciones con nuestros clientes, proveedores, empleados y demás grupos de interés. La fecha efectiva de esta implementación fue el 1 de enero de 2021

## **27. Autorización de emisión**

Los estados financieros y notas consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2020 y por el año terminado en esa fecha, fueron autorizados para su emisión por el Consejo de Administración el 25 de marzo de 2021, bajo la responsabilidad de los señores Lic. Adrián G. Sada Cueva, Director General Ejecutivo, y el C.P. Claudio L. Del Valle Cabello, Director General de Administración y Finanzas.

Estos estados financieros consolidados se encuentran sujetos de aprobación por la asamblea ordinaria de accionistas, quien podría modificar los estados financieros con base a lo establecido en la Ley General de Sociedades Mercantiles.



San Pedro Garza García, N.L., a 27 de enero de 2022

Informe que rinde el Comité de Auditoría  
al Consejo de Administración de  
Vitro, S.A.B. de C.V.

El Comité de Auditoría tiene como función principal el apoyar al Consejo de Administración en el desempeño de sus actividades de vigilancia, gestión, conducción y ejecución de los negocios de Vitro, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias en el cumplimiento en materia de auditoría, asegurando entre otros aspectos, que las auditorías externas e internas de la Sociedad se realicen con objetividad y que la elaboración y revelación de la información financiera sea transparente, oportuna y confiable.

A continuación, se presenta un resumen de las actividades realizadas por el Comité de Auditoría durante el ejercicio social concluido el 31 de diciembre de 2021, durante el cual se sostuvieron seis reuniones en apoyo al Consejo de Administración. Este informe se rinde al leal saber y entender de los miembros del Comité de Auditoría, con base en la información recibida por este órgano y después de las adecuadas indagaciones y cuestionamientos realizados a la Administración y a los auditores externos e internos, sobre los temas de nuestra competencia conforme a la Ley del Mercado de Valores (en lo sucesivo "LMV"), nuestro Reglamento y demás disposiciones legales aplicables a las emisoras, y las facultades otorgadas por el Consejo de Administración a este Comité:

## **AUDITORÍA EXTERNA**

- a) Evaluó el desempeño del auditor externo KPMG Cárdenas Dosal, S. C. por el ejercicio social concluido el 31 de diciembre de 2020, concluyendo que el trabajo encomendado fue desempeñado de acuerdo con el plan presentado a este Comité y que el mismo se ejecutó de manera ética y eficiente.
- b) Sostuvo reuniones con el auditor externo sin la presencia de la Administración de la Sociedad.

- c) Conoció, revisó y aprobó el informe del auditor externo emitido por el ejercicio social 2020 que comprende:
- Carta de independencia
  - Dictamen sobre los estados financieros consolidados
  - Dictamen sobre los estados financieros individuales
  - Resumen sobre los estados financieros consolidados
  - Eventos relevantes
  - Resumen de políticas contables
  - Estimaciones contables
  - Resumen de ajustes registrados y no registrados
  - Otras comunicaciones con la Administración
- d) En cumplimiento a lo estipulado en la LMV, así como en las Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos (en lo sucesivo "CUAE"), revisó previo a su contratación los servicios adicionales o complementarios al servicio de auditoría de estados financieros básicos a ser prestados por el auditor externo. El Comité supervisó que dichos servicios fuesen permitidos con base en las disposiciones legales aplicables y en la propia política Vitro emitida para estos propósitos; evaluó que estos servicios no comprometieran la independencia del auditor externo, y solicitó que éstos fueran informados en tiempo y forma a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV).
- e) Recibió y revisó los informes a que hacen referencia los artículos 33, 35, 37, 39 y 84 de la CUAE.

## **AUDITORÍA INTERNA**

- a) Revisó y evaluó la conclusión del plan anual de auditoría interna correspondiente al ejercicio 2020; así como de las observaciones detectadas en dicho ejercicio, planes de acción y avances en la implementación de estas observaciones.
- b) Realizó una labor permanente de auditoría respecto de la Sociedad y sus subsidiarias dando seguimiento al programa de auditoría interna del ejercicio 2021 y durante el año revisó los avances y resultados del mismo.
- c) Evaluó el desempeño del área de auditoría interna concluyendo que el trabajo encomendado fue desempeñado de manera ética y eficiente y de acuerdo al plan anual aprobado.
- d) Revisó las denuncias recibidas a través del Sistema de Denuncias Anónimas Vitro durante el ejercicio, así como las acciones tomadas y conclusiones para cada una de ellas.
- e) Revisó la suficiencia del sistema de control interno de la Sociedad y sus subsidiarias, mediante la evaluación de su eficacia operativa, concluyendo que éste opera en un ambiente ordenado y bajo las políticas y procedimientos establecidos, garantizando así la calidad de la información financiera.
- f) Conoció y aprobó el programa anual de actividades del área de Control Interno Vitro para el ejercicio 2022.
- g) Durante el año supervisó el proyecto de actualización de la Matriz Integral de Riesgos Vitro, así como el adecuado involucramiento de la Administración y órganos de gobierno en este proceso.
- h) Revisó y aprobó la Matriz Integral de Riesgos Vitro presentada por la Administración, donde se concentran los diferentes riesgos que enfrenta la sociedad, así como la estructura de gobierno responsable de mantenerlo actualizado y dar seguimiento.
- i) Conoció el nuevo portal de auditoría interna disponible para toda la organización para el seguimiento a informes, observaciones, planes anuales de auditoría interna, avances en la implementación de observaciones, entre otros.

## **ESTADOS FINANCIEROS Y CUMPLIMIENTO DE NORMATIVIDAD Y DISPOSICIONES**

- a) Revisó los estados financieros consolidados e individuales de la Sociedad al 31 de diciembre de 2020, mismos que forman parte del Informe del Director General por el ejercicio 2020, las principales políticas contables utilizadas en la preparación de dichos estados financieros; así como el que éstas fueran aplicadas en forma consistente con el ejercicio anterior.
- b) Revisó el Informe que rindió el Director General de la Sociedad por el ejercicio 2020 conforme al Artículo 44, Fracción XI de la LMV, emitiendo opinión favorable al respecto.
- c) Revisó y aprobó el Informe sobre la Situación Legal de la Sociedad por el ejercicio 2020, emitido por la Dirección Jurídica de Vitro.
- d) Revisó los estados financieros consolidados intermedios no auditados de la Sociedad, correspondientes al primer, segundo y tercer trimestre de 2021.
- e) Durante el año revisó la implementación de los acuerdos adoptados por la Asamblea de Accionistas y por el Consejo de Administración de la Sociedad.
- f) Evaluó la independencia de los miembros del Consejo de Administración, concluyendo que actualmente, y desde la fecha de su calificación como tales por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, todos los miembros cumplieran con la característica de independencia requerida por la LMV y su Reglamento Interno.
- g) Revisó y dio seguimiento al cumplimiento con los compromisos y obligaciones que emanan de las "Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos".

Atentamente,



Lic. Joaquín Vargas Guajardo  
Presidente del Comité de Auditoría

San Pedro Garza García, N.L., a 3 de febrero de 2021

Informe que rinde el Comité de Auditoría  
al Consejo de Administración de  
Vitro, S.A.B. de C.V.

El Comité de Auditoría tiene como función principal el apoyar al Consejo de Administración en el desempeño de sus actividades de vigilancia, gestión, conducción y ejecución de los negocios de Vitro, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias en el cumplimiento en materia de auditoría, asegurando entre otros aspectos, que las auditorías externas e internas de la Sociedad se realicen con objetividad y que la elaboración y revelación de la información financiera sea transparente, oportuna y confiable.

A continuación, se presenta un resumen de las actividades realizadas por el Comité de Auditoría durante el ejercicio social concluido el 31 de diciembre de 2020, durante el cual se sostuvieron seis reuniones en apoyo al Consejo de Administración. Este informe se rinde al leal saber y entender de los miembros del Comité de Auditoría, con base en la información recibida por este órgano y después de las adecuadas indagaciones y cuestionamientos realizados a la Administración y a los auditores externos e internos, sobre los temas de nuestra competencia conforme a la Ley del Mercado de Valores (en lo sucesivo "LMV"), nuestro Reglamento y demás disposiciones legales aplicables a las emisoras, y las facultades otorgadas por el Consejo de Administración a este Comité:

### **AUDITORÍA EXTERNA**

- a) Evaluó el desempeño del auditor externo Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. por el ejercicio social concluido el 31 de diciembre de 2019, concluyendo que el trabajo encomendado fue desempeñado de acuerdo con el plan presentado a este Comité y que el mismo se ejecutó de manera ética y eficiente.
- b) Sostuvo reuniones con el auditor externo sin la presencia de la Administración de la Sociedad.



- c) Conoció, revisó y aprobó el informe del auditor externo emitido por el ejercicio social 2019 que comprende:
- Carta de independencia
  - Dictamen sobre los estados financieros consolidados
  - Dictamen sobre los estados financieros individuales
  - Resumen sobre los estados financieros consolidados
  - Eventos relevantes
  - Resumen de políticas contables
  - Estimaciones contables
  - Resumen de ajustes registrados y no registrados
  - Otras comunicaciones con la Administración
- d) En cumplimiento a lo estipulado en la LMV, así como en las Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos (en lo sucesivo "CUAE"), revisó previo a su contratación los servicios adicionales o complementarios al servicio de auditoría de estados financieros básicos a ser prestados por el auditor externo. El Comité supervisó que dichos servicios fuesen permitidos con base en las disposiciones legales aplicables y en la propia política Vitro emitida para estos propósitos; evaluó que estos servicios no comprometieran la independencia del auditor externo, y solicitó que éstos fueran informados en tiempo y forma a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV).
- e) Recibió y revisó los informes a que hacen referencia los artículos 33, 35, 37, 39 y 84 de la CUAE.
- f) Supervisó el proceso de licitación para la selección y designación del auditor externo de Vitro S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias por los ejercicios sociales 2020, 2021 y 2022, en el cual participaron las firmas auditoras EY, KPMG y PwC, y donde después de una ardua deliberación y evaluación de las competencias y credenciales de las firmas participantes seleccionó, y puso a la consideración del Consejo de Administración a la firma KPMG Cárdenas Dosal, S.C. para su designación como el nuevo auditor externo de la Sociedad.

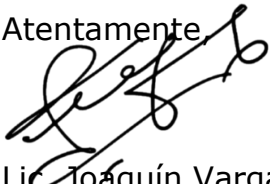
## **AUDITORÍA INTERNA**

- a) Revisó y evaluó la conclusión del plan anual de auditoría interna correspondiente al ejercicio 2019; así como de las observaciones detectadas en dicho ejercicio, planes de acción y avances en la implementación de estas observaciones.
- b) Realizó una labor permanente de auditoría respecto de la Sociedad y sus subsidiarias dando seguimiento al programa de auditoría interna del ejercicio 2020 y durante el año revisó los avances y resultados del mismo.
- c) Evaluó el desempeño del área de auditoría interna concluyendo que el trabajo encomendado fue desempeñado de manera ética y eficiente y de acuerdo al plan anual aprobado.
- d) Revisó las denuncias recibidas a través del Sistema de Denuncias Anónimas Vitro durante el ejercicio, así como las acciones tomadas y conclusiones para cada una de ellas.
- e) Revisó la suficiencia del sistema de control interno de la Sociedad y sus subsidiarias, mediante la evaluación de su eficacia operativa, concluyendo que éste opera en un ambiente ordenado y bajo las políticas y procedimientos establecidos, garantizando así la calidad de la información financiera.
- f) Conoció y aprobó el programa anual de actividades del área de Control Interno Vitro para el ejercicio 2021.
- g) Durante el año supervisó el proyecto de actualización de la Matriz Integral de Riesgos Vitro, así como el adecuado involucramiento de la Administración y órganos de gobierno en este proceso.
- h) Revisó y aprobó la Matriz Integral de Riesgos Vitro presentada por la Administración, donde se concentran los diferentes riesgos que enfrenta la sociedad, así como la estructura de gobierno responsable de mantenerlo actualizado y dar seguimiento.
- i) Conoció el nuevo portal de auditoría interna disponible para toda la organización para el seguimiento a informes, observaciones, planes anuales de auditoría interna, avances en la implementación de observaciones, entre otros.

**ESTADOS FINANCIEROS Y CUMPLIMIENTO DE NORMATIVIDAD Y DISPOSICIONES**

- a) Revisó los estados financieros consolidados e individuales de la Sociedad al 31 de diciembre de 2019, mismos que forman parte del Informe del Director General por el ejercicio 2019, las principales políticas contables utilizadas en la preparación de dichos estados financieros; así como el que éstas fueran aplicadas en forma consistente con el ejercicio anterior.
- b) Revisó el Informe que rindió el Director General de la Sociedad por el ejercicio 2019 conforme al Artículo 44, Fracción XI de la LMV, emitiendo opinión favorable al respecto.
- c) Revisó y aprobó el Informe sobre la Situación Legal de la Sociedad por el ejercicio 2019, emitido por la Dirección Jurídica de Vitro.
- d) Revisó los estados financieros consolidados intermedios no auditados de la Sociedad, correspondientes al primer, segundo y tercer trimestre de 2020.
- e) Durante el año revisó la implementación de los acuerdos adoptados por la Asamblea de Accionistas y por el Consejo de Administración de la Sociedad.
- f) Evaluó la independencia de los miembros del Consejo de Administración, concluyendo que actualmente, y desde la fecha de su calificación como tales por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, todos los miembros cumplieran con la característica de independencia requerida por la LMV y su Reglamento Interno.
- g) Revisó y dio seguimiento al cumplimiento con los compromisos y obligaciones que emanan de las "Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos".

Atentamente,



Lic. Joaquín Vargas Guajardo  
Presidente del Comité de Auditoría

# JOAQUIN VARGAS GUAJARDO

San Pedro Garza García, N.L., a 28 de enero de 2020

Informe del Comité de Auditoría  
al Consejo de Administración de  
Vitro, S.A.B. de C.V.

El Comité de Auditoría tiene como función principal el apoyar al Consejo de Administración en el desempeño de sus actividades de vigilancia, gestión, conducción y ejecución de los negocios de Vitro, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias en el cumplimiento en materia de auditoría, asegurando entre otros aspectos, que las auditorías externas e internas de la Sociedad se realicen con objetividad y que la elaboración y revelación de la información financiera sea transparente, oportuna y confiable.

A continuación, se presenta un resumen de las actividades realizadas por el Comité de Auditoría durante el ejercicio social concluido el 31 de diciembre de 2019, durante el cual se sostuvieron cinco reuniones en apoyo al Consejo de Administración. Este informe se rinde al leal saber y entender de los miembros del Comité, con base en la información recibida por este órgano y después de las adecuadas indagaciones y cuestionamientos realizados a la Administración y a los auditores externos e internos, sobre los temas de nuestra competencia conforme a la Ley del Mercado de Valores (LMV), nuestro Reglamento y demás disposiciones legales aplicables a las emisoras, y las facultades otorgadas por el Consejo de Administración a este Comité:

## **AUDITORÍA EXTERNA**

- a) Evaluó el desempeño del auditor externo concluyendo que el trabajo encomendado fue desempeñado de acuerdo con el plan, de manera ética y eficiente.
- b) Sostuvo reuniones con el auditor externo sin la presencia de la Administración de la Sociedad.

## JOAQUIN VARGAS GUAJARDO

Conoció, revisó y aprobó el informe del auditor externo emitido por el ejercicio social 2018 que comprende:

- Carta de independencia
  - Dictamen sobre los estados financieros consolidados
  - Resumen sobre los estados financieros consolidados
  - Eventos relevantes
  - Resumen de políticas contables
  - Estimaciones contables
  - Resumen de ajustes registrados y no registrados
  - Otras comunicaciones con la Administración
- c) Revisó, dio opinión favorable y puso a consideración del Consejo de Administración la contratación de la firma Deloitte como Auditor Externo para el ejercicio 2019, tanto para las empresas mexicanas como para las extranjeras; conjuntamente, con esta actividad, evaluó la independencia del Auditor Externo, así como sus competencias y credenciales para desempeñar la función, y revisó el programa de auditoría externa para el ejercicio 2019.
- d) En cumplimiento a lo estipulado en la LMV, revisó los servicios adicionales o complementarios al servicio de auditoría de estados financieros básicos a ser prestados por el auditor externo. El Comité supervisó que dichos servicios fuesen permitidos por las disposiciones legales aplicables y la política Vitro emitida para estos propósitos, evaluó que no comprometieran la independencia del auditor externo, y solicitó que estos servicios fueran informados en tiempo y forma a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV).

### **AUDITORÍA INTERNA**

- a) Revisó y evaluó la conclusión del plan anual de auditoría interna referente al ejercicio 2018; así como de las observaciones detectadas en dicho ejercicio y planes de acción.
- b) Realizó una labor permanente de auditoría respecto de la Sociedad y sus subsidiarias. Autorizó y dio seguimiento al programa de auditoría interna a ejecutarse durante el ejercicio 2019 y durante el año revisó los avances y resultados del mismo.

## JOAQUIN VARGAS GUAJARDO

- c) Evaluó el desempeño del área de auditoría interna concluyendo que el trabajo encomendado fue desempeñado de acuerdo al plan anual aprobado, de manera ética y eficiente.
- d) Revisó las denuncias recibidas a través del Sistema de Denuncias Anónimas Vitro durante el ejercicio, así como las acciones tomadas y conclusiones para cada una de ellas.
- e) Revisó la suficiencia del sistema de control interno de la Sociedad y sus subsidiarias, mediante la evaluación de su eficacia operativa, concluyendo que éste opera en un ambiente ordenado y bajo las políticas y procedimientos establecidos, garantizando así la calidad de la información financiera.
- f) Conoció y aprobó el programa anual de actividades del área de Control Interno Vitro para el ejercicio 2020.
- g) Revisó y aprobó el proyecto de actualización de la Matriz Integral de Riesgos Vitro, así como la estructura de gobierno responsable de mantenerlo actualizado.
- h) Conoció el "Código de Ética y Conducta Vitro" actualizado; y fue informado sobre la formación de Comités de Ética corporativo y regionales.


### **ESTADOS FINANCIEROS Y CUMPLIMIENTO DE NORMATIVIDAD Y DISPOSICIONES**

- a) Revisó los estados financieros consolidados de la Sociedad al 31 de diciembre de 2018, mismos que forman parte del Informe del Director General por el ejercicio 2018, las principales políticas contables utilizadas en la preparación de dichos estados financieros; así como, el que éstas fueran aplicadas en forma consistente con el ejercicio anterior.
- b) Revisó el Informe que rindió el Director General de la Sociedad por el ejercicio 2018 conforme al Artículo 44, Fracción XI de la LMV, emitiendo opinión favorable al respecto.
- c) Revisó y aprobó el Informe sobre la Situación Legal de la Sociedad por el ejercicio 2018, emitido por la Dirección Jurídica de Vitro.

## JOAQUIN VARGAS GUAJARDO

- d) Revisó los estados financieros consolidados intermedios no auditados de la Sociedad, correspondientes al primer, segundo y tercer trimestre de 2019.
- e) Durante el año revisó la implementación de los acuerdos adoptados por la Asamblea de Accionistas y por el Consejo de Administración de la Sociedad.
- f) Evaluó la independencia de los miembros del Consejo de Administración, concluyendo que actualmente, y desde la fecha de su calificación como tales por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, todos los miembros cumplen con la característica de independencia requerida por la Ley del Mercado de Valores y su Reglamento Interno.
- g) Conoció y dio opinión favorable para emprender un programa de venta de cuentas por cobrar con HSBC México, S.A., con Banco Santander, S.A. (España), o bien, con cualquier otra institución financiera, en lo sucesivo "el Banco", por medio del cual Vitro y sus principales subsidiarias operativas estarían realizando la venta de ciertas cuentas por cobrar previamente seleccionadas y acordadas con el Banco.
- h) Conoció y emitió opinión favorable para la contratación de créditos de créditos bilaterales para la refinanciación de la deuda de Vitro y sus subsidiarias.
- i) Conoció y dio opinión favorable para iniciar un proceso de estructuración de un programa para la colocación de Certificados Bursátiles de largo plazo en el mercado de deuda pública local.
- j) Revisó y dio seguimiento al cumplimiento con los compromisos y obligaciones que emanan de las "Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos".

Atentamente,



Lic. Joaquín Vargas Guajardo  
Presidente del Comité de Auditoría